

Diplomityö: Projektien jälkiarviointimallin kehittäminen kantaverkkoyhtiöön

Tekijä: Mikkonen Rosanna

Tutkinto-ohjelma: Tuotantotalouden tutkinto-ohjelma

Oppilaitos: Oulun yliopisto

Vuosi: 2026

Tiivistelmä

Investointiprojektien jälkiarviointi tarjoaa organisaatioille mahdollisuuden ymmärtää päätösten vaikutuksia, tunnistaa kustannuspoikkeamien taustatekijöitä sekä vahvistaa oppimista projektien välillä. Tässä diplomityössä kehitettiin projektien jälkiarviointimalli kantaverkkoyhtiön investointiprojekteihin. Työn tavoitteena oli ratkaista ongelma, jossa projektien kustannus- ja oppitieto oli hajanaista, vaikeasti vertailtavaa ja heikosti hyödynnettävissä organisaatiotasolla.

Tutkimus toteutettiin Design Science Research -menetelmällä, jossa kehitettiin käytännön ongelman ratkaiseva artefakti kirjallisuuskatsauksen, puolistrukturoitujen haastattelujen ja projektidokumenttien analyysin pohjalta. Mallia testattiin 19 valmistuneen investointiprojektin aineistolla, mikä mahdollisti sen arvioinnin useissa erilaisissa projektikonteksteissa ja lisäsi ymmärrystä projektien välisistä rakenteellisista eroista.

Työn keskeisenä tuloksena syntyi pilottitasoinen jälkiarviointimalli, joka jäsensi projektien kustannus- ja toteumatiedon vertailukelpoisiksi kokonaisuuksiksi ja yhdisti määrällisen kustannusanalyysin laadullisiin oppeihin. Tulokset osoittivat, että malli parantaa tiedon läpinäkyvyyttä, vertailtavuutta ja hyödynnettävyyttä organisaation sisällä. Mallia voitiin hyödyntää investointiprojektien jälkiarvioinnissa sekä tulevien projektien suunnittelussa. Lisäksi mallia on mahdollista jatkokehittää erityisesti dataratkaisujen, automaation ja prosessien kehittämisen näkökulmista.

Lisätietoja diplomityöstä antaa Rosanna Mikkonen (rosanna.mikkonen@fingrid.fi).