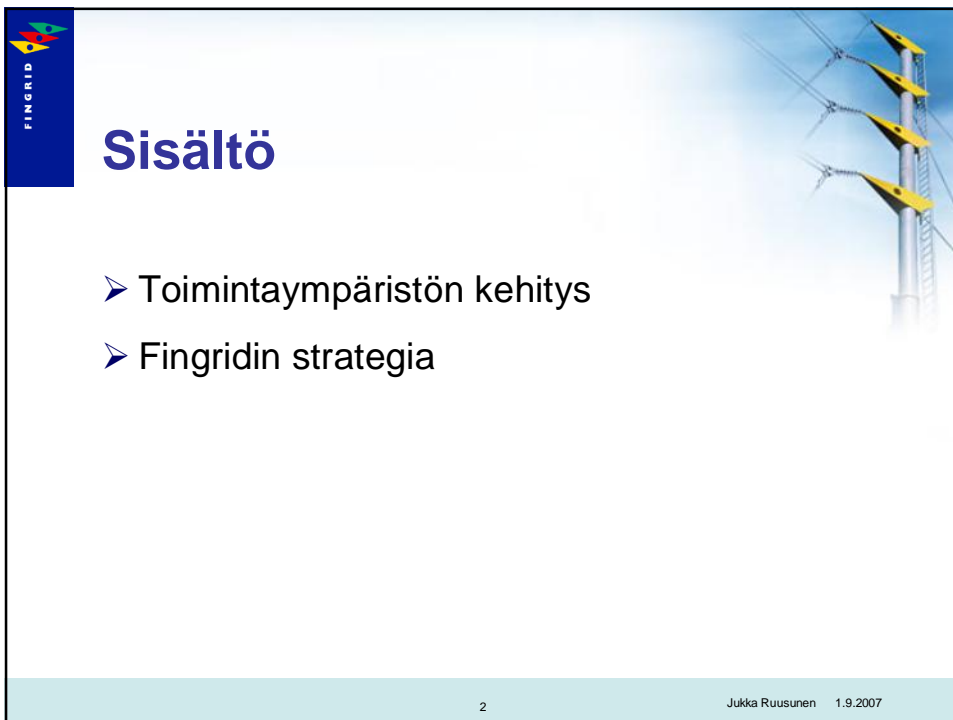




Fingridin strategia


Jukka Ruusunen
Toimitusjohtaja

Neuvottelukunta
Bergen, 1.9.2007




Sisältö

- Toimintaympäristön kehitys
- Fingridin strategia



Sisältö

- Toimintaympäristön kehitys
- Fingridin strategia



Jukka Ruusunen 1.9.2007



Entistä haasteellisempi toimintaympäristö tulevaisuudessa



Viranomaisvalvonta ja -prosessit monimutkaistuvat

Yhteiskunta edellyttää yhä varmenpaa sähkötoimitusta

Ilmastomuutoksen torjunta tuo haasteita käyttövarmuudelle

Avojohtojen vastustus kasvaa, johtoreittinen saatavuus vaikeutuu

Kantaverkko ikääntyy

Uudet suuret tuotantoyksiköt haastavia voimajärjestelmälle

Markkinat vaativat enemmän järjestelmävastaavilta

Suuret investointitarpeet sähköverkkoihin maailmanlaajuisesti

Jukka Ruusunen 1.9.2007

Rinnakkaiset prosessit kohti eurooppalaisia sähkömarkkinoita

Pohjoismaisten markkinoiden edelleenkehittäminen



Alueiden välinen koordinointi



Markkinoiden integrointi Euroopan tasolla



Sähkömarkkinoiden kehitys alueellisesti

Eurooppa

- EU-tason merkitys korostuu
- Järjestelmävastaavien riippumattomuus: omistuksellinen eriyttäminen vs ISO
- Alueellisten markkinoiden integrointi: "market coupling"
- Helsinki-Pariisi: 1500 TWh markkina vuonna 2009!
- Yhteinen markkinarakenne syntymässä
- Euroopan tason TSO-yhteistyön tulevaisuus



Sähkökauppa Venäjän kanssa

- Suomen markkinaosuus n. 50% Venäjän viennistä
- Venäjän sähkömarkkinareformi
- Kulutuksen voimakas kasvu
- Sähkökauppaa molempiin suuntiin
- Markkinaehtoisuus



Pohjoismaat

- Kantaverkkoyhtiöiden investointiohjelma - 1000 M€
- Pullonkaulojen hallinta - erityisesti Ruotsin sisällä
- Pohjoismaisen TSO-yhteistyön tulevaisuus - Nordelin strategia
- Alueiden välinen yhteistyö



Baltia

- Markkinoiden avaaminen ja integroituminen eurooppalaiseen sähkömarkkinaan
- Investoinnit rajajohtoihin - alueellinen investointiohjelma



Nordel's strategic goals

1. Strengthening of the **planning resources** and development of **multiregional planning** processes
2. Improved control of the **daily operations** and more efficient use of the operational reserves having regional ISO as a benchmark
3. Improvement of market **transparency** as a European forerunner
4. Enhancement of **market coupling** in North-West Europe
5. Nordic principles for **congestion management** during the transitional period and in the long term
6. Further harmonisation of the Nordic **balance service**

Sisältö

- Toimintaympäristön kehitys
- Fingridin strategia



Fingridin strategia

Visio **Kantaverkkotoiminnan kansainvälinen esikuva**

Missio **Kehittää voimansiirtojärjestelmää
Siirtää toimintavarmasti sähköä
Edistää sähkömarkkinoita**

Arvot **Avoimuus · tasapuolisuus · tehokkuus · vastuullisuus**

9 Jukka Ruusunen 1.9.2007



Neljä näkökulmaa

Taloudellinen näkökulma

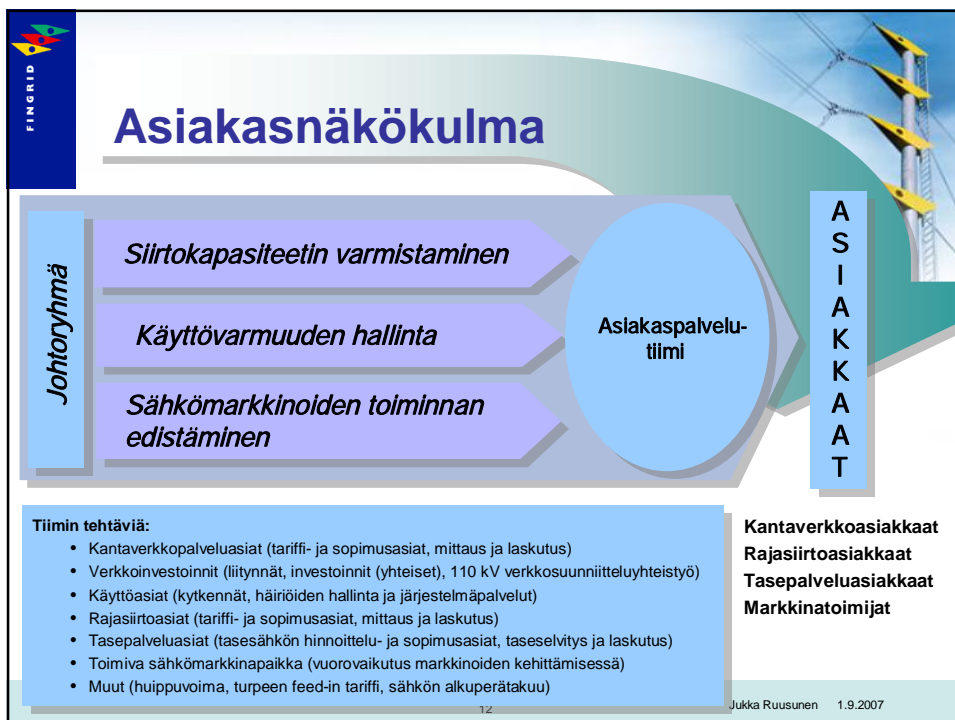
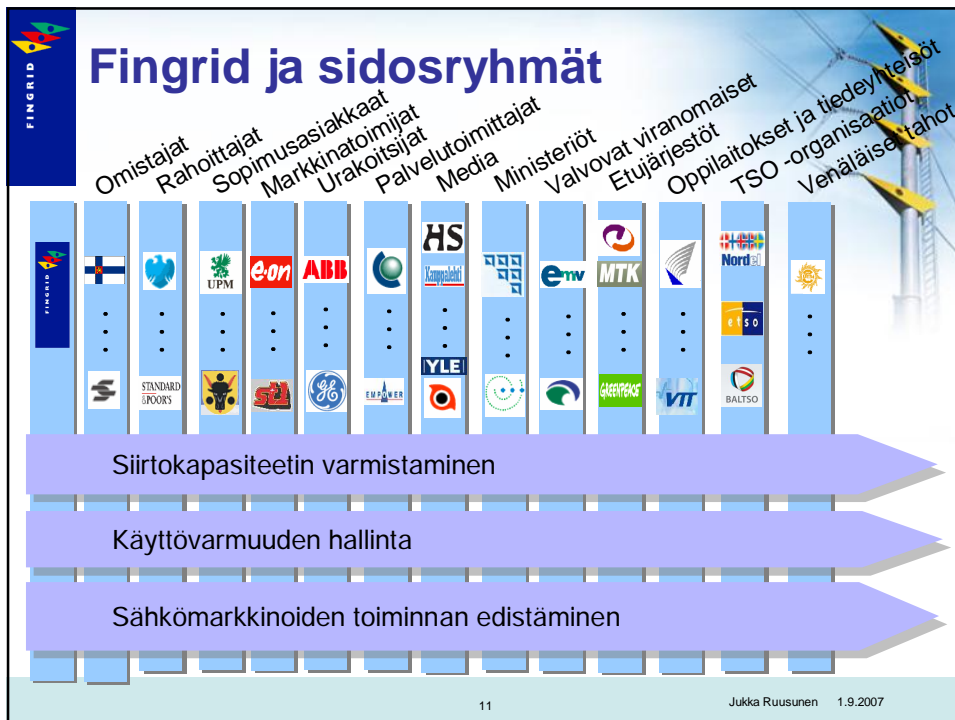
Asiakas- ja muu sidosryhmän näkökulma

Visio ja strategia

Sisäisten prosessien näkökulma

Henkilöstön ja osaamisen näkökulma

10 Jukka Ruusunen 1.9.2007



Fingridin pääprosessit

Taloudellinen näkökulma

Asiakas- ja muu sidosryhmän näkökulma

Visio ja strategia

Sisäisten prosessien näkökulma

Henkilöstön ja osaamisen näkökulma

Siirtokapasiteetin varmistaminen

Käyttövarmuuden hallinta

Sähkömarkkinoiden toiminnan edistäminen

Fingridin investointisuunnitelma

Projekti	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Fenno-Skan 2								
Olkiluoto 3:n verkkoon liittäminen								
Kolmas AC-yhdysjohdot Ruotsiin								
Pohjoisten 400 kV siirtoyhteyksien vahvistaminen								
Lapin 200 kV sähköverkon vahvistaminen								
Estlink kantaverkkoyhtiöille								
Kantaverkon muuntokapasiteetin lisääminen, 4 kpl								
Yllikälä-Huutokoski 400 kV -yhteys								
Seinäjoki-Tuovila 400 kV -yhteys								
Olkiluodon varavoimalaitos								

Taloudelliset tavoitteet

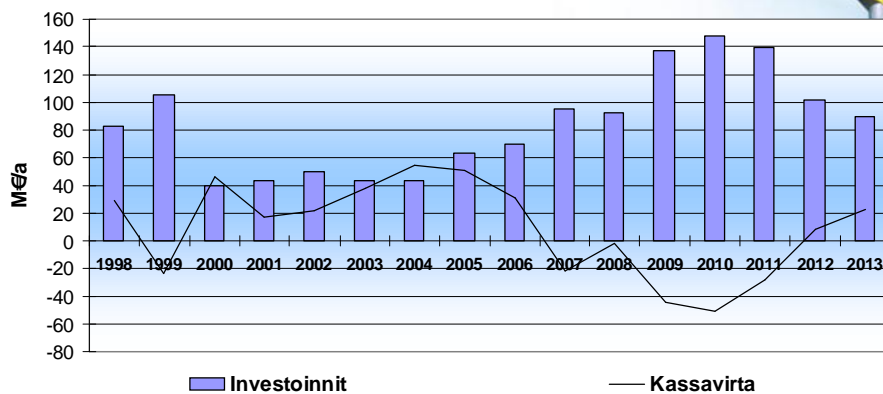
Euroopan alhaisin kantaverkkotariffi ja kohtuullinen tuotto omistajille...

- Perustasona 4,5% vuosittainen tariffikorotus 2008-2011. Tariffikorotukset pyritään minimoimaan.
- A-osakkaat: riittävä oman pääoman tuotto
- B-osakkaat: turvattu osinkovirta

... yhtiön taloudellinen asema turvaten

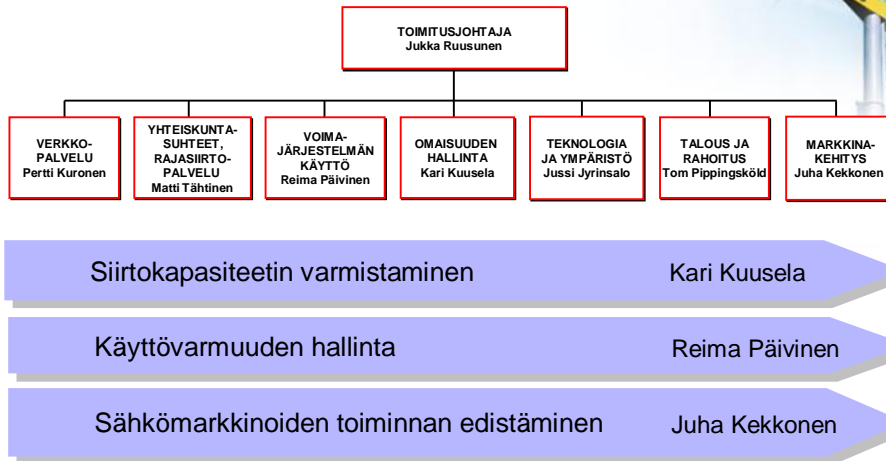
- Kassavirta / nettovelka $\geq 11\%$
- Omavaisuusaste 25%
- ROE $\geq 8\%$, ROCE $\geq 6\%$
- Korkokate $\geq 3,5x$
- Luottoluokitus Aa3 / AA-

Investoinnit ja kassavirta 1998-2013 => Tariffikorotus +4,5% p.a. 2008-2011



Ei sisällä tariffikorotuksia vuosille 2012-2013.

Fingridin matriisiorganisaatio



Strategiset mittarit

