

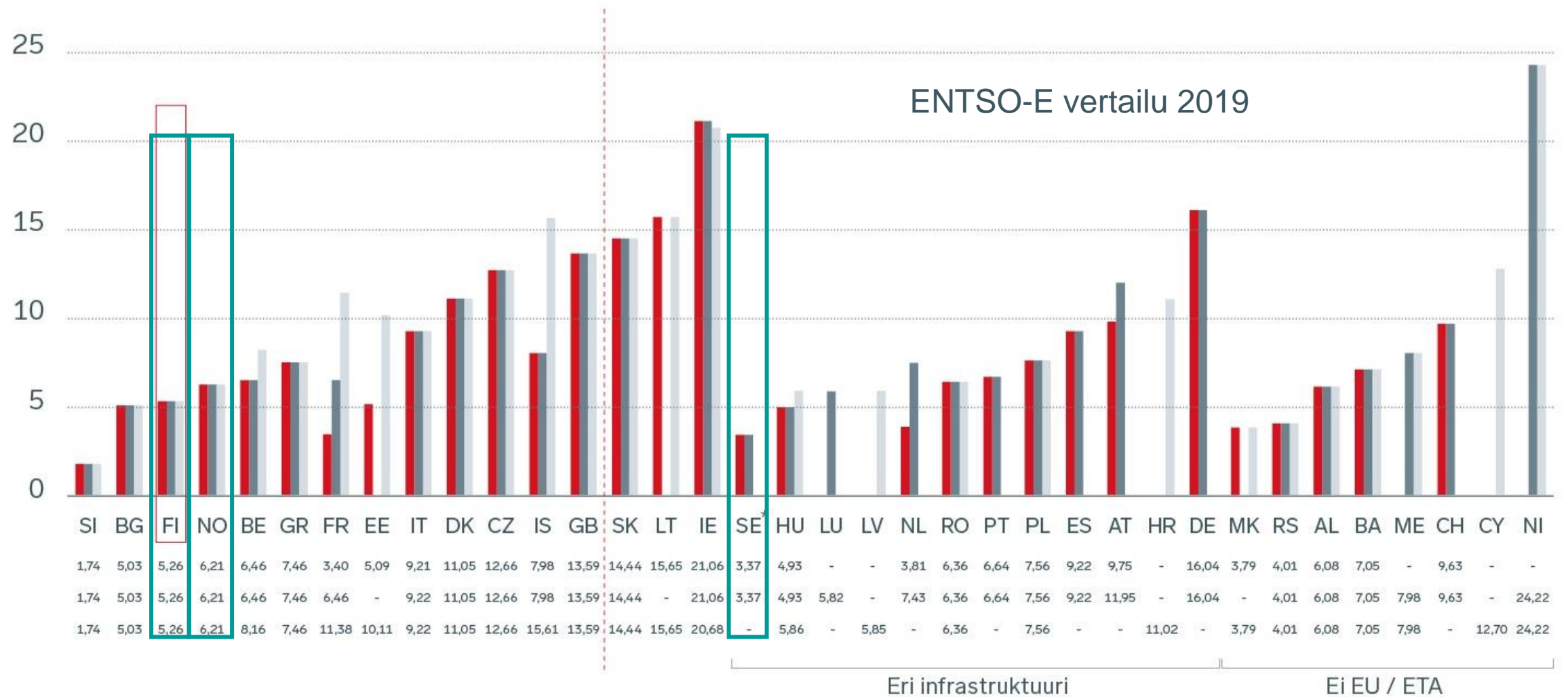


Neuvottelukunta 8.6.2020

Fingridin kustannusrakenne, sen kehitys ja vaikutus hinnoitteluun

FINGRID

€/MWh Fingridin tariffi Euroopan edullisimpien joukossa



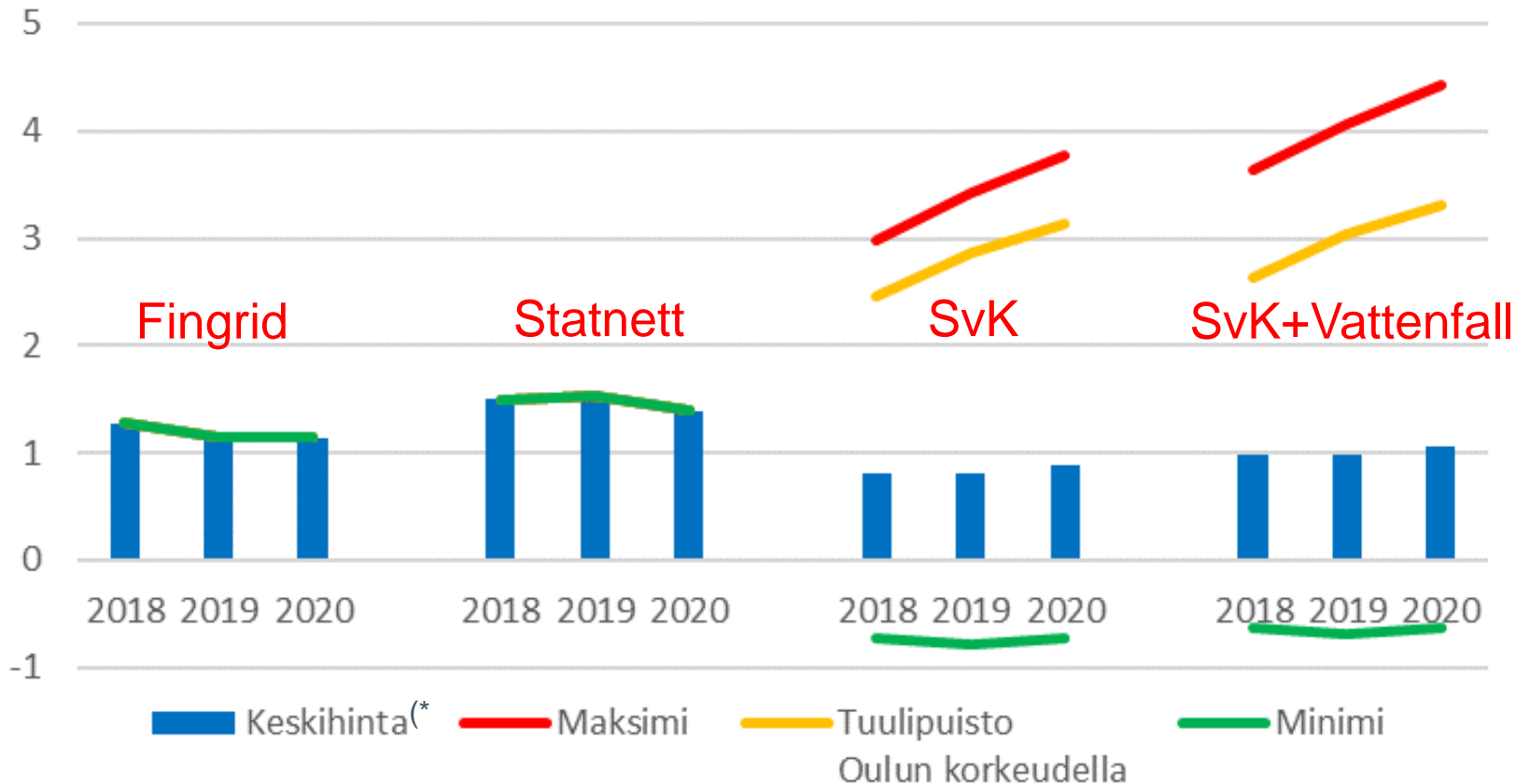
- 330 kV ja yli
- 220-150 kV
- 132-50 kV

* Verkon rakenne ei vertailukelpoinen

Vertailun tariffihinta = Tuotannon keskimääräinen tariffihinta + Kulutuksen keskimääräinen tariffihinta

Pohjoismaiden kantaverkkohintojen vertailu - tuotanto

Tuotannon tariffit Suomi - Norja - Ruotsi
EUR/MWh

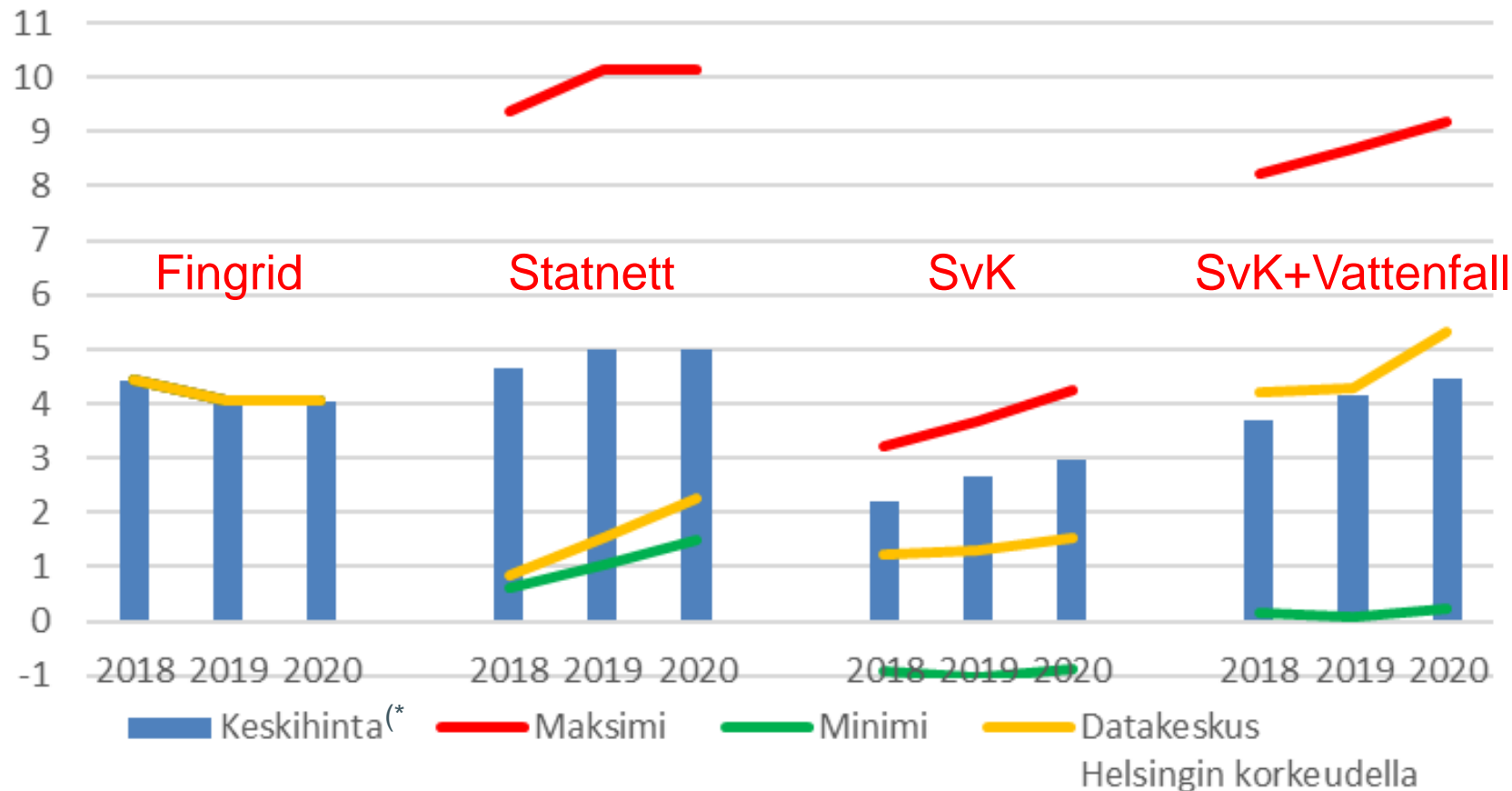


Keskimäärin edullisin tuotannon tariffi on Ruotsissa. Tariffi vaihtelee kuitenkin merkittävästi liittymispisteittäin ja on kalleimmillaan moninkertainen Suomen ja Norjan hintoihin verrattuna.

Oulun korkeudelle rakennettavalle tuulipuistolle Suomi on edullisin maa, Norja hieman kalliimpi ja Ruotsi merkittävästi kallein.

Pohjoismaiden kantaverkkohintojen vertailu - kulutus

Kulutustariffit Suomi - Norja - Ruotsi
EUR/MWh



Kulutuksen keskimääräinen kantaverkkotariffi on Ruotsissa edullisin. Jos mukaan lasketaan alueverkkosiirron hinta, ovat kaikkien maiden keskimääräiset kulutuksen hinnat hyvin lähellä toisiaan.

Ruotsin tariffi vaihtelee kuitenkin merkittävästi liittymispisteittäin. Norjassa pitkän huipunkäyttöajan kulutus saa merkittäviä alennuksia.

Helsingin korkeudella sijaitsevan datakeskuksen tariffi olisi halvin Norjassa ja kallein Ruotsissa.

Edullinen kantaverkkohinnoittelu juontuu huippuluokan tehokkuudesta

- **ITOMS-tutkimuksessa (3/2020)**
arvioidaan sähkönjakeluverkkoyhtiöiden kunnossapidon tehokkuutta
- Fingrid sai tutkimuksessa ainoana yhtiönä huippusuorituja-maininnat sekä voimajohtojen että sähköasemien osalta
- Vertailuun osallistui 29 verkkoyhtiötä eri puolilta maailmaa
- Fingrid on osallistunut tutkimukseen vuodesta 1995 alkaen ja jo alusta asti kuulunut Top Performereihin, mikä on herättänyt paljon kansainvälistä huomiota
- **CEER-tutkimuksessa (9/2019)**
vertaillaan eurooppalaisten kantaverkkoyhtiöiden kustannustehokkuutta
- Vertailun mukaan Fingrid on Euroopan kustannustehokkaimpia kantaverkkoyhtiöitä
- Vertailuun osallistui 17 kantaverkkoyhtiötä Euroopasta
- Kustannustehokkuus määrittää pitkälti siirtohintojen tason, joita vertailtaessa Fingrid on pitkään ollut edullisimpien joukossa Euroopassa

Maailmanluokan tehokkuus

Hyödynnämme innovatiivisesti parhaita teknologioita ja digitalisaation mahdollisuuksia. Pidämme tarvittavan ydiosaamisen talossa. Teemme yhteistyötä parhaiden kumppanien kanssa.

**Keskitetty
sähköjärjestelmän hallinta**
Laatu ja tehokkuus



**Pätevä ja motivoitunut
henkilökunta**
Työn tuloksellisuus ja laatu

**Selkeä strategia ja
johtamisjärjestelmä**
Ei rönsyilyä

Asiakkaat
Aktiivinen yhteistyö

**Ulkoistaminen ja
verkostoituminen**
Parhaat kumppanit

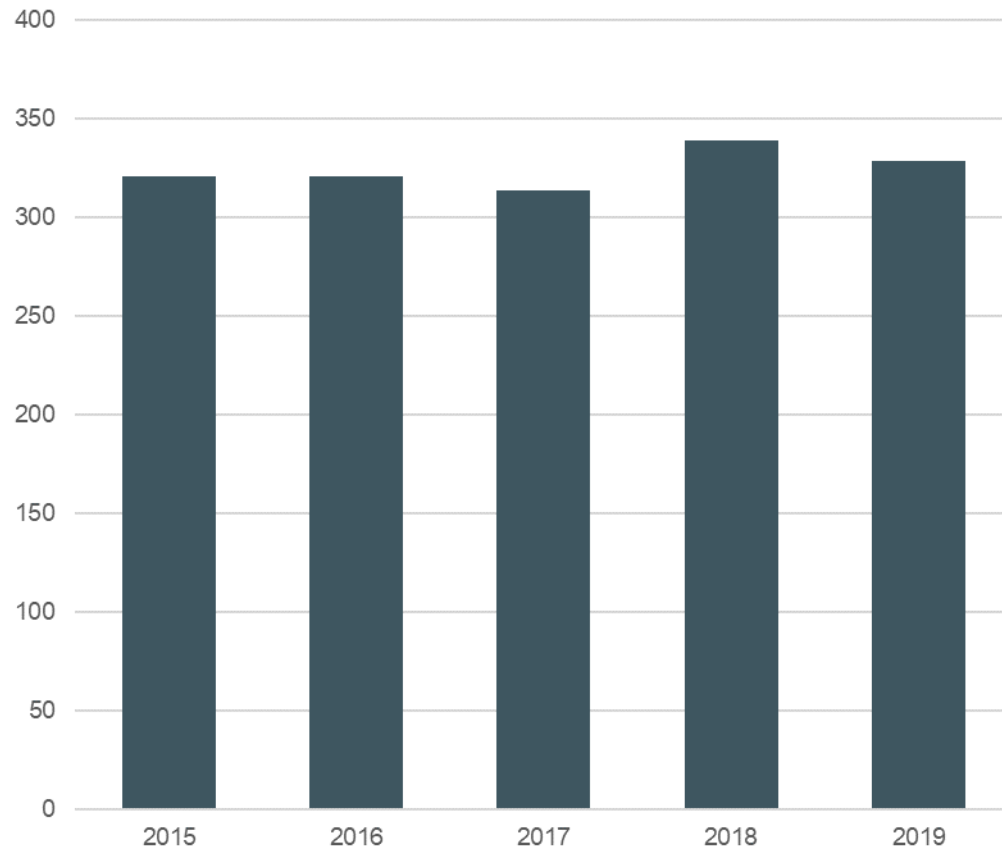
**Järkevä
investointistrategia**
Ei turhia investointeja



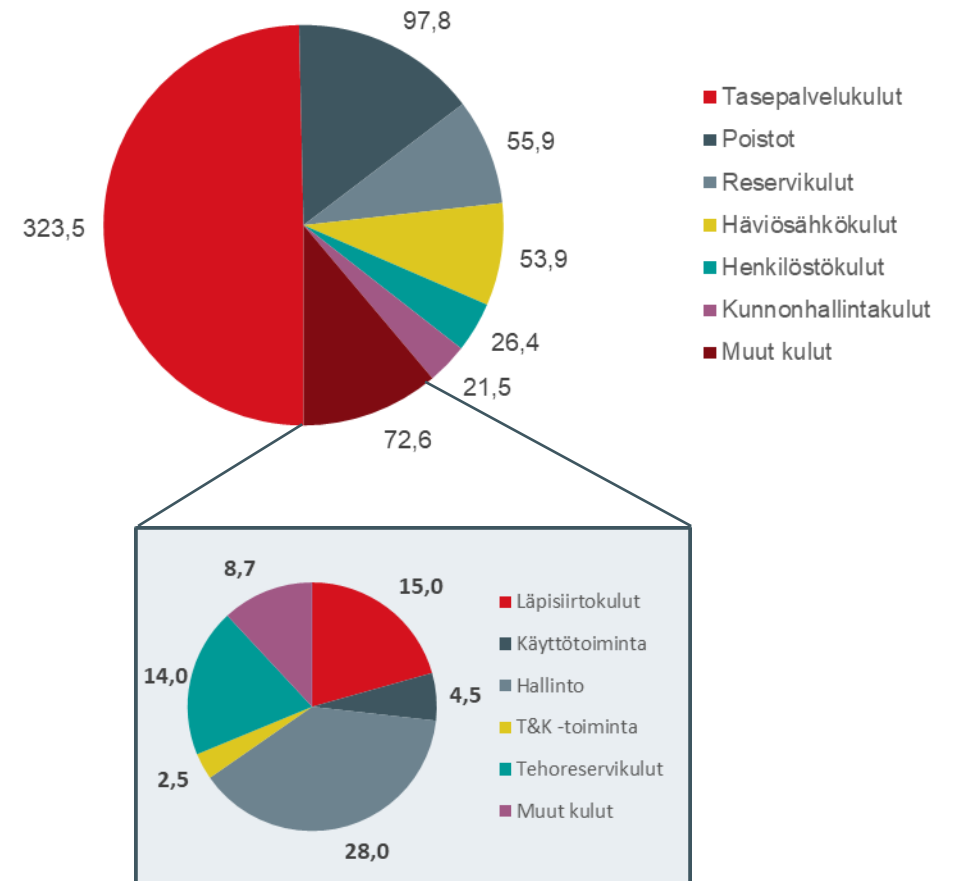
Digitalisaatio
Tuottavuuden merkittävä
parantaminen

Kokonaiskulujen kehitys ja jakauma

Kulut yhteensä (ilman tasesähköä) 2015-2019, MEUR

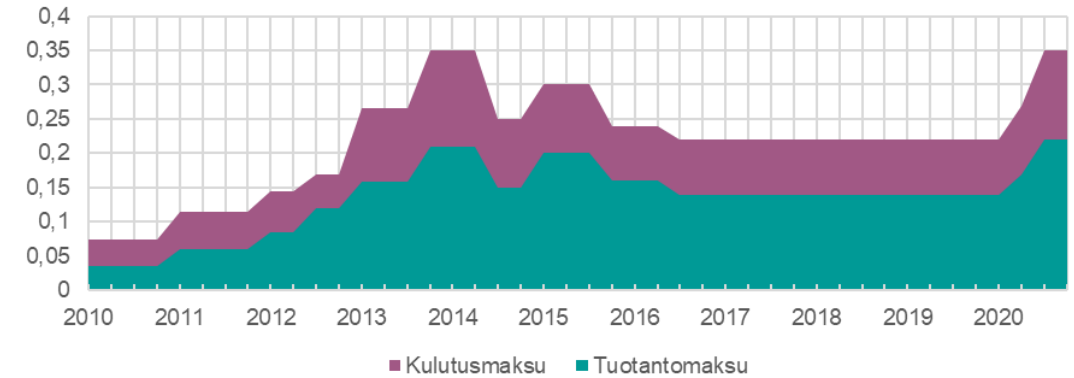


Kulujaottelu 2019

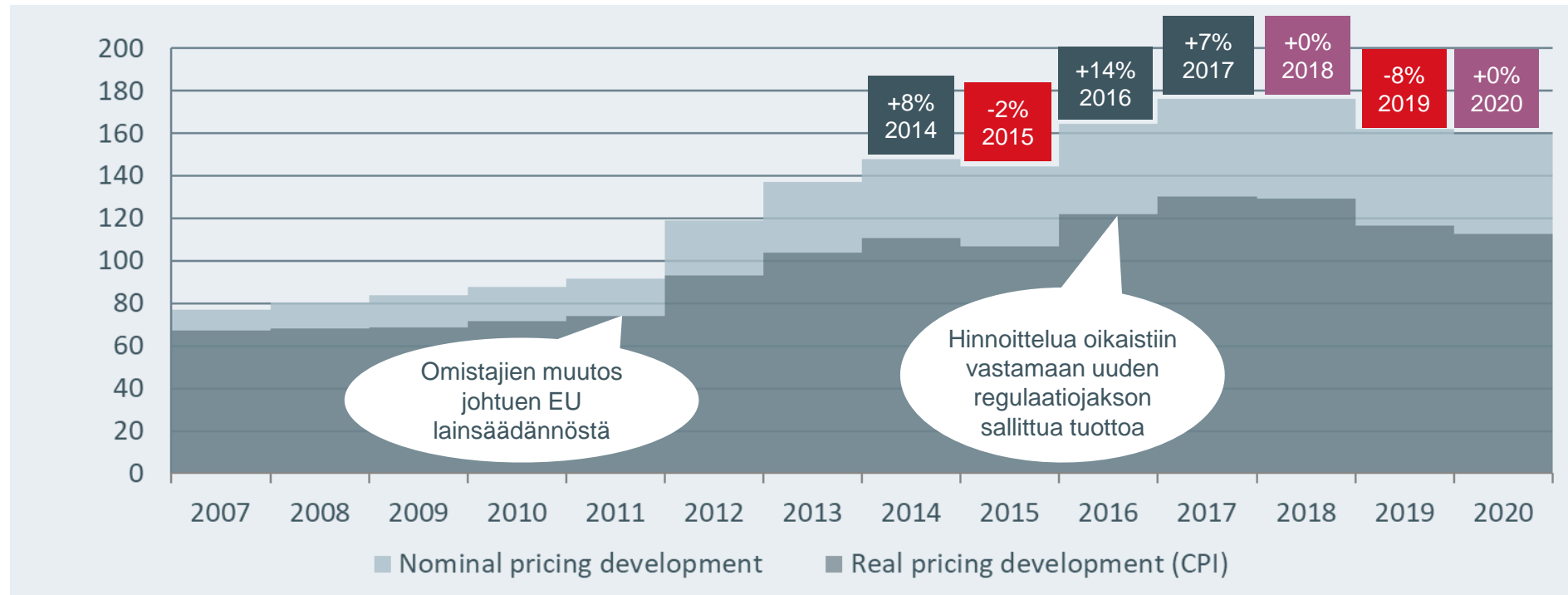


Kantaverkko- ja tasepalveluhinnoittelun kehitys

Tasepalvelumaksujen kehitys

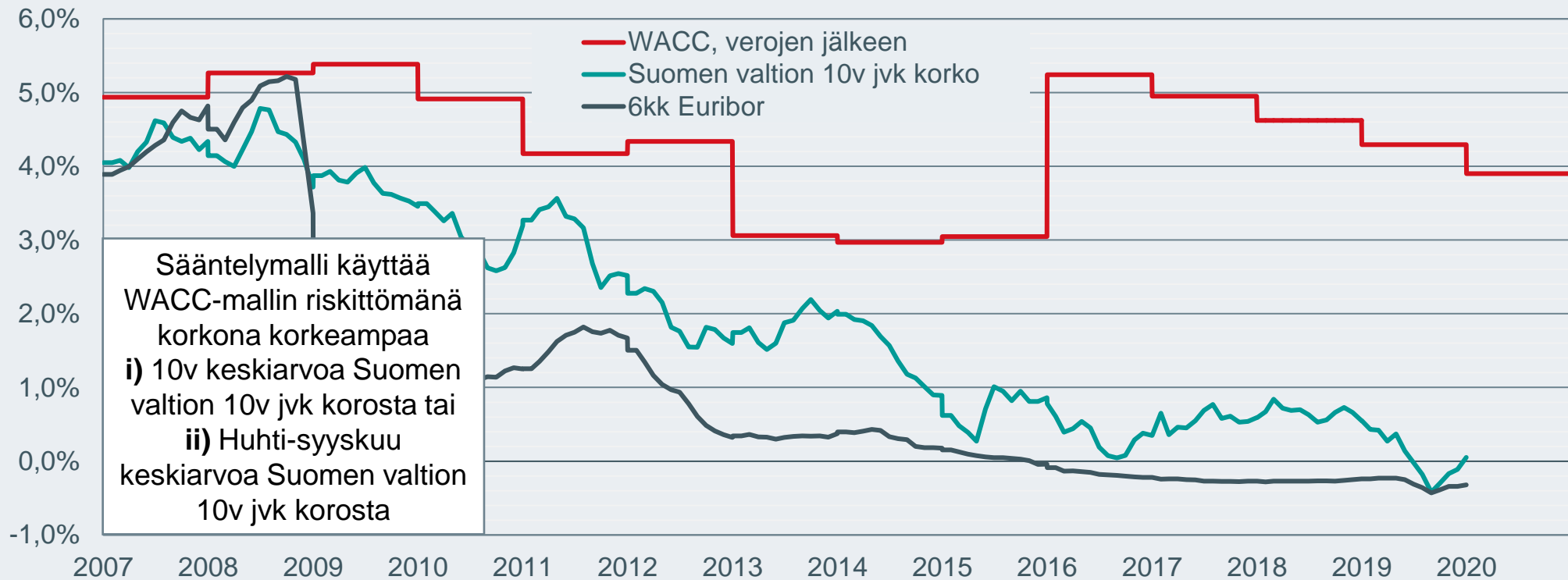


Index (1998=100)



Fingrid pystynee saavuttamaan sallitun tuoton lähes nykyisellä hintatasolla

Sallittu tuotto on laskenut koko regulaatiojakson ajan ja laskee edelleen



* Säntelymallissa 2007-2015 WACC laskettiin verojen jälkeen. Vuodesta 2016 säntelymalli käyttää ennen veroja WACCia.

WACC ennen veroja 2020 on 4,88% (5,36% vuonna 2019)

Lähitulevaisuuden kustannushaasteita

- Lämmin talvi heikensi alkuvuoden liikevaihtoa
- Koronan vaikutukset eivät ainakaan vielä merkittäviä Fingridin liiketoiminnalle, mutta tilanteen pitkittyessä saattaa vaikuttaa sähkön kulutukseen ja tuottoihin laskevasti
- Poikkeuksellisen korkea hydrobalanssi ja tästä johtuvat tulvat johtavat ennakoitua korkeampiin reservikustannuksiin
- Korkea hydrobalanssi on johtanut erittäin halpoihin hintoihin Norjassa ja Ruotsissa, minkä seurauksena sähköä siirtyy Pohjois-Ruotsista Suomen kautta Viroon, mikä kasvattaa häviöitä. Tästä johtuen myös vähäinenkin pohjois-eteläsiirtoa (ja häviöitä) pienentävä Venäjän tuonti on käytännössä poistunut
- Olkiluoto 3 viivästyminen kasvattaa häviöitä. Vaikutus näkyy loppuvuodesta ja vuonna 2021
- Reservikustannuksissa rakenteellista nousupainetta niiden merkityksen kasvaessa
- Eurooppalainen lainsäädäntö ja sähkömarkkinayhteistyö tuo lisätehtäviä ja merkittäviä, monimutkaisia järjestelmähankkeita
- Investointiprojektien sekä asiakasliityntöjen kappalemäärän kasvu vaatii henkilöresursseja
- Digitalisointi kasvattaa lyhyellä tähtäimellä kustannuksia vaikka säästöjäkin on jo saavutettu. Tietoturva vaatii yhä suurempia panostuksia

Fingridin strateginen tavoite on olla kustannustehokkain kantaverkkoyhtiö

Fingridin talousohjauksen keskeiset, pitkäaikaiset tavoitteet ovat:

- *Hyvä kustannustehokkuus ja tuottavuuden jatkuva parantaminen, jotta palveluiden hinnoittelu voidaan pitää maltillisella tasolla. Yhtiön tavoitteena on ylläpitää kustannustehokkuus Euroopan mittakaavassa parhaiden tasolla ja kantaverkkohinnoittelu kolmen edullisimman joukossa vertailuryhmässä (yhtiöt joilla samankaltainen verkko);*
- *Korkea luottoluokitus, jotta varmistetaan pitkäaikaisen, hajautetun rahoituksen saatavuus, edullinen rahoituskustannus sekä hyvä velanhoitokyky;*
- *Omistaja-arvon luominen, joka saavutetaan pitämällä yhtiön oikaistu tulos sääntelyn sallimalla tasolla ja maksamalla osinkoa, joka vastaa omistajien tuottotavoitetta.*

Fingrid pyrkii varmistamaan palvelujensa vakaan hintakehityksen suunnittelemalla pitkäjänteisesti yhtiön taloutta, investointeja, riskien hallintaa ja rahoitusta. Lyhyen aikavälin taloudelliset tavoitteet eivät ohjaa investointipäätöksiä, kuten ei muutakaan päätöksentekoa.



Maailmanluokan tehokkuus

Hyödynnämme innovatiivisesti parhaita teknologioita ja digitalisaation mahdollisuuksia. Pidämme tarvittavan ydinosaamisen talossa. Teemme yhteistyötä parhaiden kumppanien kanssa.

**Kiitos
mielenkiinnosta!**

Fingrid Oyj

Läkkisepäntie 21

00620 Helsinki

PL 530, 00101 Helsinki

Puh. 030 395 5000

Fax. 030 395 5196

FINGRID