

Kehityshanke: kyvykkyyden rakentaminen Fingridille sähkömarkkinoiden tulevaisuuskuvan tuottamiseen

Fingridillä on syntynyt tarve systemaattisesti tuottaa ja ylläpitää tulevaisuuskuvaa sähkömarkkinoista, jotta voimme varautua markkinoilla ja toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin pitkällä aikajänteellä (10+ vuotta). Fingridillä on olemassa kantaverkon rakentamista ohjaava Sähköjärjestelmävisio, joka luo tulevaisuuskuvaa Suomen sähköjärjestelmästä laajemmassa kontekstissa. On kuitenkin tunnistettu, että Sähköjärjestelmävisiossa ei voida paneutua riittävän yksityiskohtaisesti sähkömarkkinoiden murrokseen, joten kyvykkyyttä luoda vastaava tulevaisuuskuva markkinoiden osalta on rakennettava. Tavoitteena oli myös, että tuotetun tulevaisuuskuvan avulla Fingrid voi muodostaa sähkömarkkinavision, jossa määritellään Fingridin tavoitteleva sähkömarkkinoiden kehityssuunta.

Tulevaisuuskuvan luonti toteutettiin skenaariotyönä, jossa hyödynnettiin näkemyksiä sekä tulevaisuustietoa niin sisäisiltä kuin ulkoisiltakin sidosryhmiltä. Kehityshankkeessa hyödynnettiin myös skenaariotyön tuntevaa konsulttia, jonka avulla rakennettiin Fingridin henkilöstön kyvykkyyttä tuottaa skenaarioita myös jatkossa. Skenaariotyötä tehtiin kevään ja kesän 2025 aikana, jonka jälkeen siirryttiin vaikutusanalyysiin ja visiovaiheeseen. Sähkömarkkinavision tuottaminen ei kuulu tämän tulevaisuuskuvan tuottamisen kyvykkyyden rakentamisen hankkeen laajuuteen. Sähkömarkkinaskenaariot ovat saatavilla Fingridin henkilöstölle, eikä niitä tai sähkömarkkinavision tuotoksia ole tarkoitettu jaettavaksi julkisesti.

Kehityshankkeen lopputuloksena saatiin neljä erilaista skenaariota sähkömarkkinoiden ja toimintaympäristön kehityksen suhteen. Skenaarioiden pohjalta tunnistettiin mahdolliset vaikutukset Fingridiin ja valittiin teemat, joiden pohjalta käynnistämme selvityksiä jo lyhyellä aikavälillä. Lisäksi skenaarioiden ja niiden vaikutusanalyysin perusteella työsti Fingridin sähkömarkkinavision sisäiseen käyttöön. Toinen lopputulos on Fingridille hankittu osaaminen skenaariotyöstä. Olemme saaneet työkaluja, joilla toimintaympäristön muutosta seurataan ja tulevaisuuskuvaa pidetään yllä. Näiden oppien perusteella voidaan tehdä tulevat sähkömarkkinaskenaariot, joiden päivitystahti tulee olemaan noin kaksi vuotta. Myös jatkuva toimintaympäristön signaalien seuranta ja tulevaisuuskuvan luonti sen pohjalta on pystytetty.

Lisätietoja T&K-hankkeesta antaa Sonja Nurmiainen (sonja.nurmiainen(at)fingrid.fi)