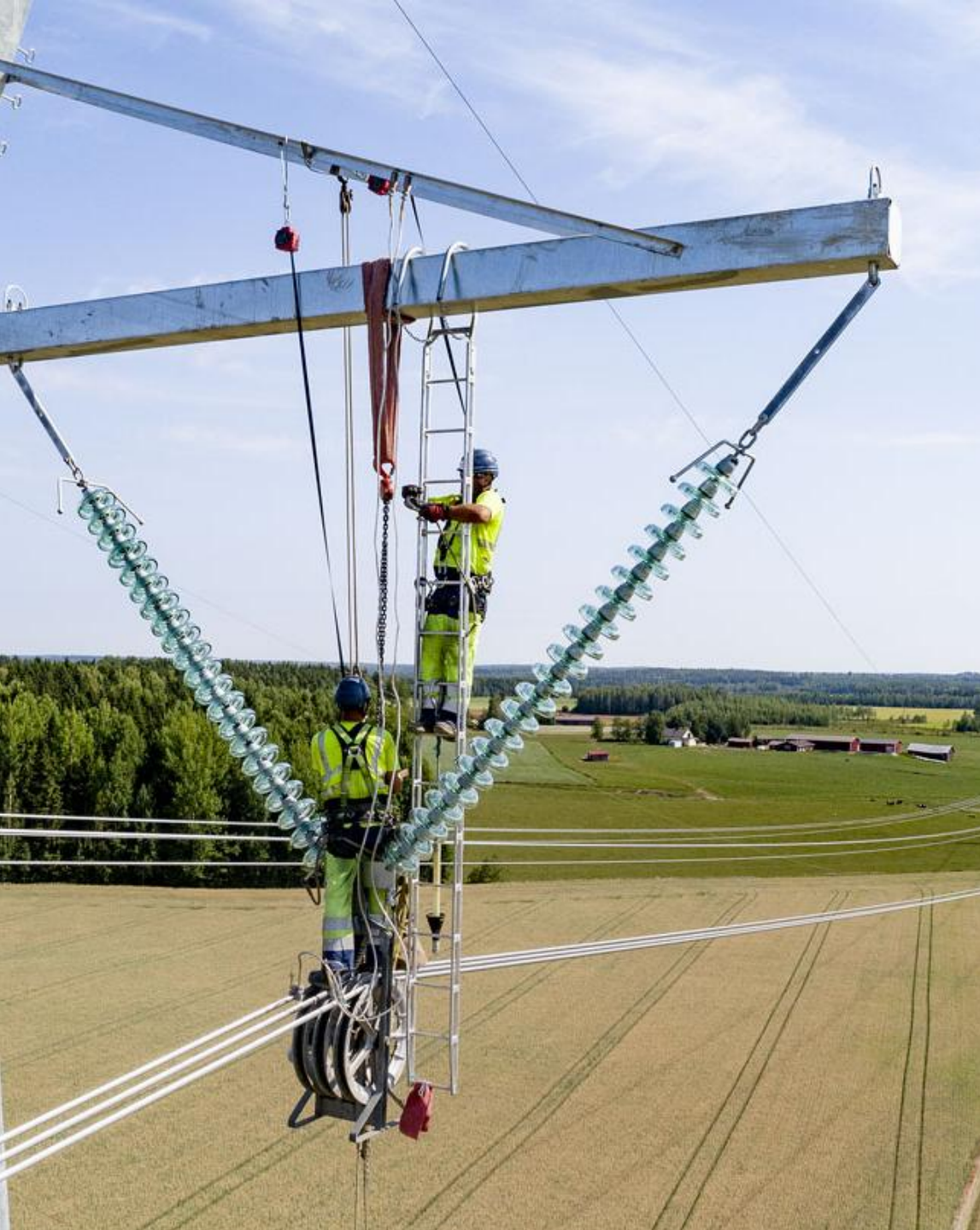




1.9.2026

Neuvottelukunnan kokous 8.9.2026

Fingridin ajankohtaiset

Asta Sihvonen-Punkka
Fingrid Oyj:n toimitilat, Helsinki
8.9.2026

FINGRID



1.9.2026

Neuvottelukunnan kokous 8.9.2026

Visio

Puhdas, varma
ja Euroopan
kilpailukykyisin
sähköjärjestelmä

Fingridin strategia

Sähköllä kasvua. Varmasti.

FINGRID

Toimintaamme vaikuttavat megatrendit



Ilmasto ja luonto

Lisääntyvän sääntelyn rinnalla yrityksiltä odotetaan yhä enemmän tekoja ihmisille ja luonnolle kestäväen kehityksen turvaamiseksi. Tämä tarkoittaa ilmastotyössä uusia päästö-vähennystoimia ja luontotyössä maankäytön haittavaikutusten vähentämistä. Ihmisiä huolestuttaa myös vihreän siirtymän sosiaalinen oikeudenmukaisuus: puhtaan energian investoinnit hyödyttävät yhteiskuntaa, mutta aiheuttavat usein paikallisesti haittaa.



Sähköistyminen

Sähköistyminen vaatii investointeja sähkön tuotantoon, kulutukseen, sähköverkkoihin ja sähkövarastoihin. Sähköistämällä lämmitystä, teollisuuden prosesseja ja liikennettä edistetään vähähiilisyyttä ja vähennetään kasvihuonekaasupäästöjä. Sähköistämisen myötä syntyy uutta sähköintensiivistä teollisuutta ja energiajärjestelmien välisiä riippuvuuksia.



Teknologiakehitys

Teknologian kehitys mahdollistaa siirtymisen ennakoivaan, reaaliaikaiseen ja data-ohjautuvaan toimintamalliin. Automaatio, analytiikka ja tekoäly tukevat päätöksentekoa, parantavat prosessien laatua ja luotettavuutta sekä tehostavat resurssien käyttöä. Reaaliaikainen tilannekuva, ennustemallit ja älykkäät ohjausratkaisut ovat keskeisiä toiminnan jatkuvuuden, tehokkuuden ja turvallisuuden varmistamisessa.



Geopolitiikka ja turvallisuus

Geopoliittinen toimintaympäristö on muuttunut viime vuosina perustavanlaatuisesti ja muutokset jatkuvat heikosti ennakoitavina. Muutokset heijastuvat läpi yhteiskunnan eri alojen, mutta korostavat erityisesti kansallisen ja alueellisen turvallisuuden merkitystä sekä tarvetta varautua entistä vakavampiin ja pitkäkestoisiin uhkakuviin.

Toimintaympäristö: Fingridin palveluille on kysyntää



FINGRID

Sähköllä kasvua. Varmasti.

Turvaamme asiakkaille ja yhteiskunnalle varman sähkön ja rakennamme tulevaisuuden sähköjärjestelmää.

Kehitämme sähköverkkoa ja sähkömarkkinoita taloudellisen kasvun mahdollistamiseksi.

Toimimme vastuullisesti, tehokkaasti ja uutta teknologiaa hyödyntäen sekä huolehdimme osaamisestamme muuttuvassa toimintaympäristössä.

Vahvistamme sähköjärjestelmän turvallisuutta ja varmuutta.

STRATEGISET TAVOITTEET

UUDET RATKAISUT
ASIAKASTARPEISIIN

TOIMINTAMALLI
VASTAAMAAN
MURROKSEEN

TURVALLISUUTTA
ENNAKOIDEN

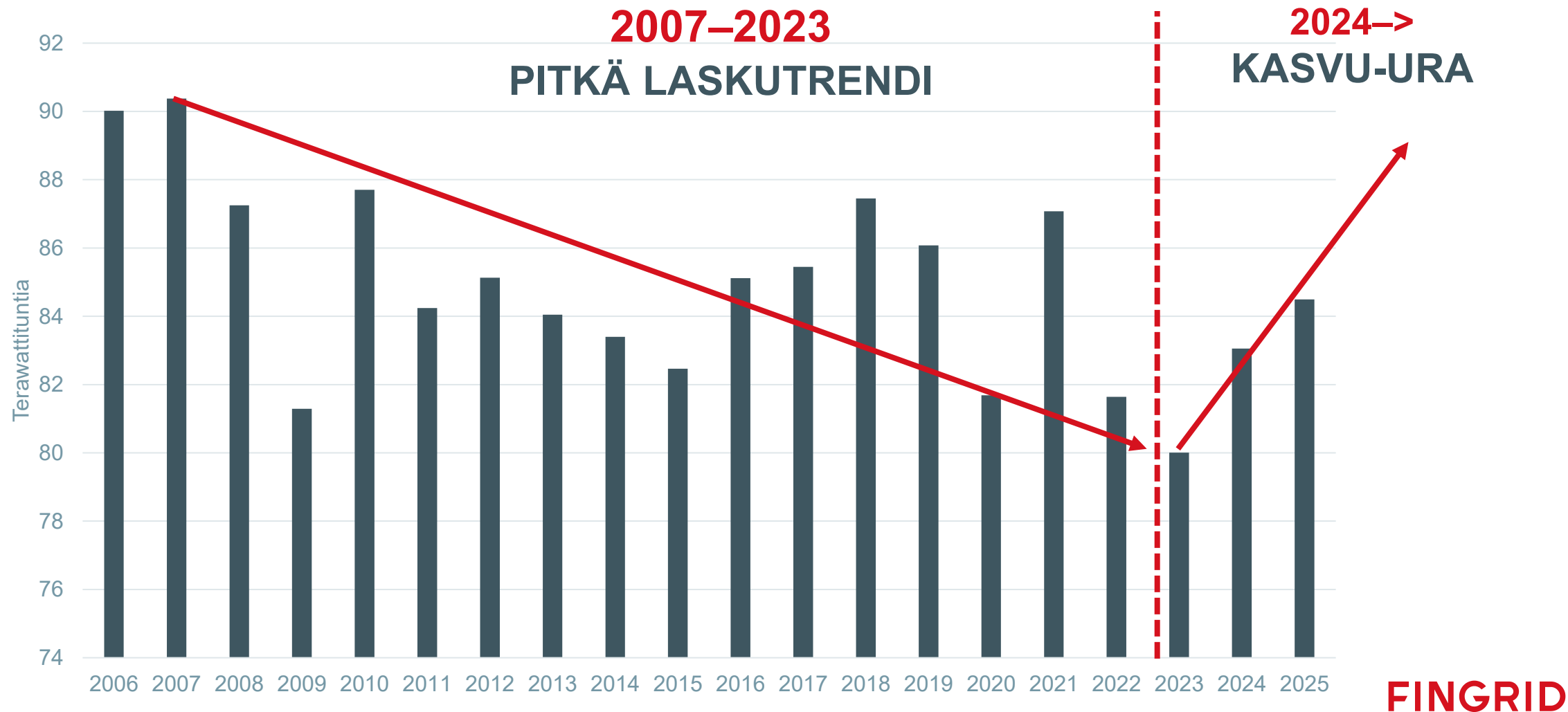
Visio

Puhdas, varma
ja Euroopan
kilpailukykyisin
sähköjärjestelmä

Avoin Rehti Tehokas Vastuullinen

FINGRID

Sähkönkulutuksen suunta on kääntynyt



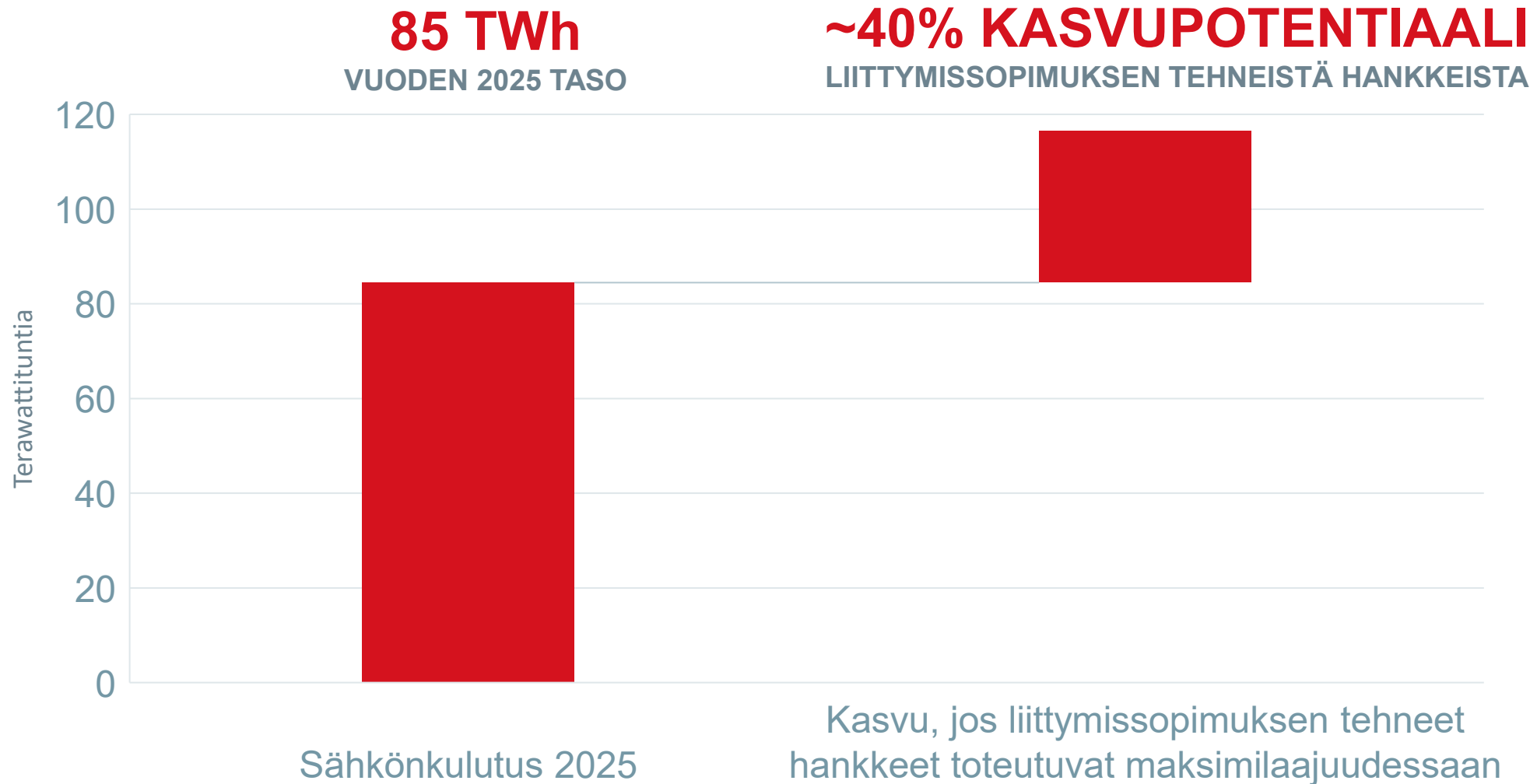
Data: Energiateollisuus

FINGRID

Sähkönkulutuksen kasvu on kiihtymässä

Liittymissopimuksia datakeskuksista ja sähkökattiloista on tehty **noin 8 GW***

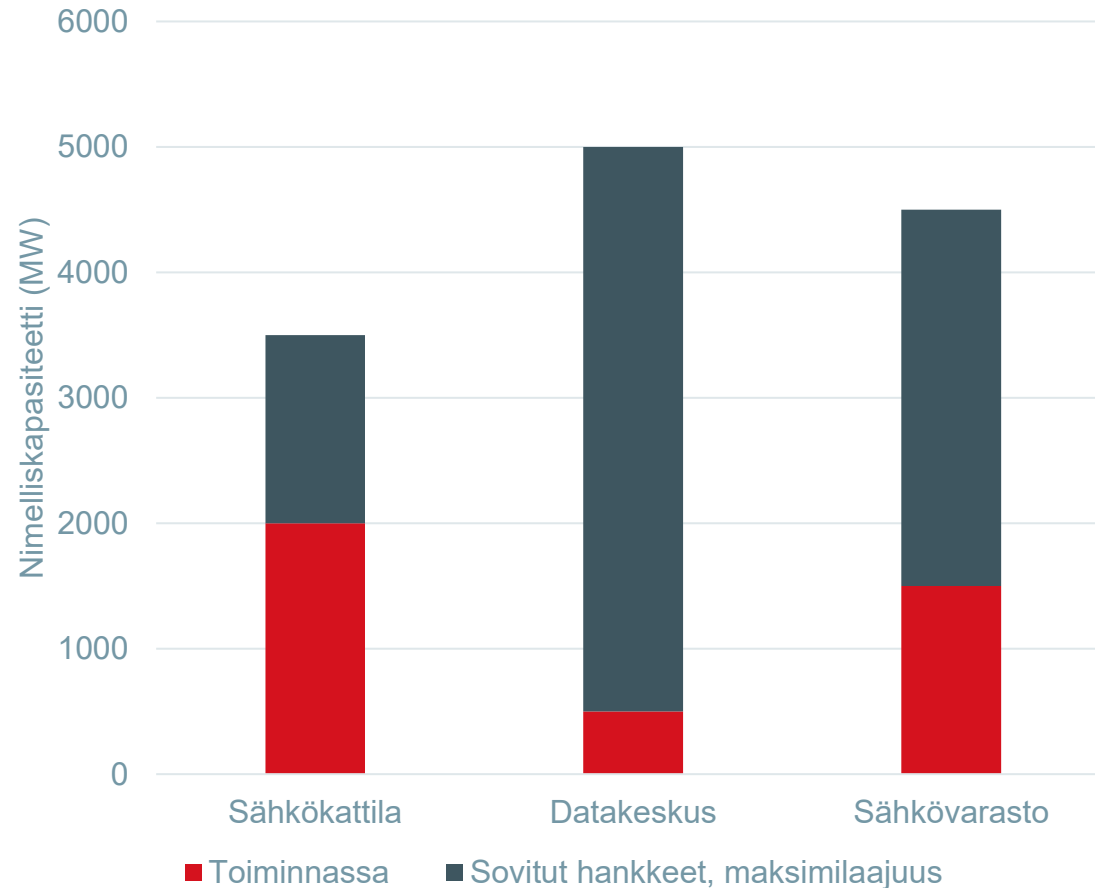
Kaikki sovitut hankkeet eivät välttämättä toteudu.



FINGRID

* Sisältäen jakeluverkkoon liittyvät hankkeet

Verkkokapasiteetin tarve kasvaa sähkön kulutusta nopeammin



Tehot pyöristetty 500 MW tarkkuudella. Kaikki sovitut hankkeet eivät välttämättä toteudu. Toiminnassa oleva kapasiteetti arvioitu Fingridin datan ja ulkoisten lähteiden perusteella.

* Sisältäen jakeluverkkoon liittyvät hankkeet

- Verkosta otettua sähkötehoa kasvattavia liittymissopimuksia on tehty **yli 12 GW*** - hankkeista **noin 4 GW** on jo toiminnassa
- Vertailun vuoksi: Suomen sähköjärjestelmän nykyinen huippukulutus on **noin 16 GW**

Fingridiä haastaa

Verkon riittävyys:

**Tarvitaan mahdollisuus
liityntöjen priorisointiin,
pysyviin joustaviin
liityntöihin ja sijainnin
ohjaamiseen**

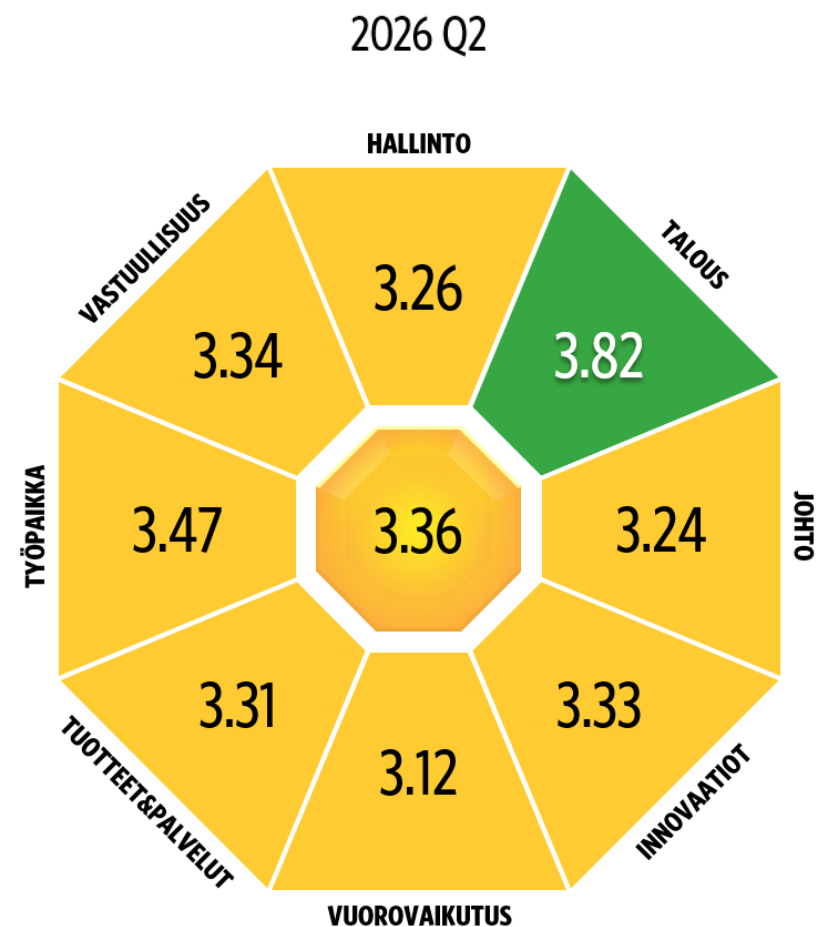
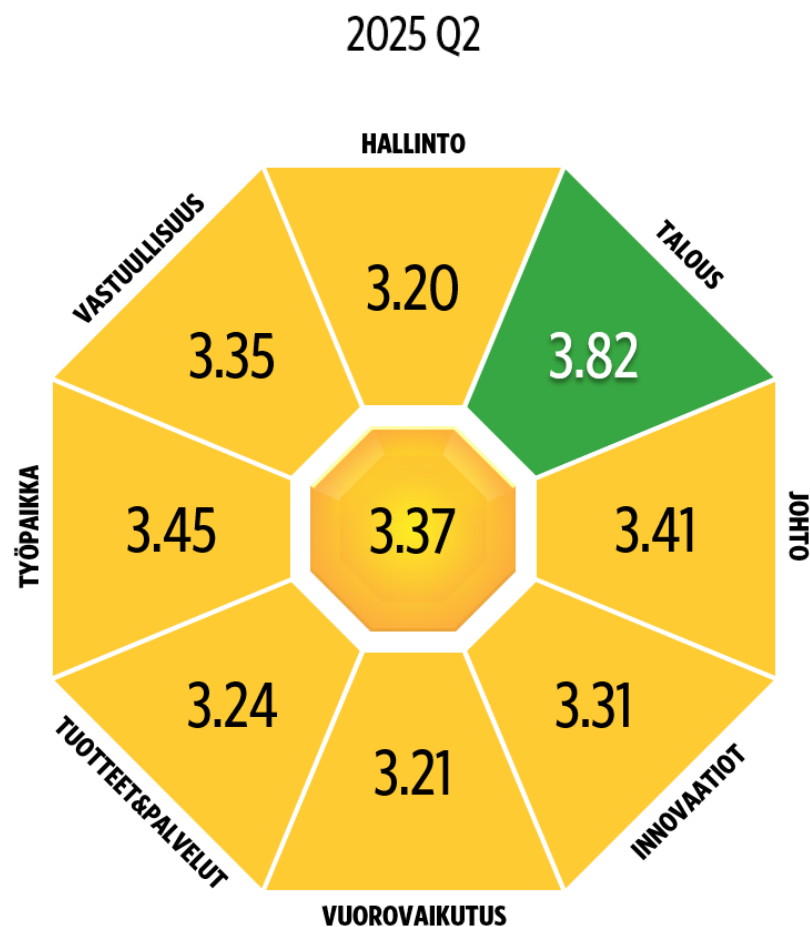
Säätövoiman puute:

**Tarvitaan riittävästi
joustokykyä ja
säätövoimaa
sähköjärjestelmän
tarpeisiin**

Hidas luvitus:

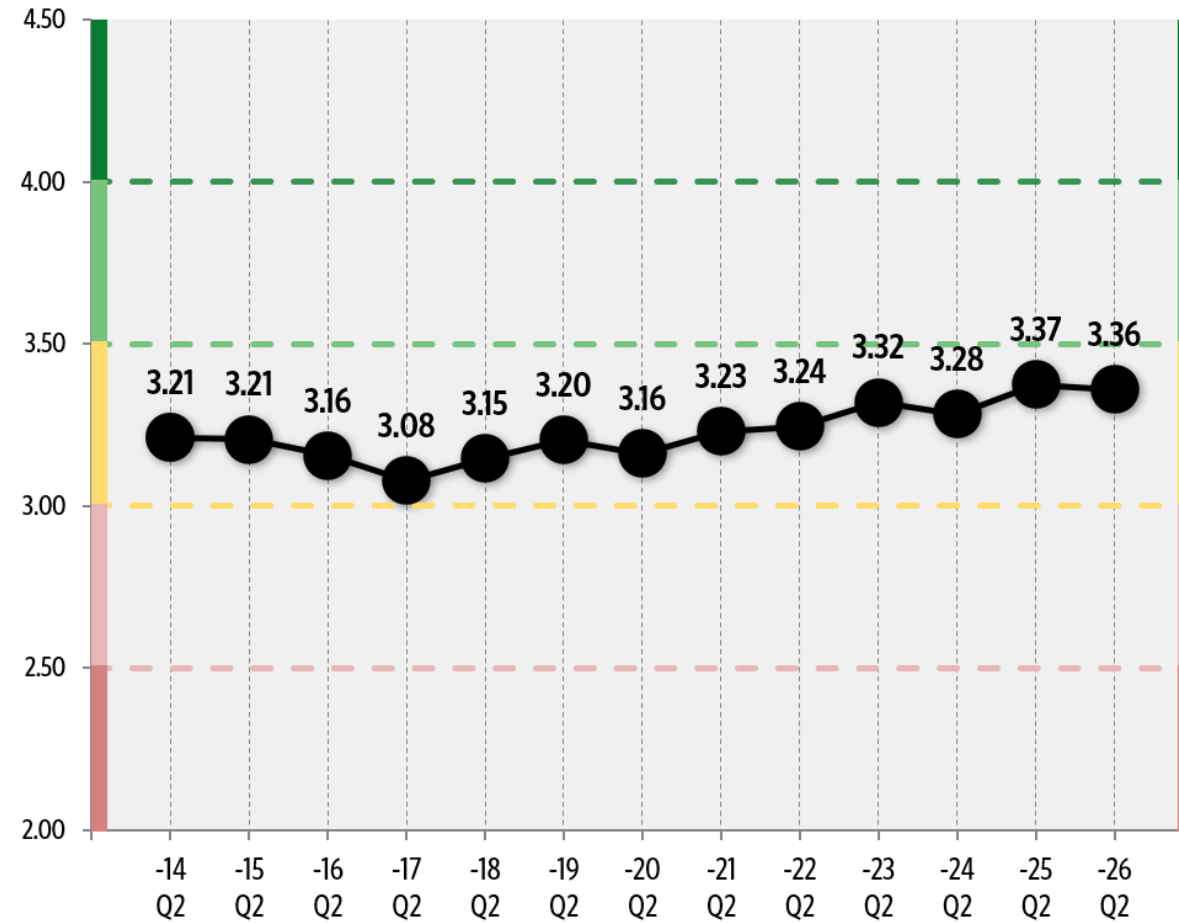
**Tarvitaan sujuvaa ja
nopeaa luvitusta**

MAINEEN
VUOSIVERTAILU



SUURI YLEISÖ

MAINEEN KEHITYS



SUURI YLEISÖ



Yhteenvedo avoimesta palautteesta

Ensivaikutelmat (Mitä tulee mieleen):

- ☐ **Sähköverkko ja infrastruktuuri:** Vastaajat yhdistävät yrityksen välittömästi kantaverkkoon, sähkölinjoihin ja tekniseen yhteiskunnan infrastruktuuriin.
- ☐ **Luotettavuus ja turvallisuus:** Moni kokee organisaation tärkeäksi yhteiskunnan toimivuuden kannalta ja mieltää sen luotettavaksi toimijaksi.
- ☐ **Hinta ja monopoliasema:** Sähkön hinta, kalleus sekä yrityksen monopoliasema nousevat usein mieleen joko neutraalisti tai kriittisessä sävyssä.
- ☐ **Tuntemattomuus ja etäisyys:** Osa vastaajista ei tiedä yrityksestä paljon tai kokee sen etäiseksi ja virastomaiseksi toimijaksi.

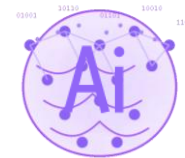
Koetut vahvuudet (Mitä positiivista toiminnassa):

- ☐ **Toimitusvarmuus ja luotettavuus:** Vahvin teema on sähköverkon toimivuuden turvaaminen ja häiriöttömän sähkön saannin varmistaminen kansalaisille.
- ☐ **Yhteiskunnallinen merkitys:** Yritystä pidetään välttämättömänä ja tärkeänä palasena Suomen infrastruktuuria sekä kansallista huoltovarmuutta.
- ☐ **Kotimaisuus ja omistuspohja:** Valtion omistus ja suomalainen omistuspohja koetaan turvallisuutta lisääväksi ja luottamusta rakentavaksi tekijäksi.
- ☐ **Asiantuntijuus ja kehitys:** Vastaajat arvostavat teknistä osaamista, verkkoinvestointeja ja uusiutuvan energian järjestelmään integroimista.

Kehityskohteet (Missä voisi toimia paremmin):

- ☐ **Hinta ja kustannukset:** Selkein palaute koskee sähkönsiirron hintojen kohtuullistamista ja kuluttajien taloudellisen tilanteen huomioon ottamista.
- ☐ **Viestintä ja läpinäkyvyys:** Toivetta on avoimemmasta viestinnästä, päätöksenteon selkeyttämisestä ja sähkömarkkinoihin liittyvien harhaluulojen korjaamisesta.
- ☐ **Ympäristö ja maanomistajat:** Linjojen rakentamisen ympäristövaikutukset ja maanomistajien kohtaaminen koetaan merkittäviksi kehityskohteiksi.
- ☐ **Tulevaisuuden ennakointi:** Vastaajat kaipaavat parempaa varautumista sähkönkulutuksen kasvuun ja pitkän tähtäimen suunnitelmien jalkauttamista.

AI-analyysin vastuuvapauslauseke. Tämä analyysi yhdistää laadullista ja määrällistä dataa, joka on käsitelty tekoälytyökalujen avulla. Huomioithan seuraavat seikat: Tässä esitetty analyysi on tuotettu tekoälyteknologiaa hyödyntäen. Vaikka tarkkuuden ja luotettavuuden varmistamiseksi on tehty parhaansa, seuraavat rajoitteet tulee huomioida: Tekoälyjärjestelmät voivat heijastaa koulutusdatassaan esiintyviä vinoumia. Analyytiset johtopäätökset tulisi tarkistaa pätevien asiantuntijoiden toimesta. Tekoäly on käsitellyt tietoa saatavilla olevan datan ja vakiintuneiden mallien perusteella. Tuloksia tulisi pitää päätöksentekoa tukevinä havaintoina, ei lopullisina johtopäätöksinä. Tämä dokumentti toimii ainoastaan päätöksenteon tukityökaluna. Käyttäjä vastaa itse kaikista tähän analyysiin perustuvista päätöksistä, ja tulosten tulkinnassa tulee noudattaa asianmukaista ammatillista harkintaa.



Keskeiset huomiot ja kehityskohteet:

- ☐ **Hinnan oikeutuksen viestiminen:** Koska tuotteiden ja palveluiden arvosana on kohtalainen vaikka korrelaatio tukeen on erittäin korkealla, hinta-kokemus muodostaa merkittävän riskin maineelle. Organisaation tulisi aktiivisesti avata sähkönsiirron hintakomponentteja ja investointien välttämättömyyttä kansantajuisesti, jotta koettu arvo paranisi. Tämä rakentaisi luottamusta siihen, että maksut käytetään yhteiskunnan hyväksi eikä vain tuloksen tekemiseen.
- ☐ **Paikallinen vuorovaikutus maanomistajien kanssa:** Vastuullisuuden ja vuorovaikutuksen palautteessa toistuu huoli ympäristöstä ja maanomistajien kohtelusta verkkohankkeissa. Fingridin tulisi kehittää paikallista dialogia ennakoivaksi kumppanuudeksi, jossa asukkaita kuullaan aidosti suunnitteluvaiheessa. Tämä muuttaisi vastarinnan yhteistyöksi ja vahvistaisi organisaation jalansijaa paikallisyhteisöissä.
- ☐ **Inhimillisen viestinnän vahvistaminen:** Hallintoa ja johtoa koskeva palaute viittaa viranomaismaisuuuteen ja etäisyyteen, mikä heikentää kansalaisten kykyä samaistua toimintaan. Viestinnän tulisi siirtyä teknisestä raportoinnista kertomaan tarinoita ihmisistä ja yhteiskunnallisesta vaikuttavuudesta arjen tasolla. Tämä pehmentäisi monopolistista kuvaa ja tekisi organisaatiosta lähestyttävämmän sidosryhmille.
- ☐ **Tulevaisuuskuvan kirkastaminen ennakoijana:** Innovaatiot ja johtaminen kaipaavat vahvempaa näkyvyyttä tulevaisuuden haasteisiin kuten sähkönkulutuksen kasvuun varautumisessa. Organisaation tulisi tuoda pitkän tähtäimen visiot ja varautumissuunnitelmat näkyvästi esille osana strategista viestintää. Tämä asemoisi yrityksen proaktiiviseksi suunnannäyttäjäksi eikä vain nykytilan ylläpitäjäksi, mikä lisäisi johdon arvostusta.

FINGRID

REPUTATION BENCHMARKING



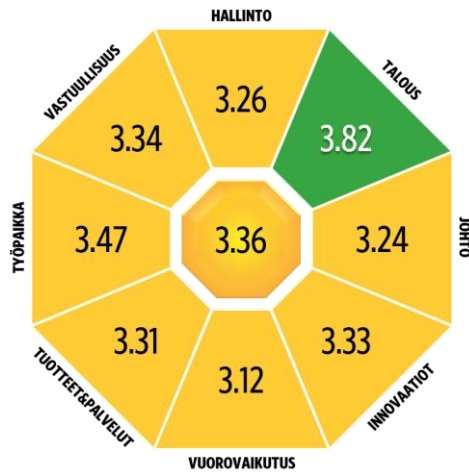
GENERAL PUBLIC

REPUTATION AND TRUST ANALYTICS

Julkinen

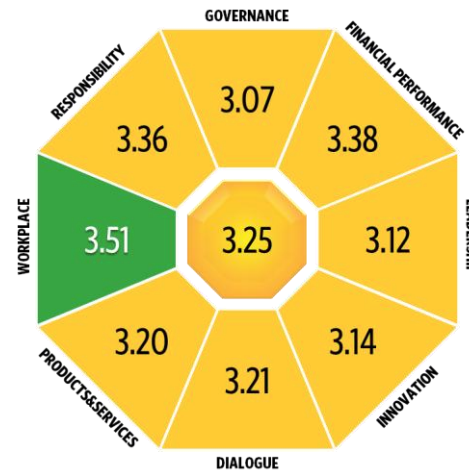
2026

FINGRID



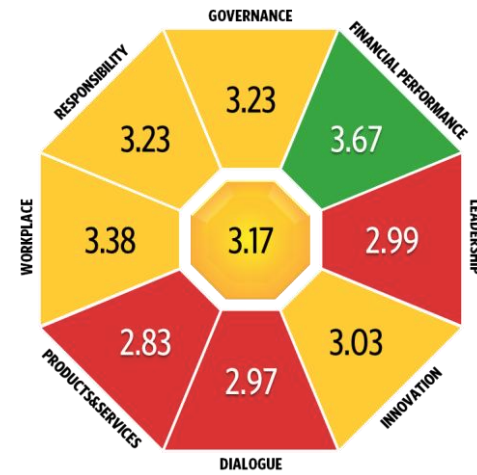
2025

ENERGINET



2025

**SVENSKA
KRAFTNÄT**



2025

Statnett

