



Vuosikertomus 2019

FINGRID

Sisällysluettelo

Toimintaympäristö ja strategia

- 5 Vuosikertomuksen sisältö ja raportointiperiaatteet
- 6 Fingrid lyhyesti
- 8 Sanasto
- 11 Toimitusjohtajan katsaus
- 13 Toimintaympäristö
- 16 Perustehtävä ja liiketoimintamalli
 - Olennaisten asioiden tunnistaminen
- 19 Arvonluonti
- 20 Strategia ja johtamisjärjestelmä
 - Strategiset tavoitteet ja mittarit
 - Johtamisjärjestelmä
- 28 Sidosryhmäyhteistyö

Liiketoiminta

- 33 Asiakkaat
 - Asiakastoimikunnat ja neuvottelukunta
- 40 Talous ja rahoitus
 - Vuoden 2019 taloudellinen tulos
- 50 Kantaverkon kehittäminen ja kunnonhallinta
 - Valmistuneet ja meneillään olevat hankkeet
 - Investointipäätökset ja suunnitellut investoinnit
 - Varavoima turvaa häiriötilanteessa
 - Työturvallisuus
- 62 Sähköjärjestelmä
 - Sähkönsiirtoverkko
- 70 Sähkömarkkinat
- 74 Tutkimus- ja kehitystoiminta
- 78 Henkilöstö

- 84 Riskienhallinta Fingridissä

Vastuullisuus

- 90 Yritysvastuu
- 95 Ympäristö
- 101 Yritysvastuun GRI-sisältö
- 127 Varmennusraportti

Hallinnointi

- 131 Hallitus
- 133 Johtoryhmä
- 136 Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
 - 1. Yleistä
 - 2. Kuvaus Fingridin hallintoelimistä
 - 3. Yhtiökokous
 - 4. Hallitus
 - 5. Hallituksen valiokunnat
 - 6. Toimitusjohtaja
 - 7. Yhtiön johtaminen
 - 8. Neuvottelukunta
 - 9. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
 - 10. Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus
 - 11. Lähipiiriliiketoimet
 - 12. Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat
- Palkitsemisen periaatteet ja palkka- ja palkkioselvitys
- 161 Pörssitiedotteet vuonna 2019

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

163	1	Hallituksen toimintakertomus		
		1.1 Taloudellinen tulos		
		1.2 Rahoitus		
		1.3 Osakepääoma		
		1.4 Asiakkaat		
		1.5 Investoinnit		
		1.6 Sähköjärjestelmä		
		1.7 Sähkömarkkinat		
		1.8 Henkilöstö		
		1.9 Hallitus ja ylin johto		
		1.10 Liiketoimintamalli		
		1.11 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta		
		1.12 Merkittävimmät riskit		
		1.13 Yritysvastuu		
		1.14 Ympäristöasiat		
		1.15 Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt		
		1.16 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä		
		1.17 Hallituksen voitonjakoehdotus		
		1.18 Yhtiökokous 2020		
190	2	Tunnusluvut		
193	3	Konsernitilinpäätös (IFRS)		
		3.1 Tuloslaskelma		
		3.2 Konsernitase		
		3.3 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista		
		3.4 Konsernin rahavirtalaskelma		
203	4	Kantaverkkotoiminnan esikuva (IFRS)		
		4.1 Yleiset tiedot konsernista ja yleiset laadintaperiaatteet		
		4.2 Yhtiön yleiset riskienhallintaprosessit ja periaatteet		
		4.3 Liikevaihdon ja tuloksen syntyminen		
		4.4 Tuottoihin liittyvät saamiset ja luottoriskien hallinta		
		4.5 Liiketoiminnan kulut, velat ja ostojen luottoriskien hallinta		
		4.6 Vaihto-omaisuus		
		4.7 Hyödykeriskien hallinta		
		4.8 Henkilöstö - toiminnan tukipilari		
		4.9 Verot		
224	5	Pitkjänteinen investoija (IFRS)		
		5.1 Kantaverkko-omaisuus		
		5.2 Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet		
		5.3 Vuokrasopimukset		
239	6	Vahva rahoituksellinen asema (IFRS)		
		6.1 Pääoman hallinta		
		6.2 Rahoitustoiminnan tavoitteet ja organisointi ja rahoitusriskien hallinnan periaatteet		
		6.3 Rahoitusvelat, rahoituskulut sekä velkojen rahoitusriskien hallinta		
		6.4 Rahavarat ja muut rahoitusvarat		
		6.5 Oma pääoma ja osingonjako		
		6.6 Yhteenveto rahoitusvaroista, rahoitusveloista ja johdannaisista		
267	7	Muut tiedot (IFRS)		
		7.1 Konserniyhtiöt ja lähipiiritapahtumat		
		7.2 Muut liitetiedot		
275	8	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)		
		8.1 Emoyhtiön tuloslaskelma		
		8.2 Emoyhtiön tase		
		8.3 Emoyhtiön rahavirtalaskelma		
		8.4 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot		
306	9	Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoittaneet		



Toimintaympäristö ja strategia

Vuosikertomuksen sisältö ja raportointiperiaatteet

Fingridin vuoden 2019 vuosikertomus julkaistaan sähköisessä muodossa Fingridin verkkosivuilla. Osana vuosikertomusta raportoidaan myös yritysvastuu sekä hallinto- ja ohjausjärjestelmä.

Fingrid laatii konsernitilinpäätöksen ja puolivuositarkastuksen kansainvälisten, EU:n hyväksymien IFRS-raportointistandardien ja arvopaperimarkkinalain mukaisesti. Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiö Fingrid Oyj:n lisäksi yhtiön 100-prosenttisesti omistamat tytäryhtiöt Finextra Oy:n ja Fingrid Datahub Oy:n. Osakkuusyrittäksinä on yhdistelty Nord Pool Holding AS (omistus 18,8 prosenttia) ja eSett Oy (omistus 25,0 prosenttia). Toimintakertomus ja konsernin emoyhtiön sekä sen tytäryhtiöiden tilinpäätös laaditaan Suomen kirjanpitolain sekä kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti. Henkilöstöä koskevat tiedot perustuvat henkilöstöhallinnon laskentajärjestelmiin, ja niiden laskennassa noudatetaan kirjanpitolautakunnan yleisohjetta toimintakertomuksen laatimisesta. Ympäristötiedot on kerätty viranomaisille raportoitavista tiedoista ja Fingridin omista tiedonkeruujärjestelmistä. Ulkopuolinen päästökauppatodentaja on todentanut hiilidioksidipäästöselvityksen.

Raportoitaessa yritys vastuusta keskitytään Fingrid-konsernin oman toiminnan olennaisimpiin taloudellisiin, sosiaalisiin ja ympäristöön kohdistuviin vaikutuksiin. Raportoinnissa sovelletaan integroidun raportoinnin periaatteita. Raportointi noudattaa kansainvälistä GRI-raportointiohjeistoa (Global Reporting Initiative, GRI-standardien 2016 peruslaajuus core), ja sen on varmentanut ulkopuolinen riippumaton tahon. Sosiaalisten ja ympäristötietojen laskentatara ei sisällä osakkuusyrittäksinä. Myös vaatimukset valtionyhtiöiden yritys vastuuraportoinnille ja pörssien ESG-raportointiopas (environmental, social ja governance) on otettu huomioon. Vuosikertomus toimii YK:n Global Compact -aloitteen mukaisena Communication on Progress (COP) -raporttina.

Fingrid lyhyesti

Fingrid Oyj on suomalaisten kantaverkkoyhtiö. Meidät omistavat Suomen valtio ja suomalaiset eläkeyhtiöt. Tehtävämme on turvata yhteiskunnassamme varma sähkö kaikissa tilanteissa sekä edistää puhdasta, markkinaehtoista sähköjärjestelmää.

Varma sähkö turvataan siirtämällä sähköä kantaverkossa eli korkeajännitteisessä verkossa tuotantolaitoksilta teollisuudelle ja sähköyhtiöille, jotka siirtävät sähköä edelleen koteihin. Maanlaajuinen kantaverkko on sähkönsiirron runkoverkko, johon ovat liittyneet suuret sähköntuottajat, runsaasti sähköä kuluttavat tehtaot sekä sähköä jakeluverkot.

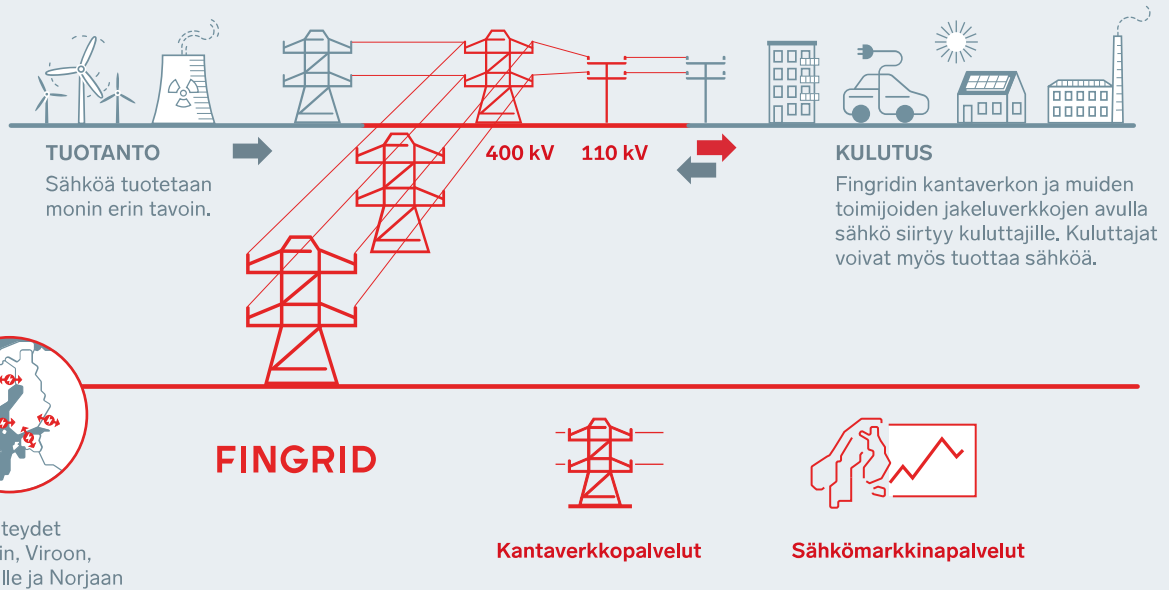
Fingrid huolehtii siitä, että Suomi saa sähköä häiriöttä. Sähköä ei voi varastoida, ja siksi sähkö tuotannon ja kulutuksen on oltava jatkuvasti tasapainossa. Yhtiömme lakisääteinen tehtävä on pitää tästä huolta vuorokauden ympäri.

Suomi on osa yhteispohjoismaista sähköjärjestelmää, minkä vuoksi muutokset naapurimaidemme tuotannossa ja kulutuksessa vaikuttavat myös meihin. Sähköä virtaa jatkuvasti maasta toiseen, ja Suomikin on kytkeytynyt Keski-Euroopan sähköjärjestelmään sähkönsiirtoyhteyksin. Suomesta on siirtoyhteydet myös Venäjälle ja Viroon. Rajasiirtoyhteyksillä voimme varmistaa sähköä käyttövarmuuden kovimmillakin pakkasilla. Toisaalta riittävät siirtoyhteydet turvaavat parhaiten markkinoiden toiminnan.

Avainlukuja:

- Yhtiö on perustettu 29.11.1996 ja sen operatiivinen toiminta alkoi 1.9.1997.
- Kantaverkkoon kuuluu noin 14 100 kilometriä 400, 220 ja 110 kilovoltin voimajohtoja, 115 sähköasemaa, 3 HVDC-asemaa ja 10 omaa varavoimalaitosta.
- Fingridin omistajia ovat Suomen valtio suoraan, Huoltovarmuuskeskus, Aino Holdingyhtiö Ky, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja muut kotimaiset institutionaaliset sijoittajat.
- Liikevaihto on 789,4 (852,8) miljoonaa euroa.
- Taseen loppusumma on 2,1 (2,1) miljardia euroa.
- Korkeat luottoluokitukset: 'AA-' S&P ja 'A' Fitch Ratings
- Fingridillä oli henkilöstöä vuoden lopussa 380 (380), joista vakinaisessa työsuhteessa 338 (327).

Fingridin rooli sähköjärjestelmässä



Kuva: Fingridin rooli sähköjärjestelmässä

Sanasto

Aggregointi: Aggregoinnilla tarkoitetaan säätöön kykenevien, pienempien sähkön tuotanto-, kulutus- ja varastokohteiden yhdistämistä suuremmiksi kokonaisuuksiksi, jolla voidaan käydä sähkökauppaa eri sähkömarkkinapaikoilla.

CrossFlex-hanke: Joustoresurssihanke, jossa Suomen, Viron ja Ahvenanmaan kantaverkkoyhtiöt tavoittelevat hajautettujen resurssien tarjoaman jouston laajamittaista hyödyntämistä paikallisesti, kansallisesti ja Suomen ja Ahvenanmaan sekä toisaalta Suomen ja Viron välillä.

Digitaalinen kenttäväylä: Sähköasema, jossa käytetään kuparikaapelia vähemmän tiedonsiirtoon (mittaus, suojaus). Kuparikaapelointi korvataan valokuidulla.

Emergency and Restoration -verkkokoodi: Sähköverkon hätätilaa ja käytönpalautusta koskeva verkkosääntö.

ENTSO-E: ENTSO-E on eurooppalainen kantaverkkoyhtiöiden yhteistyöjärjestö. Sen tehtävänä on Euroopan Unionin sähkömarkkinoiden kehittäminen ja kantaverkkoyhtiöiden yhteistyön parantaminen. Järjestön pääkonttori on Brysselissä Belgiassa.

eSett: Pohjoismainen, sähkömarkkinaosapuolten toteutuneen sähkön kulutuksen ja tuotannon taseselvitystä hoitava yritys. eSett Oy:n omistavat yhtä suurin osuuksin pohjoismaiset kantaverkkoyhtiöt Energinet, Fingrid, Svenska Kraftnät ja Statnett.

GRI (Global Reporting Initiative): kansainvälisesti laajalti käytetty yritys vastuun raportointiohjeisto.

Horizon2020: EU:n komission rahoittama kansainvälinen hanke. Hankkeen tavoitteena on kehittää uudenlaista sähköjärjestelmän joustojen kauppapaikkaa ja siihen liittyviä prosesseja.

Inertia: Fysiikassa inertia tarkoittaa muutoksen vastustamista ja hitautta. Sähköverkon inertialla viitataan sähköverkossa olevaan liike-energiaan. Energia on sitoutunut voimalaitoksissa ja tehtaissa oleviin koneisiin, jotka pyöriävät sähköverkon kanssa samalla taajuudella. Koneiden pyöriävä massa tuottaa inertiaa sähköverkkoon.

INTERFACE-hanke: Yhteiseurooppalainen INTERFACE-joustomarkkina-alustahanke on yksi EU:n laajassa Horizon 2020 -ohjelmassa rahoitettavista tutkimushankkeista. Fingrid ja Elering ovat mukana hankkeessa, jossa haetaan ratkaisuja joustomarkkina-alustoihin, joilla hajautettujen resurssien hyödyntäminen niin tehotasapainon ylläpitoon kuin jakeluverkkojen sekä tasevastaavien tarpeisiin on mahdollista.

IoT-ratkaisut kantaverkkotoiminnassa: Esineiden internet eli IoT (Internet of Things) ja digitaalisuus auttavat tulevaisuudessa sähköasemien laitteiden kunnan ja elinkaaren seuraamisessa, mikä tehostaa sähköasemien kunnonhallintaa ja vähentää asiakkaiden siirtokeskeytyksiä.

ITAMS: International Transmission Asset Management Study. ITAMS arvioi kantaverkkoyhtiöiden omaisuuden hallinnan tehokkuutta. Tutkimus on toteutettu viisi kertaa, ja Fingrid on sijoittunut jokaisella kerralla kärkisijoille. Fingridissä on panostettu erityisesti digitalisaation hyödyntämiseen, mikä näkyy hyvänä menestymisenä tutkimuksessa.

Kulutusjousto / Kysyntäjousto: Kulutusjoustolla tarkoitetaan sähkön kulutuksen vähentämistä tai siirtämistä toiseen ajankohtaan hinnan ohjaamana. Sähkön käyttöä vähennetään hetkellä jolloin sähkömarkkinoilla hinta on korkea.

NPS-suosittelevuusindeksi (Net Promoter Score): Yhtiötä suosittelevien prosenttiosuus – yhtiötä arvostelevien

prosenttiosuus, esimerkiksi suosittelijoita 42 %, arvostelevia 6 %. Tällöin NPS: 42%-6 %= 36%. Maksimi tutkimuksesta saatava tulos voi olla 100 prosenttia.

Olenaisuusanalyysi: Olenaisuusanalyysin avulla tunnistetaan Fingridin perusliiketoiminnalle ja yritys vastuulle tärkeimpiä asioita. Siinä arvioidaan Fingridin toiminnasta aiheutuvia merkittäviä taloudellisia, sosiaalisia ja ympäristövaikutuksia sekä vaikutuksia sidosryhmien päätöksentekoon muun muassa toimintaympäristö- ja sidosryhmäanalyysin sekä strategiapäivityksen perusteella.

PCI (Project of Common Interest) -status: EU voi myöntää statuksen hankkeelle, joka on oleellinen EU:n energian sisämarkkinoille ja EU:n energiapolitiittisten tavoitteiden saavuttamiselle. PCI-hankkeiksi valitut projektit voivat muun muassa hyötyä nopeutetusta lupakäsittelystä ja ovat oikeutettuja myöhemmin hakemaan Euroopan Unionilta taloudellista tukea hankkeelle.

Puhdas sähköjärjestelmä (myös vähähiilinen sähköjärjestelmä): Puhtaalla sähköjärjestelmällä tarkoitetaan sähköjärjestelmää, jossa sähkön tuotanto perustuu hiilidioksidipäästöttömään tuotantoon, kuten tuuli-, aurinko-, bio-, vesi- tai ydinvoimaan.

Reservimarkkinat: Sähköä pitää tuottaa joka hetki yhtä paljon kuin sitä kulutetaan. Sähkömarkkinaosapuolet laativat etukäteen suunnitelman kulutuksensa ja tuotantonsa tasapainotuksesta, mutta käyttötunnin aikaisten poikkeamien tasapainotukseen tarvitaan reservejä, joita Fingrid hankkii ylläpitämiltään markkinoilta.

SDG (Sustainable Development Goals): YK:n jäsenmaat sopivat vuonna 2015 kestävä kehityksen toimintaohjelmasta, Agenda 2030. Tähän sisältyy 17 kestävä kehityksen globaalia tavoitetta, jotka on tarkoitus saavuttaa vuoteen 2030 mennessä.

Sektorikytkentä: Sektorikytkennässä sähkö-, kaasu-, lämmitys-, jäähdytys- ja liikennejärjestelmät yhdistetään älykkääksi kokonaisuudeksi. Tämä johtaa sähkön käytön kasvuun, kun päästöttömästi tuotettua sähköä käytetään muiden sektoreiden päästöjen vähentämiseen.

Sähkömarkkinatoimijat: Sähkömarkkinatoimijoilla tarkoitetaan sähkön tuottajia, sähkön myyjiä ja sähkön käyttäjiä – mukaan lukien kotitaloudet, jotka osallistuvat sähkömarkkinoille.

Sähköpörssi: Sähköpörssi on julkinen kauppapaikka sähkön myyntiä ja hankintaa varten.

Säästä riippuva tuotanto: Säästä riippuva tuotanto tarkoittaa tuotantokapasiteettia, jonka kulloinenkin sähkön tuotanto riippuu vallitsevasta säätilasta. Esimerkiksi tuuli- ja aurinkovoima sekä osa vesivoimasta ovat sään mukaan vaihtelevaa tuotantoa.

Säätösähkömarkkinat: Säätösähkömarkkinoiden avulla tasapainotetaan reaaliajassa sähkön tuotannon ja kulutuksen välistä tasapainoa. Fingrid tilaa säätösähkömarkkinoilta ylös- tai alassäätöä sähköjärjestelmän tarpeen mukaan. Ylössäätö tarkoittaa tuotannon lisäämistä tai kulutuksen vähentämistä. Alassäätö tarkoittaa tuotannon vähentämistä tai kulutuksen lisäämistä.

Tasesähkö: Tasesähköllä tarkoitetaan sähkön kuluttajan osalta ostetun sähkön ja toteutuneen kulutuksen välistä eroa. Sähkön tuottajan osalta se tarkoittaa myydyn sähkön ja toteutuneen tuotannon välistä eroa.

TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosure): Yrityksille suunnattu kansainvälinen ja vapaaehtoinen tapa kertoa ilmastonmuutoksen liiketoiminnalle aiheuttamista riskeistä ja mahdollisuuksista.

Toimitusvarmuus: Toimitusvarmuus tarkoittaa sitä, kuinka luotettavasti sähköä on saatavissa.

TYNDP (Ten-Year Network Development Plan): Euroopan laajuinen kymmenvuotinen kantaverkkojen kehityssuunnitelma. Laatimisesta vastaa eurooppalaisten kantaverkkoyhtiöiden yhteistyöjärjestö ENTSO-E. Suunnitelma laaditaan joka toinen vuosi.

Verkkosäännöt: Heinäkuussa 2009 voimaan tulleen EU:n kolmannen energiapaketin tavoitteet koskien eurooppalaisia sähkön sisämarkkinoita. Verkkosääntöjen valmistelussa keskeisiä toimijoita ovat Euroopan komissio, energia-alan valvontaviranomaiset yhteistyövirasto ACER:n kautta sekä eurooppalaiset kantaverkonhaltijat yhteistyöjärjestönsä ENTSO-E:n kautta.

Vuorokausimarkkinat: Vuorokausimarkkinoilla eli day ahead -markkinoilla tarkoitetaan sähkön markkinapaikkaa, jolla käydään kauppaa seuraavan vuorokauden eri tunneille myytävästä ja ostettavasta sähköstä.

Älyverkko: Älyverkko eli älykäs sähköjärjestelmä on laajasti digitalisaatiota hyödyntävä sähköverkko, johon on liitetty sähköntuotantoa, kulutusta ja tulevaisuudessa yhä enemmän myös sähkövarastoja. Älyverkon myötä asiakkaan mahdollisuudet osallistua sähkömarkkinoille kasvavat.

Toimitusjohtajan katsaus

Fingrid historiansa suurimman haasteen edessä

Suomi haluaa olla ilmastonmuutoksen torjunnan eturintamassa ja pyrkii hiilineutraaliksi vuoteen 2035 mennessä. Tämän tavoitteen eteen työskennellään myös Fingridillä. Suurimmat haasteet kohdistuvat energiasectoriin, joka on suurin kasvihuonekaasupäästöjen tuottaja Suomessa. Hallitusohjelmassa todetaan, että ”sähkön ja lämmön tuotannon tulee olla Suomessa lähes päästötöntä 2030-luvun loppuun mennessä huolto- ja toimitusvarmuusnäkökulmat huomioiden”. Tehokkain keino energiasektorin päästöjen vähentämiseen on sähköjärjestelmän ”puhdistaminen” ja tuotetun puhtaan sähkön käyttäminen päästöjen vähentämiseen teollisuudessa, kaukolämmityksessä ja liikenteessä.

Yhteiskunnan sähköistyminen tarkoittaa jatkossa sähkönkulutuksen merkittävää kasvua. Uutta sähkön tuotantoa tarvitaan lisää korvaamaan poistuvaa tuotantokapasiteettia ja pidemmällä aikavälillä kattamaan lisääntyvää kysyntää. Olkiluoto 3 -ydinvoimala lisää valmistuessaan merkittävästi puhdasta sähkön tuotantoa. Tämän ohella tuulivoimasta on tulossa ydinvoiman rinnalle Suomen sähköntuotannon tukijalka. Vesivoiman rooli säätövoimana on yhä merkittävämpi. Energijärjestelmän puhdistaminen on tehtävä kohtuullisin kustannuksin, sosiaalisen oikeudenmukaisuuden periaatteiden mukaisesti ja vaarantamatta sähköä käyttävän teollisuuden kilpailukykyä.

Fingrid muutoksen mahdollistajana

Suomen kansallisomaisuuksiin kuuluva sähkönsiirron kantaverkko sai alkunsa 90 vuotta sitten. Tulevaisuuden kantaverkko toimii alustana puhtaalle, päästöttömälle sähköjärjestelmälle. Entistä suuremmat määrät sähköä on siirrettävä tuotannosta kuluttajille ja teollisuudelle varmistaen samalla, että tuotanto on koko ajan täsmälleen yhtä suuri kuin sähkön kulutus. Fingrid kehittää kantaverkkoa pitkäjänteisesti siten, että lisääntyvä puhdas sähköntuotanto voidaan liittää kantaverkkoon ja edelleen kuluttajien sekä teollisuuden käyttöön. Erityisesti tuulivoiman liittäminen kantaverkkoon ja sähkömarkkinoille pitää meidät kiireisinä tulevinä vuosina. Tuulivoiman rakentamisen tahti on niin kova, että kaikista ponnisteluistamme huolimatta on mahdollista, että emme pysty liittämään kaikkia hankkeita kantaverkkoon tuulivoiman rakentajien toivomalla tavalla.

Sähköntuotannon kyky joustaa kulutuksen mukaan heikkenee, jolloin joustoa on haettava kulutuksesta ja hyvin toimivasta sähkökaupasta eurooppalaisilta sähkömarkkinoilta. Fingrid uudistaa sähkömarkkinoita, jotta tuotanto ja kulutus löytävät jatkossakin tasapainon mahdollisimman tehokkaasti. Viimehetken tasapainotus perustuu manuaalisen säädön sijaan yhä enemmän automaattiseen säätöön. Sähköistyvä yhteiskunta on entistä riippuvaisempi varmasta sähkön saannista. Me valvomme sähköjärjestelmää joka hetki ja hoidamme häiriötilanteet tehokkaasti, jotta yhteiskunta voi luottaa varmaan sähköön myös jatkossa.

Muutoksen vauhti kasvaa, mutta samalla meidän on pidettävä huolta siitä, ettei laadusta ja työturvallisuudesta tingitä piiruakaan. Meille vastuullisuus ei ole markkinointiviestintää. Vastuullisuus tarkoittaa oikeita, konkreettisia tekoja huolehtiessamme ihmisistä, toimintamme ympäristövaikutuksista ja hyvästä hallintotavasta. Tunnistamme keskeisen roolimme suomalaisessa yhteiskunnassa nyt ja tulevaisuudessa: yhteiskunnan etu on sisäänrakennettu kaikkeen toimintaamme. Tärkeä yhteiskunnallinen tehtävä ja roolimme ilmastonmuutoksen torjunnassa motivoivat fingridiläisiä, jotka työskentelevät yhdessä Suomen parhaista työpaikoista – myös tulevilla vuosikymmenellä.

Jukka Ruusunen

toimitusjohtaja



Toimintaympäristö

Suomen sähköjärjestelmään liitetään vuonna 2021 yksi maailman suurimmista ydinvoimalalaitoksista. Tuulivoimasta on tullut markkinaehtoisesti kannattavaa, ja tuulella tuotetun sähkön määrä kasvaa voimakkaasti. Kivihiilen käyttö sähkön tai lämmön tuotannon polttoaineena kielletään 1.5.2029 alkaen, eurooppalainen puhtaan energian paketti on hyväksytty ja toimialaa uudistava "sektorikytkentä" yhdistää tulevaisuudessa sähkön, lämmityksen ja sähköistyvän liikenteen aiempaa tehokkaammin. Toimialan muuttuessa Fingridille on tullut uusia asiakkaita muun muassa toimialajärjestelyiden ja kokonaan uusien toimijoiden myötä.

Sähköjärjestelmä on suuren muutoksen alla ja ilmastonmuutoksen torjunnan keskiössä. Energiamurros näkyy yhä enemmän meidän kaikkien arjessa. Tulevaisuuden puhtaan sähköjärjestelmän perustan muodostavat ydinvoima, vesivoima, tuulivoima ja aurinkovoima. Sähköä tuotetaan aiempaa hajautetummin ja tuotetut määrät sekä tuotantoajankohdat riippuvat sääoloista. Yhteiskunta sähköistyy, kun sähkön avulla vähennetään liikenteen ja lämmityksen päästöjä.

Tässä isossa energiamurroksessa Fingridillä on aktiivinen rooli puhtaan ja markkinaehtoisesta sähköjärjestelmän muovaajana. Teemme työtä tiiviissä yhteistyössä markkinatoimijoiden, viranomaisten ja poliittisten päättäjien kanssa.

Tehtävämme ilmastonmuutoksen torjunnassa on luoda alusta puhtaalle sähköjärjestelmälle. Tämä tarkoittaa ensinnäkin Suomen kantaverkosta huolehtimista ja sen kehittämistä tulevaisuuden tarpeita vastaavaksi. Olemme investoineet jo usean vuoden ajan kantaverkon kehittämiseen, jotta puhdas energia voidaan liittää kantaverkkoon ja saadaan kuluttajien ja teollisuuden ulottuville.

Toiseksi, sähköjärjestelmän murros vaatii suuria muutoksia myös sähkömarkkinoiden rakenteisiin. Sähköntuotannon joustamattomuus ja vaikeampi ennakoitavuus on jatkossa korvattava yhä enemmän kulutuksen joustavuudella ja sähkömarkkinoita laajentamalla.

Suomen hallitusohjelmassa kesällä 2019 määritettiin raamit energiatoimialan kehitystavoitteille, mutta myös kannusteita alan kehittämiseksi kohti uusia tavoitteita. Toimenpiteet edesauttavat sitä, että sähkön avulla voidaan vähentää lämmityksen ja liikenteen päästöjä. Hallitusohjelman tavoitteet edistävät myös siirtymistä älykkääseen sähköjärjestelmään ja parantavat kuluttajien asemaa sekä luovat edellytyksiä sähköjärjestelmän joustavuudelle, mikä edesauttaa uusiutuvan energian lisääntyvää käyttöä. Hallitusohjelmaan on kirjattu tavoitteet aiempaa laajempaan tuulivoiman sijoittumisen suunnitteluun, mikä mahdollistaa Suomen sähköomavaraisuuden parantumisen. Uudistuvat veroratkaisut, kulutusjoustopolitiikka ja sähkön kausivarastoinnin kehittäminen sekä sähkön, lämmityksen, liikenteen ja pohjoismaisen yhteistyön tavoitteet vievät Suomea kohti ilmastoystävällisiä ratkaisuja.

Fingridissä on strategiatyön yhteydessä tunnistettu seuraavat neljä megatrendiä, joilla on joko suora tai välillinen vaikutus toimintaamme: ilmastonmuutos ja energiajärjestelmän murros, energiaturvallisuus ja sähköriippuvuus, globalisaatio ja vastuullisuus sekä digitalisaatio.

Ilmastonmuutos ja energiajärjestelmän murros

Suomen tavoitteena on olla hiilineutraali yhteiskunta vuonna 2035. Energia-ala tarjoaa ratkaisuja ilmastonmuutoksen

torjuntaan. Puhtaan, säätämättömän ja hajautetun tuotannon määrä kasvaa. Sähkön käyttö kasvaa lämmitys- ja liikennesektoreilla. Yhteiset eurooppalaiset sähkömarkkinat lisäävät tehokkuutta ja toimitusvarmuutta sekä edesauttavat sään mukaan vaihtelevan uusiutuvan sähköntuotannon lisäämistä.

Energia-ala on keskeisessä roolissa ilmastonmuutosta torjuttaessa. Sähkön tuotantorakenne muuttuu uusiutuvan energian osuuden kasvaessa ja säätökelpoisen fossiilisen lauhdetuotannon vähentyessä. Tuuli- ja aurinkovoiman lisääntyminen aiheuttaa kuitenkin sähköjärjestelmässä niukkuutta joustavuudesta ja järjestelmän inerttiasta. Sähkön hinnanvaihtelut lisääntyvät, mikä tuo liiketoimintamahdollisuuksia joustavalle tuotannolle ja kulutukselle sekä sähkön varastointiteknikoille.

Fingrid torjuu osaltaan ilmastonmuutosta rakentamalla ja ylläpitämällä kantaverkkoa. Fingridin tehtävänä on liittää uudella tavalla tuotettu energia kantaverkkoon ja samalla valmistautua joustavan tuotantokapasiteetin vähenemiseen. Yhtiö kehittää sähkömarkkinoita myös vähähiilisen sähköjärjestelmän tarpeisiin. Vuonna 2019 tuulivoimaan liittyviä liittymissopimuksia tehtiin noin 2 000 megawatin edestä. Vuonna 2019 Fingrid liitti kantaverkkoon 132 megawattia tuulivoimaa ja viimeisteli kantaverkon rakennustyöt, joilla Olkiluoto 3:n ydinvoimalaitos voidaan liittää kantaverkkoon.

Energiaturvallisuus ja sähköriippuvuus

Sähkön käyttö lisääntyy ja yhteiskunta vaatii varmaa ja keskeytymätöntä sähkönsaantia. Toimitusvarmuus on turvattava muuttuvassa energiajärjestelmässä, missä on paljon sään mukaan vaihtelevaa tuotantoa. Energiaturvallisuus ja energiaomavaraisuus ovat keskeisiä teemoja.

Sähköhuollon vakavat häiriöt ovat yhteiskunnan suurimpia turvallisuusuhkia. Sähkösektorin riskeihin varaudutaan osana EU-komission esittelemää puhtaan energian talvipakettia. Tavoitteena on parantaa sähkön toimitusvarmuutta koko EU:n tasolla ja vahvistaa alueellista yhteistyötä. Kriiseihin liittyvien toimien tulee olla sopuinnussa EU:n sähkön sisämarkkinoiden sääntöjen kanssa.

Fingridin investoinnit sähköverkkoon, markkinoiden edistäminen ja käyttötoiminnan kehittäminen parantavat sähkönsaannin luotettavuutta ja valmiutta toimia kriisitilanteissa. **Riskien- ja jatkuvuudenhallinnassa** varaudutaan jatkuvasti sähköjärjestelmän vakaviin häiriöihin erilaisissa uhkakuvissa. Yhtiö on aktiivisesti mukana kansainvälisessä yhteistyössä kehittämässä eurooppalaisia verkkosääntöjä, ja varautuu sähköjärjestelmän häiriöihin yhteistyössä Itämeren alueen kantaverkkoyhtiöiden kanssa.

Globalisaatio ja vastuullisuus

Globalisaatio tuo mahdollisuuksia palvelu- ja laitehankintoihin, työmarkkinoille sekä rahoitukseen. Vastuullisuus ja sääntelyn lisääntyminen korostuvat globaalissa taloudessa. Yritykset tarjoavat ratkaisuja yhteiskunnan yhteisiin haasteisiin. Hankintaketjujen pidentyminen ja kansainvälistyminen asettavat haasteita vastuulliselle toiminnalle.

Työvoiman liikkuvuus tekee energiayhtiöistäkin kansainvälisempiä. Kansainväliset rahoitusmarkkinat tarjoavat hyvin hoidetulle ja korkean luottoluokituksen yhtiölle joustavan ja edullisen tavan rahoituksen hankkimiseksi. Vastuullisuus on keskeinen osa Fingridin toimintaa. Avoimuuden merkitys kasvaa entisestään.

Fingridille globalisaatio tuo uusia mahdollisuuksia kansainvälisen tarjonnan ja yhteistyön kautta. Yhtiö on pitkään hyödyntänyt kansainvälisiä rahoitusmarkkinoita ja on ensimmäinen suomalainen yritys, joka laski liikkeelle vihreän joukkovelkakirjan. Vastuullisena tilaajana Fingridin tehtävänä on edistää kestävästä kehityksestä ja vastuullisia toimintatapoja globaalisti.

Digitalisaatio

Digitalisaatio uudistaa sähköjärjestelmän ja sähkömarkkinoiden käytäntöjä ja toimintatapoja. Digitalisoituminen kasvattaa tiedon, tietotekniikan ja tietoliikenteen merkitystä sekä mahdollistaa uudenlaiset liiketoiminnot. Automaation kasvun myötä myös työn tekemisen tavat muuttuvat. On entistä tärkeämpää hallita tietopääomaa ja pitää huolta kyberturvallisuudesta.

Fingridin kannalta digitalisaatio mahdollistaa entistäkin tuottavammat toiminnalliset prosessit ja paremman asiakaspalvelun sekä tehokkaamman markkinainformaation jakamisen. Se antaa myös uusia työkaluja muuttuvan ja monimutkaistuvan sähköjärjestelmän hallintaan. Älyverkkoteknologia luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia niin nykyisille kuin uusille toimijoille ja muovaa sitä kautta Fingridin asiakaskenttää.

Perustehtävä ja liiketoimintamalli

Perustehtävämme

Fingrid on suomalaisten kantaverkkoyhtiö. Turvaamme asiakkaille ja yhteiskunnalle varman sähkön ja muovaamme tulevaisuuden puhdasta ja markkinaehtoista sähköjärjestelmää.

Arvomme

Olemme kaikessa toiminnassamme avoimia, tehokkaita, tasapuolisia ja vastuullisia.



Visionimme

Olemme sähköverkkotoiminnan esikuva.

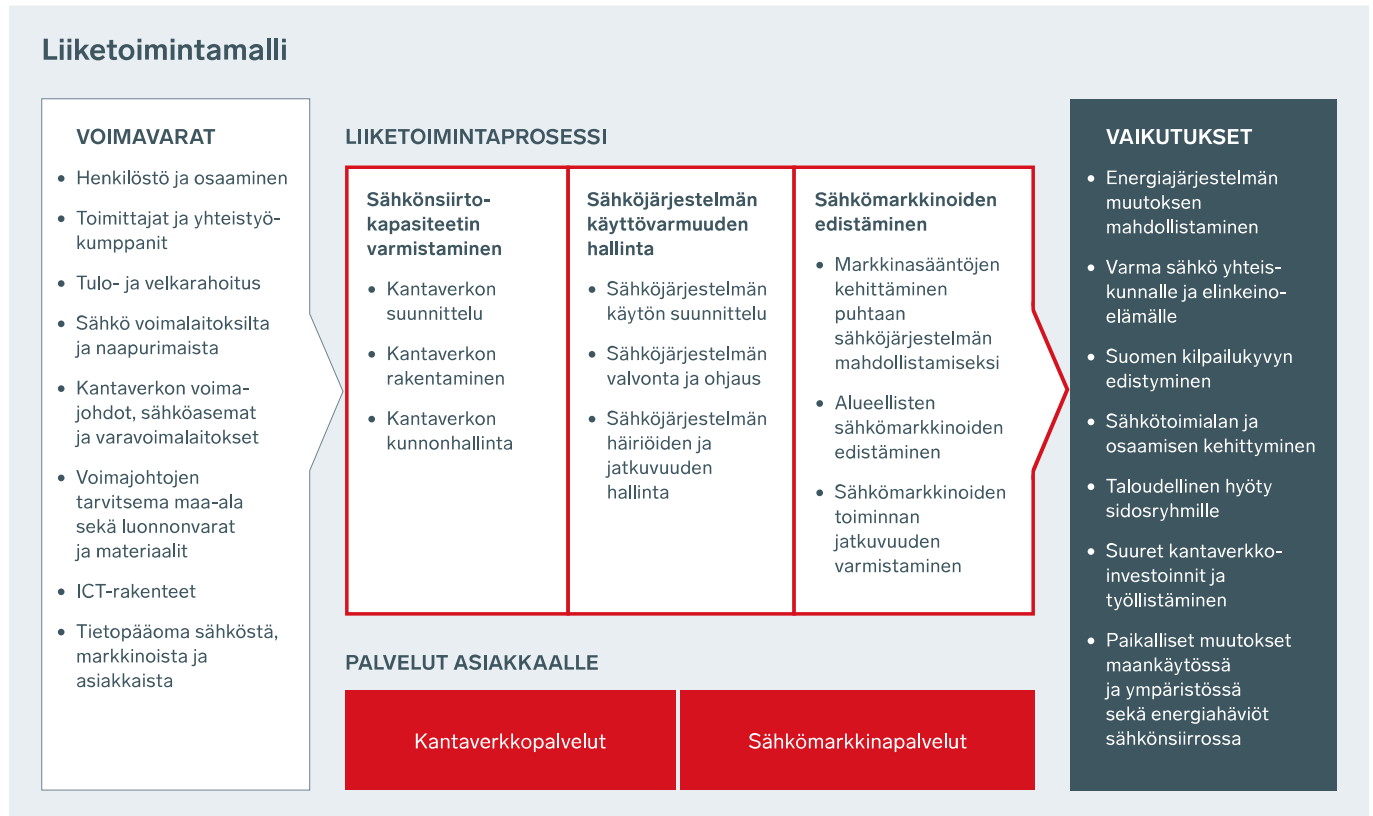
Arvostettu energiavaikuttaja Suomessa ja kansainvälisesti

Tunnettu vastuullisuudesta, tehokkuudesta ja ammattitaidosta

Uudistumiskykyinen ja muutoksiin rohkeasti tarttuva tuloksellinen toimija

Liiketoimintamalli

Liiketoimintamallin tarkoituksena on kuvata tärkeimmät käytössämme olevat aineettomat ja aineelliset voimavarat, joiden avulla liiketoiminnan prosessit toimivat. Fingridin toiminnan vaikutukset ja niiden **luoma merkittävä lisäarvo** näkyvät eri muodoissaan koko suomalaisessa yhteiskunnassa.

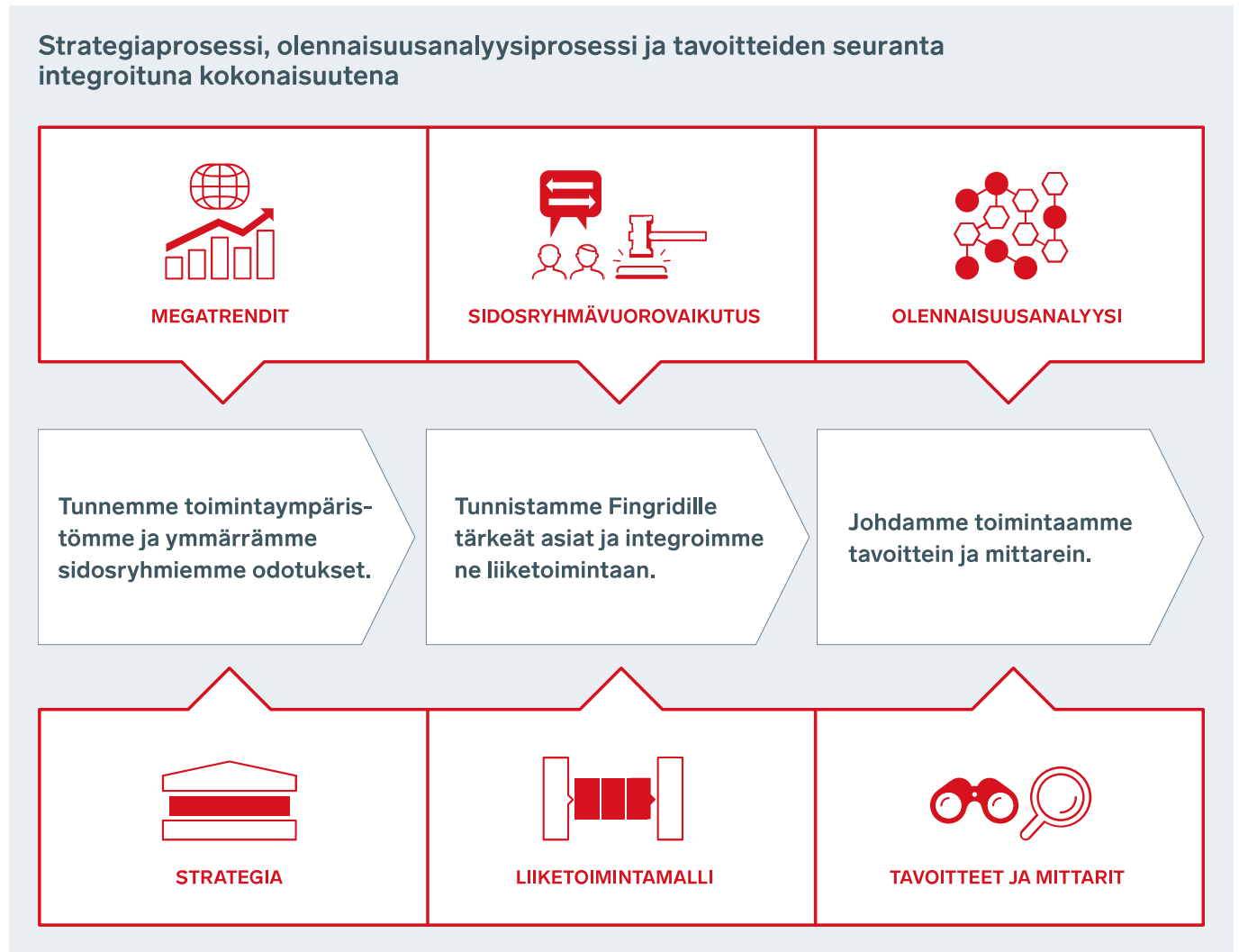


Kuva: Fingridin liiketoimintamalli

Toimintamme perustuu Suomen ja EU:n lainsäädäntöön. Suomen sähkömarkkinalain mukaisesti kehitämme kantaverkkoa, ylläpidämme sähkön kulutuksen ja tuotannon tasapainoa sekä parannamme sähkömarkkinoiden toimintaedellytyksiä. EU:n sähköasetus velvoittaa meitä tekemään yhteistyötä ENTSO-E:ssä ja alueellisesti sähkösisämarkkinoiden toimivuuden edistämiseksi. Tehtävämme on osallistua markkina-, käyttö- ja liityntäverkkosääntöjen ja niissä säädettyjen ehdotusten laatimiseen ja täytäntöönpanoon. Fingridin toimintaa valvoo ja sääntelee Energiavirasto, joka on myöntänyt yhtiölle luvan kantaverkkotoimintaan.

Olennaisten asioiden tunnistaminen

Olemme tunnistaneet Fingridin liiketoiminnalle ja yritysvastuulle olennaiset asiat ja varmistaneet niille riittävät johtamiskäytännöt, tavoitteet ja mittarit. Meille tärkeimmät eli olennaisimmat asiat on esitetty kohdassa **Yritysvastuu**. Arvioimme vuosittain olennaisuusanalyysin päivitystarpeet toimintaympäristö- ja sidosryhmäanalyysin sekä strategiapäivityksen perusteella, osana strategiaprosessia. Tavoitteiden saavuttaminen on johtoryhmän ja henkilöstön palkitsemisen lähtökohta.



Kuva: Fingridin strategiaprosessi, olennaisuusanalyysiprosessi ja tavoitteiden seuranta integroituna kokonaisuutena

Arvonluonti

Fingrid luo liiketoiminnallaan merkittävää yhteistä arvoa niin asiakkailleen, henkilöstölleen, omistajilleen kuin koko suomalaiselle yhteiskunnalle. Fingridin luoma arvo vuonna 2019 on kuvattu alla.

Jokaiselle suomalaiselle työmme ja luotettavan sähköinfrastruktuurin arvo näkyy joka hetki pistorasiasta varmasti saatavana sähköinä, mikä ei ole kaikkialla maailmassa itsestään selvää. Arvomme yhteiskunnalle näkyy Suomen kilpailukyvyssä, kun pidämme kantaverkkohinnoittelun edullisena ja vakaana.

Luomme arvoa myös ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi rakentamalla puhtaan sähkön tarvitseman vahvan kantaverkon ja toimivat sähkömarkkinat. Toimintamme epäsuora myönteinen ilmastokädenjälki on huomattavan suuri, kun huomioidaan hiilioksidipäästöt, jotka voidaan välttää kantaverkkoon kytketyllä puhtaalla energialla, mistä kerromme kohdassa [Ympäristö](#).

Vuodelta 2019 maksamme valtiolle ja kunnille 35 miljoonaa euroa yhteisöveroa, joka palautuu takaisin suomalaisen yhteiskunnan hyvinvoinnin rakentamiseen. Oman henkilöstömme lisäksi arvomme välittyy lukuisissa hankkeissamme työllistyville palvelutoimittajille.

Fingridin luoma arvo vuonna 2019

<p>VAIKUTUKSET</p> <ul style="list-style-type: none"> • Energijärjestelmän muutoksen mahdollistaminen • Varma sähkö yhteiskunnalle ja elinkeinoelämälle • Suomen kilpailukyyn edistyminen • Sähkötoimialan ja osaamisen kehittyminen • Taloudellinen hyöty sidosryhmille • Suuret kantaverkko-investoinnit ja työllistäminen • Paikalliset muutokset maankäytössä ja ympäristössä sekä energiahäviöt sähkönsiirrossa 	<p>ARVON MUODOSTUMINEN</p> <p>Fingridin valtakunnallinen kantaverkko luo alustan puhtaalle sähköjärjestelmälle. Noin 150 kilometriä uusia kantaverkon voimajohtoja ja 12 uutta tai laajennettua sähköasemaa.</p> <p>Sähkönsiirron toimitusvarmuus 99,9998 %.</p> <p>Euroopan kustannustehokkaimpia regulaattoreiden vertailussa. Kolmanneksi edullisin hinnoittelu ENTSO-E:n eurooppalaisessa hintatasoverailussa. Asiakkaat kokevat Fingridin toimivan koko yhteiskunnan hyväksi (4,2/5).</p> <p>Henkilöstö kokee Fingridin olevan kokonaisuudessaan todella hyvä työpaikka (96 %). Työtapaturmataajuus 5,5. Sairaspoissaolot 1 %. Koulutusta keskimäärin 5 päivää/työntekijä.</p> <p>Suomen suurimpia yhteisöveronmaksajia (35 M€). Korvaukset rahoittajille ja osakkeenomistajille 171 M€.</p> <p>Investoinnit kantaverkkoon noin 107 M€. Oman henkilöstön työvuosia 336 ja palvelutoimittajien 413.</p> <p>Suorat hiilioksidipäästöt sekä sähkön kulutuksesta ja häviöistä johtuvat epäsuorat päästöt yhteensä 220 000 hiilioksidiekvivalenttonnia. Jätteistä 98 % hyötykäyttöön ja 89 % kierrätykseen.</p>
--	--



Kuva: Fingridin luoma arvo vuonna 2019

Strategia ja johtamisjärjestelmä



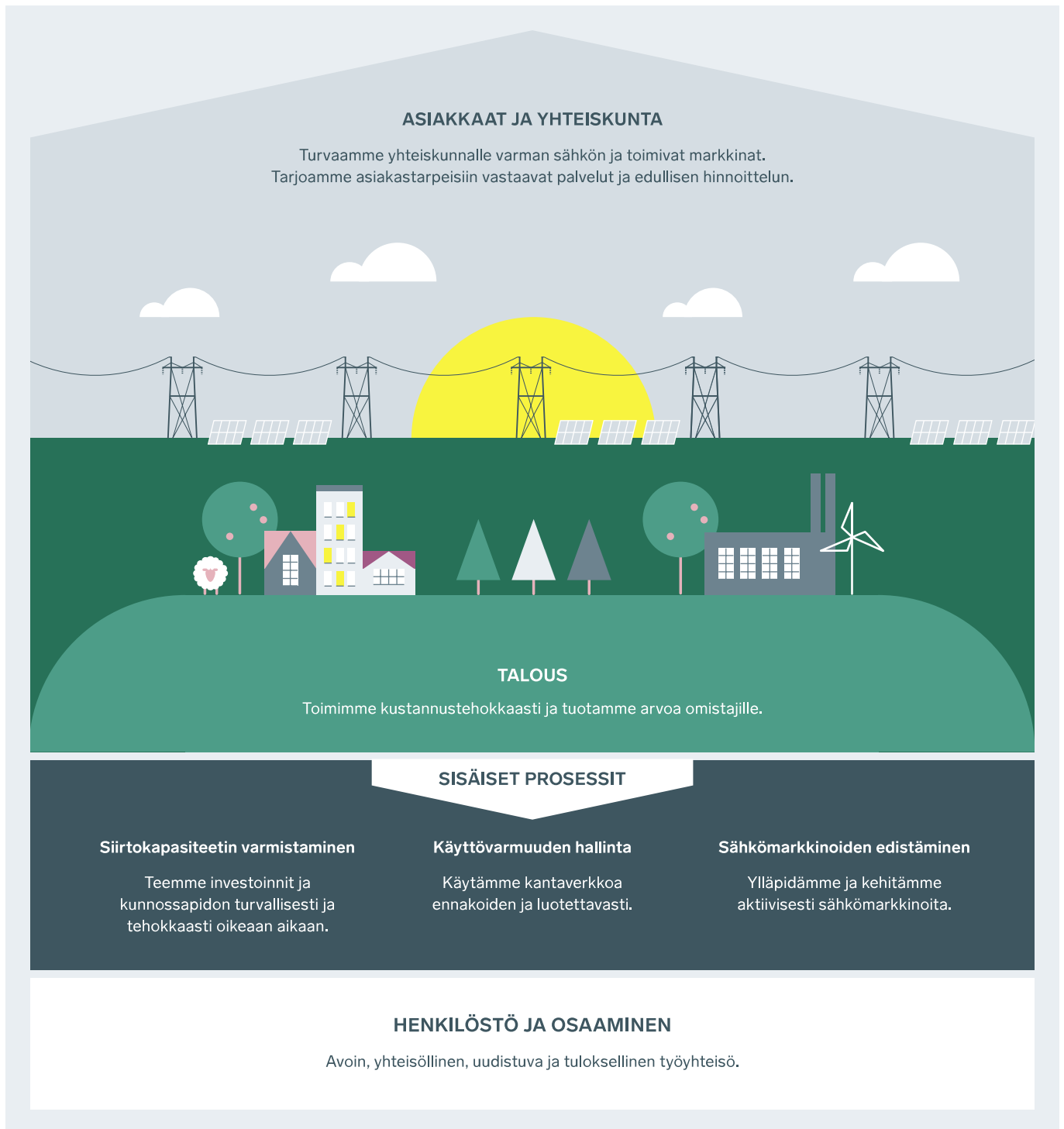
Kuva: Fingridin visio ja strategia

Puhdas sähköjärjestelmä tarvitsee vahvan alustan, jonka luojana Fingridillä on merkittävä rooli. Yhtiön vision mukaisesti haluamme olla arvostettu energiavaikuttaja Suomessa ja kansainvälisesti sekä tunnettu vastuullisuudestamme, tehokkuudestamme ja ammattitaidostamme. Toimintaympäristön muutokset huomioiva uudistumiskykyinen toiminta vaatii meiltä rohkeutta tehdä tarvittavia muutoksia myös omassa toiminnassamme.

Kehitämme sähköjärjestelmää ja sähkömarkkinoiden pelisääntöjä yhteistyössä asiakkaidemme kanssa. Pidämme asiakkaamme tietoisina eurooppalaisten, sähköalaa koskevien sääntöjen kehityksestä ja kuulemme asiakkaidemme näkemyksiä valmisteilla olevista eurooppalaisista, alueellisista ja kotimaisista ehdotuksista. Fingridin neuvottelukunnan ja kahden asiakastoimikunnan avulla pysymme perillä asiakkaidemme toiveista.

Fingridin toimintatapa on muotoiltu seuraavasti:

”Asetamme toiminnallemme rohkeat ja kunnianhimoiset tavoitteet. Yrityskulttuurimme on avoin, yhteisöllinen, uudistuva ja tavoitteellinen sekä hyviä hallintotapoja noudattava. Kehitämme toimintaamme pitkäjänteisesti ja tasapainossa asiakkaiden, yhteiskunnan, talouden ja henkilöstön näkökulmien kanssa. Haemme laatua ja tehokkuutta yhdistämällä oman ydinosaamisemme maailman parhaiden toimijoiden kanssa. Vastuullisesti toimimalla ansaitsemme asiakkaiden, yhteiskunnan, omistajien ja työyhteisön luottamuksen.”



Kuva: Fingridin strategian neljä näkökulmaa ja tavoitteet

Strategian toimeenpano

Yhtiön strategia toimeenpannaan neljän näkökulman kautta; Henkilöstö ja osaaminen, Asiakkaat ja yhteiskunta, Talous ja Sisäiset prosessit. Fingridin valitseman strategian toimeenpanomallin mukaisesti näkökulmat ovat keskenään tasavertaiset ja kaikkia neljää näkökulmaa toteutetaan ja kehitetään tasapainossa keskenään yllä kuvatun strategiatalon

mukaisesti. Strategiatalossa edetään talon perustasta kohti huippua: kun henkilöstö voi hyvin ja osaaminen on kohdallaan voivat sisäiset prosessit toimia optimaalisesti tuottaen tehokkaasti palveluita ja taloudellista hyötyä omistajille, asiakkaille ja koko yhteiskunnalle. Näkökulmat ovat keskeisessä roolissa yhtiön käytännön **johtamisessa**.

Fingrid on asiantuntijaorganisaatio, jossa henkilöstön ja osaamisen näkökulman tavoitteena on ylläpitää ja kehittää avointa, yhteisöllistä, uudistuvaa ja tuloksellista työyhteisöä.

Sisäisten prosessien näkökulma koostuu siirtokapasiteetin varmistamisesta, käyttövarmuuden hallinnasta ja sähkömarkkinoiden edistämisestä. Näkökulman keskeiset tavoitteet ovat seuraavat:

- Siirtokapasiteetin varmistaminen: Teemme investoinnit ja kunnossapidon turvallisesti ja tehokkaasti oikeaan aikaan;
- Käyttövarmuuden hallinta: Käytämme kantaverkkoa ennakoiden ja luotettavasti;
- Sähkömarkkinoiden edistäminen: Ylläpidämme ja kehitämme aktiivisesti sähkömarkkinoita.

Talouden näkökulman tavoitteena on toimia kustannustehokkaasti ja tuottaa arvoa omistajille.

Fingridin strategiatalon huipun muodostaa Asiakkaat ja yhteiskunta -näkökulma, jonka tavoitteena on turvata yhteiskunnalle varma sähkö ja toimivat sähkömarkkinat. Tarjoamme asiakastarpeisiin vastaavat palvelut ja edullisen hinnoittelun.

Jokaisen strategian näkökulman tavoitteiden valmistelua ja toimintaa ohjaa johtoryhmän nimeämä ohjausryhmä, joka varmistaa asioiden kattavan valmistelun ja tehokkaan toimeenpanon parhaalla asiantuntemuksella. Työtä tehdään ennen kaikkea palveluperiaatteella, yhtiön asiakkaiden edun mukaisesti.

Yhtiön strategiatyössä tehtyjä keskisiä valintoja lähestytään jokaisen näkökulman kautta ja tarkastellaan, millaisia toimenpiteitä strategia näiltä kultakin vaatii. Olemme tehneet seuraavat strategiset valinnat:

Perustehtävään keskittyminen

Hoidamme perustehtävämme erinomaisesti muuttuvassa toimintaympäristössä. Emme pyri laajentumaan uusiin liiketoimintoihin emmekä olemaan mukana kilpailluissa liiketoiminnoissa.

Asiakaslähtöisyys

Kehitämme liiketoimintaa ja toimintamallejamme aktiivisesti, asiakaslähtöisesti ja koko Suomen eduksi.

Maailmanluokan tehokkuus

Hyödynnämme innovatiivisesti parhaita teknologioita ja digitalisaation mahdollisuuksia. Pidämme tarvittavan ydinosaamisen talossa. Teemme yhteistyötä parhaiden kumppanien kanssa.

Markkinalähtöisyys

Toimimme markkinalähtöisesti kaikilla osa-alueilla, koska toimivat markkinat tuottavat kaikessa tekemisessä parhaimmat ja innovatiivisimmat ratkaisut.

Integraatiomyönteisyys













Edistämme aktiivisesti Euroopan ja Itämeren alueen sähkömarkkinoiden yhdentymistä ottamalla samalla huomioon Suomen edun.

Varmuus ja vastuullisuus

Sähköjärjestelmän murroksessa ylläpidämme nykyisen, hyvän käyttövarmuuden. Vastuullisuus ja turvallisuus korostuvat kaikessa tekemisessämme.

Strategiset tavoitteet ja mittarit

Yhtiön strategiset tavoitteet ja mittarit on määritelty näkökulmittain: Asiakkaat ja yhteiskunta, Talous, Sisäiset prosessit ja Henkilöstö ja osaaminen.

	Tavoitteemme 2019	Miten onnistuimme?	Mihin tähtääme lyhyellä- ja pitkällä aikavälillä?	YK:n kestävä kehityksen tavoitteet
ASIAKKAAT JA YHTEISKUNTA				
Häiriöiden kansantaloudellinen asiakashaikka	Kantaverkon häiriöiden aiheuttama taloudellinen haitta asiakkaille alle 7,5 miljoonaa euroa	Taloudellinen haitta asiakkaille oli 5,2 miljoonaa euroa. ●●●●●	Kantaverkon häiriöiden aiheuttama taloudellinen haitta asiakkaille alle 5,0 miljoonaa euroa	 
Asiakkaiden luottamus Fingridiin	Asiakaskyselyn luottamusmittari 4,0 (asteikko 1–5)	Tulos oli 4,0. ●●●●●	Suosittelumittarin cNPS-luku 45 (asteikko -100...100)	  
Hintataso	ENTSO-E:n eurooppalainen hintatasovertailu: mitalisija 16:n maan vertailuryhmässä	Fingridin sijoitus oli 3. ●●●●●	Jatkuva tavoite	
TALOUS				
Luottoluokitus	Luottoluokituksen säilyttäminen vähintään tasolla A-	Luottoluokituksen vähimmäistaso ylittyi. ●●●●●	Jatkuva tavoite	 
Osingonmaksukyky	Omistajien tavoitteiden mukainen osinkotuotto	Omistajien tavoitteiden mukainen osinkotuotto saavutettu. ●●●●●	Jatkuva tavoite	 
Kustannustehokkuus	Nykyisen hyvän kustannustehokkuuden säilyttäminen ja tuottavuuden jatkuva parantaminen	Hyvä kustannustehokkuus säilytetty. ●●●●●	Jatkuva tavoite	 
SISÄISET PROSESSIT				

- asetettu tavoite saavutettiin/ylitettiin
- asetettu tavoite lähes saavutettu, tulos edelleen hyvä
- alle asetetun tavoitteen, keskimääräinen tulos
- selvästi alle asetetun tavoitteen, välttävä tulos
- tavoitteen saavuttamisessa epäonnistuttiin, heikko tulos

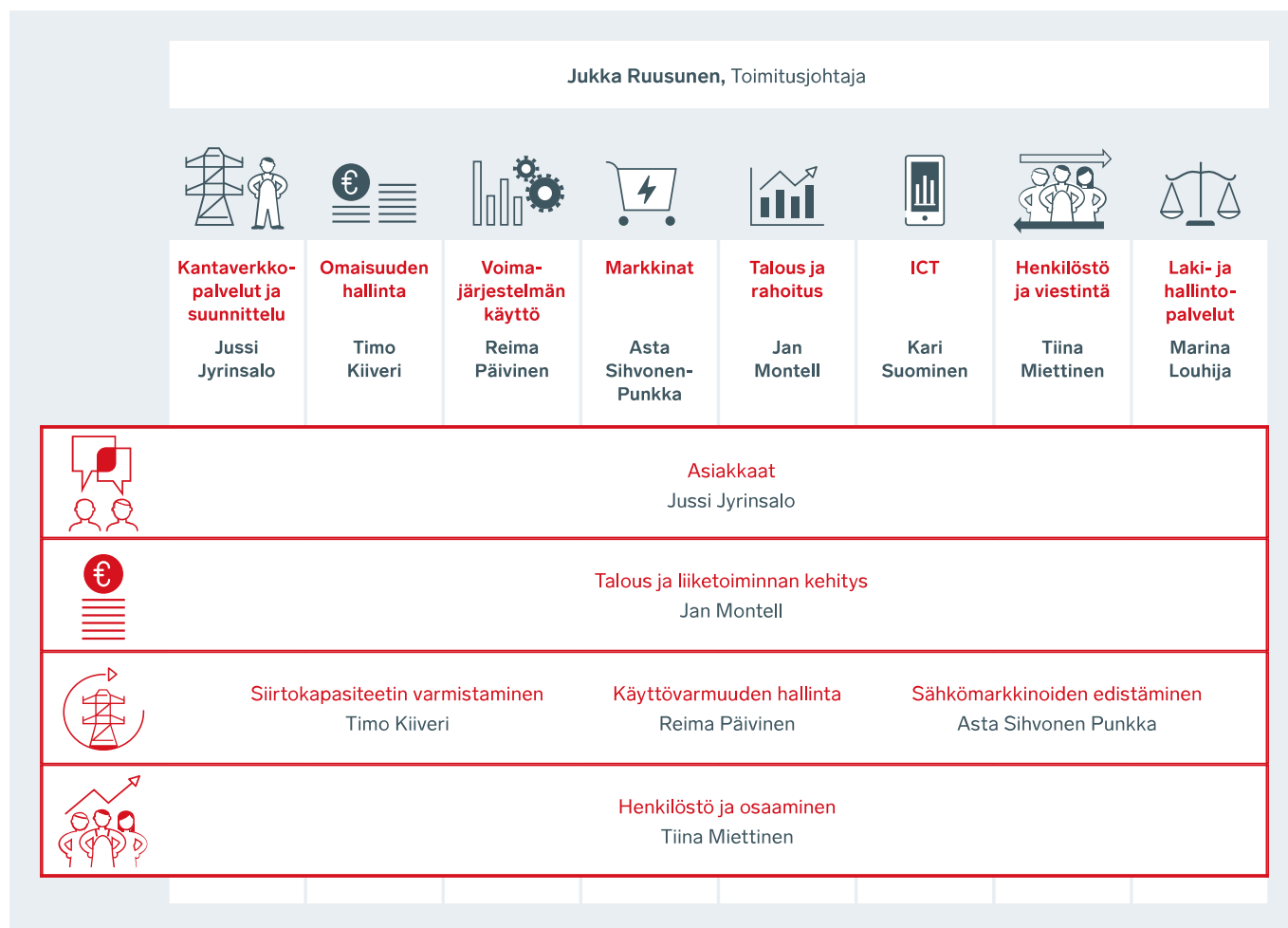
Investointien toteutuminen	Kantaverkon investointiohjelman toteuttaminen Suomen ilmasto- ja energiastrategian toteuttamisen mahdollistamiseksi: investointihankkeet aikataulussa ja budjetissa	Investointihankkeet edenneet aikataulun mukaisesti ja pysyneet budjetissa. ● ● ● ● ●	Jatkuva tavoite	
Sähkömarkkinat	Asiakaskyselyn arvostana Fingridin toiminnalle sähkömarkkinoiden edistämisessä onnistumisessa 4,0 (asteikko 1–5)	Tulos oli 4,0. ● ● ● ● ●	Jatkuva tavoite	
Hankintaketju	Ei merkittäviä poikkeamia tilaajavastuu- tai työsuhteasioissa	Ei merkittäviä poikkeamia tilaajavastuu- tai työsuhteasioissa. ● ● ● ● ●	Jatkuva tavoite	
			Toimittaja-auditointien kattavuus 95 % tehdastoimittajien arvosta vuonna 2025	
Työturvallisuus	Työtapaturmataajuus alle 5 vuoden 2019 loppuun mennessä (mukana fingridiläiset ja palvelutoimittajat)	Työtapaturmataajuus oli 5,5. ● ● ● ● ●	Työtapaturmataajuus alle 5 vuoden 2020 loppuun mennessä. Pitkän aikavälin tavoite on nolla tapaturmaa.	
Maankäyttö- ja ympäristö	Ei merkittäviä ympäristöpoikkeamia	Toimintavuoden aikana ilmeni yksi merkittäväksi lukeutuva ympäristöpoikkeama edellisvuodelta. ● ● ● ● ●	Jatkuva tavoite	
	Maanomistajakyselyjen yleisarvosana hyvä (asteikko 1–5)	Yleisarvosanat vaihtelivat välillä 3,6–4,3. ● ● ● ● ●	Tavoite 4,0 vuoteen 2025 mennessä	
Kunnossapidon ja omaisuuden hallinnan tehokkuus	Mitalisija kansainvälisessä vertailussa (ITOMS, ITAMS)	Saavutettiin mitalisija. ● ● ● ● ●	Jatkuva tavoite	
Sähköjärjestelmän käytövarmuus	Häiriökeskeytysaika liittymispistettä kohti alle 3 minuuttia	Häiriökeskeytysaika oli 4,27 min. ● ● ●	Jatkuva tavoite	

- ● ● ● ● asetettu tavoite saavutettiin/ylitettiin
- ● ● ● ● asetettu tavoite lähes saavutettu, tulos edelleen hyvä
- ○ ● ● ● alle asetetun tavoitteen, keskimääräinen tulos
- ○ ○ ● ● selvästi alle asetetun tavoitteen, välttävä tulos
- ○ ○ ○ ● tavoitteen saavuttamisessa epäonnistuttiin, heikko tulos

	Järjestelmäreservien riittävyys vähintään 99,5 %	Riittävyys oli 99,81 %. ●●●●●	Jatkuva tavoite	 
HENKILÖSTÖ JA OSAAMINEN				
Työilmapiiri	Henkilöstötutkimuksen kärkitulos	Innovatiivisuus ja työyhteisökulttuuri 88 % (0-100 GPTW) ●●●●●	Jatkuva tavoite	 
		Kokonaisuudessaan tämä on todella hyvä työpaikka 96 % (0-100 GPTW) ●●●●●		 
Johtaminen	Suomen parhaat työpaikat -tutkimuksen yleinen yhtiösarja: 10 parhaan joukossa (joka toinen vuosi tehtävä tutkimus)	Saavutettiin sija 7. ●●●●●	Jatkuva tavoite	 
			Suosittelumittarin eNPS-luku 60 (asteikko -100...100)	 
Vastuulliset toimintatavat	Henkilöstökyselyn arvostana toimintatapojen vastuullisuudesta hyvä	Arvosana oli 90 %. (0-100 GPTW) ●●●●●	Jatkuva tavoite	  

- asetettu tavoite saavutettiin/ylitettiin
- asetettu tavoite lähes saavutettu, tulos edelleen hyvä
- alle asetetun tavoitteen, keskimääräinen tulos
- selvästi alle asetetun tavoitteen, välttävä tulos
- tavoitteen saavuttamisessa epäonnistuttiin, heikko tulos

Johtamisjärjestelmä



Kuva: Fingridin johtamisjärjestelmä matriisimallissa

Fingrid toimii matriisimallin mukaisesti, jossa strategia ja organisaatio ovat pareja. Malli korostaa yhteistä tekemistä ja yhteisiä päämääriä. Matriisiorganisaatio on haastava, mutta olemme muovanneet yhtiöstä ketterän ja notkean toimijan, jossa on matala hierarkia. Strategiaa toteutetaan matriisiorganisaationa määriteltyjen neljän näkökulman kautta.

Henkilöstö on organisoitu toiminnoittain, joiden johtajat vastaavat vastuualueidensa mukaisten tehtävien vuosisuunnittelusta ja budjetoinnista sekä toimintasuunnitelmien toimeenpanosta strategiassa asetettujen liiketoimintatavoitteiden mukaisesti.

Yhtiön johtamisjärjestelmässä johtajilla on kaksoisrooli sekä toimintojen että näkökulmien johtajina. Johtamisjärjestelmä on kuvattu tarkemmin yhtiön Johtamisen periaatteet -periaatedokumentissa. Toimintojen johtajat vastaavat toimintojensa hallinnon ja päätösmenettelyjen asianmukaisuudesta, toiminnan vastuullisuudesta, laadusta ja kustannustehokkuudesta, seurannan edellyttämien tietojen oikeellisuudesta, riskeistä ja riskienhallintatoimenpiteiden käytännön toteuttamisesta sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteiden sekä muun yhtiön ohjeistuksen mukaisesti.

Matriisirakenteessa johtaminen tapahtuu valittujen näkökulmien mukaisesti: Henkilöstö ja osaaminen, Asiakkaat ja yhteiskunta, Talous ja Sisäiset prosessit. Valitulla mallilla varmistetaan yhtiön strategian tasapainoinen toteutus.

Ohjejärjestelmä

Ohjejärjestelmämme on kolmitasoinen: hallituksen hyväksymiä periaatteita täsmentävät johtoryhmän hyväksymät politiikat, joita täydentävät näkökulmien ja toimintojen antamat yksityiskohtaisemmat ohjeet.

Fingridin omaisuuden hallinta on sertifioitu ISO 55001:2014 -standardin mukaisesti. Standardin vaatimukset näkyvät osaltaan koko yhtiön noudattamassa ohjejärjestelmässä.

Fingridin hallituksen hyväksymät periaatedokumentit:

- Fingridin toimintaperiaatteet
- Johtamisen periaatteet
- Yritystalouden periaatteet
- Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet
- Kantaverkon kehittämisen ja kunnonhallinnan periaatteet
- Käyttövarmuuden hallinnan periaatteet
- Sähkömarkkinoiden edistämisen periaatteet
- Sisäpiiriohje

Sidosryhmäyhteistyö

Sidosryhmien odotusten kuuleminen on tärkeä osa vastuullista liiketoimintaa. Olemme kysyneet sidosryhmiltämme heidän odotuksiaan Fingridiä kohtaan. Nämä odotukset olemme huomioineet osana olennaisuusanalyysia. Tunnistamisen lähtökohtana on ollut kuvata sidosryhmien odotuksia ja vastaavasti miettiä Fingridin keinoja vastata odotuksiin.

Kantaverkkoyhtiön toiminta vaikuttaa useisiin tahoihin. Arvojemme mukaisesti tavoitteenamme on toimia avoimesti, rehellisesti ja tasapuolisesti vuorovaikutuksessa sidosryhmien kanssa. Asiakasnäkökulmasta vastaa nimetty johtaja, ja toimintojen johtajat vastaavat sidosryhmätoiminnasta omilla vastuualueillaan. Kartoitamme sidosryhmien mielipiteitä erilaisten tutkimusten avulla. Tehtävänämmä on palvella erityisesti suoria asiakkaitamme, kuten sähköntuottajia, jakeluverkkoyhtiöitä ja sähkön suurkuluttajia, mutta myös muita sidosryhmiä, kuten omistajia, maanomistajia, viranomaisia, rahoittajia ja palvelutoimittajia. Toimintamme lähtökohtana on osaava henkilökunta, joka tunnistaa oman toimintansa vaikutukset eri sidosryhmiin.

Viestinnällinen tavoitteemme on, että kohtaamme sidosryhmät oikea-aikaisesti ja kerromme asioistamme niitä salailematta siten, että oikeat henkilöt ovat helposti tavoitettavissa. Viestintämme on oltava ymmärrettävää ja oikein ajoitettua. Laadukkaan viestinnän avulla voimme vaikuttaa yhteiskunnalliseen keskusteluun ja edistää näin asettamiamme tavoitteita sekä onnistumistamme yhteiskunnallisesti merkittävässä tehtävässä.

Eri sidosryhmillä on erilaisia odotuksia Fingridiä kohtaan. Asiakkaamme odottavat Fingridin turvaavan yhteiskunnalle varman sähkönsaannin, toimivat sähkömarkkinat ja edullisen siirtohinnoittelun kantaverkossa. Yleisesti sidosryhmämme odottavat, että Fingrid toimii kantaverkkotoiminnan esikuvana kansainvälistyillä sähkömarkkinoilla, mikä edellyttää toimintamme ja tuottavuutemme jatkuvaa kehittämistä. Suunnittelemme investoinnit ennakoivasti ja perusteellisesti yritystaloudellisten vaatimusten mukaisesti ottamalla huomioon myös yhteiskunnan odotukset. Varmistamme, että investoinnit siirtoverkkoon tehdään tehokkaasti ja kansantalouden kannalta oikea-aikaisesti niin, että huolehdimme järkevästi verkon kunnosta. Meiltä odotetaan myös luotettavaa ja ennakoivaa sähkönsiirtoa. Sitä, että pidämme valot päällä valtakunnassa ja huolehdimme siitä, että Suomen sähköjärjestelmässä sähkön kulutus ja tuotanto ovat joka hetki tasapainossa.

Aktiivinen yhteistyö yhdessä sidosryhmiemme kanssa edistää sähkömarkkinoiden kehittämistä. Markkinaehtoisuuden varmistaminen hyödyttää asiakkaita ja mahdollistaa kustannustehokkaan siirtymän puhtaaseen sähköjärjestelmään. Eurooppalaiset säädökset ja alueelliset markkinasääntöjä koskevat ratkaisut vaikuttavat merkittävästi sähkömarkkinoihin. Osallistumme Fingridissä aktiivisesti eurooppalaisten säädösten valmisteluun ja käyttöönottoon ja pyrimme varmistamaan suomalaisten sidosryhmiemme edun toteutumisen. Sähkönsiirtoyhteyksissä naapurimaiden välillä ja Suomen sisällä yritämme välttää sähkönsiirron pullonkaulojen syntymistä ja pyrimme pitämään Suomen yhtenä sähkön hinta-alueena.

Kehitämme palveluita yhdessä asiakkaidemme kanssa. Huomioimme asiakkaidemme tarpeet ja heidän liiketoimintansa haasteet. Asiakastyömme lähtökohtana on kuuntelu ja selkeä viestintä. Pyrimme olemaan tasapuolisia ja huomioimaan alan toimijoiden erilaiset tarpeet. Edistämme uusien palveluiden syntymistä ja pyrimme mahdollistamaan uusien toimijoiden tulon sähkömarkkinoille.

Rahoittajat ja luottoluokittajat sekä **omistajat** odottavat, että suunnittelemme pitkäjänteisesti yhtiön taloutta, investointeja, riskien hallintaa ja rahoitusta. **Päätöksenteko ja toimintamme** perustuvat oikeaan ja ajankohtaiseen tietoon sekä pyrkimykseemme olla tehokas, tuloksellinen ja vastuullinen.

Yhteistyö voimajohtojemme läheisyydessä asuvien **maanomistajien ja naapurien** kanssa on meille tärkeää. Maa ja puusto voimajohtojen alla säilyvät maanomistajan omistuksessa. **Autamme maanomistajia näkemään voimajohtohankkeeseen vaikuttamisen paikat ja kannustamme heitä huolehtimaan oikeuksistaan.** Ihmisten kunnioittava kohtaaminen ja yhteistyö ihmisille ja luonnolle aiheutuvien haittojen lieventämiseksi jatkuu voimajohtoon koko elinkaaren ajan. Viestimme maanomistajille aktiivisesti ja saamamme palautteen avulla kehitämme toimintatapojemme jatkuvasti koskien sekä omaa henkilöstöämme että hankkeissamme työskenteleviä satoja eri urakoitsijoiden edustajia.

Urakoitsijat ja palvelutoimittajat ovat yhtiöllemme merkittävä voimavara ammattitaidon ja heiltä saamamme työpanoksen kautta. Urakoitsijoiden ja palvelutoimittajien tärkeimpiä odotuksia ovat oikeudenmukainen ja ajantasainen palkanmaksu, turvallinen työskentely-ympäristö ja mahdollisuus ennakoida tulevia tilanteita yhteistyössä.

Kehitämme **henkilöstömme** osaamista niin, että työyhteisömme on tuottava, innovatiivinen ja hyvinvoiva. Varmistamme tämän strategisella johtamisella. Työntekijämme kohtaavat päivittäin eri sidosryhmiä. Sidoryhmytyössä noudatamme yhtiön arvojen mukaisia toimintatapoja. Kaikessa sidoryhmytyössä on pyrittävä hyvään vuorovaikutukseen. Työntekijöitämme on koulutettu kohtaamaan sidoryhmyt ja varmistamme, että jokainen tietää mitä odotuksia sidoryhmyllämme on ja mikä on vastuullinen tapa toimia. Johtoryhmyssä tarkastellaan puolivuositain sidoryhmytyön onnistumista.

Sidosryhmytutkimusten tuloksia

Tutkimme säännöllisesti sidoryhmyiemme tyytyväisyyttä Fingridiin. Tutkimuksia tehdään, jotta pystymme löytämään toiminnan onnistumiset ja vahvuudet, mutta myös kehityskohteet. Palautteista voi löytää myös hiljaisia signaaleja siitä, mihin esimerkiksi toimialalla kannattaa varautua.

Vuonna 2019 Fingrid tutki poikkeuksellisen laajasti eri sidoryhmyien mielipiteitä:

Työnantajakuvatutkimus

Fingridin maineen kokonaisarvosana 3,67/5,00

"Fingridin vahvuudeksi työnantajana nousee ihmisten hyvä ja tasapuolinen kohtelu sekä hyvä työilmapiiri. Fingrid tunnetaan myös taloudellisesti vakaana ja vastuullisena toimijana."

Luottamus&Maine, suuri yleisö

Fingridin maineen kokonaisarvosana 3,20/5,00

"Maineen positiivinen kehitys heijastuu positiivisempänä käytöksenä erityisesti suosittelun ja kriisin hetkellä."

Luottamus&Maine, poliittiset päättäjät

Fingridin maine kokonaisarvosana 3,64/5,00

"Maineen mittava parannus on merkittävä ja nähtävissä jokaisella maineen eri osa-alueella."

Asiakastyytyväisyys

NPS-suosittelemisindeksi 36

"Asiakkaat pitävät Fingridiä avoimena ja yhteistyökykyisenä toimijana, minkä vuoksi he mielellään suosittelevat myös muille Fingridin tapaa toimia asiakkaiden kanssa."

Viranomaiskysely

NPS suositteluindeksi 49

"Asiantunteva ja hyvin asiansa hoitava organisaatio."

Mediabarometri

Fingridin maine journalistien keskuudessa 3,57/5,00





"Journalistien parissa Fingridin maine nousi hyvälle tasolle. Mediaviestinnän toimivuudesta korkein arvosana tuli"

Fingridin viestinnän luotettavuudesta."

Maanomistajakyselyt vuoden aikana päättyneistä voimajohtohankkeista

Arvosanat vaihtelivat välillä 3,6-4,3 (asteikolla 1-5).

Fingridin keskeiset sidosryhmät ja vuorovaikutuskanavat			
Sidosryhmä	Odotukset	Fingridin toimenpiteitä	Viestintäkanavat
 <p>Asiakkaat</p>	<ul style="list-style-type: none"> Varma sähkö ja toimivat markkinat Tarpeisiin vastaavat palvelut Edullinen hinnoittelu Toiminta ennustettavasti 	<ul style="list-style-type: none"> Yhteistyö käyttötoiminnassa, ylläpidossa ja verkkosuunnittelussa Suunnitelmallinen asiakaspalvelu ja jatkuva osallistava yhteistyö Asiakastoimikunnat Asiakastilaisuudet Asiakas- ja sidosryhmäkyselyt 	<ul style="list-style-type: none"> Fingridin omat ja muut seminaarit Lehdistötiedotteet www-sivut Asiakaslehti Mediajulkaisut Sosiaalinen media Uutiskirjeet Infot ja tapaamiset
 <p>Maanomistajat ja naapurit</p>	<ul style="list-style-type: none"> Vastuulliset toimintatavat maankäyttö- ja ympäristöasioissa haittojen vähentämiseksi Ennakoiva ja luotettava yhteydenpito 	<ul style="list-style-type: none"> Maankäyttö- ja ympäristövaikutuksia vähentävät toimintatavat Karttapalautepalvelu Palautekyselyt valmistuneista investointihankkeista 	<ul style="list-style-type: none"> Suorat kontaktit Maanomistajatiedotteet Yleisötilaisuudet ja tapahtumat Järjestetyt infot ja muut tilaisuudet www-sivut Mediajulkaisut Sosiaalinen media
 <p>Henkilöstö</p>	<ul style="list-style-type: none"> Tasa-arvoinen kohtelu ja palkitseminen Työyhteisön hyvinvointi Työturvallisuus Mahdollisuus oman työn kehittämiseen Työsuhteen pysyvyys 	<ul style="list-style-type: none"> Palkitseminen ja henkilöstöedut Päivittäinen vuorovaikutus ja kehityskeskustelut sekä henkilöstötilaisuudet Henkilöstötutkimukset Henkilöstöyhdistyksen toiminta Alumniyhteistyö 	<ul style="list-style-type: none"> Suorat kontaktit Intranet Järjestetyt infot ja muut tilaisuudet www-sivut Sosiaalinen media
 <p>Urakoitsijat ja palveluiden tuottajat</p>	<ul style="list-style-type: none"> Työturvallisuus Toimittajien vastuullinen kohtelu Ennakoitavuus ja jatkuvuus 	<ul style="list-style-type: none"> Koulutukset ja auditoinnit Työturvallisuuden edistäminen Yhteiset kehityshankkeet 	<ul style="list-style-type: none"> Suorat kontaktit Fingridin seminaarit www-sivut Mediajulkaisut Sosiaalinen media
 <p>Rahoittajat ja luottoluokittajat</p>	<ul style="list-style-type: none"> Sopimusten mukainen velanhoito Vastuullinen liiketoiminta ja hyvä hallintotapa Läpinäkyvä raportointi 	<ul style="list-style-type: none"> Säännöllinen vuorovaikutus ja yhteistyö 	<ul style="list-style-type: none"> Suorat kontaktit www-sivut Mediajulkaisut Tiedotteet Järjestetyt infot ja muut tilaisuudet

 <p>Omistajat</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Vastuullinen liiketoiminta ja hyvä hallintotapa • Tuottavuuden parantaminen • Omistaja-arvon vaaliminen ja vakaa tuottokehitys 	<ul style="list-style-type: none"> • Yhtiökokous • Hallitustyöskentely • Osingonmaksu 	<ul style="list-style-type: none"> • Yhtiökokous • Hallitustyöskentely • Osingonmaksu • Suorat kontaktit • Fingridin seminaarit • Lehdistötiedotteet • Mediajulkaisut • www-sivut • Sosiaalinen media • Järjestetyt infot ja muut tilaisuudet
 <p>Poliittiset päättäjät</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Varma sähkö • Tulevaisuuden puhtaan ja markkinaehtoisien sähköjärjestelmän muovaaminen • Toimivat sähkömarkkinat • Osallistuminen sähkömarkkinoille 	<ul style="list-style-type: none"> • Yhteydenpito päättäjiin • Luottamus & Maine -tutkimus poliittisille vaikuttajille 	<ul style="list-style-type: none"> • Suorat kontaktit • Fingridin omat ja muut seminaarit • Lehdistötiedotteet • Mediajulkaisut • www-sivut • Sosiaalinen media
 <p>Viranomaiset ja järjestöt</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Yhteisten asioiden edistäminen • Selkeä, luotettava ja ajantasainen viestintä • Asiantuntijuus 	<ul style="list-style-type: none"> • Työryhmät, toimikunnat ja muut yhteistyöfoorumit • Lausunnot • Toimiminen voimatalouspoolissa • Säännöllinen yhteydenpito 	<ul style="list-style-type: none"> • Suorat kontaktit • Fingridin ja muut seminaarit • Lehdistötiedotteet • Mediajulkaisut • www-sivut • Sosiaalinen media
 <p>Muut yhteistyökumppanit</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asiantuntijuus • Yhteisten asioiden edistäminen 	<ul style="list-style-type: none"> • Kantaverkkoyhtiöiden vuorovaikutus • ENTSO-E, RSC ja muu toimialayhteistyö • Tutkimus ja kehityshankkeet • Oppilaitosyhteistyö • Messut 	<ul style="list-style-type: none"> • Suorat kontaktit • Fingridin ja muut seminaarit • Lehdistötiedotteet • Mediajulkaisut • www-sivut • Sosiaalinen media • Uutiskirjeet • Infot ja tapaamiset



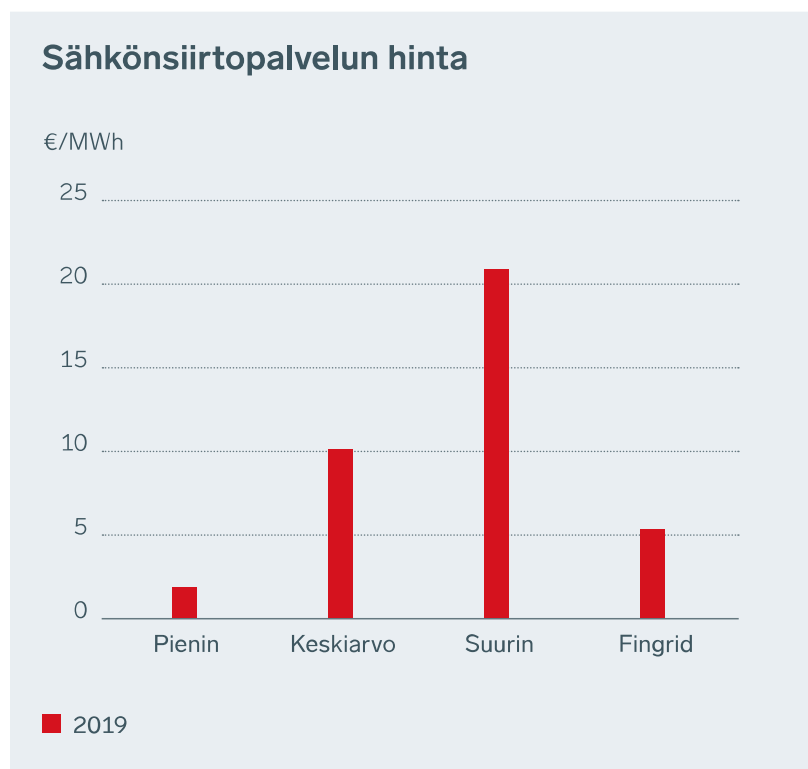
Liiketoiminta

Asiakkaat

Fingrid tarjoaa asiakkailleen eli sähköyhtiöille, sähköä käyttävälle teollisuudelle ja sähkömarkkinatoimijoille kantaverkko- ja sähkömarkkinapalveluita. Vaikka Fingridin toiminta perustuu pitkälti lakisääteisten tehtävien toteuttamiseen, pyrimme hoitamaan oman tehtävämme asiakaslähtöisesti. Samalla kuitenkin on tärkeää palvella kaikkia asiakkaitamme tasapuolisesti ja yhtäläisin ehdoin.

Sen lisäksi että pystymme tarjoamaan asiakastarpeisiin vastaavia palveluita edullisesti, on meille tärkeää avoimuus, luottamus ja aktiivinen vuorovaikutus asiakkaidemme kanssa. Palvelemme kaikkia asiakkaitamme tasapuolisesti. Osallistamme asiakkaita toiminnan kehittämiseen muun muassa asiakastoimikunnissa ja verkkokoodien referenssiryhmissä. Toteutamme vuosittain myös laajan [asiakastutkimuksen](#), minkä avulla selvitetään asiakkaiden tyytyväisyyttä Fingridiin sekä kerätään palautetta toimintamme kehittämiseksi.

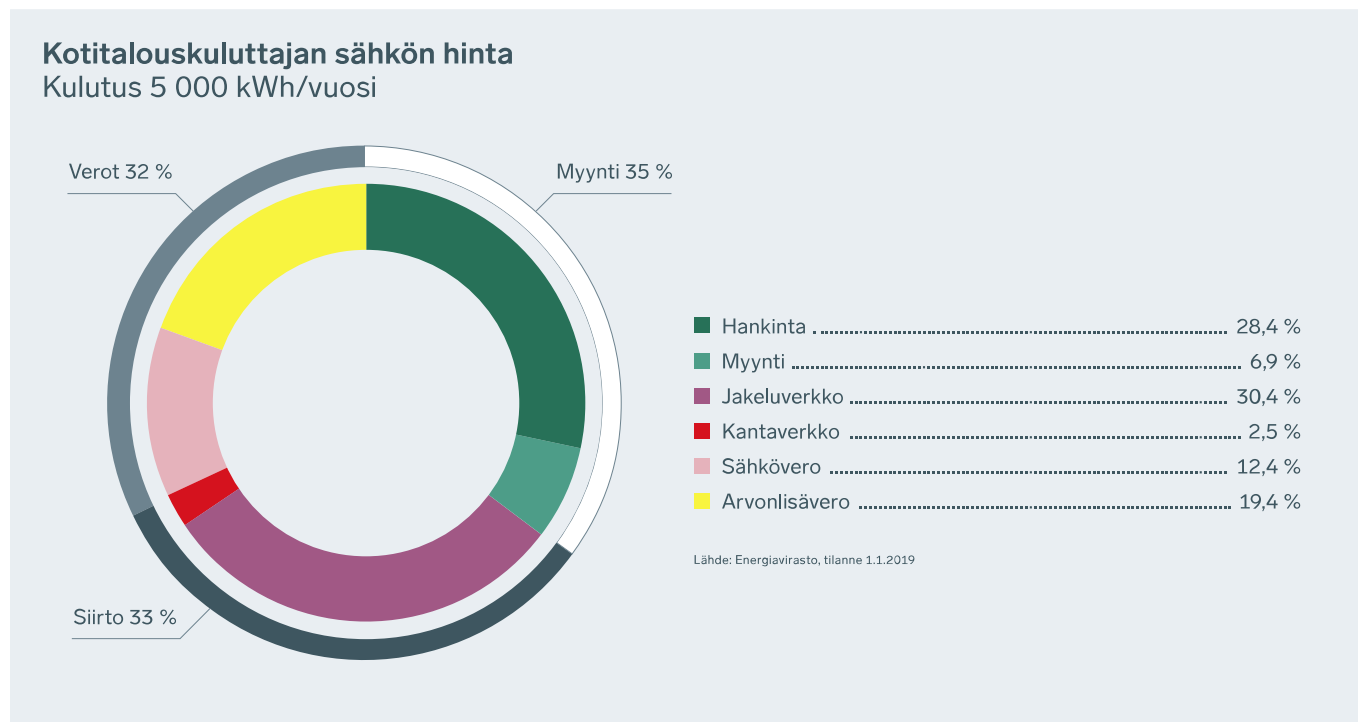
Kantaverkkoyhtiöiden eurooppalaisen yhteistyöjärjestö ENTSO-E:n vuoden 2019 selvityksen mukaan sähkön siirtäminen Suomen kantaverkossa on kolmanneksi edullisinta Euroopassa, kun verrataan vastaavan laajuisiin kantaverkkoihin. Mukana vertailussa oli 36 maata. Kolme edullisinta maata, joissa kantaverkkoyhtiö tarjoaa palveluita kaikilla korkeilla jännitetasoilla, olivat Slovenia, Bulgaria ja Suomi. Vuodelle 2020 kantaverkkomaksut pidetään edellisvuoden tasolla.



Kuva: Sähkönsiirtopalvelun hinta. Sisältäen kantaverkkotoimintaan liittyvät kustannukset, kuten investoinnit, häviösähkö, järjestelmäpalvelut, mutta ei muita kantaverkkotoimintaan suoraan kuulumattomia kustannuksia, kuten julkisen palvelun velvoitteet, uusiutuvan energian syöttötariffi ja tehoreservi. Vertailuun valittu ETA-maat, joissa kantaverkkoyhtiön

vastuulla ovat 110 kilovoltin että 400 kilovoltin rakenne. Mukana vertailussa 15 maata: Belgia, Suomi, Tsekki, Tanska, Viro, Ranska, Iso-Britannia, Unkari, Irlanti, Liettua, Norja, Puola, Romania, Slovakia ja Islanti.

Fingrid ei myy suoraan sähköä kuluttajille. Tehokkuus toiminnassa ilmenee pienenä kantaverkkomaksun osuutena kuluttajan sähkölaskussa. Myynti, siirto ja verot ovat kukin noin kolmannes kuluttajan sähkön hinnasta. Vuonna 2019 kantaverkkosiirron osuus kokonaislaskusta oli keskimäärin 2,4 prosenttia (laskelmassa, jossa kotitalouskäyttäjä kulutus on noin. 5 000 kWh/vuosi).



Kuva: Kantaverkkomaksun osuus kuluttajan sähkön hinnassa

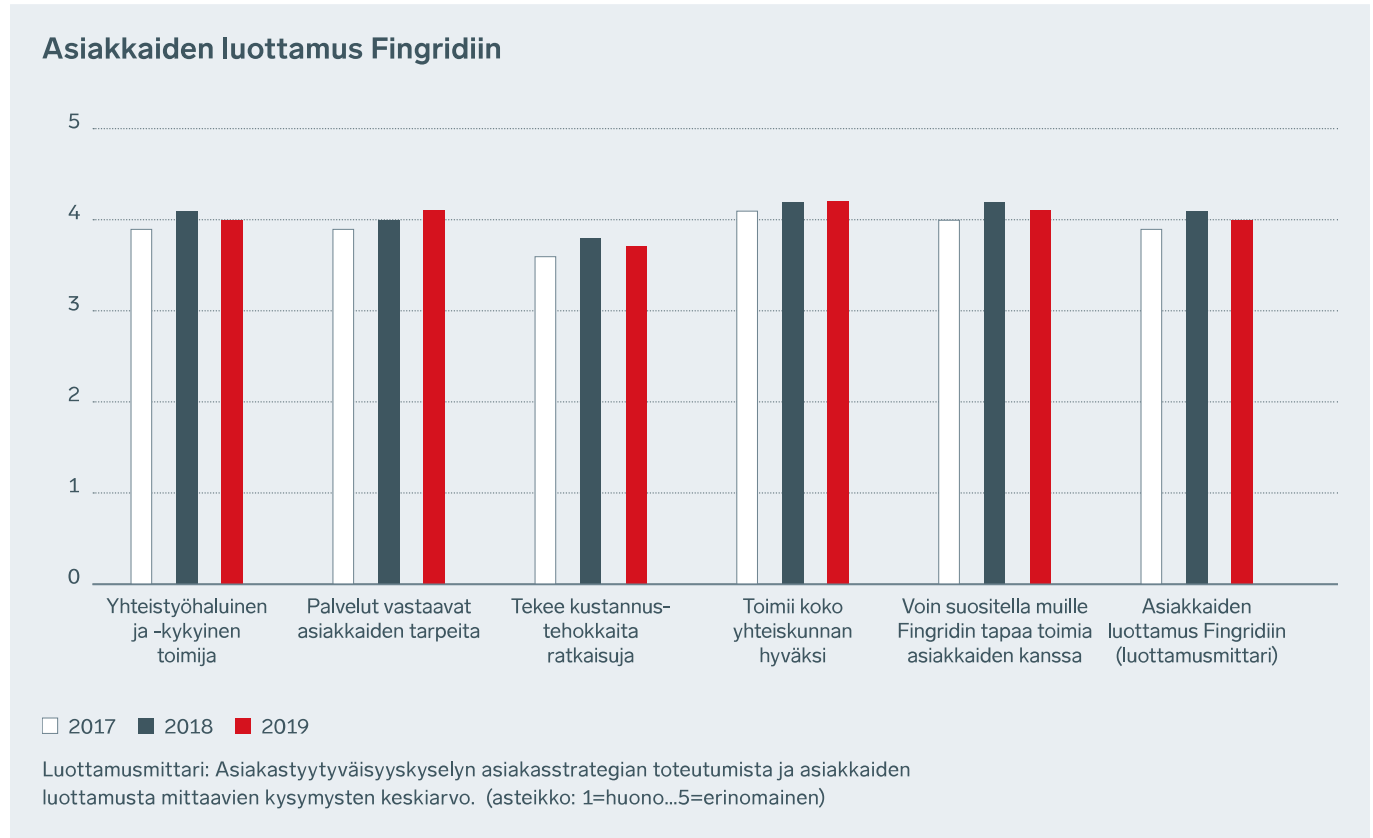
Vuoden aikana järjestimme kaksi suurta asiakastapahtumaa sekä useampia infotilaisuuksia ja webinaareja pienemmille kohdeyleisöille, muun muassa Datahub- ja varttitasehankkeisiin liittyen. Kevään Fingrid Current -tilaisuudessa teemana oli 90-vuotias kantaverkko. Syksyn tapahtumassa pääaiheena oli sektorikytkentä sekä kantaverkon muutos osaksi tulevaisuuden sähköjärjestelmää.

Asiakaskuntamme oli vahvassa murroksessa vuonna 2019. Sähkön myyntiyhtiöitä yhdistyi suuremmiksi, kun taas uusia tuulivoimatoimijoita tuli alalle. Tuulivoiman liittäminen kantaverkkoon työllisti runsaasti asiakastoimintaamme ja vuoden aikana syntyi uusia liittymissopimuksia noin 2 000 megawatin edestä. Haasteena on rakentaa uudet liittynät ja kehittää kantaverkkoa vastaamaan uusia siirtotarpeita. Myös markkinakehityshankkeet, kuten datahub ja varttitase edellyttivät runsasta keskustelua asiakkaidemme kanssa, sillä niillä on suuria vaikutuksia asiakkaiden mittaus- ja tietojärjestelmiin.

Yli puolet asiakkaista arvioi toiminnan parantuneen viimeisen vuoden aikana

Syksyllä 2019 toteutetun asiakastutkimuksen mukaan asiakkaiden tyytyväisyys Fingridiin on pysynyt edellisvuotta vastaavalla hyvällä tasolla. Tutkimuksen mukaan asiakkaat pitävät Fingridiä avoimena ja yhteistyökykyisenä toimijana, joka toimii koko yhteiskunnan hyväksi ja kohtelee asiakkaita tasapuolisesti. Fingridin palvelut vastaavat asiakkaiden tarpeita.

Kysyimme asiakkailta nyt ensimmäistä kertaa yleisesti käytössä olevan **Net Promoter Scoren (NPS)** mukaista arviota siitä, kuinka todennäköisesti he suosittelisivat Fingridin tapaa toimia asiakkaiden kanssa. NPS-asteikko on 0-10 ja tulos saadaan vähentämällä suosittelijoiden (vastaus 9-10) prosenttiosuudesta arvostelijoiden (vastaus 0-6) prosenttiosuus. NPS-arvomme oli 36, mikä on tutkimuksen toteuttajan mukaan hyvä tulos luonnolliselle monopolille.



Kuva: Asiakkaiden luottamus Fingridiin

”Edelläkävijä Euroopassa, mutta aina voi parantaa.”

Numeroarvioiden lisäksi saimme tutkimuksen yhteydessä paljon avointa palautetta, niin positiivista kuin negatiivistakin. Avoimet palautteet ovat erityisen arvokkaita toiminnan kehittämisen kannalta. Tässä muutama esimerkki:

”Fingridiläisistä paistaa positiivisuus, halu tehdä yhteistyötä ja sopivassa määrin myös avoimuus.”

”Edelläkävijä Euroopassa, mutta aina voi parantaa.”

”Joissakin asioissa toiminta virastomaista. Pitäisi vielä enemmän ymmärtää asiakaskenttää ja asiakkaiden haasteita.”

”Fingrid toimii avoimesti ja on yhteistyökykyinen. Paljon avoimia tilaisuuksia, missä jaetaan tietoa ja kerrotaan tulevista suunnitelmista ja muutoksista.”

”Osaavaa palvelua saa hyvin ja asenne on kohdallaan.”

Fingridin palveluiden uudistaminen

Vuoden 2019 keväällä kysyimme, miten asiakastoimikuntamme näkevät Fingridin palvelut. Kävi ilmi, että Fingridin palvelujen nykyinen jaottelu on suurimmalle osalle toimikuntien jäsenistä epäselvä ja monimutkainen.

Kyselyn perusteella selkeytimme Fingridin palveluita ja ryhmittelimme ne suuremmiksi kokonaisuuksiksi. Palvelumme muodostuvat jatkossa pääpalveluista, joita ovat kantaverkkopalvelut ja sähkömarkkinapalvelut.

Kantaverkkopalvelujen tehtävänä on varmistaa sähköyhtiöille ja sähköä käyttävälle teollisuudelle luotettava ja tarpeita vastaava sähkönsiirto kantaverkossa. Arvolupauksen mukaan tarjoamme varmaa ja edullista sähkönsiirtoa.

Sähkömarkkinapalvelujen tehtävänä on tarjota alan toimijoille yhtenäinen sähkökaupan tarjousalue Suomessa sekä hyödyt avoimista eurooppalaisista sähkömarkkinoista. Fingridin arvolupauksen mukaan olemme markkinamyönteisin kantaverkkoyhtiö.

Jatkossa kehitämme palveluita kokonaisuuksina ja osallistamme asiakkaita entistä enemmän itse palveluiden kehitystyöhön.

<p>Kantaverkkopalvelut</p> <p>Varmaa ja edullista sähkönsiirtoa Varmistamme sähköyhtiöille ja sähköä käyttävälle teollisuudelle luotettavan ja tarpeita vastaavan sähkönsiirron kantaverkossa.</p>	<p>Sähkömarkkinapalvelut</p> <p>Markkinamyönteisin kantaverkkoyhtiö Tarjoamme sähkömarkkinatoimijoille yhtenäisen sähkökaupan tarjousalueen Suomessa ja hyödyt avoimista eurooppalaisista sähkömarkkinoista.</p>
<p>Kehitämme palveluitamme tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa ja otamme huomioon heidän erilaiset tarpeensa. Maksumme ovat edullisimpien joukossa Euroopassa.</p>	

Kaiken datan Oma Fingrid

Oma Fingrid, sähköinen palveluportaali, julkistettiin kaikille asiakkaille toukokuussa. Palvelu rakennettiin viiden pilottiasiakkaan avulla käyttäjäystävälliseksi. Oma Fingridissä voi tarkastella muun muassa sähkönsiirron mittaus-, laskutus- ja loissähkötietoja sekä häiriö- ja siirtokeskeytystietoja. Palvelun kautta voi myös päivittää ja ilmoittaa erilaisia tietoja.

Palvelua kehitetään jatkuvasti, ja siihen tuodaan uusia toiminnallisuuksia asiakkaiden tarpeiden ja toiveiden mukaan.

Asiakastoimikunnat ja neuvottelukunta

Neuvottelukunta ja muut kolme asiakastoimikuntaa (verkko-, käyttö- ja markkinatoimikunta) ovat tärkeässä roolissa asiakkaan äänen ja vuorovaikutuksen varmistamisessa.

Neuvottelukunta käsittelee yhtiön koko toimintakenttää ja sen asiakkailleen tarjoamia palveluita. Neuvottelukunnassa käsiteltävä tieto on avoimesti yhtiön kaikkien sidosryhmien käytössä. Palveluiden uudistamisen lisäksi neuvottelukunta käsitteli kokouksissaan muun muassa uusiutuvan energian lisääntymisen aiheuttamia investointitarpeita sekä muutoksia käyttötoimintaan, yritysten valmiusharjoittelua sekä energiayhtiöiden kokemuksia datanhallinnasta.

Asiakastoimikunnat käsittelevät kukin oman osa-alueensa asioita. Asiakastoimikuntia uudistetaan vuodesta 2020 alkaen vastaamaan uudistuneita palveluita, jolloin niitä on kolmen sijaan kaksi. Jatkossa toimikuntia on neljän sijaan kolme ja niiden tehtäviä on tarkennettu. Toimikunnat ovat neuvoa-antavia elimiä, jotka tarjoavat näkemyksiä Fingridin toiminnasta sekä asiakkaille tarjottavista palveluista.



Neuvottelukunta

Jäsenet 2019

Timo Honkanen, Turku Energia Oy (puheenjohtaja)
 Timo Jokinen, Inergia Oy
 Elina Kivioja, Vattenfall Oy
 Jarkko Kohtala, Elenia Oy
 Miika Lehtimäki, Boliden Oy
 Tony Lindström, Outokumpu Oyj
 Simon-Erik Ollus, Fortum Oyj
 Juha Rintamäki, Vaasan Sähköverkko Oy
 Matti Ryhänen, Savon Voima Verkko Oy
 Ilkka Tykkyläinen, Pohjolan Voima Oyj
 Antti Vilkuna, Suomen Voima Oy
 Mikko Vuori, UPM Communication Papers Oy

Fingridin jäsenet

Jussi Jyrinsalo
 Jukka Ruusunen
 Rami Saajoranta (sihteeri)

Verkkotoimikunta

Jäsenet 2019

Risto Lappi, Vantaan Energia Sähköverkot Oy (puheenjohtaja)
 Arto Gylén, PKS - Sähkönsiirto Oy
 Hannu Halminen, Sallila Sähkönsiirto Oy
 Ismo Heikkilä, Kemijoki Oy
 Anne Kärki, Outokumpu Europe Oy
 Tommi Lähdeaho, Elenia Oy
 Arto Nikkanen, LE-Sähköverkot Oy
 Jukka Rajala, EPV Alueverkko Oy
 Mikko Rintamäki, Kokkolan Energia Oy
 Esa Ukkonen, Stora Enso Oyj
 Katja Virkkunen, Oulun Energia Siirto ja Jakelu Oy

Fingridin jäsenet

Timo Kiiveri
 Petri Parviainen
 Katariina Saarinen (sihteeri)



Käyttötoimikunta

Jäsenet 2019

Heikki Paananen, Elenia Oy (puheenjohtaja)
 Tuomas Candelin-Palmqvist, Tuuliwatti Oy
 Mikael Heikkilä, Fortum Oyj
 Teppo Härkönen, Helen Sähköverkko Oy
 Sakari Kauppinen, JE Siirto Oy
 Petri Kopi, Kemira Chemicals Oy
 Hannu Parkkonen, Kuopion Energia Oy
 Pekka Pollari, UPM Energia
 Pentti Rimali, Rovakaira Oy
 Timo Torvela, Tuike Finland Oy
 Juho Uurasjärvi, Turku Energia Sähköverkot Oy
 Jarno Virtanen, Nivos Energia Oy

Fingridin jäsenet

Reima Päivinen
 Jonne Jäppinen (sihteeri)



Markkinatoimikunta

Jäsenet 2019

Johanna Haverinen, Keravan Energia Oy (puheenjohtaja)
 Peter Fabritius, Valio Oy
 Olli Hagqvist, Taaleri Oyj
 Juha Keski-Karhu, Väre Energia Oy
 Elina Lehtomäki, Caruna
 Tomi Pesonen, Metsä Group
 Heikki Rantamäki, Pohjois-Karjalan Sähkö Oy
 Jan Segerstam, Empower Oyj
 Harri Sirpoma, Helen Oy
 Matti Sohlman, Pohjolan Voima Oyj
 Sebastian Sundberg, Fortum Oyj
 Ville Väre, Liikennevirta Oy / Virta

Fingridin jäsenet

Asta Sihvonen-Punkka
 Maria Joki-Pesola (sihteeri)

Talous ja rahoitus

Fingridin talouden ja rahoituksen toimintaperiaatteena on toimia kustannustehokkaasti ja tuottaa arvoa omistajille.

Fingridin liiketoimintamalli ja kantaverkkotoiminnan sääntely

Fingrid on sähkömarkkinalain (588/2013) mukainen luonnollinen monopoli, jonka tehtävät laki määrittelee. Yhtiön toimintaa, hinnoittelun kohtuullisuutta ja taloudellista tulosta sääntelee ja valvoo Energiavirasto. Energiavirasto määrittelee Fingridin sallitun taloudellisen tuloksen neljän vuoden valvontajaksoissa (2016–2019 ja 2020–2023).

Kantaverkkotoiminta, eli sähkön siirto yhtiön omistamassa maanlaajuisessa sähköverkossa, muodostaa valtaosan Fingridin liikevaihdosta, tuloksesta ja taseesta. Kantaverkkotoiminnan sallittu taloudellinen tulos muodostuu, kun yhtiön verkkotoimintaan sitoutuneen oikaistun pääoman (jossa sähköverkko-omaisuus on arvostettu nykykäyttöarvoonsa) yhteismäärä kerrotaan Energiaviraston määrittelemällä kohtuullisella tuottoasteella. Sääntelyn sallima, kohtuullinen taloudellinen tulos on Fingridin talouden suunnittelun ja palvelujen hinnoittelun lähtökohta. Kun tulokseen lisätään liiketoiminnan kulut, saadaan tarvittavan liikevaihdon määrä.

Fingridin liikevaihto muodostuu pääsääntöisesti yhtiön siirtämän sähkön eli asiakkaiden sähkön kulutuksen hinnoittelun pohjalta. Lisäksi Fingrid kerää asiakkailtaan kantaverkon **otto-, anto- ja tehomaksua**. Yhtiö määrittää asiakkailleen sähkönsiirron yksikköhinnat etukäteen seuraavalle vuodelle tarvittavan liikevaihdon keräämiseksi. Yhtiön kokonaiskulut muodostuvat liiketoiminnan kuluista sekä rahoituskuluista ja veroista, jotka ovat sääntelyn ulkopuolisia kuluja.

Sääntelyn mukainen toteutunut, niin sanottu oikaistu tulos lasketaan siten, että emoyhtiön liikevoittoon tehdään Energiaviraston valvontamenetelmien mukaiset oikaisut sekä lisätään kannustimien positiivinen tai negatiivinen vaikutus. Kannustimia ovat investointi-, laatu-, tehostamis- ja innovaatiokannustimet (T&K).

Mikäli toteutunut oikaistu tulos valvontajaksolta on suurempi kuin sallittu tulos, syntyy ylijäämää, joka tulee palauttaa asiakkaille tulevana matalampina hintoina. Mikäli toteutunut oikaistu tulos valvontajaksolta on pienempi kuin sallittu tulos, syntyy alijäämää, jonka Fingrid voi periä asiakkailta tulevana korkeampina hintoina. Yli- tai alijäämää ei kirjata tilinpäätökseen. Fingridin taloudellisen toiminnan tavoitteena on saavuttaa sallittu taloudellinen tulos pääsääntöisesti vuosittain.

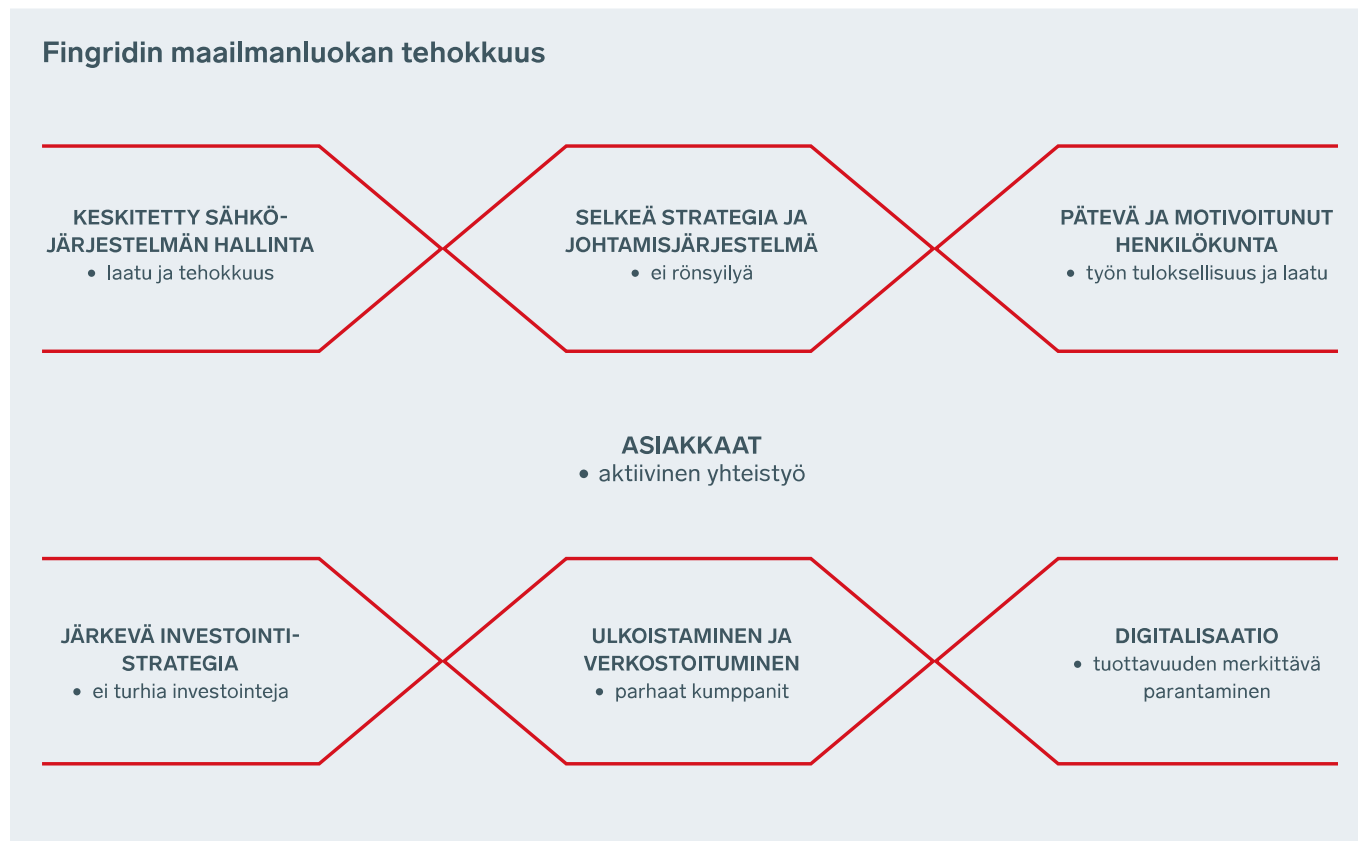
Yritystalouden toimintaperiaatteet

Fingridin talousohjauksen keskeiset, pitkäaikaiset tavoitteet ovat:

- Hyvä kustannustehokkuus, vastuullinen toiminta ja tuottavuuden jatkuva parantaminen, jotta palveluiden hinnoittelu voidaan pitää maltillisella tasolla. Yhtiön tavoitteena on ylläpitää kustannustehokkuus Euroopan mittakaavassa parhaiden toimijoiden tasolla ja kantaverkkohinnoittelu kolmen edullisimman yhtiön joukossa vertailuryhmässä (yhtiöt, joilla samankaltainen verkko).
- Korkea luottoluokitus, jotta varmistetaan pitkäaikaisen, hajautetun rahoituksen saatavuus, edullinen rahoituskustannus ja hyvä velanhoidokyky.
- Omistaja-arvon luominen, joka saavutetaan pitämällä yhtiön oikaistu tulos sääntelyn sallimalla tasolla ja maksamalla osinkoa, joka vastaa omistajien tuottotavoitetta.

Kustannustehokas operatiivinen toiminta

Fingridin kustannustehokkuus perustuu toimintamalliin, jossa yhtiö yhdistää oman ydinosaamisensa parhaiden toimijoiden kanssa. Lisäksi Fingrid tekee aktiivista suunnittelutyötä yhdessä yhtiön asiakkaiden kanssa sekä innovoi ulkopuolisten tahojen kanssa. Näin saavutetaan parempia ja tehokkaampia ratkaisuja esimerkiksi kantaverkon investointi- ja kehitystyössä.



Kuva: Maailmanluokan tehokkuus

Fingrid on ulkoistanut muun muassa sähköverkon rakentamisen ja kunnossapidon, mikä optimoi taloudellisten ja tuotannollisten resurssien käytön skaalautuvasti. Kantaverkon valvonta ja ohjaus ovat keskitetyksi yhdessä toimipaikassa. Yhtiö hyödyntää yhä enemmän digitalisaation mahdollisuuksia esimerkiksi kantaverkon kunnossapidossa ja investoinneissa. Hyvänä esimerkkinä on **digitaalisen sähköaseman pilotti**. Yhtiön johtamisjärjestelmä perustuu matriisirakenteeseen ja asiantuntijoiden saamaan valtuutukseen, jolla varmistetaan henkilöstön osallistuminen yhtiön toimintaan yli organisaatorajojen. Tämä lisää operatiivisen toiminnan tehokkuutta.

Kantaverkkotoiminnan hinnoittelu

Fingrid pyrkii varmistamaan palveluidensa vakaan hintakehityksen suunnittelemalla pitkäjänteisesti yhtiön taloutta, investointeja, riskien hallintaa ja rahoitusta. Lyhyen aikavälin taloudelliset tavoitteemme eivät ohjaa investointipäätöksiä tai muutakaan päätöksentekoamme.

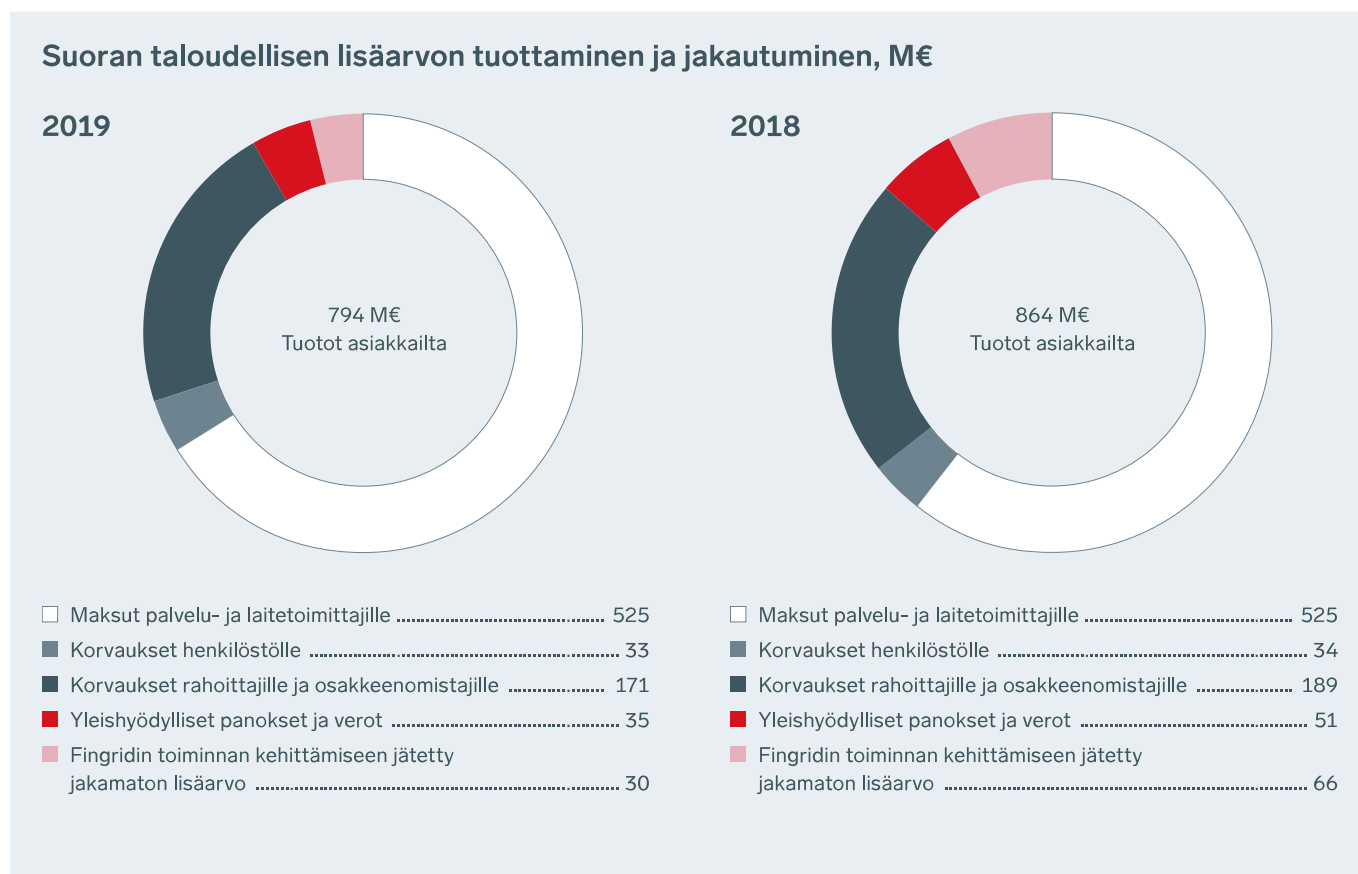
Yhtiön vuosittainen sijoittuminen kärkijoukkoon kantaverkkotoiminnan kustannustehokkuutta ja laatua mittaavissa kansainvälisissä vertailututkimuksissa sekä yhtiölle myönnetty kansainvälinen omaisuuden hallinnan sertifikaatti ISO

55001 ovat osoituksia toiminnan kustannustehokkuudesta ja kantaverkko-omaisuuteen liittyvien kustannus- ja muiden riskien tehokkaasta hallinnasta. Euroopan energiaregulaattoreiden yhteistyöjärjestö CEER:n vertailututkimuksessa Fingrid oli Euroopan kustannustehokkaimpia kantaverkkoyhtiöitä vuonna 2019.

Fingridin kantaverkkohinnoittelu on pääsääntöisesti voimassa vuoden kerrallaan. Tavoitteena on mahdollisimman tasainen kehitys myös markkinaehtoisten epävarmuuksien vallitessa. Mikäli heilahtelut markkinoilla ovat suuria, voi yksittäisen vuoden aikana syntyä tarve muuttaa hintoja ylös- tai alaspäin. Tase- ja rajasiirtopalveluiden hinnoittelu on hieman dynaamisempaa, mikä kuvaa palveluiden luonnetta ja tarvetta reagoida muutoksiin nopeammin.

Taloudellisen lisäarvon tuottaminen

Fingridin tuotot ohjautuvat muun muassa palvelutoimittajien toimintaan, henkilöstön palkkoihin, suorituksiin rahoittajille, veroihin ja lopuksi osingon muodossa omistajille eli valtiolle sekä kotimaisille eläke- ja vakuutusyhtiöille. Lisäksi yhtiö investoi vuosittain merkittävässä määrin Suomessa.



Kuva: Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen

Pääoman hallinta

Fingrid hallinnoi pääomana taseen osoittamaa omaa pääomaa sekä lainoja. Yhtiön kirjanpidon osoittama tase on pienempi kuin Energiaviraston sääntelyn mukaisesti esitetty tase, jossa verkko-omaisuus on arvostettu sääntelyn mukaiseen nykykäyttöarvoon. Yhtiön lainat esitetään kirjanpitoarvoilla myös sääntelyn mukaisessa taseessa. Kirjanpidon mukaisen taseen oma pääoma on pienempi kuin sääntelyn mukaisen taseen oma pääoma, joka tasapainottaa verkko-

omaisuuden kirjanpitoarvon ja nykykäyttöarvon erotuksen. Fingridin pääoman ja verkko-omaisuuden hallinnan ensisijainen tavoite on varmistaa yhtiön kyky jatkuvaan liiketoimintaan, arvon säilyminen sekä nopea toipuminen mahdollisista erityistilanteista. Keskeistä on ylläpitää ihanteellista pääomarakennetta niin, että yhtiön luottoluokitus säilyy vahvana, pääomakustannukset kohtuullisina ja omistajille voidaan jakaa osinkoa.

Yhtiön tavoitteena on säilyttää luottoluokitus vähintään tasolla 'A-'. Yhtiö ei ole asettanut yksittäisiä tunnuslukutavoitteita kirjanpidon tai sääntelyn mukaisen taseen pääoman hallintaan vaan seuraa ja ohjaa kokonaisuutta, jolle luottoluokitukset ja niiden taustalla olevat riskianalysit ja muut parametrit luovat pohjan.

Rahoitustoiminta

Yhtiö hyödyntää kulloisenkin luottoluokituksen tarjoamat mahdollisuudet kansainvälisillä ja kotimaisilla rahamarkkinoilla. Rahoitus hankitaan markkinaehtoisesti ja hajautetusti useasta eri lähteestä. Tavoitteena on tasainen takaisinmaksuprofiili. Fingridin voimassa olevat lainasopimukset sekä velka- ja yritystodistusohjelmat ovat vakuudettomia. Niihin ei myöskään liity mitään taloudellisiin tunnuslukuihin perustuvia erityisehtoja eli ns. finanssikovenantteja.

Yhtiö altistuu erilaisille rahoituksen riskeille. Näitä ovat mm. markkina-, likviditeetti-, vastapuoli- ja luottoriskit. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on omistaja-arvon vaaliminen varmistamalla liiketoiminnan vaatima rahoitus, suojautuminen keskeisiltä rahoitusriskeiltä ja rahoituskustannusten minimointi riskilimiittien puitteissa.

Yhtiö toimii joukkovelkakirja-, yritystodistus- ja lainamarkkinoilla:

- Pitkäaikaista (yli 12kk) varainhankintaa varten yhtiöllä on kansainvälinen joukkovelkakirjaohjelma, Medium Term Note Programme ("EMTN-ohjelma"), joka on suuruudeltaan 1,5 miljardia euroa.
- Lyhytaikaista (alle 12kk) varainhankintaa varten yhtiöllä on kansainvälinen yritystodistusohjelma, Euro Commercial Paper Programme ("ECP-ohjelma"), joka on suuruudeltaan 600 miljoonaa euroa.
- Lisäksi Fingridillä on kotimainen yritystodistusohjelma, joka on suuruudeltaan 150 miljoonaa euroa.

Fingridillä on lisäksi pitkäaikaiset kahdenkeskiset lainasopimukset sekä Euroopan Investointipankin (EIP) että Pohjoismaiden Investointipankin (NIB) kanssa. Maksuvalmiuden varmistamiseksi yhtiöllä on käytettävissä valmiusluotto ja tililimiittejä.

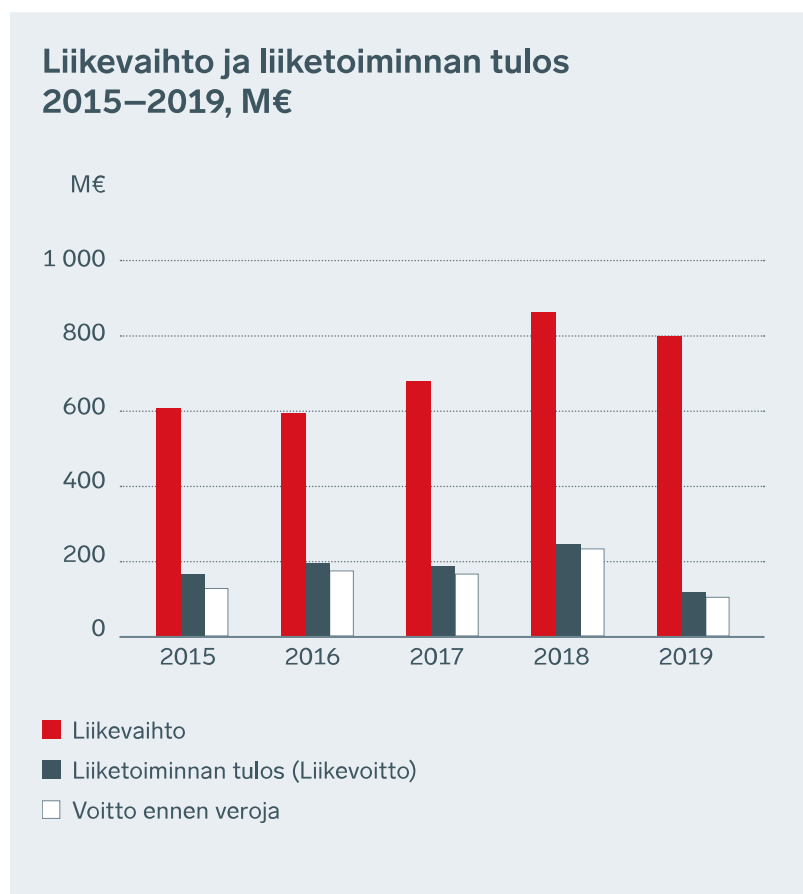
Vihreä rahoitus

Vihreä rahoitus on tärkeä osa Fingridin rahoitusstrategiaa ja kokonaisvastuullista toimintamallia. Fingrid on ensimmäinen suomalainen yritys, joka laski liikkeelle vihreän joukkovelkakirjan, niin sanotun green bondin vuonna 2017. Green bondilla rahoitetaan hankkeita, joilla arvioidaan olevan pitkäaikaisia nettopositiivisia ympäristövaikutuksia. Green bond -hankkeet liittyvät Fingridin sähköverkkoon uusiutuvaa energiantuotantoa, vähentävät sähkön siirtohäviöitä tai luovat älykkäitä, energiaa ja ympäristöä säästäviä ratkaisuja. Fingrid raportoi verkkosivuillaan sijoittajat-osiossa vuosittain Green bondilla rahoitettujen hankkeiden vaikutuksia erillisellä vaikuttavuusraportilla. Vuodesta 2019 alkaen näiden hankkeiden osalta raportoidaan myös vältettyjen epäsuorien hiilidioksidipäästöjen arvioitu määrä hiilidioksidiekvivalenttitonneina. Yhtiön tavoitteena on lisätä vihreän rahoituksen osuutta kokonaisrahoituksesta.

Vuoden 2019 taloudellinen tulos

Taloudellisesta näkökulmasta vuosi 2019 toteutui odotetusti. Siirtohintoja alennettiin keskimäärin kahdeksan prosenttia vuoden 2019 alusta alkaen. Vuoden 2020 siirtohinnat pidetään edellisen vuoden tasolla. Kulunut vuosi oli yhtiön omien laskelmien mukaan noin 15 miljoonaa euroa alijäämäinen suhteessa sääntelyn sallimaan tulokseen. Yhtiön luottoluokitus säilyi korkeana, mikä heijastaa yhtiön vahvaa kokonaistaloudellista tilannetta ja velanhoitokykyä.

Eurooppalaisessa vertailussa Fingrid on edelleen halvimpien yhtiöiden joukossa samalla, kun siirron luotettavuus on maailman huippua. Yhtiön lyhyt- ja pitkäaikaisen velan hoito ja rahoitusriskeiltä suojautuminen kansainvälisillä pääomamarkkinoilla jatkui suunnitelman mukaisesti. Tehokas pääoman käyttö on keskeinen menestystekijä sille, että operatiivinen toiminta voi jatkua keskeytyksettä ja sitä voidaan kehittää. Kaiken kaikkiaan yhtiön talous ja rahoitus on vakaalla pohjalla, mikä osaltaan mahdollistaa hallitun siirtymisen kohti uutta puhdasta sähköjärjestelmää.



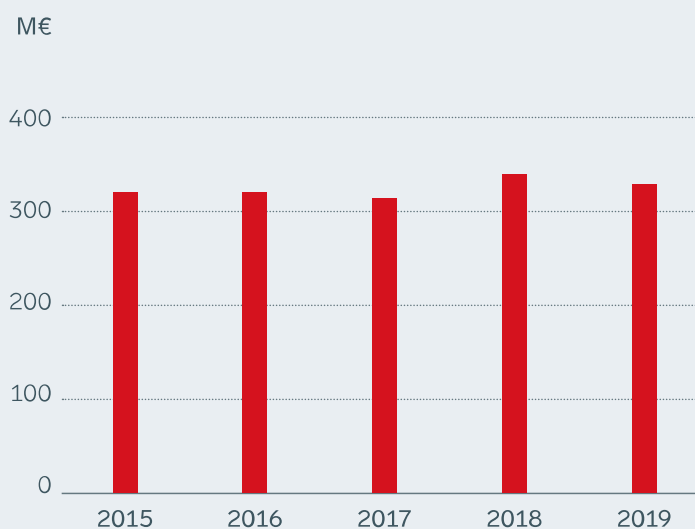
Kuva: Liikevaihto ja liiketoiminnan tulos

Konsernin liikevaihto oli 789,4 (852,8) miljoonaa euroa. Kantaverkkotuotot pienenevät 385,0 (423,2) miljoonaan euroon, mikä johtui alennetuista siirtomaksuista. Kuluneen vuoden sähkön kulutus oli 86,1 (87,5) terawattituntia. Fingrid siirsi

verkossaan sähköä 68,7 (68,6) terawattituntia, joka vastasi 76,0 (75,4) prosenttia kokonaissähkön siirrosta (kulutus ja läpisiirto) Suomessa. Tasesähkön myynti säilyi edellisvuoden tasolla ja oli 346,7 (348,8) miljoonaa euroa. Rajasiirtotuotot laskivat Suomen ja Venäjän väliseltä yhteydeltä 11,6 (35,5) miljoonaa euroon, mikä oli seurausta edellisvuotta alhaisemmasta rajasiirtosiirtotariffista. Venäjän tuonnissa on käytössä siirtotariffi, joka perustuu Suomen aluehinnan ja Luoteis-Venäjän alueellisen hinnan väliseen eroon. Fingridille kertyi pullonkaulatuottoja rajajohdoilta yhteensä 73,0 (29,6) miljoonaa euroa. Pullonkaulatuottoja on käytetty sääntelyn mukaisesti Metsälinjayhteyden verkkoinvestointiin ja Alapitkän kondensaattori-investointiin. Kertyneitä pullonkaulatuottoja jäi käyttämättä 72,4 miljoonaa euroa ja ne käytetään tulevaisuudessa sähkömarkkinoiden toimintaa parantaviin investointeihin. Liiketoiminnan muut tuotot laskivat 4,2 (10,8) miljoonaa euroon. Lasku johtui edellisvuotta pienemmistä käyttöomaisuuden myyntivoitoista.

Konsernin kulut olivat 678,1 (659,0) miljoonaa euroa. Tasesähkön kulut säilyivät edellisvuotisella tasolla ja olivat 323,5 (320,0) miljoonaa euroa. Häviösähköt kulut kasvoivat 53,9 (47,7) miljoonaa euroon. Toteutunut häviösähkön hankinnan keskihinta oli 39,57 (37,88) euroa megawattitunnilta. Kantaverkon käyttövarmuuden varmistavien reservien kulut säilyivät edellisvuotisella tasolla ja olivat 55,9 (56,7) miljoonaa euroa. Poistot olivat 97,8 (99,7) miljoonaa euroa. Kantaverkon kunnonhallintakulut olivat 21,6 (21,2) miljoonaa euroa. Henkilöstökulut laskivat 26,4 (32,2) miljoonaa euroon. Muutos johtuu pääosin investointiprojektien henkilöstökulujen aktivoimisesta. Tutkimus- ja kehityshankkeisiin käytettiin 3,4 (3,6) miljoonaa euroa.

Kulut yhteensä (ilman tasesähköä) 2015–2019, M€



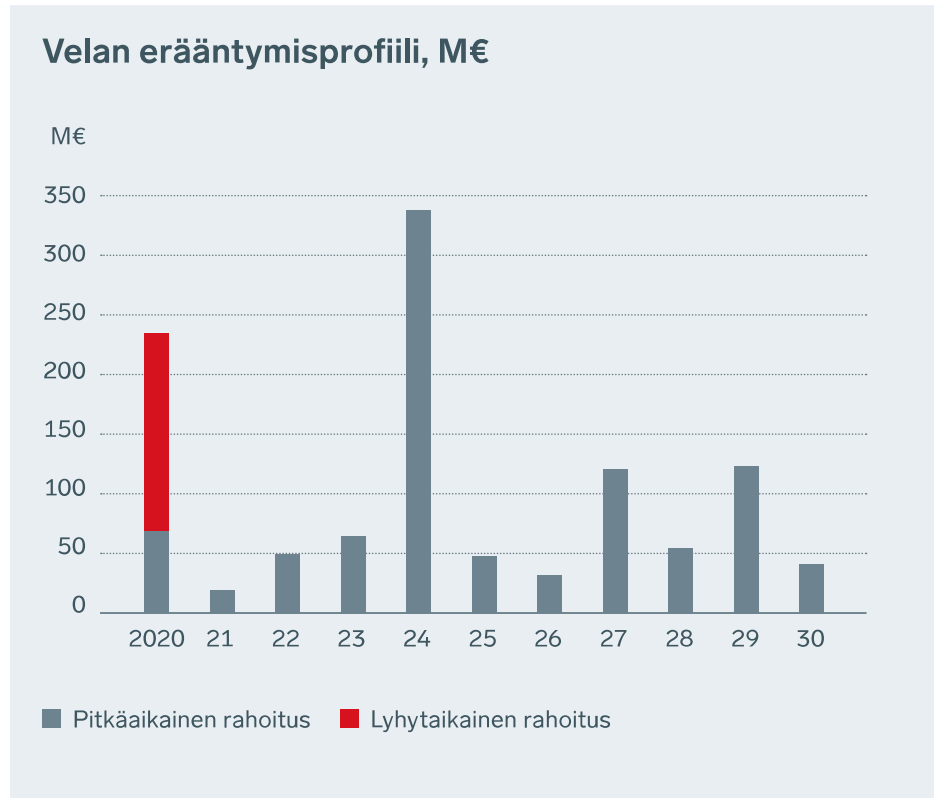
Kuva: Kulut yhteensä (ilman tasesähköä) 2015 - 2019

Konsernin nettorahoituskulut tilikauden aikana olivat 10,1 (15,2) miljoonaa euroa, joihin sisältyvä rahoitusjohdannaisten käyvän arvon muutos oli 8,1 (6,7) miljoonaa euroa.

Yhtiön rahoitus jakautuu oman pääoman ja vieraan pääoman rahoitukseen eli lainoihin. Vuonna 2019 oman pääoman osuus oli 32,0 prosenttia ja vieraan pääoman osuus oli 68,0 prosenttia konsernin kokonaistaseesta. Energiaviraston

sääntelyn mukaan lasketusta taseesta vuonna 2019 oma pääoma oli 60,3 prosenttia ja vieras pääoma 39,7 prosenttia.

Korolliset lainat olivat 1 120,0 (1 059,6) miljoonaa euroa, joista pitkäaikaisia lainoja oli 884,7 (771,5) miljoonaa euroa ja lyhytaikaisia lainoja 235,3 (288,1) miljoonaa euroa.



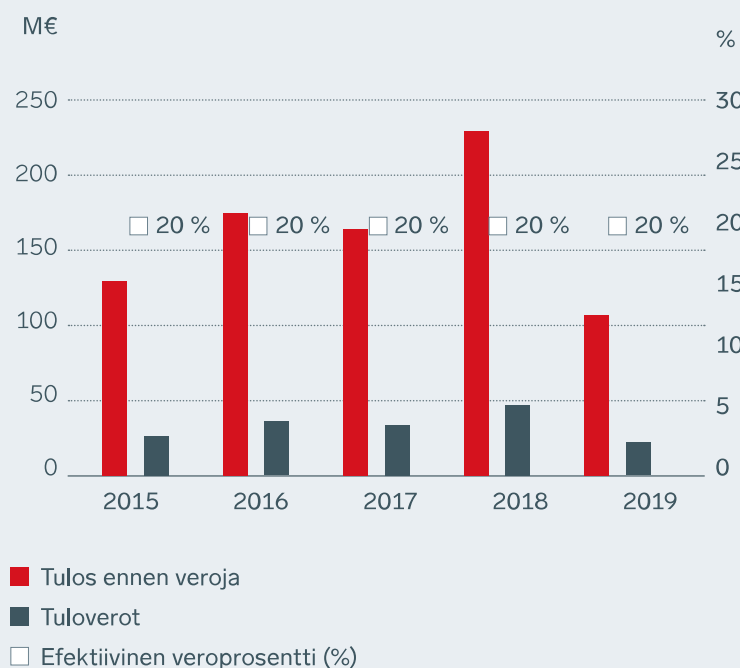
Kuva: Velkojen erääntymisprofiili

Yhtiön maksuvalmius säilyi hyvänä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- ja rahavarat olivat 31.12.2019 yhteensä 82,8 (85,3) miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiöllä on maksuvalmiutta turvaava 300 miljoonan euron suuruinen nostamaton sitova valmiusluotto (11.12.2022 asti) sekä 50 miljoonan euron suuruiset ei-sitovat tililimiitit.

Rahoitukseen liittyvissä johdannaissopimuksissa oli vastapuoliin liittyvää riskiä 22,4 (14,3) miljoonaa euroa. Yhtiön valuutta- ja hyödykehintariskit oli suojattu.

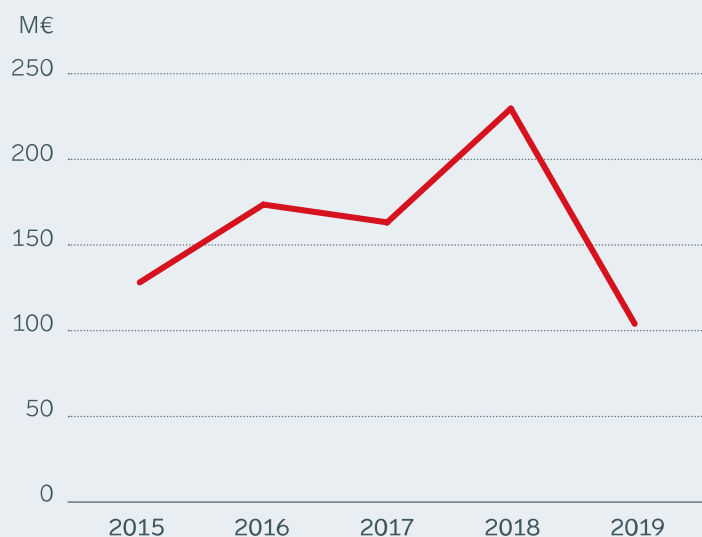
Fingrid raportoi verojalanjäljestään, eikä tee erityisjärjestelyitä verojen minimoimiseksi. Osingot maksetaan pääosin Suomen valtiolle ja suomalaisille eläke- ja vakuutusyhtiöille.

Verot vuosina 2015–2019, M€



Kuva: Verot vuosina 2015–2019

Voitto ennen veroja



Kuva: Voitto ennen veroja

Fingridin verojalanjälki, M€		2019	2018	2017
Maksettavat verot				
	Tuloverot	34,96	50,42	39,42
	Työttömyysvakuutusmaksut	0,47	0,73	0,74
	Sosiaaliturvamaksut	0,20	0,19	0,22
	Kiinteistöverot	0,42	0,42	0,42
Yhteensä maksettavat verot		36,04	51,75	40,80
Kerättävät ja tilitettävät verot				
	Arvonlisävero, nettotilitetyt	55,28	75,05	62,00
	Sähkövero (sis. huoltovarmuusmaksun)	52,13	44,81	35,71
	Ennakonpidätys	8,10	7,70	7,23
Yhteensä tilitettävät verot		115,51	127,56	104,95
<p>Yhteenvedo kattaa verot ja veroluontoiset maksut, joista Fingridillä on lakimääräinen velvollisuus maksaa tai kerätä kyseinen vero tai maksu. Sen sijaan sellaiset verot, jotka sisältyvät tuotteen tai palvelun ostohintaan ja joista Fingridillä ei ole lakisääteistä ilmoitusvelvollisuutta, eivät sisälly yhteenvedon tietoihin. Pääosa yhteenvedon veroista ja veroluontoisista maksuista kohdistuvat Suomeen. Konsernilla on ollut vuodesta 2018 vähäistä toimintaa Tanskassa, jonka seurauksena Tanskaan on maksettu vähäinen määrä tuloveroja sekä vähäinen määrä tilitetty ennakonpidätyksiä henkilöstön Tanskassa maksetuista palkoista. Konsernin toiminta kohdistuu pääasiassa Suomeen.</p>				

Rinnakkaislistautuminen Irlantiin Lontoon lisäksi

Saimme tammikuussa 2019 päätökseen selvityksen velkakirjojen ja velkaohjelman rinnakkaislistauksesta. Selvityksen perusteella Fingrid listasi yhtiön kansainvälisen 1,5 miljardin euron joukkovelkakirjaohjelman (Medium Term Note Programme) myös Irlantiin. Lontoon pörssissä listatut Fingridin velkakirjat listattiin myös Irlannin pörssiin. Rinnakkaislistaus mahdollistaa kaupankäynnin velkakirjoilla ja uusien velkakirjojen listauksen näissä kahdessa pörssissä.

Fingridille lainasopimukset EIP:ltä ja NIB:ltä verkon vahvistamiseen ja uusiutuvan energian liittämiseen kantaverkkoon

Fingrid ja Euroopan investointipankki (EIP) allekirjoittivat 100 miljoonan euron suuruisen lainasopimuksen helmikuussa 2019. Laina on tarkoitettu Suomen sähkösiirtoverkon vahvistamiseen ja kehittämiseen. Rahoitettavilla hankkeilla edistetään uusiutuvaan energiaan kohdistuvia tavoitteita ja lisätään verkon kapasiteettia uuden tuotantokapasiteetin liittämiseksi.

Lokakuussa 2019 Pohjoismaiden Investointipankki (NIB) myönsi Fingridille 100 miljoonan euron suuruisen kahdenkymmenen vuoden lainan kantaverkon laajentamiseen ja vahvistamiseen.

Kantaverkon kehittäminen ja kunnonhallinta

Teemme investoinnit ja kunnossapidon turvallisesti ja tehokkaasti oikeaan aikaan. Rakennamme ja ylläpidämme sähkönsiirron kantaverkkoa pitkäjänteisesti puhtaan sähköjärjestelmän tarpeisiin. Suomi lisää jatkossa merkittävästi tuulivoiman osuutta sähköntuotannossa. Fingridin tehtävänä on varmistaa, että tuotantokapasiteetti on mahdollista liittää osaksi sähköjärjestelmää ja sähkömarkkinoita.

Kantaverkon rakentamisessa on meneillään **historiallinen vaihe**, jossa kantaverkkoa rakennetaan puhtaan energiantuotannon tarpeisiin. Verkkoa vahvistetaan niin Suomen ja Ruotsin välillä kuin myös Suomessa pohjois-eteläsuuntaisesti. Rannikkolinja Pohjois-Pohjanmaalta Porin seudulle asti saatiin valmiiksi, Metsälinja Oulusta Petäjävedelle on rakenteilla, Järvilinjan tuplaaminen Pohjois-Pohjanmaalta Kuopion seudulle on suunnitteilla. Kaikki rakennettavat siirtoyhteydet ovat välttämättömiä suurinvestointeja tulevaisuuden puhtaan energian alustana toimivalle kantaverkkolle.

Fingridissä arvostetaan kantaverkon kunnossapidon tärkeyttä. Onnistumisista kertoo muun muassa 90 vuotta täyttäneen kantaverkon erinomainen kunto ja iäkkäänä eläkkeelle siirtyneen maamme ensimmäisen voimajohtoyhteyden Rautarouvan elinkaari. Kunnossapidon osalta Fingrid on ollut suunnannäyttäjänä muulle maailmalle.

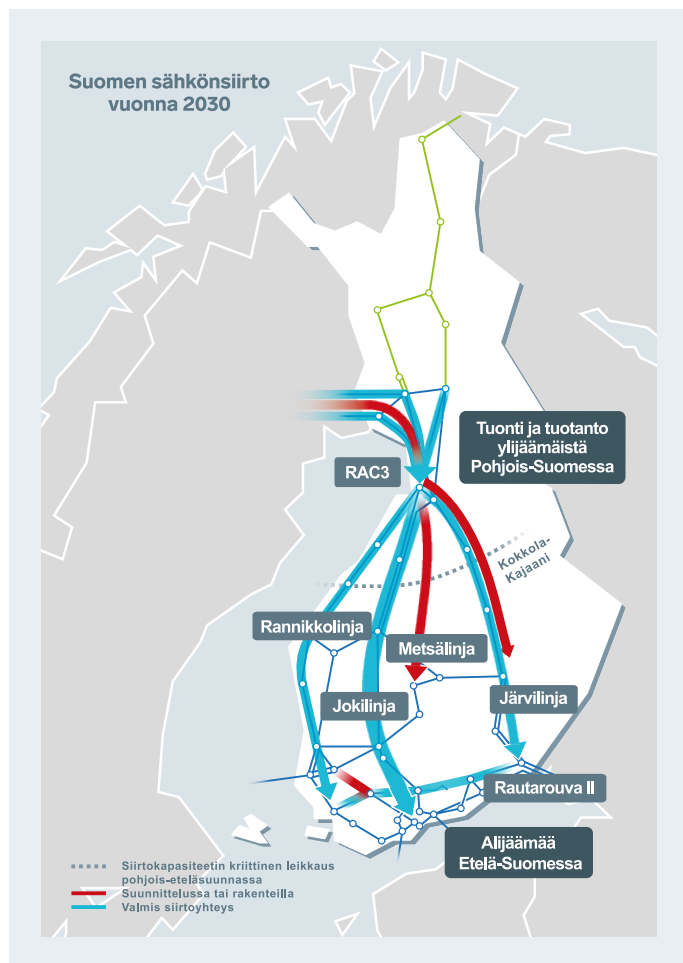
Kantaverkon omaisuuden hallinta on Fingridissä kansainvälisesti arvioituna maailman huippuluokkaa. Yhtiö sijoittui keväällä kansainvälisessä omaisuuden hallinnan tehokkuutta mittaavassa ITAMS (International Transmission Asset Management Study) -vertailussa kärkisijalle.

Fingridin omaisuuden hallinta on sertifioitu ISO 55001:2014 standardin mukaisesti. Kyseisen standardin on myöntänyt Lloyd's Register Verification Limited. Standardi on myönnetty Fingridille ensimmäisen kerran vuonna 2016, ja Lloyd's Register Verification Limited uudelleensertifioi sen syksyllä 2019.

Ympäristö ja maankäyttö

Kantaverkon investoinneissa ja kunnossapidossa vähennämme ympäristövaikutuksia elinkaaren kaikissa vaiheissa Fingridin maankäyttö- ja ympäristöpolitiikan mukaisesti. Sitoutamme kantaverkosta huolehtivat ulkopuoliset urakoitsijat ja palvelutoimittajat sopimusehtojen, ympäristökoulutuksen ja auditointien avulla ottamaan huomioon maanomistajat ja kohdekohtaiset ympäristöarvot sekä huolehtimaan asianmukaisesti jätteistä ja kemikaaleista.

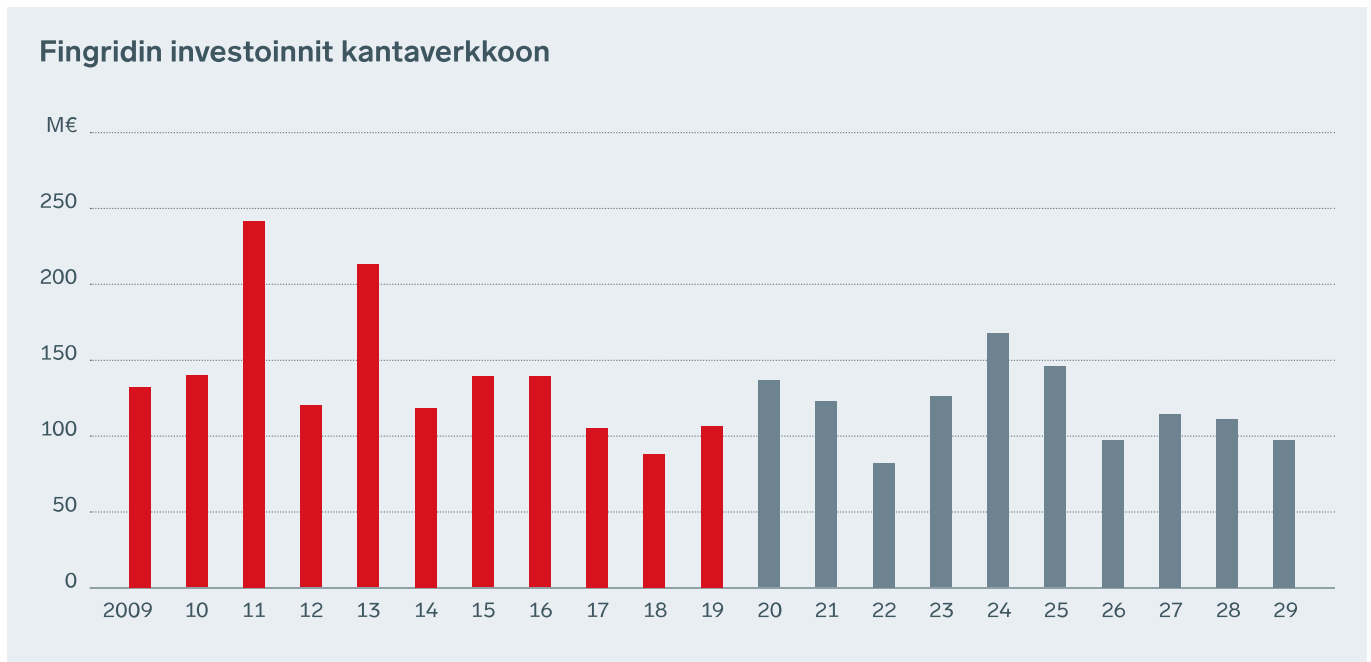
Vuonna 2019 verkkoinvestointien ympäristövaikutusten lieventämistä selvitettiin ja maanomistajia osallistettiin lakisääteisen YVA-menettelyn avulla hankkeissa Huittisista Forssaan ja Ruotsin kolmanteen vaihtosähköyhteyteen liittyen Muhokselta Ylitornioon. Lisäksi laadittiin kolme ympäristöselvitystä. Voimajohdon rakentamiseen ja kunnossapitoon oikeuttava lunastuslupapäätös saatiin neljää hanketta varten, joista merkittävin oli yli 300 kilometriä pitkä Metsälinja Keski-Suomesta Ouluun. Lisää ympäristö- ja maankäyttöasioista voit lukea täältä vuosikertomuksen [ympäristöosiosta](#).



Kuva: Suomen sähkönsiirto vuonna 2030

Verkkosuunnittelua kansallisesti ja Euroopan tasolla

Fingridin vuosittaiset investoinnit kantaverkkoon ovat noin 100–150 miljoonaa euroa. Verkkosuunnittelu vaatii kansainvälistä ja kansallista yhteistyötä eri toimijoiden kesken. Keskeinen työkalu kansainvälisessä yhteistyössä on Euroopan 10-vuotinen verkkosuunnitelma TYNDP (Ten-Year Network Development Plan), jonka laatimisesta vastaa eurooppalaisten kantaverkkoyhtiöiden yhteistyöjärjestö ENTSO-E. Uusin TYNDP julkaistiin marraskuussa 2018. Myös Fingrid osallistui suunnitelman tekoon.



Kuva: Fingridin investoinnit kantaverkkoon

TYNDP-raportti sisältää runsaasti tietoa Euroopan laajuisesta kymmenvuotisesta verkkosuunnitelmasta. Keskeisintä sisältöä ovat vuosiin 2030 ja 2040 saakka ulottuvat skenaariot. Raportti esittelee skenaariot numeroiden valossa (tuotanto/kulutus) ja esittää analyysin sähköjärjestelmän siirtotarpeista Euroopan tasolla. Skenaarioiden laatimiseksi ja kokonaiskuvan hahmottamiseksi on konsultoitu eurooppalaisten kantaverkkoyhtiöiden omien asiantuntijoiden lisäksi myös useita alan toimijoita ja sidosryhmiä.

Pohjoismaiset kantaverkkoyhtiöt tekevät keskenään tiivistä yhteistyötä sähköverkon suunnittelussa. Syksyllä 2019 julkaistiin **pohjoismainen verkkosuunnitelma**, jota laadittaessa on hyödynnetty sekä eurooppalaista verkkosuunnitelmaa että kansallisia suunnitelmia. Pohjoismaisilla kantaverkkoyhtiöillä on meneillään yhteensä noin 15 miljardin edestä investointihankkeita vuoteen 2028 mennessä.

Kotimaisen kantaverkon suunnittelua ohjaa **Fingridin verkkovisio**, joka ulottuu tällä hetkellä vuoteen 2040 asti. Verkkovisio on näkemys verkon kehittämistarpeista pitkällä aikavälillä, ja se pitää sisällään nykyisten hankkeiden jälkeiset suunnitelmat. Verkkovisio 2040:ssä tarkastellaan useampaa hyvin erilaista sähköntuotannon ja kulutuksen kehittymisen skenaarioita. Skenaarioissa on erilaiset ennusteet esimerkiksi hajautetulle tuotannolle, CO₂-päästöjen hinnalle ja sähköautojen määrälle. Tällä hetkellä verkkovisiota hallitsee siirtyminen fossiilisista polttoaineista sähköntuotantoon, josta ei aiheudu hiilidioksidipäästöjä. Näiden kilpailukyky paranee kaiken aikaa.

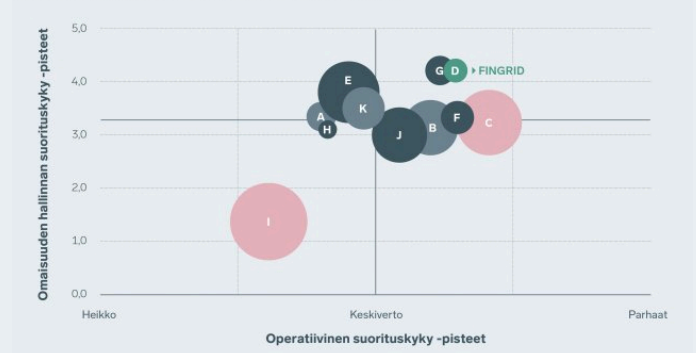
Julkistimme syksyllä 2019 kantaverkon kehittämissuunnitelman vuosille 2019–2030. Kehittämissuunnitelmassa esitetään Fingridin kantaverkon suunnitteluperiaatteet, verkon kehitystarpeet ja suunnitellut investoinnit seuraavalle kymmenvuotiskaudelle. Kehittämällä pitkäjänteisesti kantaverkkoa varmistamme, että sähkönsiirtoverkko ja koko järjestelmä täyttävät sille asetetut vaatimukset muuttuvassa toimintaympäristössä - näin kantaverkko palvelee asiakkaita ja yhteiskuntaa myös tulevaisuudessa.

Fingrid menestyi omaisuudenhallinnan tehokkuustutkimuksessa

Fingrid menestyi jälleen erinomaisesti kansainvälisessä omaisuuden hallinnan **ITAMS** (International Transmission Asset Management Study) -tutkimuksessa. ITAMS arvioi kantaverkkoyhtiöiden omaisuuden hallinnan tehokkuutta. Tutkimus on toteutettu viisi kertaa, ja Fingrid on sijoittunut jokaisella kerralla kärkisijoille. Fingridissä on panostettu erityisesti digitalisaation hyödyntämiseen, mikä näkyy hyvänä menestymisenä tutkimuksessa.

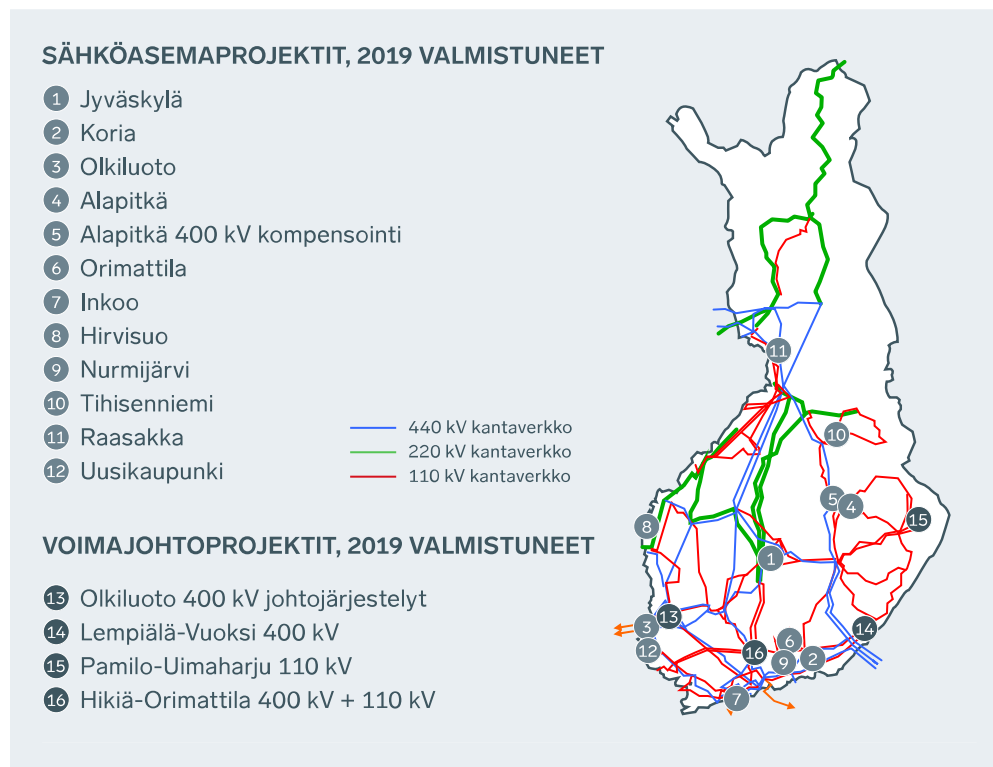
Kuva: Omaisuudenhallinnan suorituskyky vs. Operatiivinen suorituskyky vs. Kokonaiskustannukset €/Verkon kokonaispituus. Kuvassa punainen väri tarkoittaa sitä, että kaikkia tarvittavia tietoja ei ollut käytettävissä, harmaan eri sävyillä ei ole varsinaista merkitystä. Pallojen koko viittaa verkon pituuteen. Kuvan lähde UMS Group.

Omaisuuden hallinnan suorituskyky vs. Operatiivinen suorituskyky vs. Kokonaiskustannukset €/ Verkon kokonaispituus



Valmistuneet ja meneillään olevat hankkeet

Vuonna 2019 rakensimme voimajohtoja ja sähköasemia laajalti eri puolilla Suomea. Yhteensä voimajohtoja rakennettiin noin 150 kilometriä. Sähköasemahankkeista valmistui 12 uutta tai laajennettua asemaa.



Kuva: Sähköasema- ja voimajohtoprojektit

Fingridin Olkiluodon sähköasemalle saatiin tuplavarmennus

Olkiluodon ikääntynyt 400 kilovoltin kytkinlaitos korvattiin kahdella erillisellä kytkinlaitoksella. Muutoksilla paransimme Olkiluodon ydinvoimalaitosyksiköiden verkkoliitännän luotettavuutta ja varmistimme, että ydinvoimalaitosyksiköt pystyvät syöttämään häiriöttä sähköä kantaverkkoon. Kaksi uutta kytkinlaitoksen osaa otettiin käyttöön kesäkuussa 2019. Vanha kytkinlaitoksen osa purettiin ja syksyn 2019 aikana kaksi kytkinlaitoksen osaa yhdistettiin toisiinsa. Kokonaisuus valmistui marraskuussa 2019.

Rautarouva II käyttöön

Investointiohjelmamme painopisteenä on viime vuodet ollut 1920-luvulla rakennetun, 90 vuotta täyttäneen, Rautarouvaksi nimetyn Suomen vanhimman voimajohdon uudistaminen. Rakenteilla oleva voimajohto korvaa vanhaa

voimajohtoyhteyttä ja vahvistaa kantaverkkoa. Rautarouvakokonaisuuteen kuuluva Hikiän ja Orimattilan välisen 400 + 110 kilovoltin voimajohdon rakentaminen on keskittynyt Rautarouvan viimeiselle, Hikiä (Hausjärvi)–Metsämarttila (Kärkölä) -osuudelle. Rautarouva II -kokonaisuus valmistui kokonaisuudessaan joulukuussa 2019.

Metsälinja on kuuden osakokonaisuuden jättihanke

Suomen hallitusohjelman mukaisesti tuulivoiman osuus kasvaa merkittävästi maamme energiatuotannossa. Olemme jo usean vuoden ajan valmistautuneet liittämään sähköjärjestelmään lisää tuulivoimaa vahvistamalla kantaverkkoa suunnitelmallisesti. Fingridin merkittävin ja mittakaavaltaan suurin hanke on Metsälinjaksi nimetty yhteys Oulusta Petäjävedelle. Yhteys lisää merkittävästi siirtokapasiteettia pohjois-eteläsuunnassa. Yhteys toteutetaan kokonaisuudessaan vuosien 2019–2022 aikana. Rakennushanke on jaettu kuuteen erilliseen osakokonaisuuteen, joiden kaikkien hankinnasta teimme vuoden 2019 aikana hankintasopimukset.

Metsälinjan avulla pystymme lisäämään huomattavasti pohjois-eteläsuuntaista sähkönsiirtokapasiteettia. Siirtoyhteys edesauttaa Suomen pitämistä yhtenä hinta-alueena ja mahdollistaa puhtaasti tuotetun energian liittämisen kantaverkkoon.

Kolmas vaihtosähköyhteys Ruotsiin parantaa siirtovarmuutta

Pohjoismaisten sähkömarkkinoiden kannalta merkittävä Suomen ja Ruotsin välinen kolmas vaihtosähköyhteys (RAC3) on edennyt suunnitelmien mukaisesti yhteistyössä Ruotsin kantaverkkoyhtiön kanssa. Voimajohto Pohjois-Suomesta Pohjois-Ruotsin puolelle on edennyt ympäristövaikutusten arviointiin. Hanke sai EU:lta vuonna 2019 yli neljä miljoonaa euroa tukea tekniseen selvitysvaiheeseen. Rajasiirtoyhteys valmistuu vuonna 2025.

Digi tulee sähköasemalle Pernoonkoskella

Toteutamme digitaalisen sähköaseman Kotkan Pernoonkoskella ja haemme kokemuksia digitaalisen tiedonsiirtoväylän hyödyntämisestä sähköasemaympäristössä. Tavoitteenamme on digitaalinen sähköasema, joka on turvallinen, ympäristöystävällinen, etäkäytettävä sekä kustannustehokas investointi- ja käyttökustannuksiltaan. Pernoonkosken sähköasema valmistuu vuonna 2020.

Digitaalinen sähköasema tarvitsee vähemmän kuparikaapelointia, kaapelikanavia ja pienempiä rakennuksia kuin perinteinen sähköasema. Pienempi materiaalintarve konkretisoituu pienempinä ympäristövaikutuksina laitteiden valmistuksen ja materiaalien kuljetuksien osalta.

Digitaalista sähköasemajärjestelmää valvotaan automaattisesti, jolloin laitteiden kunnossapitoa ja käyntejä sähköasemalla tarvitaan huomattavasti vähemmän kuin aikaisemmin. Asiakkaat hyötyvät digitalisoinnista, kun sähköasemien käytettävyyttä ja laitteiden luotettavuutta paranevat.

Imatran uuden sähköaseman rakentaminen alkoi

Rautarouva II:een liittyvän Fingridin Imatran uuden sähköaseman rakennustyöt ovat käynnissä Imatran vesivoimalaitoksen vieressä. Rakennustyöt teemme Imatran sähköaseman historiallista ja suojeltua ympäristöä kunnioittaen, sillä sähköaseman vieressä sijaitsevat rakennushistoriallisesti merkittävät ja yleiskaavassa suojelluiksi merkityt, alkuperäiset Imatran vesivoimalaitoksen rakennukset. Uusi sähköasema otetaan käyttöön syksyllä 2020.

Tampereen sähkösaantia vahvistetaan

Tampereen Sähköverkko, Elenia ja Fingrid parantavat yhdessä Tampereen alueen sähköverkkoa. Tampereen kaupungin oma sähköntuotanto on laskussa. Alueen sähkönkulutus on kuitenkin nousussa kaupungin vetovoiman kiihdyttäessä alueen kasvua. Tampereen Sähköverkko (TSV), Elenia ja kantaverkkoyhtiö Fingrid laativat vuoden 2019 aikana yhdessä sähköverkon kehittämissuunnitelman, jonka tuloksena Tampereelle saadaan alueen sähköntarvetta vastaava 110 kilovoltin voimajohto, joka rakennetaan vuosina 2019–2020. Kolmen yhtiön yhteistyönä syntynyt ratkaisu on kustannustehokas ja myös ympäristövaikutuksiltaan mahdollisimman vähäinen.

Oulujoen kehittäminen liittyy Järvilinjan rakentamiseen

Uudistamme 1950-luvulla rakennettua, käyttöikänsä loppua lähestyvää Oulujoen alueen sähköverkkoa. Uusimme kaksi sähköasemaa ja laajennamme yhtä asemaa sekä rakennamme uuden voimajohdon.

Verkon kehittämistä on suunniteltu tiiviissä yhteistyössä alueen sähköntuottajien ja alueellisten jakeluverkkoyhtiöiden kanssa. Alueella tuotetaan sähköä erityisesti vesivoimalla, ja olemassa olevien tuulivoimaloiden lisäksi alueelle on suunniteltu uusia tuulivoimahankkeita.

Verkon uusimisen myötä kantaverkon jännitetaso alueella muuttuu 220 kilovoltista 110 kilovolttiin. Muun verkon kanssa yhtenäinen jännitetaso mahdollistaa yksinkertaisemman ja kokonaisuuden kannalta edullisemmän verkkorakenteen.

Voimajohto toteutetaan 400 + 110 kilovoltin rakentein, ja se on pitkän aikavälin kehittämisessä tärkeä osa Itä-Suomen suuntaan suunnitellun 400 kilovoltin voimajohtoyhteyden, niin kutsutun Järvilinjan, vahvistamista. Hankkeen toisessa vaiheessa Pyhäkosken sähköaseman toiminnot siirretään uudelle Pyhänselän sähköasemalle.

Helsingin sähkönsiirtoratkaisu etenee

Pääkaupunkiseudun sähkösaannin turvaamiseksi olemme mukana kehittämässä edelleen uudenlaista toimintamallia, missä Helsingin kaupunki, alueen jakeluverkkoyhtiö Helen Sähköverkko ja Fingrid toteuttavat yhteistyössä pääkaupunkiseudun sähkönsyöttöä palvelevan ja maankäyttöä helpottavan infrastruktuurihankkeen. Tähän liittyen Fingrid varautuu rakentamaan uuden 400 kilovoltin kaapeliyhteyden Vantaan Länsisalmesta Viikinmäkeen siten, että se olisi käytössä jo 2020-luvun jälkipuoliskolla.

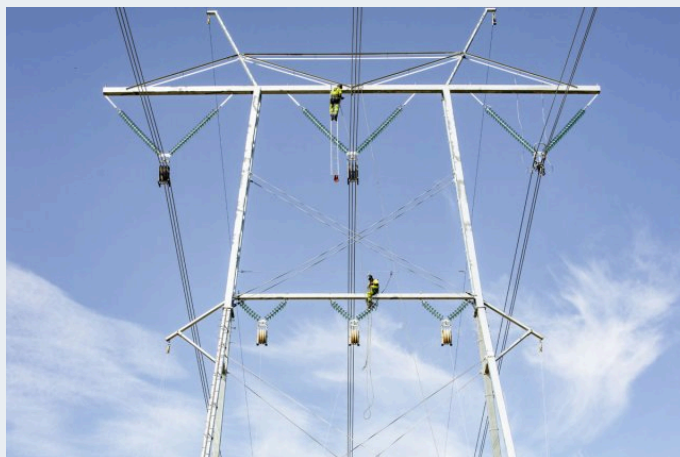
Puhtaasti Helsingin ja Vantaan alueen sähkönkulutus- ja tuotantoennusteisiin perustuen uusi 400 kilovoltin kaapeliyhteys tarvittaisiin noin vuonna 2035. Fingrid on kuitenkin valmis aikaistamaan uuden kantaverkon kaapeliyhteyden ja Viikinmäen muuntoaseman rakentamista, mikäli Helsingin kaupunki ja Helen Sähköverkko osallistuvat hankkeen aikaistamisesta aiheutuneisiin kustannuksiin. Osapuolten yhteisenä tavoitteena on, että alueen sähköverkkohankkeet voidaan toteuttaa kaupungin rakentamishankkeisiin yhteen sovittaen 2020-luvun aikana.

Toimintavuonna Fingrid, Helsingin kaupunki ja Helen Sähköverkko laativat yhdessä selvityksen tarkennetuista sähköverkkoratkaisusta, johon perustuen yksityiskohtainen suunnittelu voidaan käynnistää. Lisäksi keväällä 2019 Uudenmaan ELY-keskukselta saatiin päätös, että ympäristövaikutusten arviointimenettelylle (YVA-menettely) ei ole tarvetta Helsingin 400 kilovoltin kaapeliyhteyshankkeessa.

Kantaverkko 90 vuotta

Suomen sähkönsiirron kantaverkko täytti 16. tammikuuta **90 vuotta**; Imatran ja Turun välinen ensimmäinen suurjännitevoimajohto otettiin käyttöön vuonna 1929. Tulevaisuuden kantaverkko toimii alustana puhtaalle, päästöttömälle sähköjärjestelmälle.

Suomessa kantaverkkoa on rakennettu käytännössä neljässä aallossa. Suurvoimansiirron ja samalla kantaverkon rakentaminen aloitettiin Imatran vesivoimalaitokselta teollisuuden ja kotitalouskulutuksen sähkön käytön kattamiseksi 1920-luvun lopulla. Toisen aallon muodosti siirtoyhteyksien rakentaminen Oulujoelta ja Kemijoelta vesivoiman siirtämiseksi voimakkaasti kasvavan metalli- ja puunjalostusteollisuuden raaka-aineeksi sodan jälkeisillä vuosikymmenillä. Kolmas kantaverkkoinvestointien aalto ajoittui 1970-luvulle, kun rakennettavan vesivoiman ehtyessä sähköä alettiin tuottaa suurissa hiili- ja atomivoimalaitoksissa. Meneillään olevassa neljännessä aallossa Fingrid on lisännyt ja perusparantanut verkkokapasiteettia merkittävästi koko maassa sekä rakentanut rajayhteyksiä naapurimaihin sähkömarkkinoiden ja erityisesti tuotannoltaan puhtaan sähköjärjestelmän, ydin- ja tuulivoiman tarpeisiin.



Investointipäätökset ja suunnitellut investoinnit

Tänä vuonna yleissuunnitteluvaiheessa on viisi tulevaa voimajohtohanketta. Hankkeet etenevät rakennusvaiheeseen seuraavina vuosina kantaverkon kehittämissuunnitelman mukaisesti.

Kunnonhallinta digitalisoituu – IoT-ratkaisut käyttöön: automaattista kunnonhallintaa ja tiedonsiirtoa yhä enemmän

Vuoden 2019 aikana varustimme yhdeksän sähköasemaa IoT-antureilla. Uusien IoT-ratkaisujen avulla voimme uudella tavalla ennakoita vikojen kehittymisen seuranta ja näin parantaa näkyvyyttä laitteiden ja omaisuuden kuntoon. Tekniikka vähentää kunnossapitotyötä ja vioista aiheutuvia keskeytyshaittoja sekä kohdentaa kunnossapitotyöt tarkemmin tarveperusteisesti. Näin pystymme parantamaan kustannustehokkuutta. Visiona on varustaa kaikki sähköasemat IoT-antureilla sekä hyödyntää samaa teknologiaa myös voimajohdoilla.

Verkon lentokuvaushanke käynnistettiin

Aloitimme katsausvuoden aikana kantaverkon lentokuvaushankkeen. Sen aikana kuvaamme ja laserkeilaamme kaikki Fingridin voimajohdot. Kuvauksesta saatavaa aineistoa hyödynnämme laaja-alaisesti aina verkon dokumentoinnista voimajohtojen reunavyöhykkeiden puuston tarkkaan analyysiin. Tarkkojen tietojen avulla voimme suunnitella ja toteuttaa tarvittavat toimenpiteet entistä tehokkaammin ja turvallisemmin. Kuvauksissa muodostuvaa laajaa kuva-aineistoa hyödynnämme hankkeessa, jossa kehitetään voimajohtojen kunnossapitotarpeiden automaattista havaitsemista kuvantunnistuksella.

Kunnossapidon oppimisympäristö rakentuu Tampereelle

Kantaverkon ja siirtoverkkojen rakentajat ja kunnossapitäjät ovat varsin pieni ammattiryhmä, jonka seurauksena rakentajille ja kunnossapitäjille suunnatun ammatillisen koulutuksen tarjonta on niukkaa. Alan koulutusmahdollisuuksien kehittämiseksi olemme aloittaneet yhteistyön Tampereen Aikuiskoulutuskeskuksen (TAKK), urakoitsijoiden sekä verkonhaltijoiden kanssa. Yhteistyön tuloksena Tampereen Nirvaan rakentuu 110 kilovoltin sähköasemasta ja kahdesta voimajohdosta koostuva jännitteetön oppimisympäristö, joka on urakoitsijoiden, verkonhaltijoiden ja oppilaitosten käytettävissä syksystä 2020 alkaen.

Varavoima turvaa häiriötilanteessa

Omistamme kymmenen varavoimalaitosta, jotka omalta osaltaan varmistavat asiakkaille ja yhteiskunnalle varman sähkön. Käynnistämme varavoimalaitoksia harvoin, mutta ylläpidämme valmiutta joka hetki. Kun käynnistystarve tulee, Fingridillä on jatkuvasti noin 1 000 megawattia tehoa ”napin takana” 15 minuutin valmiudessa.

Käytämme varavoimalaitoksia vain sähköjärjestelmän suuremmissa häiriötilanteissa, esimerkiksi silloin, kun iso voimalaitos ei jostain syystä pysty syöttämään sähköä kantaverkkoon. Varavoimalaitoksia ei käytetä kaupalliseen sähköntuotantoon. Ylläpidämme ja kehitämme varavoimalaitoksia myös epätodennäköisen, mutta mahdollisen suurhäiriön varalta. Lisäksi kehitämme varavoimalaitoksia sähköjärjestelmässä syntyvän ”loistehon” kompensointiin.

Ylläpidämme varavoimalaitoksilla nykyaikaista turvallisuustasoa. Vuonna 2019 vuorossa oli Naantalın varavoimalaitoksen perusparannusprojektin toteutus, jonka pääasiallisena tarkoituksena oli parantaa ympäristö- ja paloturvallisuutta. Projektissa uusimme muun muassa polttoöljy- ja sammutusjärjestelmät. 2019 aloitimme myös Vanajan varavoimalaitoksen perusparannusprojektin suunnittelun.

Työturvallisuus

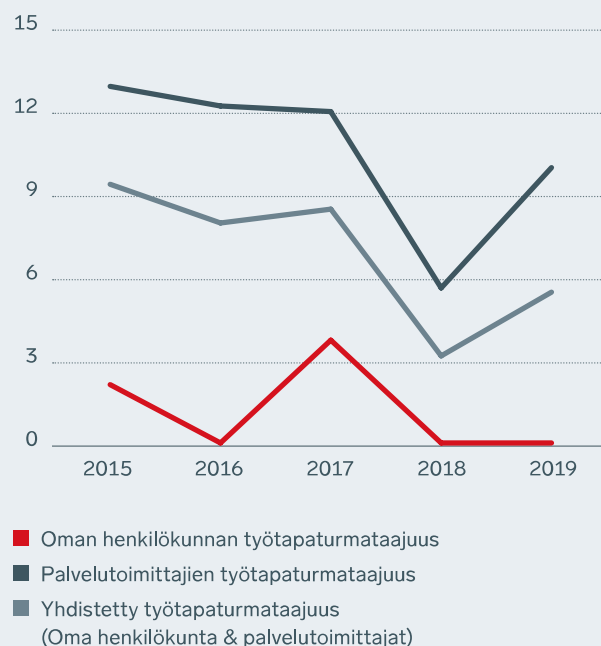
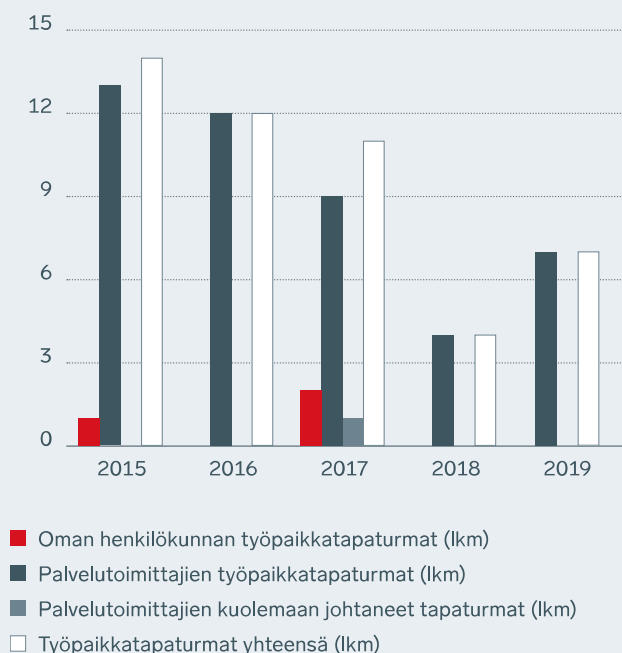
Kantaverkon ja sen parissa työskentelevien turvallisuus on meille ykkösasia. Selkeä tavoitteemme on, että Fingridin työmailta jokainen lähtee työpäivänsä päätteeksi terveenä ja vahingoittumattomana kotiin. Kehitämme jatkuvasti yhä turvallisempia työskentelytapoja, työmenetelmiä ja työturvallisuutta lisäävää ohjeistusta yhteistyössä palvelutoimittajiemme kanssa. Fingridin omalle henkilöstölle sattuneiden työtapaturmien lukumäärä pysyi viime vuosien tapaan alhaisena.

Fingridin pitkäaikaisena tavoitteena on ollut työturvallisuuskulttuurin parantaminen ja sen myötä nolla tapaturmaa -tavoitteen täytyminen. Yhtiön omalle henkilökunnalle ei sattunut toimintavuonnaakaan yhtään poissaoloon johtanutta työpaikkatapaturmaa 0 (0). Palvelutoimittajille sattui 7 (4) poissaoloon johtanutta työpaikkatapaturmaa. Poissaoloon johtaneista työpaikkatapaturmista yksi aiheutti yli 30 päivän sairauspoissaolon ja se luokitettiin vakavaksi. Lisäksi yksi työpaikkatapaturma luokitettiin vakavaksi, koska se aiheutti pysyvän haitan palvelutoimittajan työntekijälle. Palvelutoimittajien ja Fingridin henkilökunnan yhdistetty työtapaturmataajuus nousi edellisvuodesta ja oli 5,5 (3,2)/miljoonaa työtuntia.

Fingridin työturvallisuuden kehityshankkeessa muun muassa järjestettiin:

- turvallisuushavaintokampanja ja työturvallisuusseminaari
- päivitettiin turvallisuusjohtamisjärjestelmää
- päivitettiin turvallisuutta koskevat sopimusehdot
- kehitettiin turvallisia työtapoja ja työturvallisuusraportointia
- julkaistiin kaksi Turvallisilla linjoilla -lehteä

Työtapaturmataajuus ja työpaikkatapaturmat



Kuva: Työtapaturmataajuus ja työpaikkatapaturmat

Lähes 600 ennakoivaa havaintoa turvallisuuden parantamiseksi

Työturvallisuuden tason kehitystä Fingridin työmailla seurataan ennakoivilla mittareilla, jotka mittaavat työturvallisuuden eteen tehtyä työtä. Turvallisuushavaintojen avulla saamme tietoa piilevistä vaaratekijöistä ja mahdollisuuden osallistaa kaikki työturvallisuuden kehittämiseen. Vuonna 2019 Fingridin työmailla tehtiin melkein 600 turvallisuushavaintoa.

Sähköjärjestelmä

Käytämme kantaverkkoa ennakoiden ja luotettavasti. Ilmastonmuutos muuttaa kuitenkin niin sähköjärjestelmää kuin asiakaskäyttämistä. Tuotanto- ja kulutusrakenteen muutoksen seurauksena sähköntuotanto ja -kulutus on yhä enemmän säästä riippuvaa. Kehittyvä teknologia, reaaliaikainen tieto ja tilannekuvat mahdollistavat uudenlaisia toimintatapoja. EU:n **verkkosäännöt**, puhtaan energian paketti, pohjoismaisen yhteistyön muodot ja tietosuojan vaatimukset ohjaavat käyttötoimintaamme, jota kehitämme yhdessä asiakkaidemme kanssa.

Yhteiskunnalle on tärkeää, että sähköjärjestelmä toimii luotettavasti ja sähköä on saatavilla joka hetki teollisuuden ja kansalaisten tarpeisiin. Haasteen sähkön saannin toimitusvarmuudelle asettaa sään mukaan vaihtelevan uusiutuvan energian tuotannon lisääntyminen, samalla kun säädettävän lauhdetuotannon käyttö on lähes loppunut sähköjärjestelmässä. Säädettävä lauhdetuotanto on ollut perinteisesti Suomen toimitusvarmuuden kulmakivi. Tuotannon ja kulutuksen tasapainottamiseen on löydettävä uudenlaisia ratkaisuja, joita on otettukin onnistuneesti käyttöön. Myös huoltovarmuuteen ja poikkeustilanteisiin liittyvät näkökohdat on arvioitava uudelleen.

Yhteiskunta sähköistyy, mikä näkyy teollisuuden, liikenteen ja lämmityksen sähköistymisenä. Elintärkeät toiminnot ovat yhä enemmän riippuvaisia sähköstä. Tämä lisää sähköjärjestelmän häiriöttömän toiminnan merkitystä. Uusiutuvan sähköntuotannon määrä kasvaa ja sen tuottamat sähkötehon määrät vaihtelevat sääolosuhteiden mukaan. Muutos on valtava, mikä haastaa erityisesti sähköjärjestelmämme toimintakykyä, jossa tuotannon ja kulutuksen on oltava jatkuvasti tasapainossa. Muutoksessa korostuu tarve sellaiselle sähköntuotantokapasiteetille, joka kykenee reagoimaan tuotannon ja kulutuksen välisiin vaihteluihin. Kulutuksen joustavuutta kehitetään, mutta kulutusjoustosta saatavat määrät eivät vielä toistaiseksi vastaa tarvittavan säädön tarpeeseen. Teknologian kehitys tukee kuitenkin muutosta.

Verkkosäännöistä 24 tunnin viestintävaade

Pyrimme järjestelmävastaavana jatkuvasti **pienentämään laajan sähkökatkon riskiä sekä parantamaan kykyämme palauttaa sähköt mahdollisimman nopeasti**. Tähän liittyviä tärkeitä kehityshankkeita ovat suurhäiriön palautusmenetelmien monipuolistaminen sekä kyky toimia ja viestiä ilman sähköä 24 tuntia. Nämä hankkeet etenevät laajassa yhteistyössä muiden energia-alan toimijoiden kanssa.

Viestiminen pitkässä sähkökatkossa on erityisen haastavaa. Turvallisuuskriittisestä viestinnästä huolehtiva Suomen Erillisverkot on laajentamassa merkittävästi toimintaansa energiasektorilla ja se toimittaa energiayhtiöille korkean varautumisen verkkopalvelukokonaisuuden vuosien 2019–2022 aikana. Korkean varautumisen verkko on kehitetty kriittisen johtamisen ja tilannekuvan palvelualustaksi erityisesti sähköjärjestelmän suurhäiriötilanteisiin. Verkko toimii valvomoiden välillä ja yhdistää Fingridin, merkittävät jakeluverkkoyhtiöt ja sähköntuottajat. Tällä palvelualustalla voimme hoitaa myös viranomaisyhteistyötä, koska alustaan ovat liittyneenä myös pelastuslaitokset, huoltovarmuuskeskus ja puolustusvoimat.

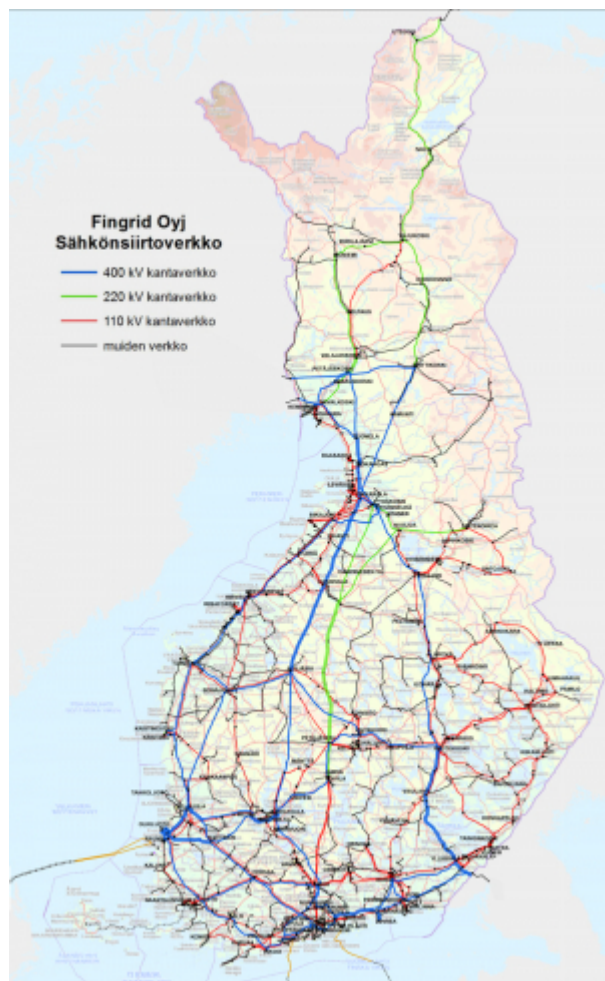
Muuttuvat luonnonilmiöt puhtaan sähköntuotannon haasteena

Arviomme mukaan huippupakkasilla sähköä riittää Suomessa kylminä pakkasjaksoina, jos sähköjärjestelmä ja sähkömarkkinat toimivat normaalisti. Sähkönkulutus pystytään kattamaan kotimaisella sähköntuotannolla ja naapurimaista saatavalla tuontisähköllä, mikäli tuontisähköä on saatavilla ja sähköntuotantolaitokset ovat käytettävissä.

Edellisvuosiin verrattuna suurin muutos on voimalaitosten sulkemisia seurannut sähköpulariskin kasvu Pohjoismaissa. Vahvasti tuonnista riippuvaiseen Suomeen on aiempaa vaikeampaa saada tuontisähköä talven kulutshuipuissa. Ruotsissa on suljettu voimalaitoksia, mikä on osaltaan lisännyt aiempiin talviin verrattuna sähköpulan riskiä Pohjoismaissa. Tuulivoiman määrä on kasvanut merkittävästi Pohjoismaissa ja tuulivoiman saatavuudella kysyntähuipuissa on keskeinen merkitys sähkön riittävyydelle Pohjoismaissa. Huippukulutustilanteessa talvikaudella 2019–2020 sähköä on tuotava Pohjoismaihin jopa 4 900 megawatin edestä. Puuttuva sähkö tuodaan pääsääntöisesti Keski-Euroopasta.

Suomessa huippukulutustilanteissa sähkönkulutuksen kattamiseen tarvitaan kuitenkin lähes kaikki kotimainen sähköntuotanto ja siirtoyhteyksiltä tarvitsemme maksimituonnin. Sähköpulan riski on suurimmillaan silloin, jos koko Suomea koettelee esimerkiksi kova ja pitkäkestoinen pakkaskausi, ja samanaikaisesti sähköntuotannossa tai siirrossa tapahtuu häiriöitä. Arvion mukaan huippukulutustilanteessa sähkön kulutus Suomessa nousee noin 15 300 megawattiin, jolloin viidennes sähköstä on tuotava ulkomailta. Olkiluoto 3:n tuleva käyttöönotto vuonna 2021 vähentää jatkossa sähköpulariskiä merkittävästi. Tästä huolimatta Suomi on jatkossakin riippuvainen tuontisähköstä.

Sähkönsiirtoverkko



Kuva: Fingrid Oyj:n sähkönsiirtoverkko 1.1.2020

Sähkönkulutus pysyi ennallaan, häiriöitä aiempaa enemmän

Vuonna 2019 Suomen sähkönkulutus laski noin 1,5 (2) prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Sähköä kulutettiin yhteensä 86,1 (87,4) terawattituntia. Siirsimme Fingridin verkossa sähköä 68,7 (68,6) terawattituntia, mikä vastasi 76,0 (75,4) prosenttia Suomen sähkönsiirrosta (kulutus ja läpisiirto).

Sähkön tuonti- ja tuotantokapasiteetti riittivät kattamaan vuoden kulutushuipun. Sähkön kulutushuippu 14 542 (14 062) MWh/h, toteutui maanantaina 28.1.2019 tunnilla 8–9. Kotimainen tuotanto oli tällöin 10 978 MWh/h ja loput 3 564 MWh/h tuotiin ulkomailta. Vuorokausimarkkinoiden sähkön Suomen aluehinta oli kulutushuipputunnilla 70,05 €/MWh.

Vesivoiman siirron osalta vuotta 2019 kuvaa Suomen kuiva kesä, olivat Pohjoismaisella tasolla vesivarannot kuitenkin normaalilla tasolla, mikä johti edellisvuotta alhaisempiin sähkön tukkuhintoihin Pohjoismaissa. Tämä näkyi runsaana sähkön tuontina Pohjoismaista. Sähköä siirrettiin Venäjältä Suomeen hieman edellisvuotta enemmän. Suomen ja Ruotsin välinen sähkönsiirto oli valtaosin runsasta tuontia Ruotsista Suomeen. Suomen ja Viron välisessä sähkönsiirrossa vallitseva siirtosuunta oli Suomesta Viroon. Markkinat ohjasivat siirtoa ja vuorokautinen sekä viikoittainen siirtosuunta vaihteli kulloisenkin markkinatilanteen mukaan. Pohjoismaiden väliset, aika ajoin suuretkin hintaerot vuoden 2019 aikana aiheuttivat ennen muuta sähkön erilaisesta tuotantorakenteesta. Norjassa tuotanto on pääosin vesivoimaa, Ruotsissa taas vesi- ja ydinvoimaa. Molemmissa maissa sähkön hintaa painoivat alas näiden tuotantomuotojen erittäin edulliset muuttuvat kustannukset. Hintaerot kipsuivat erityisen suuriksi silloin, kun naapurimaissa oli tarjolla runsaasti vesi- ja tuulivoimaa suhteessa kulutukseen. Suomessa sen sijaan on jouduttu usein turvautumaan myös kalliimpiin tuotantomuotoihin Suomen ollessa lähtökohtaisesti muuta Pohjolaa riippuvaisempi sähkön tuonnista. Aluehinnat Suomen ja Ruotsin välillä erkaantuivat niissä tilanteissa, kun maiden välinen sähkönsiirtokapasiteetti ei riittänyt siirtämään sähköä kysyntää vastaavasti. Suomen sähkömarkkinoihin on vaikuttanut myös sähkön tuonin väheneminen Venäjältä. Tämä johtuu siitä, että Venäjä on alkanut tukea omaa sähkön tuotantoaan, mikä on nostanut sähkön hintaa Venäjällä.

Sähkön tuonnissa Venäjältä oli pienoista kasvua vuoteen 2018 verrattuna ja vuorokauden sisäinen vaihtelu tuonnissa oli suurta. Siirtokapasiteettia oli tarjolla lähes täysimääräisesti, lukuun ottamatta tavanomaisia vuosittaisia Viipurin tasasähköaseman sekä Venäjän verkon huoltotöitä heinä-, loka- ja marraskuussa. Vientikapasiteettimahdollisuus Venäjälle ei ollut käytössä. Ruotsin ja Suomen välillä siirtoyhteyksillä sekä maiden sisäisillä yhteyksillä toteutettiin huolto-, investointi sekä vikakorjauksista johtuvia siirtokeskeytyksiä, joiden määrät ja kestot olivat normaalilla tasolla. Viron ja Venäjän suuntaan tehtiin vain normaalit vuosihuollot. Huoltotöitä on ajoitettu esimerkiksi viikonloppuihin, jotta vaikutukset markkinoiden toimintaan ja sähkönhintaan olisivat pienemmät.

Vastakaupat	1-12/19	1-12/18	10-12/19	10-12/18
Vastakaupat Suomen ja Ruotsin välillä, M€	0,1	1,9	0,0	1,8
Vastakaupat Suomen ja Viron välillä, M€	0,5	0,0	0,1	0,0
Vastakaupat Suomen sisäisillä yhteyksillä, M€	0,3	2,2	0,0	0,2
Vastakaupat yhteensä, M€	0,9	4,1	0,1	2,0

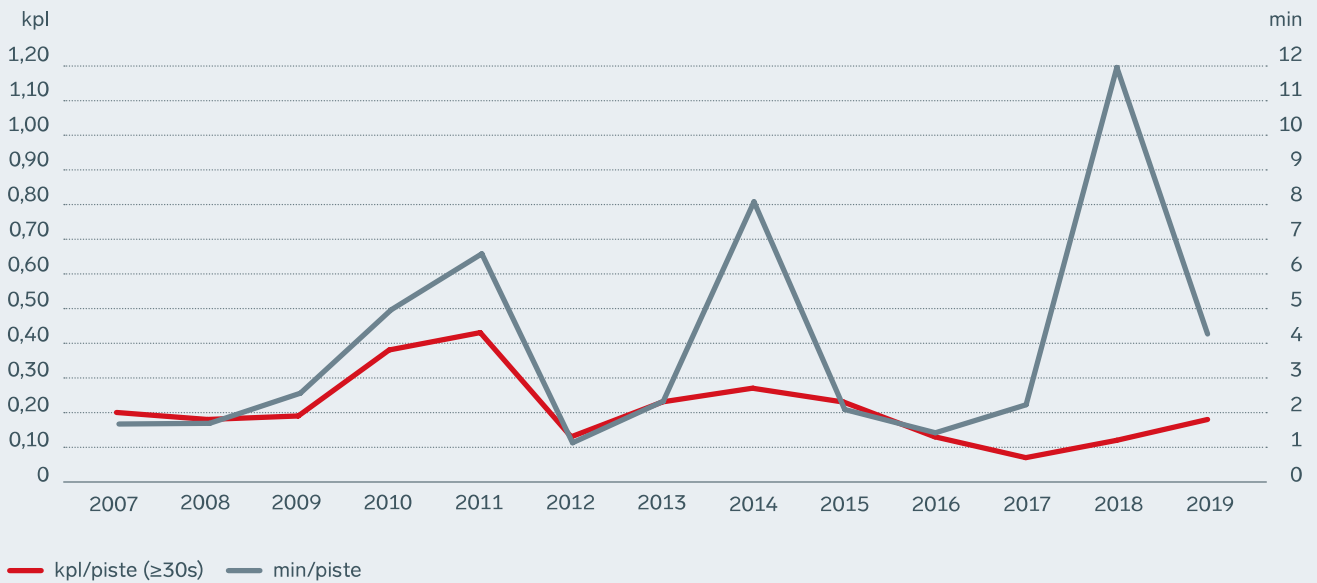
Kantaverkko toimi vuonna 2019 luotettavasti ja siirtovarmuus oli hyvällä tasolla. Siirtovarmuuden merkityksestä kertoo, että koko maan laajuudessa suurhäiriössä taloudellinen haitta asiakkaille ja yhteiskunnalle olisi suuruusluokaltaan 100 miljoonaa euroa tuntia kohti.

Katsauskauden aikana häiriönselvitysvalmiutta ei tarvinnut nostaa kertaakaan. Valmiutta nostetaan ennakoivasti tilanteissa, joissa odotetaan esimerkiksi vaikean säätilan aiheuttavan kantaverkon ylläpitoon haasteita. Tällöin mahdollisesti syntyvät häiriöt voidaan selvittää ja niistä pystytään kertomaan mahdollisimman nopeasti.

Siirtovarmuutemme oli 99,9998 (99,9999) prosenttia. Itä-Suomessa Siilinjärven ja Joensuun välisellä voimajohdolla oli vuoden 2019 aikana kolme merkittävää häiriötä. Häiriöt aiheutuivat laitteiden vikaantumisista ja luonnonilmiöistä.

Fingridin verkon häiriöistä aiheutunut keskeytysaika kantaverkon liittymispisteissä oli keskimäärin 4,3 (12,0) minuuttia, joka vastaa 10 vuoden keskiarvoa. Häiriökeskeytysten aiheuttama haitta (KAH) oli 2,7 (1,5) miljoonaa euroa. Pikajälleenkytkennät mukaan lukien haitan arvo oli 5,2 miljoonaa euroa.

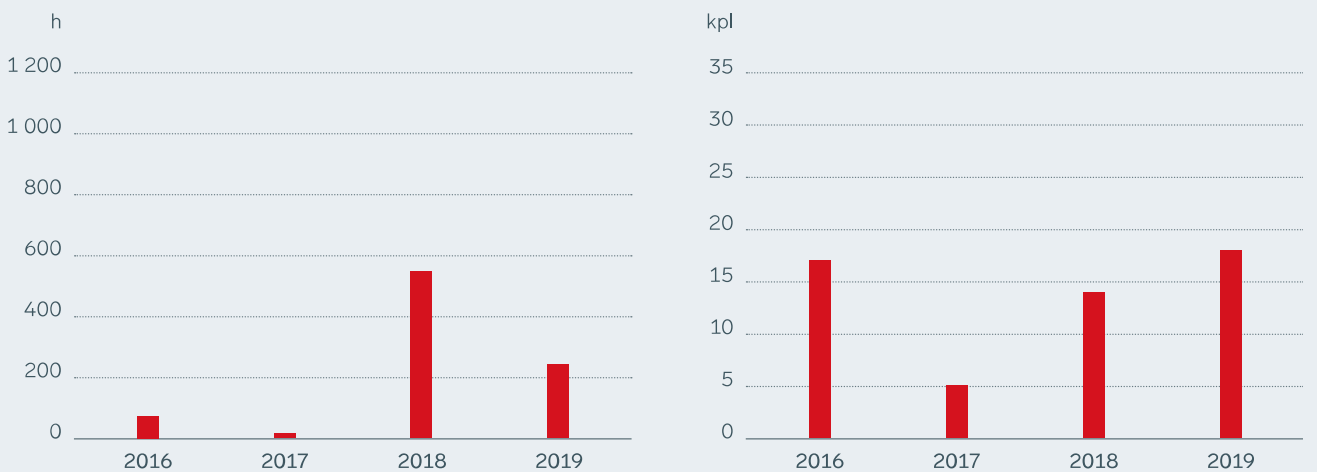
Kantaverkon häiriöistä aiheutuneet keskeytykset liittymispisteissä



Kuva: Kantaverkon häiriöistä aiheutuneet keskeytykset liittymäpisteissä

Tasasähköyhteyksien luotettavuus ja käytettävyys oli kokonaisuutena vuonna 2019 hyvällä tasolla lukuun ottamatta joulukuun lopulla alkanutta ja tammikuulle 2020 jatkunutta EstLink 2 -yhteyden pitkäaikaista häiriötä. Katsauskauden häiriömäärät ja häiriöiden kokonaiskesto olivat vuoden 2018 tasolla. Vuoden 2019 vastakauppakustannukset olivat noin 547 000 euroa.

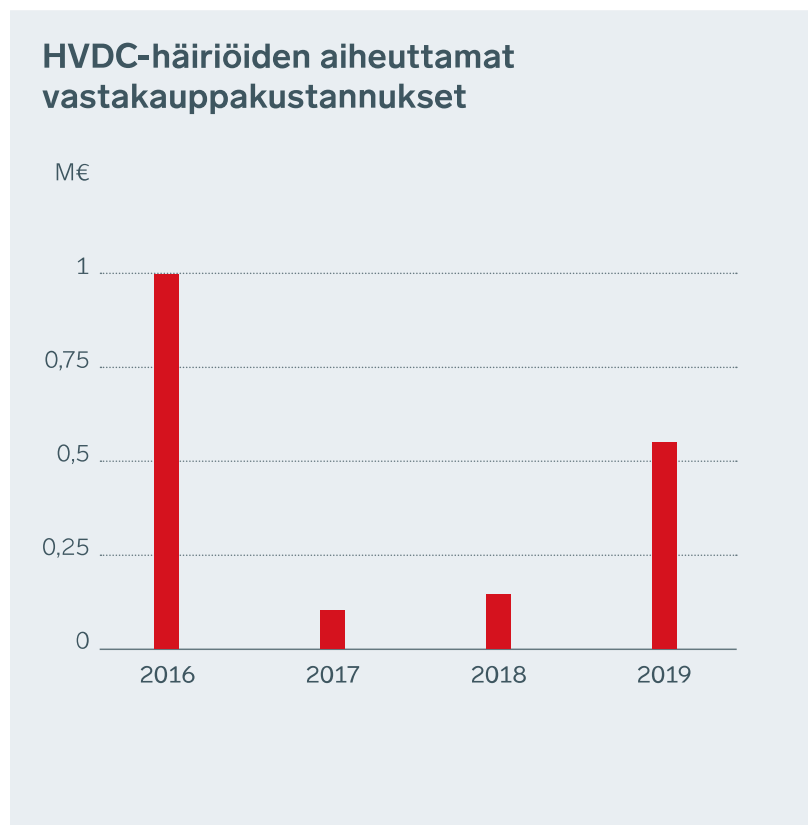
HVDC-yhteyksien häiriöt, kokonaiskesto ja lukumäärä



Kuva: HVDC-yhteyksien häiriöt, kokonaiskesto ja lukumäärä

Vastakauppakustannukset olivat 0,9 (4,1) miljoonaa euroa. Vastakauppakustannuksia aiheuttaneita häiriöitä oli vuoden 2019 aikana poikkeuksellisen vähän. Vastakaupat ovat sähkönsiirtojen hallitsemiseksi tehtäviä erikoissäätöjä, joita käytetään kantaverkon lyhytaikaisten pullonkaulojen eli sähkönsiirtoa rajoittavien kohtien poistamiseen. Tämän ohella Fingrid takaa vahvistamansa siirrot rajan yli ostamalla ja myymällä sähköä vastakaupoin käyttövuorokauden loppuun. Tarve vastakaupoille voi johtua esimerkiksi voimalaitosten tai verkon keskeytyksistä tai häiriöistä.

Investointitöiden yhteydessä syntyneitä siirtokeskeytyksiä tehtiin koko Suomen alueella. Vaativat siirtokeskeytykset edellyttävät huolellista etukäteissuunnittelua ja tiivistä yhteistyötä asiakkaiden kanssa.



Kuva: HVDC-häiriöiden aiheuttamat vastakauppakustannukset

Sähköjärjestelmän tehotasapainon ylläpidossa tarvittavia reservejä hankittiin Suomesta, muista Pohjoismaista, Virosta ja Venäjältä. Reservien saatavuus oli hyvä lukuun ottamatta kevään tulva-aikaa, joka rajoitti vesivoimalaitosten käytettävyyttä reservien ylläpitoon. Kulutus osallistuu yhä aktiivisemmin reserveihin, erityisesti taajuusohjattuun häiriöreserviin. Taajuusohjattujen reservien myynti Ruotsiin kasvoi viime vuoteen verrattuna. Pohjoismaisten kantaverkkoyhtiöiden sopimuksen mukaisesti lisättiin tunteja, joilla ylläpidetään automaattista taajuudenhallintareserviä, ja reservilajin hankintakustannukset kasvoivat vastaavasti viime vuoteen verrattuna.

Kantaverkon siirtohäviöiden määrä pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 1,3 (1,2) terawattituntia. Tämä oli 1,5 (1,3) prosenttia koko siirretyn sähkön määrästä. Häviöiden vuosittaiseen vaihteluun vaikuttaa pohjoismainen sähköntuotantotilanne, kuten vesivoiman määrä.

Sähköjärjestelmän käyttö	2019	2018	2017	2016	2015
Sähkön kulutus Suomessa, TWh	86,1	87,4	85,5	85,1	82,5
Fingridin siirtovolyymi, TWh	68,7	68,6	66,2	68,5	67,9
Fingridin häviösähkövolyymi, TWh, G4-EU12	1,335	1,2	1,2	1,3	1,4
Sähkönsiirto Suomi-Ruotsi					
Vienti Ruotsiin, TWh	0,5	1	0,4	0,3	0,2
Tuonti Ruotsista, TWh	16,3	14,5	15,6	15,7	17,8
Sähkösiirto Suomi-Viro					
Vienti Viroon, TWh	3,8	2,4	1,7	3,1	5
Tuonti Virosta, TWh	0,3	0,9	0,9	0,7	0,05
Sähkönsiirto Suomi-Venäjä					
Vienti Venäjälle, TWh	0	0	0	0	0,02
Tuonti Venäjältä, TWh	7,5	7,9	5,8	5,9	3,9
Sähkönsiirto Suomi-Norja					
Vienti Norjaan, TWh	0,1	0,1		0,1	0,1
Tuonti Norjasta, TWh	0,2	0,2	0,3	0,2	0,1

Alueelliset JÄÄTYVÄ 2019 -harjoitukset osoittivat yhteistyön tärkeyden

Voimatalouspooli on **energia-alan varautumista edistävä** viranomaisten ja energiayhtiöiden vapaaehtoinen yhteistyöfoorumi. Viime vuosina pooli on järjestänyt alueellisia Jäätyvä-harjoituksia, joihin Fingrid on osallistunut järjestäjänä ja harjoittelevana tahona aktiivisesti. Harjoituksissa testataan kuntien, energiayhtiöiden ja elinkeinoelämän kykyä selviytyä kuvitteellisesta kahden viikon paikallisesta sähkökatkosta.

Jäätyvä-harjoitukset ovat osoittaneet, että yhteistyötä on harjoiteltava säännöllisesti. On myös varmistettava, että kaikilla kriittisen infrastruktuurin toimijoilla on käytössään yhteensopivat viestintä- ja tilannekuvajärjestelmät. Järjestelmät ovat olemassa, mutta vie oman aikansa ennen kuin kaikki yhteiskunnallisesti kriittiset toimijat ottavat ne päivittäiseen käyttöönsä.

Yhteiskunnallisena haasteena on, kuinka alueellinen puheviestintä varmistetaan pitkissä sähkökatkoissa. Nykyisin teletukiasemat toimivat tarvittaessa varavirran turvin vain muutamia tunteja.

Sähköntuotannon hiilidioksidipäästöt näkyviin

Kansainväliset ilmastositoumukset ohjaavat etsimään keinoja hiilidioksidipäästöjen minimoimiseen. Sähköntuotannosta vapautuvan hiilidioksidin määrä on useita tahoja kiinnostava tieto.

Aloimme syksyllä 2019 julkaista reaaliaikaista tietoa sähköntuotannon hiilidioksidipäästöistä. Reaaliaikaisessa CO₂-laskelmassamme arvioidaan niin Suomen sähköntuotannon kuin Suomessa kulutetun sähkön tuottamisesta aiheutuvia hiilidioksidipäästöjä. Laskelmamme tarjoavat suuntaa-antavan arvion sähköntuotannon ja kulutetun sähkön ympäristövaikutuksista. Laskelmamme perustuu Fingridin käytönvalvonnan tietoihin sekä määritettyihin päästökertoimiin.

Sähkömarkkinat

Energiamurros vaikuttaa voimakkaasti sähkömarkkinoihin ja markkinatoimijoihin. Tuotantorakenne muuttuu puhtaaksi ja hiilidioksidipäästöttömäksi, mikä Suomessa tarkoittaa tuuli- ja ydinvoiman tuotannon merkittävää kasvua. Sähköjärjestelmän joustavuuden tarve lisääntyy kaikkialla säädettävän, fossiilisiin polttoaineisiin perustuvan tuotannon vähetessä. Vesivoima säilyy keskeisenä energian ja joustavuuden tuottajana. Kansainvälisen sähkökaupan rooli on jatkossa entistäkin tärkeämpi. Kulutuksen osallistuminen sähkömarkkinoille jouston tarjoajana lisääntyy ja kuluttajien rooli muuttuu nykyistä aktiivisemmaksi.

Vuonna 2019 sähkön tukkuhinnat olivat sekä Suomessa että muissa Pohjoismaissa hieman edellisvuotta matalammat. Hinta ei kuitenkaan laskenut takaisin vuotta 2018 edeltäneelle tasolle. Hintojen laskuun vaikutti pohjoismaisen vesitilanteen parantuminen edelliseen vuoteen verrattuna. Myös tuulivoiman saatavuus vaikutti ajoittain jo selvästi Suomen sähkön aluehintaan. Päästöoikeuksien hinnat pysyivät samalla tasolla, jonne ne vuoden 2018 aikana nousivat.

Sähkömarkkinat	2019	2018	2017
Pohjoismainen systeemihinta, €/MWh	38,94	43,99	29,41
Suomen aluehinta, keskihinta, €/MWh	44,04	46,8	33,19
Pullonkaulatuotot Pohjoismaissa, M€		281,98	265,8
Pullonkaulatuotot Suomen ja Ruotsin välillä, M€	130,995	56,47	50,98
Pullonkaulatunnit Suomen ja Ruotsin välillä, %	40,1	23,6	26,8
Pullonkaulatuotot Suomen ja Viron välillä, M€	14,97	2,79	0,52
Pullonkaulatunnit Suomen ja Viron välillä, %	11,8	5,4	1,4

Markkinamyönteisin kantaverkkoyhtiö

Fingrid määritteli vuoden 2019 aikana sähkömarkkinapalvelut uudelleen yhdessä asiakkaidensa kanssa. Tarjoamme sähkömarkkinatoimijoille yhtenäisen sähkökaupan tarjousalueen Suomessa. Lisätäksemme pohjois-eteläsuuntaista siirtokapasiteettia meillä on käynnissä 400 kilovoltin johtohanke **Metsälinja**, joka edesauttaa Suomen säilyttämistä sähkökaupassa yhtenä alueena.

Fingridin siirtoverkon ja rajajohtojen kautta markkinatoimijat saavat pääsyn ja hyödyt avoimista eurooppalaisista sähkömarkkinoista. Yhdessä Ruotsin kantaverkkoyhtiön kanssa meillä on käynnissä uuden rajajohdon suunnittelu

maiden välille. Yhteyden on määrä valmistua vuoteen 2025 mennessä ja valmistuessaan se lisää Suomen ja Ruotsin välistä siirtokapasiteettia 800 megawatin verran.

Annamme joka hetki markkinoille mahdollisimman suuren siirtokapasiteetin, mikä mahdollistaa markkinatoimijoille tehokkaan kaupankäynnin. Vuonna 2019 Viron tasasähköyhteyksien luotettavuus oli aiempia huippuvuosia heikempi, mutta haastavista tilanteista huolimatta yhteydet onnistuttiin palauttamaan tehokkaasti takaisin markkinoiden käyttöön. Ruotsin tasasähköyhteyksien käytettävyyttä ja luotettavuus ovat olleet erittäin hyvällä tasolla.

Hinta ohjaa sähkön tuotantoa ja kulutusta

Suomi on kiinteä osa eurooppalaisia sähkömarkkinoita. Eurooppalainen vuorokausimarkkinoiden huutokauppa, joka kattaa arviolta yli 80 prosenttia eurooppalaisesta sähkönkulutuksesta, määrittää hinnat sekä osto- ja myyntimäärät kullekin seuraavan vuorokauden tunnille. Laajat ja hyvin toimivat markkinat mahdollistavat sään mukaan vaihtelevan, uusiutuvalla energialla tuotetun sähkön markkinoille tulon tehokkaasti ja markkinaehtoisesti. Sähkömarkkinat ovat avainasemassa myös puhdistettaessa sähköjärjestelmää ja sähköistämisen avulla myös muita sektoreita kuten lämmitystä, liikennettä ja teollisuuden prosesseja.

Vuorokausimarkkinoita täydentävät jatkuvaan kaupankäyntiin perustuvat päivänsisäiset sähkömarkkinat. Vuonna 2018 markkinapaikka otettiin käyttöön 14 Euroopan maassa, mukaan lukien Pohjoismaissa ja Baltiassa. Marraskuussa 2019 yhteiseurooppalainen markkinakytkentä laajeni Itä-Eurooppaan. Tällöin päivänsisäinen sähkökauppa mahdollistui muun muassa Ruotsin ja Puolan sekä Liettuan ja Puolan välisillä sähkönsiirtoyhteyksillä.

Vuoden 2019 kesällä keskisessä Euroopassa käynnistyi pörssikiilpailu ja sen myötä sähkön myyjät ja ostajat ovat voineet valita sähkökaupassa käyttämänsä pörssin. Pörssikiilpailun edellyttämien järjestelmämuutosten rakentaminen ja testaus ovat olleet käynnissä Pohjoismaissa ja Baltiassa. Joulukuussa 2019 Fingrid teki yhdessä muiden osakkeenomistajina olevien pohjoismaisten ja Baltian kantaverkkoyhtiöiden kanssa sitovan sopimuksen myydä enemmistö sähköpörssi Nord Pool Holding AS:n osakkeistaan norjalaiselle Euronext Nordics Holding AS:lle, joka on Euronext N.V:n täysin omistama yhtiö. Taustalla on EU-sääntely, jonka tuloksena sähköpörssitoiminta on kehittynyt alueellisesta monopolista eurooppalaiseksi kilpailuiksi liiketoiminnoksi. Fingridin strategiaan ei luonnollisena monopolina kuulu kilpaillun liiketoiminnan omistaminen.

Kesäkuussa Fingrid kertoi mahdollistavansa päivänsisäisen kaupankäynnin Suomen tarjousalueen sisällä aina toimitustunnin alkuun asti. Suomalaiset markkinatoimijat ovat toivoneet mahdollisuutta käydä päivänsisäistä kauppaa lähempänä reaaliaikaa. Tarkempi aikataulu riippuu Suomessa toimivien pörssien päätöksistä tarjota asiakkailleen mahdollisuutta käydä kauppaa toimitustunnin alkuun asti.

Markkinat auttamaan sähköjärjestelmän tasapainotusta

Siirtyminen puhtaaseen sähkö- ja energiajärjestelmään edellyttää sähkömarkkinarakenteiden ja käytäntöjen päivittämistä. Markkinasääntöjen päivittäminen on välttämätöntä, jotta sähköjärjestelmän tasapainottaminen on kustannustehokasta ja varmaa myös tulevaisuudessa, vaihtelevan uusiutuvan energian vastatessa yhä suuremmasta osasta sähköntuotantoa. Samanaikaisesti sähkömarkkinoita kehitetään myös EU:n yhteismarkkinoiden näkökulmasta; tavoitteena on mahdollistaa tehokkaasti toimivat eurooppalaiset sähkön sisämarkkinat.

Vuoden 2019 aikana Fingrid on kehittänyt aktiivisesti sähkömarkkinoita osana yhteispohjoismaista tasehallintahanketta sekä osallistunut yhteiseurooppalaiseen kehitystyöhön eurooppalaisten kantaverkkoyhtiöiden yhteistyöjärjestössä **ENTSO-E:ssa**. Lisäksi Fingrid on kotimaassa toteuttanut sähkömarkkinoita edistäviä ratkaisuja.

Pohjoismaisessa tasehallintahankkeessa automatisoidaan sähköjärjestelmän tasehallintaa, eli sähkön tuotannon ja kulutuksen reaaliajassa tapahtuvaa tasapainotusta. Lisäksi hankkeessa kehitetään uusia yhteispohjoismaisia automaattisten ja manuaalisten taajuuden palautusreservien markkinapaikkoja. Markkinapaikkojen avulla

kantaverkkoyhtiöt hankkivat tasehallinnassa tarvittavia reservejä. Hankkeessa pohjoismaiset kantaverkkoyhtiöt valmistautuvat myös liittymään osaksi kehitteillä olevia yhteiseurooppalaisia reservimarkkinapaikkoja.

Tasehallintahankkeen myötä Pohjoismaissa otetaan käyttöön 15 minuutin kaupankäynnin mahdollistava lyhyempi taseselvitysjakso sekä uusi tasesähkömalli. Yhteispohjoismaisen hankkeen päivitetty tiekartta julkaistiin marraskuussa 2019. Kuluneen vuoden aikana hankkeelle perustettiin säännöllisesti kokoontuva, keskeisistä sidosryhmistä koostuva referenssiryhmä.

Suomi on ainoa Pohjoismaa, joka julkaisee reaaliaikaista säätösähkön hintatietoa. Fingrid on vuonna 2019 ryhtynyt julkaisemaan viimeisimmäksi aktivoidun säätösähkötarjouksen hinnan aina kun Suomi toimii omana säätöalueenaan.

Kaikki Pohjoismaat yhteiseen taseselvitykseen

Tanskan kantaverkkoyhtiö Energinet ja taseselvitysyhtiö eSettin nykyiset omistajat Fingrid, Svenska kraftnät ja Statnett allekirjoittivat 14.5.2019 sopimuksen, jonka myötä Energinet tuli mukaan yhteispohjoismaiseen taseselvitykseen siirtymällä eSett Oy:n osakkaaksi. Kunkin osapuolen omistusosuus yhtiöstä on 25 prosenttia. Tanskan markkinatoimijat liittyvät pohjoismaiseen taseselvitykseen vuoden 2020 viimeisellä neljänneksellä sääntelyviranomaisen hyväksytyä uudet markkinaprosessit.

Kaikki sähköjärjestelmän joustot käyttöön

Sähköntuotantorakenteen muutos, jossa joustamaton tuotantokapasiteetti korvaa säädettävää tuotantokapasiteettia, edellyttää uusien, erilaisten ja usein pienimuotoisten joustoresurssien markkinoille tulon mahdollistamista ja hyödyntämistä sähköjärjestelmän tasapainotuksessa. Jousto voi olla tuotannon tai kulutuksen lisäämistä tai vähentämistä tai sähkövarastojen lataamista tai purkamista sähköjärjestelmän tasapainottamiseksi.

Fingrid käynnisti syksyllä 2019 pilotin, jossa säätösähkömarkkinoiden pienin tarjouskoko laskettiin viidestä megawattista yhteen megawattiin. Tarkoituksena on laskea säätösähkömarkkinoille osallistumisen kynnyistä ja helpottaa siirtymistä kohti yhteisiä eurooppalaisia säätösähkömarkkinoita.

Vuonna 2019 on jatkunut edellisvuonna käynnistynyt EU-rahoittainen **INTERFACE** -joustomarkkinahanke, joka on osa laajaa **Horizon 2020** -ohjelmaa. Hankkeessa kehitetään Suomen, Viron ja Latvian alueella toimivaa joustomarkkina-alustaa. Alustaa voivat käyttää joustojen hankintaan kanta- ja jakeluverkkoyhtiöt ja sille voi tarjota myytäväksi esimerkiksi pienimuotoisilla uusiutuvilla energialähteillä tuotettua sähköä tai kulutuksen joustoa.

Euroopan komissio myönsi lokakuussa 2019 **CrossFlex** -joustoresurssihankevalmistelulle Project of Common Interest -statuksen. CrossFlex on Fingridin sekä Viron ja Ahvenanmaan kantaverkkoyhtiöiden hankeaihe, jonka tavoitteena on edistää hajautettujen resurssien tarjoaman jouston laajamittaista hyödyntämistä paikallisesti, kansallisesti ja Suomen ja Ahvenanmaan sekä toisaalta Suomen ja Viron välillä.

Fingrid on testannut säätösähkömarkkinoiden aggregointimalleja, ja vuonna 2019 käynnistyi pilotti itsenäisten aggregaattoreiden toiminnasta säätösähkömarkkinoilla. Reservitoimittajille halutaan sallia hajautettujen joustoresurssien kerääminen eli aggregointi eri sähkömarkkinatoimijoiden taseista. Näin mahdollistetaan uudenlaisia liiketoimintamalleja ja helpotetaan uusien toimijoiden tai resurssien pääsyä reservimarkkinoille. Pilottia on määrä jatkaa ja laajentaa vuoden 2020 aikana lisäkokemusten saamiseksi.

Datahubin rakentaminen etenee

Fingrid rakentaa sähkön vähittäismarkkinoiden keskitetyn tiedonvaihdon datahub-järjestelmää, jonne kerätään tiedot noin 3,7 miljoonasta sähkönkäyttöpaikasta. Vuoden 2019 aikana ilmeni, ettei osa jakeluverkonhaltijoista ja

vähittäismyyjistä pysty toteuttamaan tarvittavia muutoksia omissa asiakas- ja mittaustiedonhallintajärjestelmissään ja saavuttamaan datahub-valmiutta ajoissa. Alkuperäisen käyttöönottoaikataulun mukaisesti datahub oli määrä ottaa käyttöön huhtikuussa 2021. Uusi käyttöönottoajankohta vahvistettiin joulukuun 2019 alussa voimaan tulleessa valtioneuvoston asetuksessa. Sen mukaan datahub otetaan käyttöön 21.2.2022. Fingrid tekee tiivistä yhteistyötä koko toimialan kanssa datahubin käyttöönoton onnistumiseksi.

Entso-E juhli Suomessa

Kantaverkkoyhtiöiden yhteistyöjärjestö ja EU:n virallinen toimielin ENTSO-E täytti tänä vuonna kymmenen vuotta. Juhlia vietettiin Helsingissä 13.11.2019. Juhlapäiväseminaariin osallistui lähes 400 vierasta.

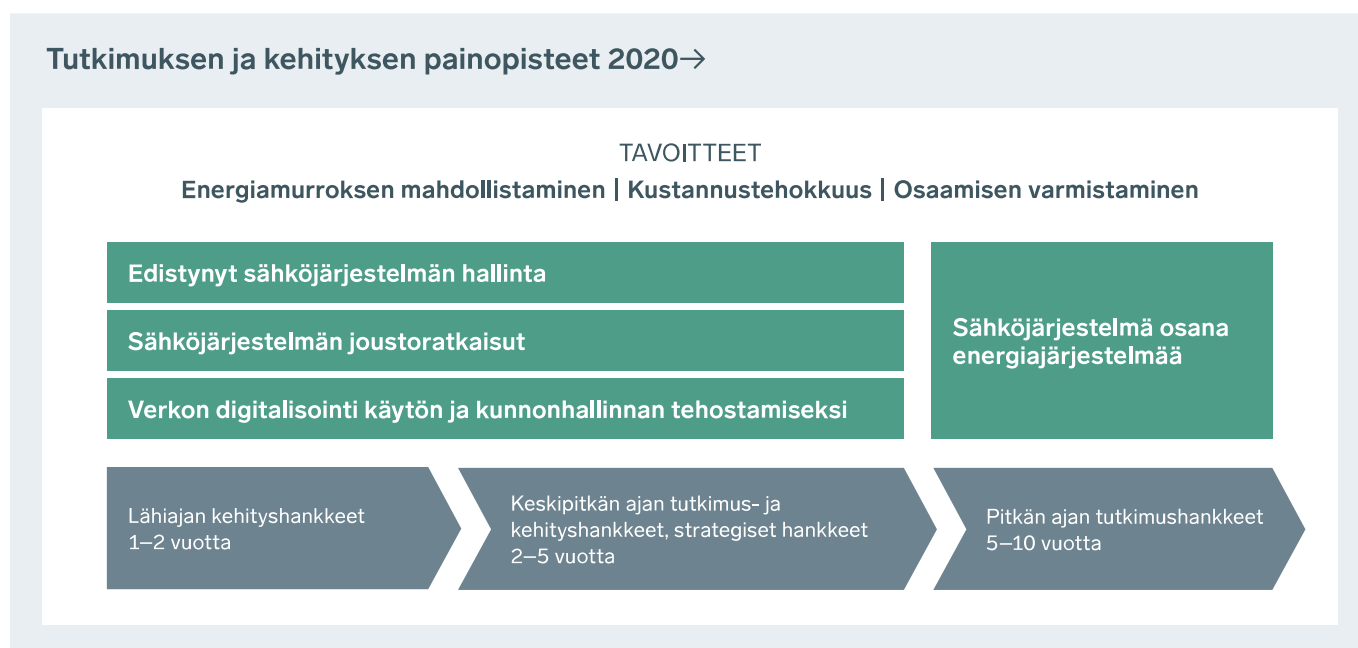
ENTSO-E:n päätapahtuma oopperatalolla oli yksi Suomen EU-puheenjohtajakauden oheistapahtumista. Vieraat saivat kutsun myös Helsingin kaupungintalolle.

Synkkä ja pimeä marraskuu Suomessa oli monelle vieraille ensikosketus Suomeen. Fingrid esittelikin Suomea vieraille **pilke silmäkulmassa**.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Energia-alan murroksen keskellä tarve kehittää uutta on suurempi kuin koskaan aikaisemmin. Fingridillä on mahdollisuus ja toisaalta myös velvollisuus vaikuttaa muun muassa puhtaan sähköjärjestelmän syntymiseen. Toimintavuonna Fingridin omaan tutkimus- ja kehitystoimintaan käytettiin 3,4 (3,5) miljoonaa euroa. Hankkeet tehdään usein yhteistyössä alan toimijoiden ja parhaiden osaajien kanssa, jotta alalla pystytään hyödyntämään synergiaedut ja parantamaan vaikuttavuutta. Tutkimus- ja kehityshankkeisiin (T&K), joissa Fingrid on toimintavuonna ollut mukana joko suoraan tai ohjausryhmän kautta, käytettiin arviolta 22 miljoonaa euroa. Valtaosa hankkeista on useampivuotisia, mutta jo nyt on nähtävissä merkkejä kehitystyön saavutuksista, jotka mahdollistavat uusiutuvan, puhtaan tuotannon sisällyttämisen osaksi energiantuotantoa, tinkimättä kuitenkaan voimajärjestelmän käyttövarmuudesta tai kustannustehokkuudesta. Panostus T&K-työhön tuottaa teknisiä ratkaisuja, edistää siirtymistä puhtaaseen energiajärjestelmään sekä luo uutta osaamista ja uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

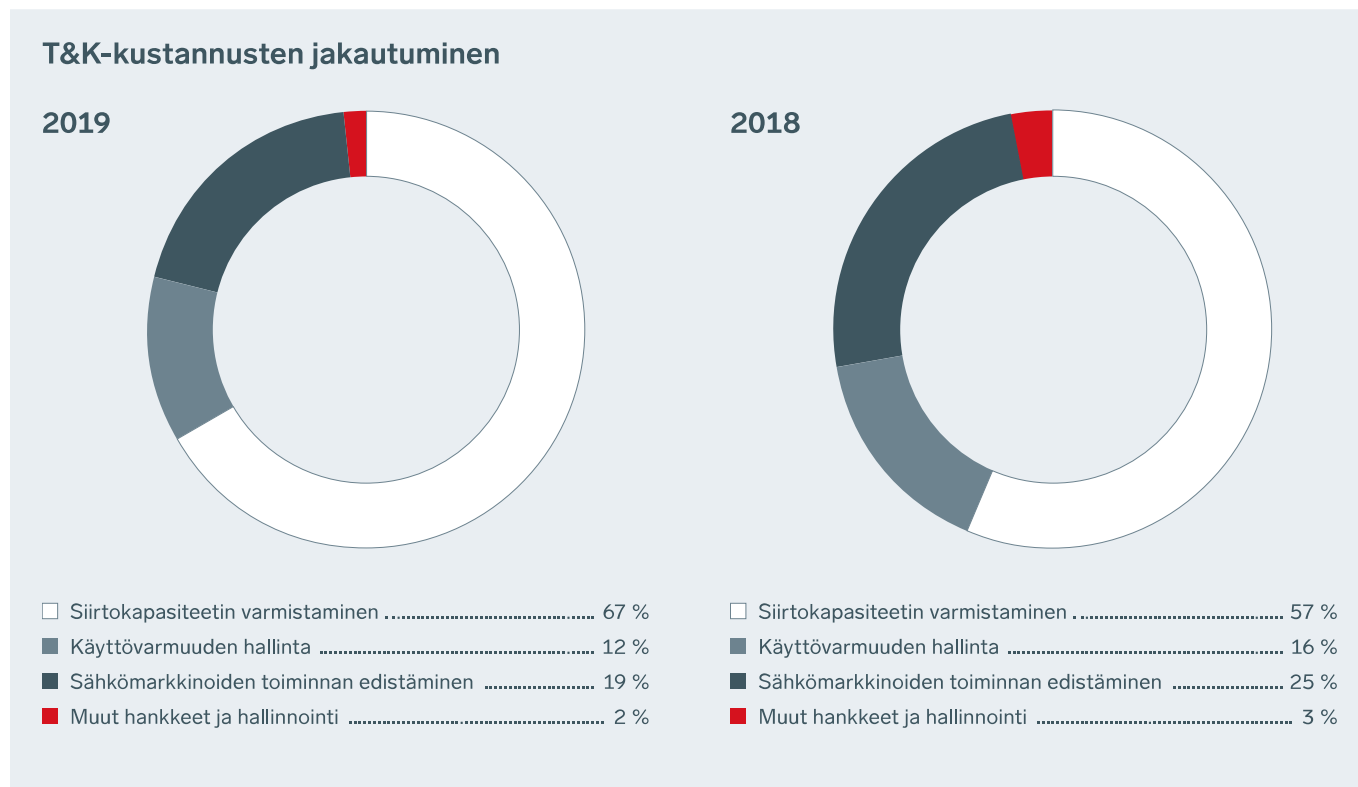
T&K-toiminta on sidottu kiinteäksi osaksi liiketoimintaa. T&K-hankkeet valikoituvat toisaalta liiketoiminnan lähiajan tarpeista ja toisaalta yhtiön strategiasta sekä pidemmän aikavälin painopisteistä.



Kuva: Fingridin tutkimuksen ja kehityksen painopisteet vuodesta 2020 alkaen

T&K-toiminnan rahoituksessa hyödynnetään muun muassa Euroopan komission (**Horizon 2020**) ja kansallisten rahoittajien kuten Business Finlandin rahoitusinstrumentteja. Lisäksi Energiaviraston innovaatiokannustin mahdollistaa panostuksen T&K-toimintaan enintään yhdellä prosentilla liikevaihdosta ilman, että T&K-kustannukset rasittavat **sallittua tuottoa**.

Toimintavuonna T&K-hankkeita oli meneillään yli 50 kappaletta. Hankkeista lähes 70 prosenttia toteutettiin ulkopuolisin voimin. Valtaosa tutkimus- ja kehityshankkeista jakautuu neljään pääryhmään: voimajärjestelmän kehittäminen joustavammaksi markkinaehtoisesti, sähkön saannin turvaaminen kaikissa tilanteissa, datan tuominen sitä hyödyntävien saataville ja kunnonhallinnan kustannustehokkuuden parantaminen.



Kuva: T&K-hankkeiden kustannusjakauma liiketoiminta-alueittain

Joustava voimajärjestelmä mahdollistaa päästöttömän sähköntuotannon

Yhteiseurooppalaisessa **INTERRFACE** -hankkeessa haetaan ratkaisuja joustomarkkina-alustoihin, joilla hajautettujen resurssien hyödyntäminen niin tehotasapainon ylläpitoon kuin jakeluverkkojen sekä tasevastaavien tarpeisiin on mahdollista. Pohjois-Euroopan kantaverkkoyhtiöistä mukana ovat Fingrid ja Elering, ja INTERRFACE on yksi Euroopan Unionin laajassa Horizon 2020 -ohjelmassa rahoitettavista tutkimushankkeista.

CrossFlex-hankkeen tavoitteena on edistää hajautettujen resurssien tarjoaman jouston laajamittaista hyödyntämistä paikallisesti, kansallisesti ja Suomen ja Ahvenanmaan sekä toisaalta Suomen ja Viron välillä. Laajaa hanketta valmisteltiin toimintavuonna osapuolten kesken ja Euroopan komissio myönsi CrossFlex -joustoresurssihankkeelle **Project of Common Interest -statuksen**. CrossFlex on Fingridin sekä Viron ja Ahvenanmaan kantaverkkoyhtiöiden hankeaiho.

Edellisten lisäksi Suomessa toteutettavassa itsenäisen **aggregaattorin pilotissa tavoitteena on helpottaa** erityisesti

pienien ja hajautettujen joustoresurssien osallistumista säätösähkömarkkinoille. Hanke mahdollistaa uudet liiketoimintamallit, ja toimintavuonna sitä laajennettiin alkuperäistä suuremmalle kohderyhmälle. Itsenäiset aggregaattorit tarjoavat joustavien resurssien omistajille valinnanmahdollisuuksia joustopalveluiden tarjonnassa ja mahdollistavat toimijoille esimerkiksi erikoistumisen tiettyyn teknologiaan. Perinteisen avointen toimitusten ketjun ulkopuolisen toimijan joustotarjoukset vaativat merkittäviä uudistuksia tietojärjestelmiin, sähkömarkkinatiedonvaihtoon ja reservisopimuksiin, jotta voidaan varmistua tasapuolisista ja tehokkaista toimintatavoista.

Joustavien resurssien markkinoillepääsyä helpotettiin pilotoimalla **yhden megawatin minimitarjouskoko** säätösähkömarkkinoilla aiemman viiden megawatin tarjouskoon sijaan. Pilotin tarkoituksena on ollut laskea säätösähkömarkkinoille osallistumisen kynnystä ja sujuvoittaa siirtymistä kohti eurooppalaisia säätösähkömarkkinoita. Tämän lisäksi Fingrid mahdollistaa **päivänsisäisen kaupankäynnin** toimitustunnin alkuun asti Suomessa syksyllä 2019 käynnistyneessä pilotissa. Tällä hetkellä päivänsisäinen kaupankäynti sulkeutuu Suomen sisällä ja Suomi-Viro -rajalla 30 minuuttia ennen toimitustunnin alkua. Järjestelyllä tavoitellaan entistä markkinaehtoisempaa joustoa.

Erilaisia joustoon tarvittavia tuotteita on kehitettävä, jotta ne vastaavat tarpeeseen parhaalla mahdollisella tavalla. Pohjoismaiset kantaverkkoyhtiöt ovat ottamassa käyttöön uudenlaista nopeaa taajuusreserviä pienen inertian tilanteiden hallintaan. Pienen **inertian** tilanteet ovat yleistyneet pohjoismaisessa sähköjärjestelmässä ja ajoittain inertian määrä on niin pieni, että nykyiset reservituotteet eivät ole kykene riittävän nopeaan säätöön. Nopea taajuusreservi mahdollistaa suurten tuotantoyksiköiden toiminnan sähköjärjestelmässä myös silloin, kun järjestelmässä on vähän inertiaa. Toimintavuonna **Fingridille tehdyssä diplomityössä** tutkittiin kehittyviä joustotuotteita, jotka voisivat tarjota paikallisia joustopalveluita, joita nykyiset tuotteet eivät kata. Työn tuloksena ehdotettiin kolmen tuotekategorian kehittämistä: sijainnilliset päivänsisäiset markkinatuotteet, sijainnilliset säätösähkötuotteet ja kilpailutetut kahdenväliset joustosopimukset.

Markkinoille tarjottavat joustoresurssit yleistyvät nopean teknologiakehityksen myötä. Sähkön varastointi on yksi keskeinen jouston lähde, jossa sähköakut mahdollistavat erittäin nopean tehonsäädön. Fingrid oli mukana **Helsingin Suvilahden sähkövaraston** kolmivuotisessa tutkimushankkeessa, jossa selvitettiin, miten sähkövarasto soveltuu samanaikaisesti erilaisiin käyttötarkoituksiin ja eri osapuolien tarpeisiin. Hankkeessa oli mukana Fingridin lisäksi Helen akun omistajana ja Helen Sähköverkko toisena jouston hyödyntäjänä. Sähkövaraston energia on noin 600 kWh. Sähkövarasto voi tuottaa ja kuluttaa pätötehoa maksimissaan 1,2 megawatin teholla ja maksimi loisteho on 900 kvar.

Sähkön saanti turvataan tarkalla tilannekuvalla ja poikkeustilanteisiin varautumalla

Fingrid osallistui **MIGRATE**-hankkeeseen, jossa se kehitti osana laajempaa kokonaisuutta uusia menetelmiä sähköjärjestelmän inertian määrän arvioimiseksi. MIGRATE-hankkeessa tutkittiin tehoelektronikan välityksellä kytkettyvän sähkön tuotannon, kuten tuuli- ja aurinkovoiman lisääntymisen aiheuttamia vaikutuksia sähköjärjestelmän käytölle, suojaukselle ja sähkön laadulle. Hankkeessa kehitetyt uudet ratkaisut mahdollistavat sen, että aiempaa suurempi määrä tuuli- ja aurinkovoimaa voidaan liittää sähköjärjestelmään.

Fingridissä **hyödynnettiin tekoälyä** Suomen sähkönkulutuksen ennustetarkkuuden parantamiseen. Näin voimajärjestelmän tilannekuva paranee ja erilaiset käyttötilanteet voidaan ennakoida aiempaa paremmin.

Uudistettu **sähkön laadun mittausjärjestelmä** ja uusi kulkuaaltovianpaikannus parantavat Fingridin kantaverkon sähkön laadun seuranta ja häiriöiden selvitystä. Parantunut tilannekuva lisää myös toimitusvarmuutta. Investoinnit uusiin mittalaitteisiin mahdollistavat kantaverkkoa uhkaavien vikojen tehokkaamman ennakoinnin, paikannuksen ja jälkiselvitykset. Myös kantaverkon sähköturvallisuus paranee.

FINEST19- ja **JÄÄTYVÄ 2019** -harjoituksissa kehitettiin poikkeustilanteen toimintamalleja ja käytäntöjä. FINEST19-harjoituksessa keskityttiin harjoittelemaan molempia maita koskevan kyberkriisin yhteistä selvittämistä kriittisissä järjestelmissä. JÄÄTYVÄ-harjoituksen tavoitteena oli lisätä viranomaisten, kuntien ja yritysten toimintakykyä

sähkönjakelun vaikeassa häiriötilanteessa. Lisäksi harjoituksen avulla kehitetään teknologian ja erilaisten it-järjestelmien hyödynnettävyyttä viankorjauksen aikana.

Pitkäkestoisiin sähkökatkoihin varautumista kehitettiin T&K-hankkeessa, jossa pilotoitiin polttokennoratkaisua Fingridin sähköaseman 24 tunnin varmentamisen tarpeisiin. **Emergency and Restoration -verkkokoodista** tulee 24 tunnin toimintakykyvaatimus "kriittisille välineille ja laitteistoille", valvomoille ja sähköasemille. Fingridin sähköasemien omakäyttö sähkö varmistetaan pääosin akustoilla. Fingrid **pilotoi metanolipolttoakustoa** Tuomelan sähköaseman 220 voltin akuston 24 tunnin käytön varmentamisessa. Polttoakusto käynnistyy automaattisesti, kun se havaitsee sähkönjakelussa häiriön. Käynnistykseen polttoakusto ottaa tehon sähköaseman akustolta ja käynnistyttyään alkaa ladata akustoa. Polttoakusto tuottaa energiaa vesimetanoliseoksesta.

Poikkeustilanteisiin varautumista on kehitetty myös nelivuotisessa, toimintavuonna päättyneessä hankkeessa "**HILP - Analysis of extraordinary events in power systems**". Hankkeen tuloksena syntyi menetelmiä, joilla voimajärjestelmän toimintakyky poikkeuksellisissa tilanteissa voidaan analysoida ja siten helpottaa päätöksentekoa. Hankkeessa oli Fingridin lisäksi mukana Statnett, Sintef, NTNU ja NVE Norjasta.

Data kaikkien saataville – lisäarvoa asiakkaille, kehittäjille ja markkinatoimijoille

Oma Fingrid, sähköinen palveluportaali, kehitettiin viiden pilottiasiakkaan avulla käyttäjäystävälliseksi. Oma Fingridissä on sähkönsiirron mittaus-, laskutus- ja loissähkötietoja, häiriö- ja siirtokeskeytystietoja ja myös uusi karttapalvelu, josta löytyvät kaikki Fingridin ja Suomen jakeluverkot. Oma Fingrid palvelee erilaisia käyttäjiä eri asioissa, kaikki yhteen sijaintiin keskitettynä.

Fingrid lisäsi **säätösähkön reaaliaikaista markkinatietoa**. Näin lisättiin sekä sähkömarkkinoiden läpinäkyvyyttä että parannettiin kaikille toimijoille yhtenäisiä toimintamahdollisuuksia markkinoilla.

Fingrid aloitti myös pohjoismaisen sähköjärjestelmän **inertian reaaliaikaisen arvon julkaisun** yhdessä muiden pohjoismaisten kantaverkkoyhtiöiden kanssa. Uusi aineisto on ladattavissa Fingridin **Avoim data** -palvelussa ja nähtävissä Fingridin internetsivuilla.

Lisäksi **sähköntuotannon hiilidioksidipäästöt** saatiin näkyviin reaaliaikaisesti. Sähköntuotannosta vapautuvan hiilidioksidin määrä on useita eri tahoja kiinnostava tieto, kun kansainväliset ilmastopöytäkirjat ohjaavat etsimään keinoja hiilidioksidipäästöjen minimoimiseen.

Digitalisaatiolla kustannustehokkuutta kunnonhallintaan

Hankkeen tavoitteena on omaisuuden valvonnan uudistaminen nykyaikaisella ratkaisulla. Verkon kunnossapito perustuu tällä hetkellä valtaosin aikaperusteisiin tarkastuksiin ja mittauksiin. Tämä tarkoittaa, että näkyvyys laitteiden kuntoon on mittauksen välissä puutteellista ja kunnossapitotyöt kohdentuvat keskiarvo-olettamiin koko laitemassan osalta. Hankkeessa kehitetään kokonaisuutta, jossa hyödynnetään nykyaikaista sensoriteknologiaa, pilvialustoihin liittyviä ratkaisuja ja hyödynnetään laaja-alaisesti tuotettua reaaliaikaista kuntotietoa eri tietovarastoista. Tämä tehostaa kunnossapitotoimintaa sekä parantaa käyttövarmuutta, kun mahdollisiin muutoksiin pystytään puuttumaan ennakoivasti. Hanke perustuu **ketterään kehitykseen** ja uusiin kumppanuuksiin eri yhteistyökumppaneiden kanssa.

Henkilöstö

Toimintamme perusta on avoin, yhteisöllinen ja tuloksellinen työyhteisö. Henkilöstömme on vahvasti sitoutunut yhtiön visioon ja perustehtävään. Työn merkitys, vastuu sähköjärjestelmän toimivuudesta, on aina ollut kiinteästi läsnä päivittäisessä työssämme. Tämän lisäksi teemme työtä tulevaisuuden puhtaan sähköjärjestelmän eteen. Työn merkityksellisyys innostaa ja luo yhtenäisyyden tunnetta, kuten myös mahdollisuus itseohjautuvaan asiantuntijatyöhön.

Fingrid on asiantuntijaorganisaatio, jonka toiminta pohjautuu vahvasti tietoon ja ihmisten osaamiseen sekä kykyyn soveltaa tietoa päivittäisessä työssään. Työssä tarvitaan vahvaa asiaosaamista, mutta myös kykyä vuorovaikutukseen ja tiedon jakamiseen muiden asiantuntijoiden kanssa.

Oman työn toimitusjohtajuus

Asiantuntijamme ovat oman työnsä toimitusjohtajia, millä tarkoitamme vastuun ottamista omasta työstä ja sen kehittämisestä sekä oman osaamisen kehittymisestä. Oman työn toimitusjohtajat työskentelevät itseohjautuvasti ja aktiivisesti yhteisen tavoitteen eteen.

Jokaisella fingridiläisellä on laajat päätöksentekovaltuudet ja me toimimme kukin itsenäisesti omissa asiantuntija- asemissamme, kollegojen ja verkostojen osaamista ja näkemyksiä hyödyntäen. Työtä ohjaavat luonnollisesti yhteinen strategia ja hyvät hallintotavat.

Olemme kehittäneet johtamismalliamme mahdollisimman osallistavaksi jo vuosien ajan. Toimintavuonna kysyimme henkilöstöltä, mitä oman työn toimitusjohtajuus tarkoittaa kunkin omasta mielestä. Vastauksissa korostui vastuun ottaminen oikeastaan kaikesta mahdollisesta omaan työhön liittyvästä. Oman työn toimitusjohtajuuteen kuuluu valta ja vapaus, mutta myös muiden auttaminen ja joukkueena toimiminen.

Moniosaaminen ja vahva substanssi

Työelämä muuttuu jatkuvasti teknologian ja koko toimintaympäristön kehittyessä. Työpaikkoja häviää robotiikan myötä, mutta toisaalta syntyy myös uusia ammatteja ja tehtäviä. Samalla osaamisen vaatimukset muuttuvat. Jatkossa korostuvat ihmissuhde- ja vuorovaikutustaidot sekä kyky uusiutumiseen ja kriittiseen ajatteluun. Asiantuntijoiden itsenäinen päätöksenteko sekä vastuu töiden sujumisesta ja omasta kehittämisestä kasvavat.

Fingrid vastaa muutokseen tarjoamalla henkilöstölleen mahdollisuuksia kehittyä ja kasvattaa omaa osaamistaan. Osaamisen varmistaminen strategisena valintana parantaa henkilöstösuunnittelun laatua ja auttaa yhtiötä varautumaan paremmin tulevaisuuden tarpeisiin. Oppiminen ja kehittyminen nähdään yhtiössä laaja-alaisesti: tarjoamme nimenomaan työssä oppimisen mahdollisuuksia vaativien tehtävien ja monimuotoisten projektien sekä työkierron avulla.

Fingrid Akatemiassa tarjoamme kaikille asiantuntijoille koulutus- ja valmennusohjelmia, jotka liittyvät yhtiön strategian tukemiseen. Olemme muun muassa panostaneet jo usean vuoden ajan erityisesti asiantuntijoiden viestintä-, vuorovaikutus- ja vaikuttamistaitojen kehittämiseen. Haluamme siten vastata muuttuviin työelämän ja energia-alan vaatimuksiin ja valmentaa asiantuntijostamme vaikuttajia, jotka kykenevät viestimään ymmärrettävästi, läpinäkyvästi ja nopeasti eri kanavissa.

Fingrid Akatemiassa tarjottiin toimintavuonna esimiesvalmennusta, projektinhallinnan valmennusta, Loikka-valmennusohjelma asiantuntijoille viestintä- ja vaikuttamistaidoista, O365-työkalujen koulutusta, kieli- ja monikulttuurivalmennusta sekä yksikkökohtaista valmennusta liittyen etenkin muutos-, työyhteisö- ja tunnetaitoihin. Panostamme vuositasolla yli miljoona euroa sekä työyhteisön että jokaisen henkilökohtaiseen kehittymiseen. Yhtiön tarjoamien yhteisten koulutusten lisäksi henkilöstöllä on mahdollisuus itsenäisesti ehdottaa osaamistaan täydentävää koulutusta. Vuonna 2019 fingridiläisen keskimääräinen koulutukseen käyttämä aika oli 5 (5) päivää.

Koko henkilöstö koolla

Pidämme tärkeänä mahdollisuutta koota koko henkilöstö koolle vuosittain. Kevään 2019 Valmennuspäivässä keskusteltiin muun muassa yhtiön kulttuurista. Asiaosuuden rinnalla tärkeä tavoite on yhteenkuuluvuuden tunteen kasvattaminen.

Kuva: Työntekijöitä kaupunkisuunnistamassa Töölönlahden seutuvilla, suorittaen useita fyysisiä ja aivotyöskentelyä vaativia tehtäviä



Rohkea esimiestyö

Toimintaamme leimaa avoimuus ja matala hierarkia. Esimiehillä on tärkeä rooli työyhteisön kulttuurin johtamisessa ja asioiden viestimisessä. Siksi yhtiössä on panostettu esimiesten koulutukseen ja ohjaukseen. Esimiehen päivittäisjohtaminen ja johtamistaidot ovat tärkeässä asemassa, jotta voimme pitää huolta jaksamisesta ja työnilosta työyhteisössämme.

Toimintavuonna esimiehille toteutettiin Johtamisen polku -valmennusohjelma, jossa korostettiin erityisesti rohkeaa esimiestyötä ja suorituksen johtamista. Esimiesvalmennuksen tarkoituksena oli kehittää esimiesten valmiuksia toimia työnantajan edustajana, parantaa osaamisen ja suorituksen johtamisen taitoja, antaa työkaluja ja varmuutta hoitaa haastavia johtamistilanteita sekä edistää esimiesten esiintymis-, neuvottelu- ja fasilitointitaitoja.

Henkilöstömme on aina valmis kehittämään toimintaamme. Investointitahtimme ja toimintaympäristön isot muutokset ovat aiheuttaneet organisaatiolle viime vuosina paljon kiireitä ja aikataulupaineita. Kiirettä on pyritty hallitsemaan tehtävien vahvalla priorisoinnilla; tässä haasteessa esimiehillä on ratkaiseva rooli. Vuoden 2020 esimiesten ohjenuora omille tiimiläisille onkin ”tehokas toimeenpano: priorisoi ja sujuvoita”. Toisin sanoen tarkoitus on keskittyä perustehtävän toimeenpanoon, ja yrittää sujuvoittaa arjen tekemistä sekä tehdä tärkeimmät asiat ensin. Esimiehillä on tärkeä vastuu siitä, ettei kukaan ylikuormitu.

Joustoilla hyvinvointia

Fingridin arvolupaus asiakkaille on Fingrid välittää. Sama arvolupaus koskee henkilöstöä. Yhtiö haluaa pitää huolta henkilöstöstään. Pyrimme tukemaan henkilöstön kokonaisvaltaista hyvinvointia, ylläpitämään hyvää työilmapiiriä ja johtamista, joustamaan yksilöiden tarpeiden mukaisesti ja tukemaan henkilöstön virkistäytymistä.

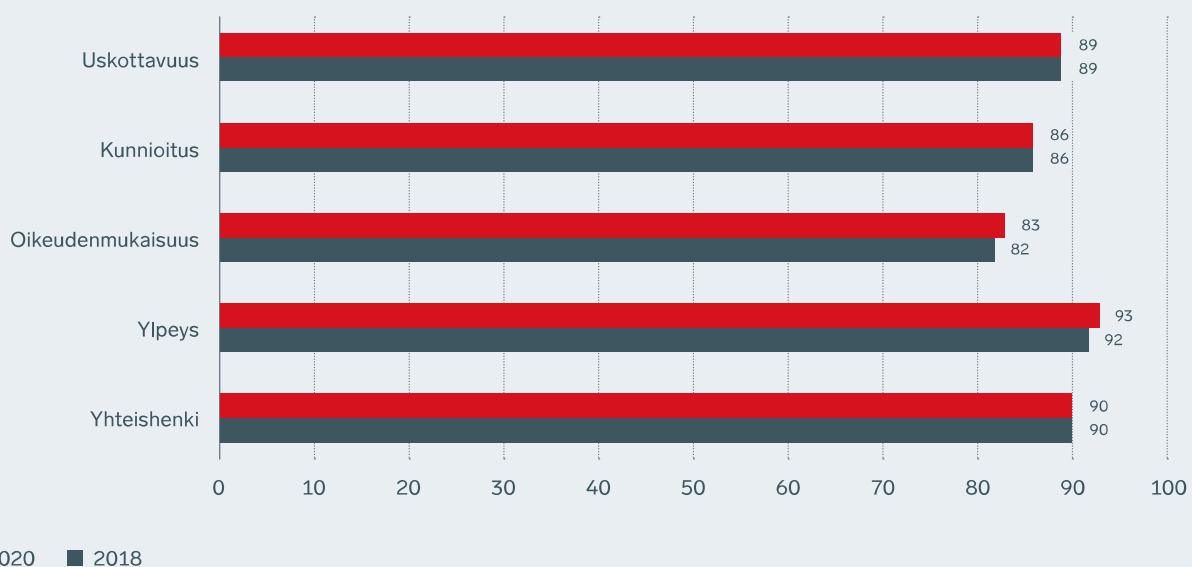
Fingridin henkilöstöllä on käytettävissään kattavat ja monipuoliset työterveys- ja hyvinvointipalvelut, joiden tavoitteena on tukea työkykyä ja työhyvinvointia paikkakunnasta riippumatta. Tavoitteellinen hyvinvointitoimintamme on osoittautunut toimivaksi, ja meillä on itsestään huolta pitävää henkilöstöä. Henkilöstön sairauspoissaolot ovat jo vuosia olleet huomattavan alhaiset. Myös korkea eläköitymisikä ja työkyvyttömyyseläkkeen alhaisin maksuluokka kertovat henkilöstön hyvinvoinnista.

Työilmapiiriä ja johtamisen onnistumista seuraamme vuosittain henkilöstökyselyillä. Toimintavuonna toteutimme Great Place to Work -henkilöstökyselyn, johon vastasi kaikkiaan 93,4 prosenttia fingridiläisistä. GPTW-tutkimuksen mukaan Fingrid on henkilöstön mielestä kokonaisuudessaan hyvä työpaikka. Kokonaistuloksemme eli ns. TrustIndex oli tänä vuonna 88 eli hieman edelliskertaa (87) parempi. Tulos on muihin suomalaisiin yrityksiin verrattuna erinomainen tulos.

Fingridistä tekee hyvän työpaikan johtamistapa, osaavat ihmiset ja hyvät työkaverit, luottamus, hyvät työvälineet, työn merkityksellisyys, selkeä visio, työntekijöiden kuunteleminen, joustava työaika sekä ystävällinen työilmapiiri. Kehittämiskohteiksi mainittiin työkuormien tasaisempi jakautuminen ja resursointi, tiedon kulun parantaminen muutoksista ja eri yksiköiden välillä sekä joustavuuden lisääminen. Taustamuuttujien osalta miesten ja naisten kokonaistulokset olivat täsmälleen samat, selkeitä eroja miesten ja naisten välillä oli kuitenkin huomattavissa yksittäisten kysymysten osalta. Myös eri yksiköiden välisissä tuloksissa oli merkittäviäkin eroavaisuuksia.

Kantaverkon ja sen parissa työskentelevien turvallisuus on meille ykkösasia. Kehitämme jatkuvasti yhtä turvallisempia työskentelytapoja, työmenetelmiä ja työturvallisuutta lisäävää ohjeistusta yhteistyössä palvelutoimittajiemme kanssa. Fingridin omalle henkilölle sattuneiden työtapaturmien lukumäärä pysyi viime vuosien tapaan alhaisena. Tapaturmia sattui kaikkiaan 4 (6), joista 3 aiheutui työmatkalla ja yksi työpaikalla. Vain yksi tapaturma johti poissaoloon. Tapaturmista tai sairauksista aiheutuvat henkilöstön poissaolot olivat toimintavuonna 1 (1) prosenttia työajasta.

Great Place to Work -luottamusindeksi



Kuva: Great Place to Work -luottamusindeksi

Tunnustusta ja palkintoja

Fingrid palkittiin helmikuussa 2019 jo kolmantena vuotena peräkkäin yhtenä Suomen innostavimmista työpaikoista. Fingrid sijoittui kolmanneksi Vastuullinen kesäduuni -kampanjassa keski suurten yritysten sarjassa. Menestykseemme vaikutti erityisesti oikeudenmukaisuus ja tasapuolisuuden kokemus. Great Place to Work 2020 -listauksessa sijoituimme keski suurten yritysten sarjassa seitsemännelle sijalle.



Monimuotoisuus

Fingrid on sitoutunut edistämään monimuotoisuutta kaikessa toiminnassaan. Yhtiö takaa yhdenvertaiset mahdollisuudet, oikeudet ja kohtelun kaikille työntekijöilleen, ja hyödyntää henkilöstönsä erilaista osaamista. Työntajalupauksemme mukaisesti meillä on yhteisöllinen ilmapiiri, ja organisaatiokulttuurimme ja johtamiskäytäntömme ovat kaikkia kunnioittavia, oikeudenmukaisia ja suvaitsevaisia.

Fingrid kohtelee henkilöstöään ja kaikkia yhteistyökumppaneitaan syrjimättömästi riippumatta iästä, sukupuolesta, kansallisuudesta, etnisestä taustasta, kielestä, maailmankatsomuksesta, uskonnosta, terveydentilasta, seksuaalisesta suuntautumisesta, poliittisesta taustasta, taloudellis-sosiaalisesta asemasta tai siviilisäädystä.

Henkilöstömme on monimuotoinen ikärakenteen osalta: meillä on töissä sekä vastavalmistuneita nuoria että pitkän linjan konkareita. Ikähaarukkamme on 20-75. Koulutukseltaan henkilöstömme on enimmäkseen korkeakoulutettuja, mutta tutkinnot vaihtelevat opistotasolta tutkijatasolle asti. Naisten osuus koko henkilöstöstä on valitettavan pieni, mikä on kuitenkin toimialallamme tyypillistä. Toivommekin saavamme lisää naisia tekniikan alalle, ja siksi olemme olleet jo useana vuonna mukana Women-in-Tech -kampanjassa. Johtoryhmässämme on naisia 3/9 ja hallituksessa 3/5.

Palkitseminen

Kiittäminen hyvästä työstä on yhtä hyvin arjen muistamista kuin yhtiön palkitsemiskäytäntöjä. Palkkauksella ja palkitsemisella kannustamme henkilöstöä tulokselliseen toimintaan ja toiminnan kehittämiseen. Lähtökohtanamme on olla kilpailukykyinen palkanmaksaja energia-alalla, vaikkakaan ei palkkajohtaja. Rahallisen palkitsemisen kilpailukykyisyyttä seuraamme eri tutkimusten avulla. Yhtiömme asiantuntijan keskimääräinen palkka oli 5 100 euroa kuukaudessa vuonna 2019.

Yhtiömme rahallinen palkitsemisjärjestelmä koostuu kuukausipalkasta, vuosittaisesta tulospalkkiosta sekä päivittäisjohtamisen kannustepalkkioista, joiden tarkoituksena on kannustaa henkilöstöä yritteliäisyyteen ja jatkuviin

hyviin työsuorituksiin. Kannustepalkkioihin yhtiö varaa vuosittain 2 prosenttia palkkasummasta.

Maksimissaan yhden kuukauden palkan suuruinen tulospalkkio määräytyy yhteisistä strategisista mittareista, joita ovat käyttövarmuus (mahdollisimman vähän häiriötä kantaverkossa), sähkömarkkinoiden toiminta (mahdollisimman vähän markkinoiden toimintaa haittaavia siirtorajoituksia), yhtiön tulos sekä asiakkaiden luottamus yhtiöön. Toimintavuonna yhteiset mittarit määrittivät 80 prosenttia tulospalkkion tuloksesta, minkä lisäksi jokaisella henkilöllä oli 20 prosentin painoarvolla henkilökohtainen suoriutumisen mittari.

Fingridissä ei-rahalliseen palkitsemiseen kuuluvat verottomat ja verolliset yhtiöedut, erinomaiset mahdollisuudet kouluttautumiseen sekä tavoitteelliseen urasuunnitteluun ja työkiertoon. Ei-rahallinen palkitseminen kattaa myös lakisääteiset ja ei-lakisääteiset vapaat, kattavat terveys- ja hyvinvointipalvelut, perhepalvelut sekä joustavat työaika- ja työjärjestelyt.

Henkilöstörahasto käyttöön

Fingridissä otettiin käyttöön uusi vaihtoehto laatupalkkioiden maksamiselle. Henkilöstö päätti perustaa vapaaehtoisuuteen perustuvan henkilöstörahaston. Rahaston toiminta perustuu henkilöstörahastolakiin. Rahasto vastaanottaa ja sijoittaa yhtiön maksamia palkkioeria pitkäjänteisesti. Rahaston tarkoituksena on osaltaan edistää sekä yhtiön pitkäaikaista sitoutumista työntekijöihin että henkilöstön sitoutuneisuutta yhtiöön.

Uusia tehtäviä

Fingridin henkilöstömäärä kasvoi jo useamman vuoden peräkkäin yhtiölle tulleiden uusien tehtävävastuiden sekä toiminnan volyymin kasvun myötä. Energiamurros edellyttää uutta osaamista. Etenkin tuulivoiman kasvu edellyttää sähkönsiirtotarpeiden analysointiin ja myös voimajärjestelmän käyttöön lisäresursseja sekä sähköasemien lisärakentamista.

Toimintavuoden aikana palkattiin uusia ammattilaisia sekä kantaverkkotoiminnan liiketoimintaprosesseihin että yhtiön tietoteknisiin tehtäviin yhteensä 7 henkilöä. Henkilöstön keskimääräinen vaihtuvuus oli toimintavuonna 5,13 prosenttia. Vuoden lopussa Fingrid Oyj:llä työskenteli 364 ja Fingrid Datahub Oy:ssä 16 alan asiantuntijaa.

Uusien osaajien löytämiseksi teemme pitkäjänteistä työtä työnantajamaineemme kehittämiseksi. Toimintavuonna osallistuimme muun muassa useille rekrytointimessuille ja opiskelijatilaisuuksiin, tuotimme ammattiesittelyvideoita ja kirkastimme työnantajamaineviestintäämme. Nuoret opiskelijat ovat meille tärkeä kohderyhmä, joten tarjoamme kokoomme nähden suhteellisen paljon kesätyö- ja harjoittelupaikkoja ympäri Suomen – toimintavuonna 2019 noin neljällekymmenelle nuorelle. Olemme olleet jo muutaman vuoden ajan aktiivisesti mukana esimerkiksi Vastuullinen kesäduuni -kampanjassa, sillä haluamme toimia nuorille hyvänä esimerkkinä vastuullisesta työnantajasta.

Fingridin kulttuuri kiteytettynä*:

- tiimihenki, yhteishenki, yhteisöllisyys
- avoimuus, lupa puhua, rehellisyys
- luottamus & arvostus

- vastuullisuus
- Fingridin arvot
- maanläheisyys, rentous, inhimillisyys

* Lähde: Henkilöstön vastaukset Valmennuspäivässä 2019

Riskienhallinta Fingridissä

Fingridin hallituksen hyväksymät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet on toimintavuoden aikana päivitetty vastaamaan toimintaympäristön muuttuneita vaatimuksia. Riskienhallinnan kokonaisuus on tältä pohjalta arvioitu uudelleen. Keskeisten riskien arviointia on uudistettu, käsittelyprosessia tehostettu ja toimenpiteitä on täsmennetty.



Kuva: Fingridin yhteiskunnallinen vastuu riskienhallinnan perustana

Riskienhallinnan johtaminen

Fingrid vastaa Suomen sähköjärjestelmän toimivuudesta ja on lähtökohtaisesti riskienhallintayhtiö. Riskienhallintaa suunnitellaan ja johdetaan kokonaisvaltaisesti. Tavoitteena on kattavasti tunnistaa, arvioida, seurata ja suojautua erilaisilta yhtiön toimintaan, ympäristöön, henkilöstöön ja omaisuuteen kohdistuvilta uhkatekijöiltä sekä riskeiltä, joilla on myös yhteiskunnallisia vaikutuksia. Järjestelmällinen yritysturvallisuudesta huolehtiminen on osa riskienhallintaa.

Jatkuvuuden hallinta sisältyy kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan ja sen tavoitteena on parantaa organisaation valmiuksia sekä varautua parhaalla mahdollisella tavalla erilaisten riskien toteutumiseen ja varmistaa toiminnan jatkuvuus näissä tilanteissa.

Normaaliajan riskienhallinnan kokonaisuuden suunnittelu palvelee huoltovarmuus kriittisen yhtiön toiminnalta edellytettävää poikkeusolojen valmiussuunnittelua.



Kuva: Fingridin riskienhallinnan keskeiset elementit

Ennakoiva riskienhallinta

Yhtiön riskit on merkittävyyden perusteella jaettu yhtiön hallitukselle raportoitaviin strategisiin ja huomattaviin liiketoimintariskeihin sekä operatiivisiin riskeihin.

Riskejä tunnistetaan ja arvioidaan yhtenevällä tavalla osana yhtiön strategiaprosessia sekä merkittävien, toimintaan vaikuttavien muutosten yhteydessä. Riskienhallinnan toimenpiteet suunnitellaan, kirjataan ja niiden toteutusta seurataan säännöllisesti riskienhallintajärjestelmässä. Tämä järjestelmä on toimintavuoden aikana uusittu.

Riskiarvioinnissa tunnistetut riskit luokitellaan riskienhallintatoimenpiteiden suhteen kolmeen ryhmään:

- vaikutuksiltaan merkittäväksi arvioidut riskitekijät, jotka mahdollisuuksien mukaan pyritään siirtämään esimerkiksi sopimuksin, vakuutuksin tai johdannaisin
- vaikutuksiltaan kohtuullisiksi arvioidut riskitekijät, joita voidaan yhtiön toimesta hallita selkeillä kontrolleilla ja muilla käytännön toimenpiteillä sekä
- vaikutuksiltaan vähäisiksi arvioidut riskitekijät, joiden kehittymistä on perusteltua seurata.

Yhtiön riskienhallinta on jatkuvaa ja tavoitteena on sitouttaa koko henkilöstö päivittäisessä työssään tunnistamaan yrityksen toimintaan liittyviä riskejä ja toteuttamaan riskienhallinnan toimenpiteitä. Riskien kokonaisarviointi tehdään vuosittain toimintaympäristöarvioinnin pohjalta. Riskienhallinnan toimenpiteiden suunnittelu on osa strategian toimeenpanon suunnittelua. Vaikutuksiltaan merkittävien riskien hallitsemiseksi käynnistetään tarvittaessa yhtiötason riskienhallintaprojekteja täydentävien toimenpiteiden ja seurannan järjestämiseksi.



Kuva: Riskienhallintaprosessi



Kuva: Fingridin riskimatriisi

Yhtiön hallitukselle raportoidaan vuosittain sekä strategiset riskit että taloudellisesti huomattavat liiketoimintariskit. Riskiraportointia täydennetään merkittävien liiketoimintahankkeiden ja toimintaympäristön muutostilanteiden yhteydessä.

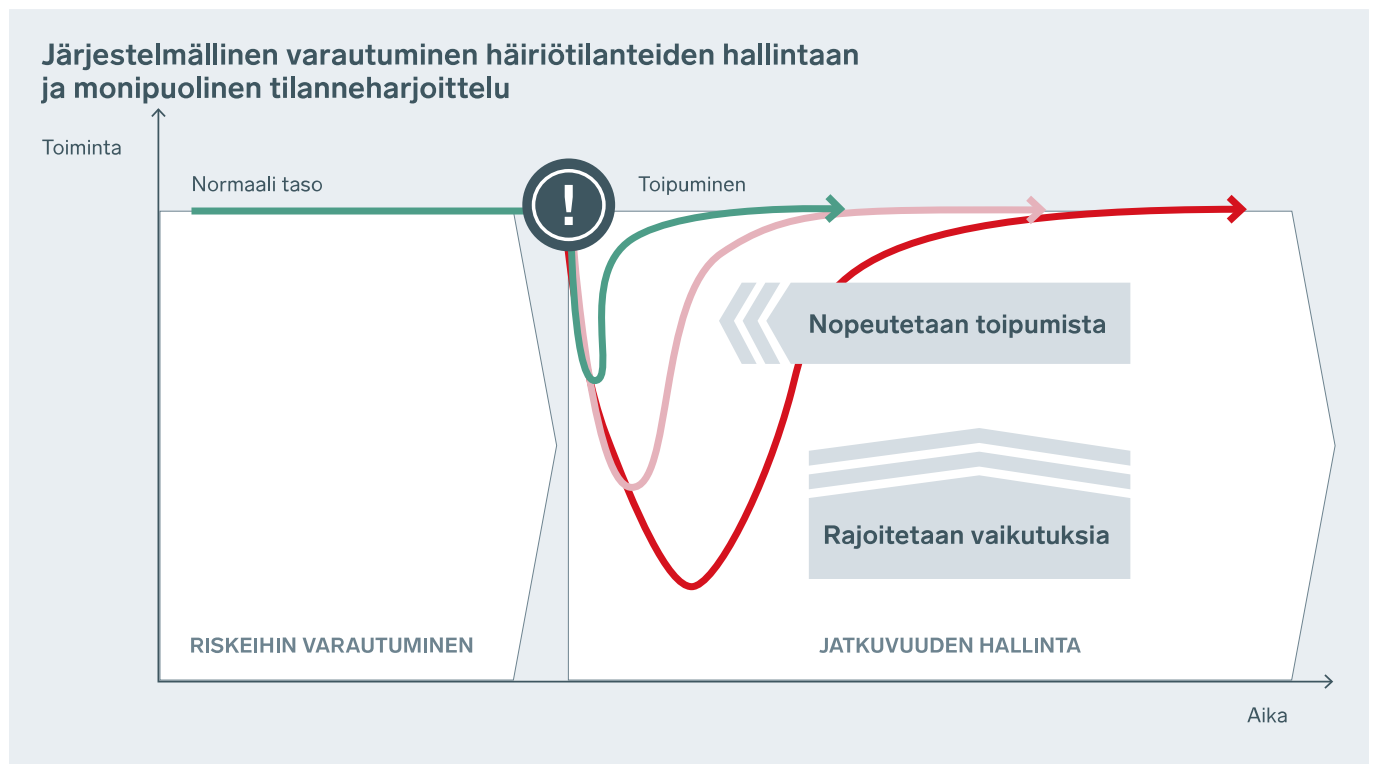
Pääsääntöisesti riskeiltä suojaudutaan, kun suojaumisesta aiheutuvat kustannukset ovat perusteltuja suhteessa riskin suuruuteen. Merkittävilta henkilö- ja ympäristövahinkoriskeiltä suojaudutaan aina.

Riskiltä suojaudutaan pienentämällä haitallisen tapahtuman todennäköisyyttä ja/tai sen vaikutuksia Fingridille ja yhteiskunnalle. Tärkeimpiä suojaustoimenpiteitä ovat

- riskienhallintakulttuurin tukeminen ja työntekijöiden riskitietoisuuden parantaminen
- kattava strategiatyö ja toiminnan suunnittelu
- vaikuttaminen toiminnan säätelyyn
- sopimuksellinen rajaaminen
- teknisten ratkaisujen ja operatiivisen toiminnan kehittäminen ja menettelytapojen muuttaminen
- toiminnan auditointi ja toimenpiteiden toteutuksen raportointi ja seuranta sekä
- johdannaiset ja vakuutukset.

Jatkuvuuden hallinta

Kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan sisältyvällä jatkuvuuden hallinnalla vähennetään riskin toteutumisen suoraa vaikutusta ja nopeutetaan vahingollisesta tapahtumasta toipumista. Jatkuvuuden hallinnan suunnittelu perustuu riski- ja toimintaympäristötarkastelun pohjalta laadittuihin uhkakuvaskenaarioihin. Skenaarioissa arvioidaan yhtiön kykyä ylläpitää kriittisten prosessien ja järjestelmien toimivuus poikkeustilanteissa ennakoivan riskienhallinnan petettyä. Tarkasteltavia tapahtumakulkuja ovat muun muassa toimitilojen tai tietojärjestelmien menetys, pitkittynyt suurhäiriö tai poikkeukselliset sääolosuhteet.



Kuva: Jatkuvuuden hallinnan tavoitteet.

Ennakoivan riskienhallinnan ja erityisesti jatkuvuuden hallinnan edellyttämää teknistä ja hallinnollista varautumista ohjataan yhtiötasolla varautumispolitiikalla sekä yhtiön sähkömarkkinalain mukaisesti ylläpitämällä varautumissuunnitelmalla.

Uhkakuvaskenaarioista päätetään osana yhtiön strategiaa ja merkittävimpien jatkuvuusuhkien osalta laaditaan tarvittavat toipumissuunnitelmat ja harjoitellaan niiden toteuttamista. Harjoittelutilanteet suunnitellaan yhdessä yhtiön valmiusyksikön kanssa.

Valmiussuunnittelu

Fingrid on huoltovarmuskriittinen yritys, jonka on kyettävä jatkamaan toimintaansa myös poikkeusoloissa valmiuslakien ollessa voimassa. Fingrid ylläpitää valmiussuunnitelmaa osana sähkömarkkinalain mukaista varautumissuunnitelmaa. Fingrid on aktiivinen energia-alan varautumistoiminnan kehittämissuhteistyössä ja hallinnoi yhdessä Huoltovarmuuskeskuksen kanssa poikkeusoloihin varautumista koordinoivaa viranomaisten ja elinkeinoelämän yhteistä voimatalouspoolia. Viime vuosina pooli on panostanut mittaviin kunta-, pelastus- ja poliisiviranomaisten, puolustusvoimien ja energiayhtiöiden **Jäätyvä**-varautumisharjoituksiin.

Yritysturvallisuus

Fingridissä yritysturvallisuutta sekä siihen liittyvää varautumista ja viranomaisyhteistyötä suunnitellaan ja hallitaan osana riskienhallinnan kokonaisuutta. Yritysturvallisuuden suunnittelun ja toiminnan ohjauksen olennaisia asiakokonaisuuksia ovat sähkö- ja työturvallisuus, kiinteistöjen ja toimitilojen turvallisuus, tietoturva, henkilö- ja matkustusturvallisuus, pelastustoiminta sekä yhtiön toimintaan liittyvä sisäinen ja ulkoinen rikosturvallisuus.

Riskikontrollit

Yhtiön toiminnan ja talouden kannalta merkittävien riskien hallinnan kontrollit kuvataan ja toteutetaan prosesseittain ja toiminnoittain siten, että ne tukevat hyvää hallintotapaa, kokonaistehokkuutta, sisäisen valvonnan laatua ja toiminnan auditointia.

Päätöksenteon kontrollien laatimisessa ja kuvauksessa otetaan huomioon niin sanottujen vaarallisten työyhdistelmien välttäminen, voimassa olevat hyväksymisvaltuudet sekä muut päätöksenteon oikeellisuutta varmentavat tekijät. Olemassa olevien kontrollien toimivuutta arvioidaan säännöllisesti.

Yhtiössä noudatetaan hallituksen hyväksymää sisäpiiriohjetta ja lähipiiriperiaatteita sekä erikseen ylläpidettävää eturistiriitoja ja esteellisyyttä koskevaa ohjetta.

Fingridin riskienhallinnasta kerrotaan tarkemmin yhtiön [www-sivuilla](http://www.sivuilla).



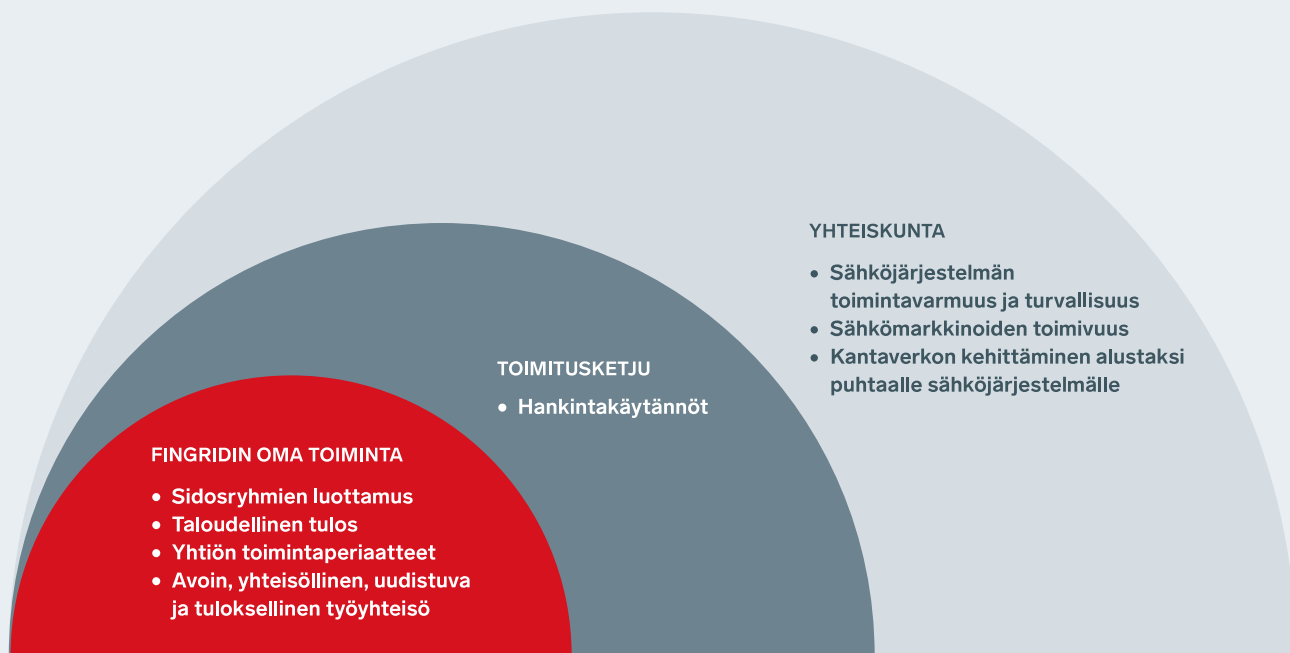
Vastuullisuus

Yritysvastuu

Huolehdimme vastuullisesti ihmisistä, ympäristövaikutuksista ja hyvästä hallintotavasta, kun turvaamme suomalaisille varman sähkön ja rakennamme tulevaisuuden puhdasta sähköjärjestelmää. Vastuullisuus on meille joukkuelaji, johon sitoutamme koko henkilöstön ja johon osallistamme myös liiketoimintakumppanimme.

Olemme tunnistaneet Fingridin strategian toteuttamiselle ja perusliiketoiminnalle tärkeimmät asiat ja asettaneet niille tavoitteet. Edistämme liiketoiminnallamme erityisesti YK:n kestävän kehityksen ilmastotekoihin, energiaan ja infrastruktuuriin liittyviä globaaleja SDG-tavoitteita (Sustainable Development Goals). Raportoimme tavoitteiden toteutumisesta kootusti kohdassa **Strategia ja johtamisjärjestelmä**. Vuonna 2019 päivitimme olennaisuusanalyysimme korostaen Fingridin ja kantaverkon keskeistä tehtävää Suomen ilmastotavoitteiden saavuttamisessa. Johtoryhmä käsitteli päivitystarpeet osana strategiaprosessia ja huomioi koko arvoketjun, vastuullisuuden vahvan strategia- ja liiketoimintayhteyden sekä Fingridin kyvyn luoda arvoa.

Fingridin olennaiset yritysvastuuaiheet



Fingrid edistää osaltaan erityisesti näitä YK:n kestävän kehityksen tavoitteita

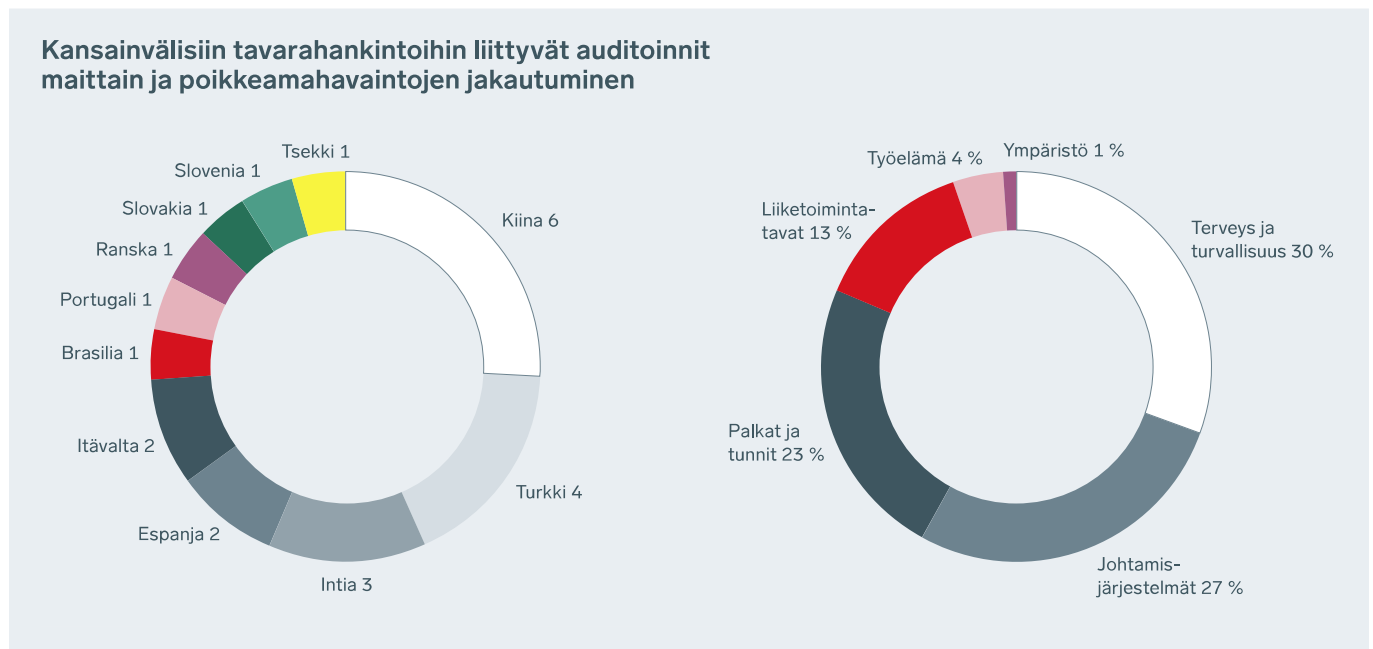


Kuva: Fingridin olennaiset yritysvastuuaiheet

Toimintavuonna edistimme yritys vastuullisia liiketoimintatapoja ja kestävästä kehitystä monin pienin ja isoin teoin. Henkilöstön hyvinvointi kuului ilona käytävillä ja näkyi alhaisina sairauspoissaoloina. Myös henkilöstötutkimuksen tulokset tukevat havaintojamme. Korostimme ihmisten monimuotoisuuden merkitystä toimintatavoissamme ja organisaatiokulttuurissamme. Saimme vastuuta ja vapautta työnteon ajan, paikan ja tapojen osalta. Saimme myös kansainvälisen tunnustuksen hyvän työpaikan rakentamisesta eli Great Place to Work® -sertifiointin, mikä kertoo henkilöstön luottavan ja kokevan monen asian olevan työyhteisössämme hyvin. Henkilöstökyselyn arvosana toimintatapojen vastuullisuudesta oli korkea, 90 prosenttia.

Turvallisuus korostui kaikessa tekemisessä ja loimme turvallisuuskulttuuria yhdessä urakoitsijoidemme ja palvelutoimittajiemme kanssa. Vähensimme ympäristövaikutuksia maankäyttö- ja ympäristöpolitiikkamme ja varovaisuusperiaatteen mukaisesti huomioimalla suojeltavat luontokohteet hankkeiden suunnittelusta alkaen ja huolehtimalla työmaiden materiaalitehokkuudesta ja kemikaaliturvallisuudesta. Ympäristö- ja ilmastönäkökulmasta loimme samalla merkittävää myönteistä vaikutusta rakentamalla investointiohjelmamme mukaisesti vahvaa sähkönsiirron kantaverkkoa, jotta puhdas sähkö voisi virrata vapaasti ja Suomi voisi saavuttaa ilmastotavoitteensa. Varma kantaverkko on toimivan yhteiskunnan edellytys, ja onnistumisestamme tässä tehtävässä kertoivat korkean käyttövarmuuden lisäksi myös sijoittumisemme mitalisijalle kansainvälisessä kunnossapidon tehokkuuden ITAMS-vertailussa sekä toimintavuonna tehty ISO 55001 -omaisuudenhallintajärjestelmän sertifiointi. Fingridin liiketoiminnallaan luomasta arvosta kerromme kootusti **täällä**. Yritysturvallisuus oli sisäisen tarkastuksen kohteena, samoin kuin kriisiviestintä, hankintajärjestelmän käyttö ja Datahubin hallintoprosessi. Käynnistimme myös yhtiön sisäisen tietosuojaryhmän toiminnan.

Hankinnoissa asetimme vastuullisuusvaatimuksia liittyen ihmisoikeuksiin, työelämään, työturvallisuuteen, ympäristöasioihin ja korruptionvastaisuuteen Yhdistyneiden kansakuntien Global Compact -yritysvastuualoitteen mukaisesti. Varmistimme vastuullisuusvaatimusten toteutumista kymmenillä auditoinneilla riskiperusteisesti. Hankintaprosessin osana tarkastettiin säännönmukaisesti, ettei valittuihin toimittajiin kohdistu erityisalojen hankintalainsäädännön mukaisia pakollisia poissulkemisperusteita taikka kansainvälisiä pakotteita. Kilpailutuksen myötä kantaverkon työmailla ja kunnossapidossa eri puolilla Suomea oli ulkopuolista ja osaavaa työvoimaa, myös ulkomailta. Yhdeksän työmaata auditoitiin tilaajavastuun, työturvallisuuden ja ympäristöasioiden hallinnan varmistamiseksi. Erityistä huomioita kiinnitettiin riskiarviointeihin, työvaihekohtaisiin turvallisuussuunnitelmiin sekä kemikaalien käyttöturvatieotteiden hyödyntämiseen jo perehdytyksessä. Lisäksi auditoitiin työsuhteisiin ja palkkaukseen painottuen kolmannen osapuolen toimesta keskeisiä ulkomaisia alirakoitsijoita Baltiasta ja Puolasta sekä yhtiön käyttämä siivouspalveluyritys. Kansainvälisissä tavarahankinnoissa auditoitiin kolmannen osapuolen avulla 20 valmistavaa tehdasta yhteensä 11 maassa sekä tehtiin kolme seuranta-auditointia havaittujen epäkohtien korjaamiseksi. Auditoitavana oli sekä Fingridin suoria sopimuskuoppineita että heidän toimittajiaan. Poikkeamahavainnot liittyivät pääosin työterveyteen ja -turvallisuuteen, johtamisjärjestelmiin, työaikaan ja palkanmaksukäytäntöihin. Keskeytimme hankinnat yhdeltä toimittajalta ja edellytimme toimenpiteitä yhteistyön jatkamiseksi. Myös asiantuntijamme havainnoivat teknisten tehdastestien yhteydessä työturvallisuutta ja työoloja.



Kuva: Kansainvälisiin tavarahankintoihin liittyvät auditoinnit maittain ja poikkeamahavaintojen jakautuminen

Olemme varmistaneet ihmisoikeusymmärryksemme tekemällä yleisarvioinnin YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden huolellisuusveloitteprosessin mukaisesti ja päivitimme toimintasuunnitelmamme myös vuonna 2019. Rakensimme luottamusta ja teimme yhteistyötä perustehtävissämme lukuisien voimajohdon naapureiden, viranomaisten, asiakkaiden ja monien muiden sidosryhmiemme kanssa. Kun haemme reittiä energia- ja ilmastomurroksen tarvitsemalle voimajohdolle, päädyimme muiden omistamille maille. Hankkeen suunnittelusta alkaen osallistamme maanomistajia ja esimerkiksi voimajohtohankkeen Huittinen-Forssa ympäristövaikutusten arvioinnin alkaessa lähetimme maanomistajien tavoittamiseksi yli 400 kirjettä ja päivitimme palautteen avulla YVA-menettelyssä tarkasteltavat reittivaihtoehdot. Kannustimme ja tuimme myös voimajohtoalueiden hyödyntämistä ihmisten ja luonnon hyväksi, esimerkiksi luonnon monimuotoisuutta edistävänä perinneympäristönä tai kosteikkona.

Yhteiskunnallisesti merkittävässä perustehtävässämme ja luonnollisena monopolina kestävä ja vastuullinen taloudenpito on tärkeää. Euroopan energiaregulaattoreiden yhteistyöjärjestö CEER:n vertailututkimuksessa olimme Euroopan kustannustehokkaimpia ja vuonna 2020 sähkönsiirtohinnot pysyvät nykyisellään. Raportoimme verojalanjäljestämme vuosikertomuksen kohdassa **Vuoden 2019 taloudellinen tulos**. Osingot maksetaan pääosin Suomen valtiolle ja suomalaisille eläke- ja vakuutusyhtiöille.

Toimintavuoden aikana vastuullisuus, ilmastonmuutos ja kestävä rahoitus olivat keskeisesti lainsäätäjien ja sijoittajien agendalla. Uuteen hallitusohjelmaan tehtiin hiilineutraaliuden lisäksi yritys vastuuta koskevia kirjauksia sitovan yritys vastuusääntelyn kehittämistä ja huolellisuusveloitteeseen perustuvan EU-tasaisen yritys vastuulain selvittämistä. Fingridissä kehitimme ilmastolaskentaa ja -raportointia sekä raportoimme ilmastomuutoksen taloudellisista riskeistä ja mahdollisuuksista ensimmäistä kertaa uudella **TCFD-tietosivullamme** (Task Force on Climate-related Financial Disclosure). Yritys vastuun raportointimme on kokonaisuutena integroitu osaksi Fingridin vuosikertomusta. Läpinäkyvyyden ja vertailukelpoisuuden varmistamiseksi raportoimme kansainvälisen Global Reporting Initiative -viitekehyksen mukaisesti. GRI-sisältöindeksi kokoaa raportoimamme vastuullisuustiedot ja osoittaa linkit tietojen sijaintiin. Hallituksen toimintakertomuksessa raportoimme myös muista kuin taloudellisista tiedoista. Vuoden 2019 yritys vastuuraportointimme on ulkoisesti varmennettu.

Vaativuoden mukaisuuden ja yritys vastuun johtaminen on integroitu Fingridin johtamisjärjestelmään ja **riskienhallintaan**. Lähtökohtana on Fingridin strategia, jossa vastuullisuus on yhtiötason strategisena valintana ja yhtenä arvona. Fingridin vision mukaisesti yhtiö ja fingridiläiset tunnetaan vastuullisista liiketoimintatavoista. Fingridin hallitus hyväksyy yhtiön toimintaperiaatteet (Code of Conduct), seuraa toiminnan vastuullisuutta sekä vastaa yritys vastuun johtamisen järjestämisestä ja integroimisesta osaksi liiketoimintaa. Hallitukselle raportoidaan yritys vastuusta vuoden mittaan tarpeen mukaan ja erikseen kootusti kerran vuodessa. Yritys vastuun näkökohdat ovat osa myös hallituksen päätöksentekoa esimerkiksi investoinneista päätettäessä. Toimitusjohtaja ja toimintojen johtajat vastaavat vaatimusten mukaisuuden hallinnasta ja yritys vastuun toteutumisesta omilla vastuualueillaan. Johtoryhmä käsittelee yritys vastuun asioita säännöllisesti ja päätöksenteossa otetaan taloudellisen tuloksellisuuden rinnalla tasapainoisesti huomioon sosiaaliset kysymykset ja ympäristövaikutukset. **Vastuullisuus vaikuttaa toimitusjohtajan ja yhtiön johdon palkitsemiseen, ja vuonna 2019 vastuullisuutta sidottiin johdon palkitsemiseen vielä tiiviimmin**. Yhtiötason kehittämistä ja raportoinnista vastaa lakiasianjohtajan vastuulla oleva compliance- ja vastuullisuustiimi ja koordinoinnista vastaa nimetty kehityspäällikkö.

Jokainen fingridiläinen sitoutuu noudattamaan yhtiön toimintaperiaatteita, joiden perustana ovat Yhdistyneiden kansakuntien Global Compact -aloite sekä yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia ohjaavat periaatteet. Laadimme toimintavuonna eettiset periaatteet myös tekoälyn käytölle ja osallistuimme tekoälyn etiikan yrityshaasteeseen. Varmistimme toimintaperiaatteidemme toteutumista esimiestyössä ja koko työyhteisön voimin, käyttäen tukena myös verkkoperehdytystä. Lisäksi toteutimme yritysturvallisuudesta oman verkkoperehdytyksen koko henkilöstölle. Toimintaperiaatteiden vastaista toimintaa epäiltäessä käytössä oli luottamuksellinen ja riippumaton ilmoituskanava, jonka saavutettavuutta ulkoisille sidosryhmille paransimme edelleen lisäämällä ilmoituskanavan näkyvyyttä verkkosivullamme ja edistämällä toimittajiemme keskuudessa tietoisuutta väärinkäytösepäilyjen ilmoittamisen tärkeydestä ja turvallisuudesta. Vuonna 2019 Fingridin toiminnassa ei ilmennyt kilpailulainsäädännön rikkomuksia, henkilöiden yksityisyyden suojaan liittyviä valituksia, korruptiotapauksia, ihmisoikeusrikkomuksia eikä syrjintätapauksia.



This is our **Communication on Progress** in implementing the principles of the **United Nations Global Compact** and supporting broader UN goals.

We welcome feedback on its contents.

Kuva: Yhdistyneiden kansakuntien Global Compact -tunnus

Tulevaisuuden tekijöitä vastuullisessa kesäduunissa

Fingrid sijoittui vuonna 2019 kolmanneksi Suuret yritykset -sarjassa. Fingridin kesätyöntekijöiden arvioissa korostuivat erityisesti oikeudenmukaisuus ja tasapuolisuuden kokemus. Fingridin kesätyökokemuksen nosti kärkijoukkoon erityisesti oikeudenmukaisuus ja tasapuolisuuden kokemus, jotka arvioitiin suurten yritysten sarjan parhaimmiksi. Myös perehdytys ja ohjaaminen sekä yleinen tyytyväisyys nousivat kesätyöntekijöiden vastauksissa korkealle.

Kesällä 2019 Fingridin eri toimipaikoissa työskenteli yhteensä noin 40 kesätyöntekijää. Tehtävät liittyivät voimajohto- ja sähköasemien omaisuuden hallintaan, voimajohtoalueiden raivausten suunnitteluun ja seurantaan, voimajärjestelmän suunnitteluun ja käyttöön, kantaverkkopalveluihin ja sähkömarkkinoihin. Kesätöitä tehtiin myös ICT:n sekä viestinnän ja tiedonhallinnan eri tehtävissä.



Ympäristö

Fingridin liiketoiminnalla on merkittävä myönteinen ympäristö- ja ilmastovaikutus. Vahvistamalla sähkönsiirron kantaverkkoa puhtaan sähköntuotannon tarpeisiin mahdollistamme osaltamme, että Suomi voi saavuttaa ilmastotavoitteen. Kantaverkon rakentamisessa ja kunnossapidossa huomioimme maanomistajat ja muut sidosryhmät sekä vähennämme ympäristövaikutuksia elinkaaren kaikissa vaiheissa Fingridin maankäyttö- ja ympäristöpolitiikan mukaisesti. Keskeistä on ympäristövaikutusten huolellinen arviointi ja ympäristöriskeihin ennalta varautuminen. Varavoimailaitoksillamme on ISO 14001 -ympäristösertifikaatti.



Kuva: Fingridin merkittävimmät ympäristövaikutukset

Vuosi 2019 oli ilmasto- ja ympäristöasioissa mieleenpainuva. Euroopan parlamentti julisti maailmanlaajuisen ilmastohätätilan. Sääilmiöt koettelivat ihmisiä eri puolilla maailmaa. Hallitusohjelmaan kirjattiin tavoitteeksi hiilineutraali Suomi vuonna 2035. Suomalaisessa energia- ja ilmastopolitiikassa olemme yksi keskeisimpiä toimijoita, sillä Fingridin vastuulla olevan sähkönsiirron kantaverkon on oltava riittävä, jotta Suomen on mahdollista saavuttaa ilmastotavoitteet. Meidän on onnistuttava liittämään puhdas sähkö kantaverkkoon ja saatava se myös siirtymään varmasti sähkön tuottajilta kuluttajille.

Kantaverkon vahvistamiseksi oli suunnitteluvaiheessa useita verkkohankkeita. Ympäristövaikutusten huomioon ottamiseksi vaikutuksiltaan vähäisemmistä voimajohtohankkeista laadittiin ympäristöselvitys Muhoksella ja Simossa sekä Oulusta lihin. Ympäristövaikutusten arvioinnin YVA-menettelyllä selvitettiin vaikutuksia ihmisiin ja luontoon voimajohtohankkeessa Huittisista Forssaan ja Ruotsin kolmanteen vaihtosähköyhteyteen liittyville voimajohtoilta Muhokselta Keminmaan kautta Ylitornioon. Tiedotimme lähialueen asukkaita lakisäätteisiä käytäntöjä laajemmin maanomistajakirjein ja paikallislehti-ilmoituksin, ja hankkeita esiteltiin kolmessa kaikille avoimessa yleisötilaisuudessa.

Maanomistajien osallistamisella on suuri merkitys, jotta voimajohto onnistutaan sovittamaan ympäristöönsä ottaen huomioon eri näkökulmat ja sidosryhmät.

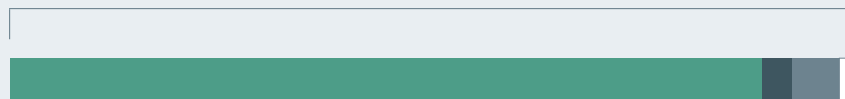
Sitoutimme kantaverkosta huolehtivat ulkopuoliset urakoitsijat ja palvelutoimittajat Fingridin maankäyttö- ja ympäristöpolitiikan mukaisiin ympäristövastuullisiin toimintatapoihin sopimusehtojen, koulutuksen ja auditointien avulla. Kaikki Fingridin työmailla työskentelevät suorittivat ympäristöasioita koskevan verkkokoulutuksen. Palvelutoimittajille annettiin ympäristökoulutusta investointihankkeita aloitettaessa ja työmailla ympäristöasioita seurattiin osana työmaavalvontaa. Ympäristövaatimusten, työturvallisuuden ja tilaajavastuun toteutumista varmistettiin yhteensä yhdeksässä auditoinnissa. Sähköasemilla tehtiin kaksi kokonaisturvallisuusauditointia ja varavoimalaitoksilla tehtiin ISO 14001 -ympäristöjohtamisjärjestelmään liittyviä auditointeja.

Fingridin tavoitteena on kantaverkon investointiprojektien ja kunnossapidon onnistuminen ilman merkittäviä ympäristöpoikkeamia. Toimintavuoden aikana ei tapahtunut merkittäviä ympäristövahinkoja, mutta vuoden aikana ilmeni edellisvuodelta merkittäväksi luokiteltava tapahtuma, jossa purettua johdinmateriaalia jauhautui ja levisi maastoon metsätraktorin teloissa noin kolmen hehtaarin suuruiselle alueelle. Maasto on siivottu ja aiheutunut vahinko korvataan maanomistajalle. Työmaiden materiaalit kierrätettiin mahdollisimman tehokkaasti rakennettaessa uutta kantaverkkoa ja sähköasemia, tai purettaessa vanhoja rakenteita. Toimintavuonna aloitettiin yhteistyö uuden materiaalien kierrätyksestä vastaavan palvelutoimittajan kanssa. Huolellisen lajittelun lisäksi pyritään tehostamaan materiaalien kuljetuksiin liittyvää logistiikkaa sekä kehittämään investointihankkeiden prosesseja siten, että esimerkiksi betonia ja tiiltä pystyttäisiin hyödyntämään yhä enemmän maarakentamisessa. Toimintavuonna kokonaisjättemäärä oli noin 13 920 tonnia, josta hyötykäyttöön päätyi 98 prosenttia ja kierrätykseen 89 prosenttia.

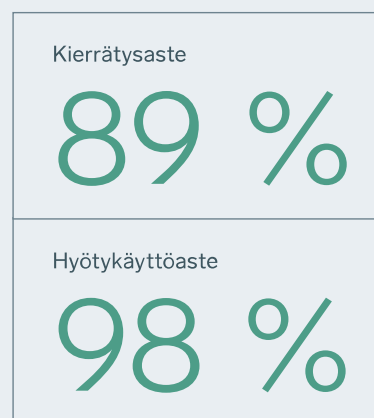
Fingridin toiminnan synnyttämät materiaalmäärät 2019

Jätteiden kokonaismäärä jaoteltuna jätelajeittain ja käsiteltävän mukaisesti tonneittain 2019

Kokonaisjättemäärä noin **13 900** tonnia, josta vaarallista jätettä **900** tonnia.



12 400	Kierrätykseen ja uudelleenkäyttöön
500	Muuhun hyödyntämiseen
800	Polttoon jätevoimalassa
200	Loppusijoitukseen esim. kaatopaikka



Kuva: Fingridin toiminnan synnyttämät materiaalmäärät 2019

Voimajohdon rakentamisen, käytön ja kunnossapidon mahdollistamiseksi Fingrid lunastaa johtoalueeseen käyttöoikeuden. Lunastuslupapäätös saatiin Metsälinja-, Pyhänselkä-Nuojuankangas, Kontiolahti–Uimaharju ja Imatra-Huutokoski -voimajohtoja varten. Lunastuslupahakemus laadittiin voimajohtohankkeille Pyhänselkä–Nuojuankangas, Imatra–Huutokoski ja Kontiolahti–Palojärvi. Lunastuskorvauskäsittely saatettiin loppuun voimajohtohankkeissa Lieto–Forssa ja Elovaara-Pinsiö. Lunastuslain mukaisia maanomistajien kuulemistilaisuuksia pidettiin yhdeksän.

Maankäyttö- ja ympäristöpolitiikkamme mukaisesti tavoitteenamme on onnistunut vuorovaikutus maanomistajien ja voimajohtojen naapureiden kanssa. Teimme maanomistajakyselyt vuoden aikana päättyneistä voimajohtohankkeistamme, ja saamamme arvosanat olivat hyvä vaihdellen välillä 3,6–4,3 (asteikolla 1–5). Maanomistajien kehitysodotukset liittyivät tiedottamiseen ja sopimiseen koskien teiden käyttöä, työryhmien liikkumista

sekä töiden etenemistä.

Ohjeistimme myös voimajohtojen kunnossapidossa ja kasvuston käsittelyssä työskenteleviä palveluomittajia huomioimaan maanomistajat ja luontokohteet sekä huolehtimaan jätteistä ja kemikaaleista. Voimajohtoalueiden avulla voimme myös suojella luonnon monimuotoisuutta, joka koko ajan maailmanlaajuisesti vähenee. Säännöllisesti avoimiksi ja valoisiksi raivattavat voimajohtoalueet voivat toimia korvaavina elinympäristöinä niittyjen vähenemisestä tai soiden ojituksesta kärsiville lajeille. Voimajohtoalueiden hyödyntämisen lisäämiseksi tarjosimme maanomistajille tietoa sekä hankkeidemme yhteydessä että muulla viestinnällämme ja myönsimme starttirahaa voimajohtoalueiden hoitamiseksi perinneympäristönä. Työstimme myös uuden ideakortin voimajohtoalueen maisemoinnista pihapiirissä.

Sähkö- ja magneettikentät huolestuttavat ihmisiä voimajohtojemme läheisyydessä. Päivitimme viestintämateriaalimme vastaamaan vuoden 2018 lopussa uudistunutta lainsäädäntöä, joka koskee sähkömagneettisiin kenttiin liittyvää ionisoimattoman säteilyn yleisöaltistusta. Julkaisimme edelleen ulkopuolisen asiantuntijatahon kanssa tilannekatsauksia sähkö- ja magneettikenttiin liittyvistä lääketieteellisistä painotteisista tutkimuksista maailmalla. Aiemmasta poikkeavaa näyttöä terveysvaikutuksista ei ole todettu.

Fingrid osallistuu aktiivisesti maankäytön suunnitteluun varmistaakseen turvallisuuden ja kantaverkon maankäyttövaraukset. Toimintavuonna annettiin noin 240 kaavoitusta ja ympäristövaikutusten arviointeja koskevaa lausuntoa. Lisäksi ohjattiin kantaverkon läheisyydessä tapahtuvaa rakentamista ja toimintaa antamalla turvallisuusohjeita ja maankäytön rajoituksia sisältäviä lausuntoja noin 440 kappaletta. Olimme mukana myös maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistuksen sidosryhmäfoorumissa ja lunastuslain tarkistamisen seurantar ryhmässä.

Ilmastotavoitteiden saavuttamisessa tarvittavan kantaverkon rakentamisesta ja käytöstä aiheutuu päästöjä. Fingrid on vuodesta 2011 lähtien selvittänyt ilmastovaikutuksensa yritysvastuun GRI-ohjeiston ja kasvihuonekaasuprotokollan mukaisesti. Vuonna 2019 raportoimme ilmastomuutoksen liiketoiminnallisista riskeistä ja mahdollisuuksista myös Task Force on Climate-related Financial Disclosures -kehityksen mukaan. Kerromme kootusti **TCFD-tietosivullamme**, mitkä ovat ilmastotavoitteemme ja miten ilmastomuutoksen vaikutukset otetaan huomioon Fingridin hallinnoinnissa, strategiassa ja riskienhallinnassa.

Vuoden 2019 aikana Fingridin kantaverkkoon liitettiin yhteensä 132 megawattia tuulivoimaa, jolla vältetään tulevina vuosina epäsuorasti noin 72 000 hiilidioksidiekvivalenttitonin päästöt. Lisäksi Fingridissä tehtiin vuoden aikana sopimuksia yhteensä noin 2 000 megawatin tuulivoimatuotannon liittämiseksi sähköverkkoon. Tämän myöhemmästä toteutumisesta seuraa mittava myönteinen ilmastovaikutus, kun vältetään epäsuorasti noin 1,1 miljoonan hiilidioksidiekvivalenttitonin päästöt.

Fingridin hiilikädenjälki

Hiilikädenjäljellä tarkoitetaan toiminnan ilmastohyötyjä, eli päästövähennyspotentiaalia.

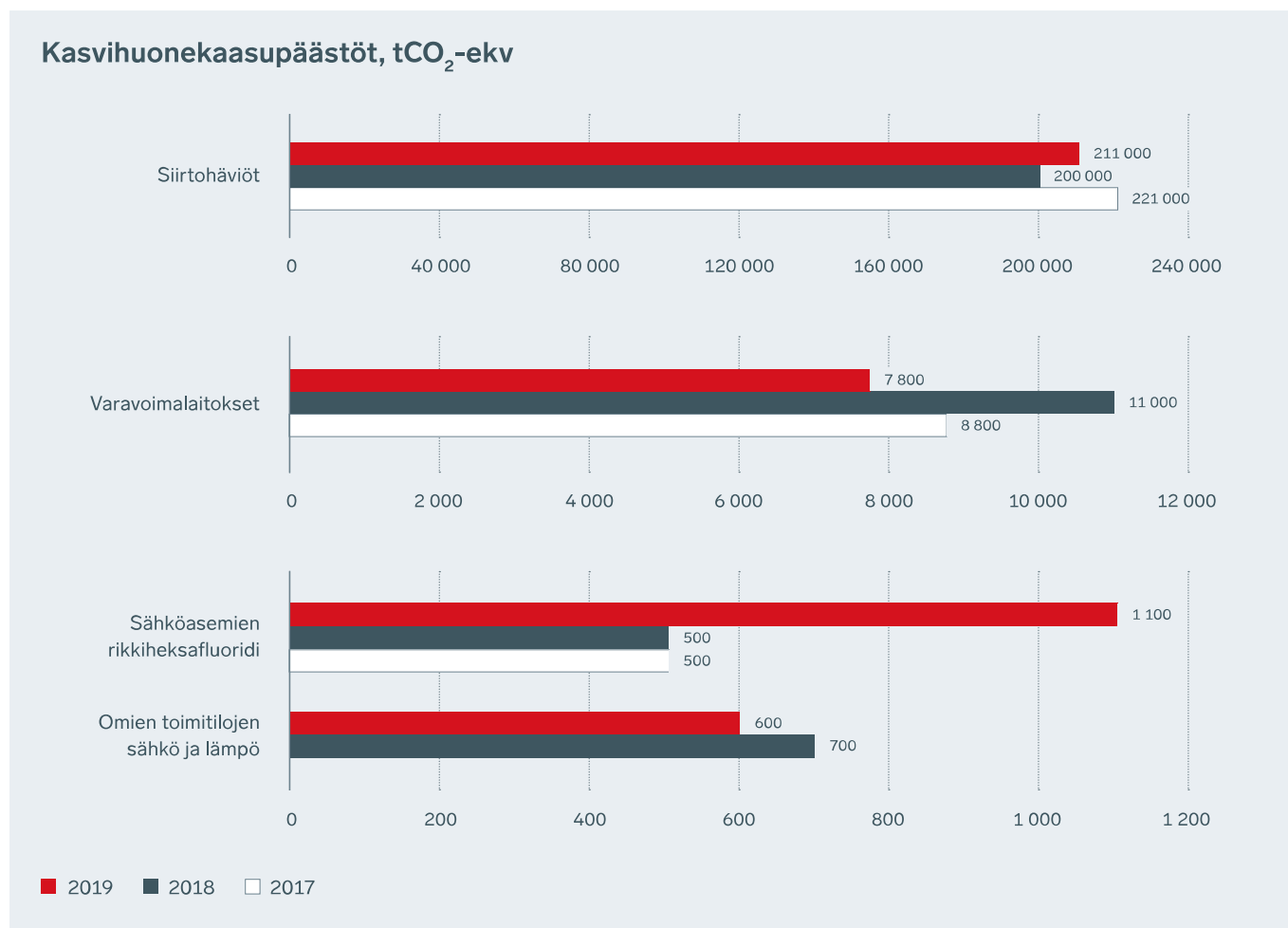
Vuoden 2019 aikana Fingridin kantaverkkoon liitettiin yhteensä 132 megawattia tuulivoimaa. Fingridissä tehtiin vuoden aikana sopimuksia yhteensä noin 2 000 megawatin tuulivoimatuotannon liittämiseksi

sähköverkkoon, sisältäen myös jakeluverkkoyhtiöiden kautta liittyvän tuulivoiman. Tämän myöhemmästä toteutumisesta seuraa mittava myönteinen ilmastovaikutus.



**Tämä vastaa noin 110 000 suomalaisen vuosittaista hiilijalanjälkeä.
Suomalaisen hiilijalanjälki on keskimäärin noin 10 CO₂-ekvivalenttitonnia.**

Kuva: Fingridin hiilikädenjälki



Kuva: Fingridin kasvihuonekaasupäästöt

Fingridin hiilidioksidipäästöt vuonna 2019 olivat yhteensä noin 220 000 hiilidioksidiekvivalenttitonnia. Suomen kasvihuonekaasupäästöistä päästöjemme osuus oli noin 0,4 prosenttia. Liityimme elinkeinoelämän energiatehokkuussopimukseen 2017–2025 alun perin kuuden prosentin energiansäästöavoitteella. Vuonna 2019 asetimme uudeksi kokonaistavoitteeksemme 12,9 prosentin energiansäästön, sillä alkuperäinen tavoite ylitettiin jo kahden ensimmäisen sopimusvuoden aikana Forssan varavoimlaitoksella tehdyillä tehonnostoinvestoinnilla ja jäänestöjärjestelmän muutoksilla sekä voimajohtojen rakentamisella ja perusparannuksilla.

Päästöistämme suurin osa (noin 96 %) aiheutui epäsuorasti sähkönsiirrossa syntyviä energiahäviöitä korvaavan sähkön tuottamisesta. Minimoimme häviöitä tekemällä energiatehokkaita kantaverkkoinvestointeja ja laitehankintoja sekä kehittämällä sähköjärjestelmää uusiutuvan sähköntuotannon lisäämiseksi kantaverkkoon. Sähkön tuotantorakenteen muuttuessa ja muutosten edellyttämien kantaverkkoinvestointien myötä siirtohäviöiden hiilijalanjälki pienenee. Toimintavuoden aikana lisäsimme myös Suomen sähköjärjestelmän tilan yhteyteen reaaliaikaisen tiedon sähköntuotannon hiilidioksidipäästöistä.

Lisäksi kasvihuonekaasupäästöjä aiheutuu sähköjärjestelmän vakavissa häiriötilanteissa käynnistettävistä varavoimlaitoksista sekä sähköasemalaitteiden voimakkaasta kasvihuonekaasusta, rikkiheksafluoridista (SF₆). SF₆-kaasupäästöt olivat noin 45 (21) kilogrammaa. Vuoden 2019 lopussa sähköasemilla oli SF₆-kaasua yhteensä noin 46 (44) tonnia. Pitkän aikavälin vuosittainen vuototaso on ollut hyvin alhainen, keskimäärin alle 0,2 prosenttia, edustaen kansainvälisen ITOMS-vertailun kärkituloksia.

Muita epäsuoria päästöjä aiheutui liikematkuksesta ja hankinnoista. Kehitimme tähän liittyvää päästöraportointiamme, sillä erityisesti voimajohtopylväiden ja johdinten alumiinin ja teräksen tuotanto kuluttaa paljon energiaa. Vuonna 2019 käyttöön otettujen noin 150 uuden voimajohtokilometrin materiaalihankinnoista (pylväät, johtimet ja perustukset) aiheutui päästöjä yhteensä noin 40 000 hiilidioksidiekvivalenttitonnia.

Purkubetonit hyötykäyttöön maarakentamisessa

Vuonna 2019 toteutettiin kaksi merkittävää purkuhanketta, kun sähköasemien vanhat valvomorakennukset purettiin. Hankkeissa tavoiteltiin maarakentamiseen soveltuvan purkumateriaalin mahdollisimman suurta hyödyntämistä samalla tontilla. Purkutiilen ja -betonin käyttäminen maarakennusmateriaalina on sekä taloudellisesti että ympäristön kannalta järkevää, sillä se säästää neitseellisen kiviaineksen käyttöä ja vähentää merkittävästi jättemateriaalin ja neitseellisen kiviaineksen kuljetuksia.

Tavoite täyttyi hienosti molemmissa hankkeissa, kun tiili- ja betonimateriaalia hyödynnettiin tie- ja kenttärakenteiden kantavissa kerroksissa luonnonkiviaineksen sijaan. Luonnonkiviainesta säästettiin noin 5 000 tonnia vuonna 2019. Betonin hyödyntämisestä maarakentamisesta on hyviä kokemuksia myös aiemmilta vuosilta pienemmässä mittakaavassa, kun useilla sähköasemilla kytkinkentältä purettuja betoniperustuksia on hyödynnetty maarakentamiseen.

Ympäristöturvallisuus parani Naantalin varavoimalaitoksella

Naantalin varavoimalaitoksella toteutettiin vuonna 2019 ympäristö- ja perusparannushanke, jossa uusittiin elinkaaren loppuun tulleet polttoainejärjestelmät, sammutusjärjestelmät ja omakäyttösähköjärjestelmät. Järjestelmien uusiminen paransi merkittävästi laitoksen kemikaaliriskien hallintaa ja varmistaa laitoksen turvallisen käytön myös tulevaisuudessa.

Fingridin Naantalin varavoimalaitos on otettu käyttöön vuonna 1974 ja se sijaitsee Naantalin voimalaitoksen ja öljynjalostamon lähellä. Laitoksen sähköteho on 40 megawattia. Laitoksessa on kaksi lentokonemootoriin perustuvaa kaasuturbiiniyksikköä, jotka ovat palvelleet lentokoneen siivellä ennen kuin ne on siirretty varavoimakäyttöön. Laitoksella on ympäristölupa ja sen ympäristöasioita hallitaan ISO 14 001 -ympäristöjohtamisjärjestelmän mukaisesti.

Yritysvastuun GRI-sisältö

YLEINEN PERUSSISÄLTÖ

Standardi	GRI:n sisältö	Sijainti	Lisätiedot	Global Compact
Organisaation taustakuvaus				
GRI 102-1	Raportoivan organisaation nimi		Fingrid	
GRI 102-2	Tärkeimmät toiminnot, tavaramerkit/brändit sekä tuotteet ja palvelut		Fingrid lyhyesti	
GRI 102-3	Organisaation pääkonttorin sijainti		Fingridin pääkonttori sijaitsee Helsingissä.	
GRI 102-4	Toimintamaiden lukumäärä ja maat, joissa organisaatio toimii tai jotka ovat merkittäviä raportissa kuvattujen olennaisten yritys vastuun aiheiden osalta		Fingrid lyhyesti	
GRI 102-5	Organisaation omistusrakenne ja yhtiömuoto		Fingrid lyhyesti	
GRI 102-6	Markkina-alueet		Fingrid lyhyesti	
GRI 102-7	Raportoivan organisaation koko		Fingrid lyhyesti	
GRI 102-8	Henkilöstön määrä työsuhteen ja työsopimuksen mukaan, alueellisesti ja sukupuolen mukaan jaoteltuna			6

HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ									
	2019	Miehiä	Naisia	2018	Miehiä	Naisia	2017	Miehiä	Naisia
Vakituisia	338	261	77	327	251	76	308	237	71
	89 %	77 %	23 %	86 %	77 %	23 %	87 %	77 %	23 %
Määräaikaisia	42	28	14	53	40	13	47	34	13
	11 %	67 %	33 %	14 %	75 %	25 %	13 %	72 %	28 %
Kokoaikaisia	359	277	82	349	268	81	328	249	79
	94 %	77 %	23 %	92 %	77 %	23 %	92 %	76 %	24 %
Osa-aikaisia	21	12	9	31	23	8	27	22	5

	6 %	57 %	43 %	8 %	74 %	26 %	8 %	81 %	19 %
Yhteensä	380	289	91	380	291	89	355	271	84
Keskimäärin	384			376			352		

HENKILÖSTÖ TOIMIPAIKOITTAIN

	2019	2018	2017
Helsinki	322	325	303
Hämeenlinna	16	16	16
Oulunsalo	13	11	11
Petäjävesi	14	15	14
Rovaniemi	1	2	1
Vaasa	2		
Varkaus	12	11	10

Urakoitsijoiden henkilöstön määrä työsuhteen ja työsopimuksen mukaan sekä alueellisesti jaoteltuna

Raportoitu palvelutoimittajien työtunnit, jotka ovat Fingridin sisäisessä seurannassa. Kantaverkon kunnossapito- ja rakennustoiminnassa tehtiin vuoden 2019 aikana yhteensä noin 702 000 työtuntia vastaten 413 henkilötyövuotta.

6

HENKILÖKUNNAN JA PALVELUTOIMITTAJIEN HENKILÖTYÖVUODET

	2019	2018	2017
Oman henkilökunnan henkilötyövuodet	336	338	321
Palvelutoimittajien henkilötyövuodet	413	413	440
Henkilötyövuodet yhteensä	749	751	761

GRI 102-9

Organisaation

Fingrid edellyttää palvelu- ja tavarantoimittajiltaan sitoutumista

toimitusketju

Fingridin yritysvastuuvaatimuksiin (Supplier Code of Conduct) tai omiin vastaaviin. Asetettavat vaatimukset liittyvät muun muassa liiketoimintatapoihin, ihmisoikeuksiin, työelämän oikeuksiin, työturvallisuuteen ja ympäristöasioihin. Yritysvastuuvaatimuksia sovelletaan vähintään 30 000 euron arvoisissa hankinnoissa ja ne liitetään esimerkiksi materiaali-, laite- tai ICT-hankintojen hankintasopimukseen. Toteutumista valvotaan riskiperusteisesti. Toistuvissa sähköasema- ja voimajohtohankinnoissa käytettävissä toimittajarekistereissä yritysvastuuvaatimukset ovat pääsyehdona. Lisäksi sopimuskumppaneille asetetaan erillisiä sopimusehtoja liittyen alihankintaan ja työvoiman käyttöön, työturvallisuuteen ja ympäristöasioihin.

Kantaverkon rakentaminen toteutetaan projektipohjaisesti erillisinä sähköasema- ja voimajohtoprojekteina niin sanottuina avaimet käteen -urakoina. Fingridin sopimuskumppanina oleva pääurakoitsija vastaa kohteen yksityiskohtaisesta suunnittelusta, materiaali- ja laitehankinnoista sekä rakentamisesta ja asentamisesta käyttöönottoon asti. Pääurakoitsijalla voi olla kussakin projektissa lukuisia alirakoitsijoita, joista pääasialliset sopimuskumppanin on hyväksyttävä Fingridillä.

Kantaverkon rakentaminen toteutetaan projektipohjaisesti erillisinä sähköasema- ja voimajohtoprojekteina niin sanottuina avaimet käteen -urakoina. Fingridin sopimuskumppanina oleva pääurakoitsija vastaa kohteen yksityiskohtaisesta suunnittelusta, materiaali- ja laitehankinnoista sekä rakentamisesta ja asentamisesta käyttöönottoon asti. Pääurakoitsijalla voi olla kussakin projektissa lukuisia alirakoitsijoita, joista pääasialliset sopimuskumppanin on hyväksyttävä Fingridillä.

Kantaverkon rakentamisen ja kunnossapidon urakoitsijoiden ja palvelutoimittajien pätevyys varmistetaan pääasiallisesti erillisten toimittajarekisterien ja esivalintamenettelyjen kautta. Voimajohtojen ja sähköasemien kunnossapidossa on käytössä lisäksi kelpuutusmenettely töiden tekemiseen tarvittavan työntekijöiden henkilökohtaisen pätevyyden varmistamiseksi. Fingridin välittömiä sopimuskumppaneita on noin 30 (>100 000 €/vuosi), joista joista 15 suurinta vastaa noin 98 prosentista hankintojen rahallisesta arvosta. Aluejaon mukaisesti tehtyjä sopimuksia on voimajohtokunnossapidossa kahden ja sähköasemakunnossapidossa neljän yhtiön kanssa. Kantaverkon rakennustoiminnassa urakoitsijoiden ja niiden alihankkijoiden työvoima on pääosin kotimaista. Ulkomaista työvoimaa muun muassa Baltian maista ja Puolasta on ollut merkittävässä määrin lähinnä voimajohtotyömailla, mutta jonkin

verran myös sähköasematyömailla. Kantaverkon kunnossapitotoiminnassa palvelutoimittajien ja niiden alihankkijoiden työvoima on kotimaista. Ulkomaista työvoimaa on käytössä jonkin verran voimajohtojen raivaustoiminnassa ja joillakin erikoisosaamisen alueilla.

GRI 102-10	Merkittävät muutokset organisaation koossa, rakenteessa, omistusrakenteessa tai toimitusketjussa raportointijaksolla	Hallituksen toimintakertomus	Ei merkittäviä muutoksia
------------	--	-------------------------------------	--------------------------

Kotitalous-, teollisuus-, instituutio- ja kaupallisten asiakkaiden määrä

KANTAVERKKOON LIITETYT ASIAKKAAT	Joulukuu 2019		Joulukuu 2018		Joulukuu 2017	
	Asiakkaat	Liittymispisteet	Asiakkaat	Liittymispisteet	Asiakkaat	Liittymispisteet
Jakeluverkot	62	409	62	406	62	412
Tuotanto	32	60	30	58	34	58
Teollisuus	25	49	25	50	24	48
Institutionaaliset asiakkaat	1	43	1	43	1	43
Yhteensä	120	561	118	557	121	561

	Sähköverkoston pituus (ilma- ja maakaapelit/siirto- ja jakelulinjat)	Fingrid lyhyesti	Fingridin omistamaan kantaverkkoon kuuluu 400, 220 ja 110 kilovoltin voimajohtoja noin 14 100 kilometriä sekä 115 sähköasemaa ja 3 HVDC asemaa.
	Hiilidioksidipäästöoikeudet päästökauppajärjestelmän mukaan	Hallituksen toimintakertomus	Fingridin varavoimalaitokset kuuluvat Euroopan unionin päästökauppajärjestelmän piiriin. Polttoaineen kulutuksen mittaus- ja raportointijärjestelmien toiminnan oikeellisuuden todentaa virallinen akkreditoitu päästökauppapotentiaali. Päästöoikeuksia palautettiin yhteensä 5 142 (8 223) yksikköä (tCO ₂), joista 100 % oli ostettuja päästöoikeusyksiköitä. Fingridille ei ole myönnetty maksuttomia päästöoikeuksia päästökaupunkaudelle 2013–2020. Päästöoikeuksia on ostettu 7 000 yksikköä vuonna 2019. Päästökaupan taloudellinen merkitys oli Fingridille vähäinen.
GRI 102-11	Varovaisuuden periaatteen soveltaminen	Hallinto- ja ohjausjärjestelmä Ympäristö	Varovaisuusperiaate sisältyy Fingridin toimintaperiaatteisiin ja YK:n Global Compact -aloitteeseen, johon Fingrid on sitoutunut. Uusien voimajohtohankkeiden ympäristövaikutukset selvitetään ympäristövaikutusten arviointimenettelylainsäädännön edellyttämällä YVA-menettelyllä tai vaikutuksiltaan vähäisemmissä hankkeissa ympäristöselvityksellä. Fingridin varavoimalaitokset ovat ympäristölupavelvollisia.
GRI 102-12	Organisaation hyväksymät tai edistämät ulkopuolisten toimijoiden periaatteet tai aloitteet	Toimitusjohtajan katsaus Hallituksen toimintakertomus Yritysvastuu Ympäristö	Global Compact -aloite Elinkeinoelämän energiatehokkuussopimus 2017–2025
GRI 102-13	Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa		ENTSO-E (European Network of Transmission System Operators – Electricity), Energiateollisuus ry, Cigré (International Council on Large Electric Systems), Yritysvastuuverkosto FIBS
Strategia ja analyysi			
GRI 102-14	Toimitusjohtajan katsaus	Toimitusjohtajan katsaus	
GRI 102-15	Keskeisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kuvaus	Strategia ja johtamisjärjestelmä Toimintaympäristö Hallituksen	

toimintakertomus

Liiketoiminnan eettiset periaatteet

1-10

GRI 102-16 Arvot ja liiketoimintaperiaatteet

Yritysvastuu

GRI 102-17 Toiminnan eettisyyteen ja lainmukaisuuteen liittyvä neuvonanto ja epäiltyjen väärinkäytösten ilmoittaminen

Yhtiön työntekijät saavat neuvoa Fingridin toimintaperiaatteiden soveltamiseen liittyvissä kysymyksissä yhtiön lakipalveluilta. Epäilyt Fingridin toimintaperiaatteiden vastaisesta toiminnasta on viipymättä ilmoitettava esimiehelle tai Fingridin johdolle. Käytössä on myös riippumaton ilmoituskanava, jonka kautta ei tullut yhtään ilmoitusta toimintavuonna. Epäilyt periaatteiden vastaisesta toiminnasta tutkitaan luottamuksellisesti taaten yksityisyyden suoja ja varmistaen, että rikkeen ilmoittajalle ei aiheudu kielteisiä seurauksia. Toimintaperiaatteiden vastainen toiminta johtaa keskusteluun esimiehen kanssa ja tarpeen vaatiessa muihin kurinpitotoimiin.

Hallinto

GRI 102-18 Hallintorakenne ja valiokunnat

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

GRI 102-19 Vastuunjako

 Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
Yritysvastuu

GRI 102-20 Vastuuhenkilöt

Yritysvastuu

GRI 102-22 Hallituksen kokoonpano

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Raportoitu hallituksen kokoonpano ja hallitusjäsenien riippumattomuus.

GRI 102-23 Hallituksen puheenjohtajan asema

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

GRI 102-24 Hallituksen valinta

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Raportoitu jäsenien valinnasta ja siihen liittyvistä kriteereistä.

GRI 102-25 Eturistiriitojen välttäminen

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

GRI 102-26 Hallituksen rooli organisaation tarkoituksen, arvojen ja strategian määrittelyssä

 Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
Yritysvastuu

GRI 102-29 Hallituksen rooli riskien tunnistamisessa ja riskien hallinnassa

 Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
Hallituksen toimintakertomus

Kuvattu hallituksen vastuuta riskienhallinnan järjestämisessä.

GRI 102-30 Riskienhallinnan

Hallinto- ja

	tehokkuuden arviointi	ohjausjärjestelmä Hallituksen toimintakertomus	
GRI 102-31	Riskiarviointien frekvenssi	Hallinto- ja ohjausjärjestelmä Hallituksen toimintakertomus	Kuvattu hallituksen rooli riskienhallinnan periaatteiden hyväksymisessä sekä riskien ja niiden hallintatoimenpiteiden määrittelyssä ja toteutuksessa.
GRI 102-32	Yritysvastuuraportin hyväksyminen	Hallinto- ja ohjausjärjestelmä	Johtoryhmä hyväksyy yritysvastuuraportoinnin.
GRI 102-35	Hallituksen ja ylimmän johdon palkitseminen	Palkka- ja palkkioselvitys	Kuvattu hallituksen ja ylimmän johdon palkitsemisen periaatteita ja palkitsemisjärjestelmiä.
GRI 102-36	Palkitsemisjärjestelmät	Palkka- ja palkkioselvitys	Raportoitu palkitsemisjärjestelmien hyväksyntäprosessista ja palkitsemisen muodoista.

Sidosryhmävuorovaikutus

GRI 102-40	Luettelo organisaation sidosryhmistä	Sidosryhmäyhteistyö	
GRI 102-41	Kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö		Fingrid noudattaa energiateollisuuden toimihenkilöiden ja ylempien toimihenkilöiden työehtosopimuksia. Työehtosopimusten piiriin kuuluu koko henkilöstö pois lukien johto. 3
	Yhtiölle työtä suorittavien urakoitsijoiden työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö maittain jaoteltuna		Tilajavastuulain mukaisesti Fingridin työmailla niin kotimaisen kuin ulkomaisen työvoiman osalta koko urakointiketju on veloitettu toimimaan soveltuvien suomalaisten työehtosopimusten mukaisesti.
GRI 102-42	Sidosryhmien määrittely- ja valintaperusteet	Sidosryhmäyhteistyö	
GRI 102-43	Sidosryhmätoiminnan periaatteet	Sidosryhmäyhteistyö	
GRI 102-44	Sidosryhmien esille nostamat tärkeimmät asiat ja huolenaiheet	Sidosryhmäyhteistyö Asiakkaat Yritysvastuu Ympäristö	

Raportin kuvaus

GRI 102-45	Konsernin laskentaraja	Vuosikertomuksen sisältö ja raportointiperiaatteet	
GRI 102-46	Raportin sisällön määrittely	Strategia ja johtamisjärjestelmä Olennaisten asioiden tunnistaminen	Fingridin olennaisuusmäärittelyn ajantasaisuus arvioidaan vuosittain osana strategiaprosessia ja johtoryhmä vahvistaa Fingridin toiminnalle tärkeimmät asiat sekä niiden johtamiskäytäntöjen

			riittävyden. Arviotaessa Fingridin toiminnasta aiheutuvia merkittäviä taloudellisia, sosiaalisia ja ympäristövaikutuksia sekä vaikutuksia sidosryhmien päätöksentekoon otetaan huomioon vastuullisuuden vahva strategia- ja liiketoimintayhteys, vaikutus Fingridin kykyyn luoda arvoa sekä GRI-raportointiohjeiston koko arvoketjuun ulottuvat vaatimukset. Vuonna 2014 on tehty perusteellinen olennaisuusanalyysi, joka sisälsi laajan tausta- analyysin, kymmeniä fingridiläisiä asiantuntijoita osallistaneet työkokoukset ja noin 700 henkilölle lähetetyn sidosryhmäkyselyn.
GRI 102-47	Olennaiset aiheet	Yritysvastuu	Fingridille olennaisimmiksi priorisoidut asiat ja niitä vastaavat GRI-raportoinnin aiheet on esitetty GRI-sisältöindeksissä.
GRI 102-48	Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa		Mahdolliset muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa on esitetty tietojen yhteydessä.
GRI 102-49	Merkittävät muutokset raportin laajuudessa ja laskentarajoissa		Ei merkittäviä muutoksia raportin laajuudessa tai laskentarajoissa.
GRI 102-50	Raportointijakso		Raportointijakso on tilikausi 1.1.–31.12.2019.
GRI 102-51	Edellisen raportin päiväys		Edellinen vuosikertomus julkaistiin 14.3.2019.
GRI 102-52	Raportin julkaisutiheys		Vuosikertomus julkaistaan vuosittain.
GRI 102-53	Raporttiin tai sen sisältöön liittyvät yhteystiedot		Palautetta ja kysymyksiä vuosikertomuksesta ja yritysvastuusta voi lähettää viestinta@fingrid.fi
GRI 102-54	GRI-standardien mukainen sovellustaso		Fingridin yritysvastuuraportointi on toteutettu GRI-standardien peruslaajuuden (core) vaatimusten mukaisesti.
GRI 102-55	GRI-sisältövertailu	Yritysvastuun GRI-sisältö	
GRI 102-56	Lähestymistapa ulkoiseen varmennukseen	Varmennusraportti	Yritysvastuuraportointi on ulkoisesti varmennettu.

OLENNAISET AIHEET

FINGRIDIN TOIMINNASSA OLENNAINEN ASIA	FINGRIDIN JOHTAMISEN KÄYTÄNTÖ	FINGRIDIN JOHTAMISEN MITTARI	FINGRIDIN TOIMINNAN KANNALTA OLENNAISET AIHEET	FINGRIDIN TOIMINNAN KANNALTA OLENNAINEN JULKAISTAVA TIETO
Avoin, yhteisöllinen, uudistuva ja tuloksellinen työyhteisö	Johtamisen periaatteet Henkilöstöpolitiikka Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma	Työilmapiiri: henkilöstötutkimuksen tulos	GRI: Työllistäminen	GRI 102-8 Henkilöstön ja urakoitsijoiden määrä työsuhteen ja työsopimuksen mukaan, alueellisesti ja sukupuolen mukaan jaoteltuna

		Johtaminen: Sijoittuminen Suomen parhaat työpaikat -tutkimuksessa		GRI 102-41 Työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö GRI 401-1 Uuden palkatun henkilöstön kokonaismäärä ja osuus sekä henkilöstön vaihtuvuus jaoteltuna ikäryhmittäin, sukupuolen mukaan ja alueittain Eläkkeelle jäävien osuus seuraavien 5 ja 10 vuoden aikana
			GRI: Koulutus	GRI 404-1 Keskimääräiset koulutustunnit vuodessa henkilöä kohden, jaoteltuna sukupuolen mukaan ja henkilöstöryhmittäin GRI 404-2 Osaamisen kehittämisen ja elinikäisen oppimisen ohjelmat
			GRI: Monimuotoisuus ja tasavertaiset mahdollisuudet	GRI 405-1 Hallintoelinten ja henkilöstöryhmien monimuotoisuus GRI 405-2 Naisten ja miesten tasa-arvoinen palkitseminen
Yhtion toimintaperiaatteet	Fingridin toimintaperiaatteet Johtamisen periaatteet Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet Henkilöstöpolitiikka Digitaalisen turvallisuuden politiikka Datanhallintapolitiikka	Henkilöstökyselyn arvosana toimintatapojen vastuullisuudesta	GRI: Liiketoiminnan eettisyys	GRI 102-16 Arvot ja liiketoimintaperiaatteet GRI 102-17 Toiminnan eettisyyteen ja lainmukaisuuteen liittyvä neuvonanto ja epäiltyjen väärinkäytösten ilmoittaminen
			GRI: Syrjinnän kieltö	GRI 406-1 Syrjintätapausten lukumäärä ja niihin liittyvät korjaavat toimenpiteet
			GRI: Lahjonnan ja korruption vastaisuus	GRI 205-3 Vahvistetut lahjontatapaukset ja niihin liittyvät toimenpiteet
			GRI: Poliittinen vaikuttaminen	GRI 415-1 Poliittiset tuet
			GRI: Kilpailun rajoittaminen	GRI 206-1 Kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomiseen, kartelleihin ja määrävän markkina-aseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet
			GRI: Asiakkaiden yksityisyyden suoja	GRI 418-1 Asiakkaiden yksityisyyden suojan rikkomiseen ja asiakastietojen hävittämiseen liittyvät valitukset
			GRI: Määräystenmukaisuus (sosiaalinen ja taloudellinen)	GRI 419-1 Merkittävät lakien ja säännösten rikkomuksiin liittyvät sakot ja muut sanktiot
Taloudellinen tulos	Johtamisen periaatteet Yritystalouden ja rahoitustoiminnan periaatteet Rahoitustoiminnan politiikka	Luottoluokitus	GRI: Taloudelliset tulokset	GRI 201-1 Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen
		Osingonmaksukyky		GRI 201-4 Valtiolta saadut

				avustukset
		Kustannustehokkuus		
Sidosryhmien luottamus	Fingridin toimintaperiaatteet Maankäyttö- ja ympäristöpolitiikka Viestintäpolitiikka	Asiakaskyselyn luottamusmittari	GRI: Sidosryhmävuorovaikutus	GRI 102-43 Sidosryhmätoiminnan periaatteet GRI 102-44 Sidosryhmien esille nostamat tärkeimmät asiat ja huolenaiheet
		Entso-E:n hintatasovertailun sijoitus		
		Maanomistajakyselyn arvosana	Paikallisyhteisöt	GRI 102-43 Sidosryhmätoiminnan periaatteet GRI 102-44 Sidosryhmien esille nostamat tärkeimmät asiat ja huolenaiheet
			GRI: Sidosryhmävuorovaikutus	Kotitalous-, teollisuus-, instituutio- ja kaupallisten asiakkaiden määrä Asiakastytyväisyyystutkimusten tulokset
Hankintakäytännöt	Fingridin yritys vastuuvaatimukset toimittajille Hankintapolitiikka	Poikkeamat tilaajavastuu- tai työsuhdeasioissa	GRI: Ostokäytännöt	GRI 102-9 Toimitusketjun kuvaus
Kantaverkon kehittäminen alustaksi puhtaalle sähköjärjestelmälle	Kantaverkon kehittämisen ja kunnonhallinnan periaatteet Varautumispolitiikka Yritysturvallisuuspolitiikka Verkon suunnittelu-, rakentamis- ja kunnonhallintapolitiikat	Investointien toteutuminen Kunnossapidon tehokkuus: sijoitus kansainvälisessä vertailussa (ITOMS, ITAMS) Ympäristöpoikkeamat	GRI: Taloudelliset tulokset	GRI 201-1 Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen
			GRI: Määräystenmukaisuus (ympäristö)	GRI 307-1 Merkittävien ympäristölainsäädännön ja -säännösten rikkomiseen liittyvien sakkojen rahamääräinen arvo määrä sekä ei-rahallisten sanktioiden lukumäärä
			GRI: Luonnon monimuotoisuus	GRI 304-1 Omistetut, vuokratut tai hallinoidut toimipaikat, jotka sijaitsevat luonnonsuojelualueilla tai luonnon monimuotoisuuden kannalta rikkailla alueilla
			GRI: Jätteet	GRI 306-2 Jätteet
Sähkömarkkinoiden toimivuus	Sähkömarkkinoiden edistämisen periaatteet Häviösähkön hankintapolitiikka Siirtojenhallintapolitiikka	Asiakaskyselyn arvosana sähkömarkkinoiden edistämisessä	GRI: Sidosryhmävuorovaikutus	GRI 102-43 Sidosryhmätoiminnan periaatteet GRI 102-44 Sidosryhmien esille nostamat tärkeimmät asiat ja huolenaiheet
Sähköjärjestelmän toimintavarmuus ja turvallisuus	Käyttövarmuuden hallinnan periaatteet Reservipolitiikka Varautumispolitiikka Varavoimaitosten hallintapolitiikka	Kantaverkon häiriöt: taloudellinen haitta asiakkaille Sähköjärjestelmän käyttövarmuus: häiriökeskeytysaika	GRI: Välilliset taloudelliset vaikutukset	GRI 203-2 Merkittävät epäsuorat taloudelliset vaikutukset ja niiden laajuus Sähköjakeluhäiriöiden esiintymistiheys Sähköjakeluhäiriöiden

Yritysturvallisuuspolitiikka	liittymispistettä kohti	Järjestelmäreservien riittävyys	Kysyntäjousto	keskimääräinen kesto
			Järjestelmätehokkuus	Siirto- ja jakeluhäviöt
			Tutkimus ja kehitys	Sähkön toimitusvarmuuteen liittyvä T&K-toiminta ja -kulut
	Työtapaturmataajuus	GRI: Työterveys ja -turvallisuus	GRI 403-2 Työhön liittyvät tapaturmat	
		GRI: Energia	GRI 302-1 Energian kulutus GRI 302-2 Organisaation ulkopuolinen energian kulutus GRI 302-3 Energiaintensiteetti	
		GRI: Päästöt	Hiilidioksidipäästöoikeudet päästökauppajärjestelmän mukaan GRI 305-1 Suorat kasviuonekaasujen päästöt (Scope 1) GRI 305-2 Epäsuorat kasviuonekaasujen päästöt (Scope 2) GRI 305-3 Muut epäsuorat kasviuonekaasujen päästöt (Scope 3) GRI 305-4 Kasviuonekaasujen päästöintensiteetti GRI 305-7 NO _x - ja SO _x -päästöt sekä muut merkittävät päästöt ilmaan	

Standardi	GRI:n sisältö	Sijainti	Lisätiedot
-----------	---------------	----------	------------

Johtamistapa

GRI 103	Yleinen johtamistavan kuvaus	Strategia ja johtamisjärjestelmä Strategiset tavoitteet ja mittarit Henkilöstö Yritysvastuu Ympäristö Hallinto- ja ohjausjärjestelmä Hallituksen toimintakertomus	
---------	------------------------------	--	--

TALOUELLISEN VASTUUN STANDARDIT
Taloudelliset vaikutukset

GRI 201-1	Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen, t€		
-----------	--	--	--

1000 €

Tuotot asiakkailta	2019	2018	2017
Liikevaihto	789 356	852 784	671 992
Muut liiketoiminnan tuotot	4 221	10 800	2 933
Saadut avustukset	-290	-186	-170
Osinkotuotot	881	645	1 119
Tuotot sijoituksista ja lainoista	169	170	478
Yhteensä	794 337	864 213	676 353

Maksut toimittajille

Ostetut, materiaalit ja palvelut	490 861	482 873	331 839
Muut kulut	63 007	7 211	32
Käyvän arvon muutokset	-26 585	37 083	8 884
Vapaaehtoiset sivukulut ja kulukorvaukset (ei koulutus)	-1 469	-1 697	-1 617
Kiinteistöverot	-421	-417	-421
Lahjoitukset	-10	-25	-28
Yhteensä	525 383	525 028	370 683

Korvaukset henkilöstölle

Palkat, palkkiot ja sosiaalikulut	31 129	32 190	29 385
Vapaaehtoiset sivukulut ja kulukorvaukset (ei koulutus)	1 469	1 697	1 617
Yhteensä	32 598	33 887	31 002

Korvaukset rahoittajille ja osakkeenomistajille

Osinko ¹	148 249	171 440	173 518
Rahoituskulut	22 539	17 299	18 663
Yhteensä	170 788	188 739	192 181

Yleishyödylliset panokset ja verot

Tilikaudelta maksettava tulovero	34 957	50 421	39 423
Kiinteistövero	421	417	421
Annetut lahjoitukset ja sponsorointi	10	25	28
Yhteensä	35 389	50 863	39 872

Fingridin toiminnan kehittämiseen jätetty jakamaton lisäarvo

30 179	65 695	42 614
--------	--------	--------

Taloudellisten vaikutusten raportoinnissa ei ole mukana Fingridin tekemiä investointeja. Investoinneista on kerrottu vuosikertomuksessa muualla.

¹) = Vuoden 2019 osinko hallituksen esitys yhtiökokoukselle

GRI 201-4 Valtiolta saadut avustukset, t€
Tilinpäätös, liitetieto 2, muut liiketoiminnan tuotot, Tilinpäätös, konsernin rahavirtalaskelma

Saadut avustukset, 1 000 €	2019	2018	2017
Tekes	0	0	25
EU: Horizon 2020 Framework Program	149	28	0
Huoltovarmuuskeskus	141	145	145
EU: Connecting Europe Facility (CEF Energy) investointituki	610	0	0
Yhteensä	900	173	170

Väilliset taloudelliset vaikutukset

GRI 203-2	Merkittävät epäsuorat taloudelliset vaikutukset ja niiden laajuus	Sähköjärjestelmä
-----------	---	------------------

Ostokäytännöt

GRI 103	Johtamiskäytäntö	Hallituksen toimintakertomus Strategia ja johtamisjärjestelmä Yritysvastuu Yritysvastuun GRI-sisältö	Ks. GRI 102-9
---------	------------------	---	---------------

Korruption vastaisuus

10

	Vahvistetut lahjontatapaukset ja niihin liittyvät toimenpiteet	
GRI 205-3		Ei korruptiotapauksia raportointikaudella.

Kilpailun rajoittaminen

	Kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomiseen, kartelleihin ja määräävän markkina-aseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet	
GRI 206-1		Ei oikeustoimia raportointikaudella.

Sähkön saatavuus ja toimitusvarmuus

		Kantaverkon kehittäminen ja kunnonhallinta
GRI 103	Johtamiskäytäntö	Sähköjärjestelmä

Kysyntäjousto

		Sähköjärjestelmä
GRI 103	Johtamiskäytäntö	Sähkömarkkinat

Tutkimus ja kehitys

		Tutkimus- ja kehitystoiminta
GRI 103	Johtamiskäytäntö	

Järjestelmätehokkuus

GRI 103	Siirto- ja jakeluhäviöt	Sähköjärjestelmä	Ks. myös GRI 302-1
---------	-------------------------	------------------	--------------------

YMPÄRISTÖVASTUUN STANDARDIT

Energia 7,8

GRI 302-1, Organisaation oma
302-2 energiankulutus ja
organisaation
ulkopuolinen
energiankulutus

ENERGIAN KULUTUS		2019	2018	2017
Suora				
Kevyt polttoöljy	t	1 600	2 900	1 800
	GJ	68 800	123 800	77 400
Epäsuora				
Sähkösiirron energiahäviöt	GWh	1 335	1 222	1 223
	GJ	4 810 000	4 400 000	4 400 000
Vuokravaravoimalaitosten polttoaineilla tuotettu energia ¹	GWh	1,0	1,0	1,0
	GJ	4 000	4 600	3 200
Varavoimalaitosten omakäyttösähkö	GWh	10	9	10
	GJ	34 300	31 800	37 100
Varavoimalaitosten kaukolämpö	GWh	1	1	1
	GJ	1 700	2 100	2 300
Omien toimitilojen sähkö	GWh	2	3	3
	GJ	8 500	10 100	10 500
Omien toimitilojen kaukolämpö	GWh	1	1	1
	GJ	4 200	4 300	4 200

2019: Fingridin ympäristötietojen raportointi kattaa koko yhtiön, lukuun ottamatta sähköasemien omakäyttösähköä ja siihen liittyviä hiilidioksidipäästöjä. Vuoden 2019 vuosiraportissa toimitilojen sähkö ja lämpö sekä niihin liittyvät hiilidioksidipäästöt ovat mukana ensimmäistä kertaa. Sähköasemia koskevien tietojen osalta tietojen keruuta tullaan kehittämään tulevina vuosina.

GRI 302-3 Energiaintensiteetti

ENERGIAINTENSITEETTI		2019	2018	2017
Fingridin kokonaisenergiankulutus	GJ/1 000 €	6,2	5,4	6,7

jaettuna liikevaihdolla

Vesi 7, 8

Veden kulutus ja jätevesien muodostuminen eivät ole keskeisiä sähkönsiirrossa tai sähköasemien ja varavoimalaitosten toiminnassa. Talousvettä kuluu toimitiloissamme, sähköasemilla ja varavoimalaitoksilla.

GRI 303-1 Veden kulutus

Luonnon monimuotoisuus 8

Omistetut, vuokratut tai hallinoidut toimipaikat, jotka sijaitsevat luonnonsuojelualueilla tai luonnon monimuotoisuuden kannalta rikkailla alueilla

GRI 304-1

2019
2018
2017

	2019	2018	2017
Kantaverkon voimajohtoja luonnonsuojelu- tai Natura-alueilla ¹⁾ km	260	260	260

Raportoitu johtokilometrit luonnonsuojelu- ja Natura-alueilla.

¹⁾ Alle 2 % Fingridin voimajohdoista sijaitsee luonnonsuojelu- tai Natura-alueella. Suomen pinta-alasta oli vuonna 2019 suojeltu noin 10 %.

Päästöt 7, 8

Kasvihuonekaasujen päästöt

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT	2019	2018	2017
Suorat päästöt (Scope 1), tCO ₂ -ekv	6 000	8 500	6 500
Epäsuorat energian päästöt (Scope 2), tCO ₂ -ekv	214 000	204 000	225 000

Yhteensä (Scope 1 ja 2), tCO₂-ekv	220 000	213 000	232 000
Muut epäsuorat päästöt (Scope 3), tCO ₂ -ekv ¹⁾	41 000	1 000	1 000
Yhteensä (Scope 1, 2 ja 3), tCO₂-ekv	261 000	213 500	232 500

¹⁾ Vuoden 2019 Scope 3 päästö sisältää ensimmäisen kerran myös hankittujen voimajohtomateriaalien päästöt

GRI 305-1 Suorat kasvihuonekaasujen päästöt (Scope 1)

Suorat päästöt (Scope 1)	2019	2018	2017
Varavoimalaitosten polttoaineet, tCO ₂ -ekv ¹⁾	5 000	8 000	6 000
Sähköasemien rikkiheksafluoridi, tCO ₂ -ekv	1000	500	500
Yhteensä, tCO₂-ekv²⁾	6 000	8 500	6 500

¹⁾ Vuoden 2019 luku alustava, lopullinen varmistuu päästökauppatodennuksessa. Vuosien 2017 ja 2018 lukuja korjattu tarkentuneiden tietojen perusteella.

GRI 305-2 Epäsuorat kasvihuonekaasujen päästöt (Scope 2)

Epäsuorat päästöt (Scope 2)	2019	2018	2017
Siirtohäviöt, tCO ₂ -ekv	211 000	200 000	221 000
Vuokravaravoimalaitosten polttoaineilla tuotettu energia, tCO ₂ -ekv	1 100	1 200	1 000
Varavoimalaitosten omakäyttösähkö, tCO ₂ -ekv	1 500	1 400	1 900
Varavoimalaitosten kaukolämpö, tCO ₂ -ekv	80	100	100
Omien toimitilojen sähkö, tCO ₂ -ekv	400	500	500
Omien toimitilojen kaukolämpö, tCO ₂ -ekv	200	200	200
Yhteensä, tCO₂-ekv	214 000	204 000	225 000

¹⁾ Tilastokeskuksen mukaan koko Suomen CO₂-ekv-päästöt vuonna 2018 olivat 56,5 miljoonaa hiilidioksiditonnia. Fingridin

scope 1 ja 2 päästöjen osuus koko Suomen CO₂- päästöistä vuonna 2018 oli noin 0,4 %. Fingridin hiilidioksidipäästölaskenta perustuu EU-ETS-päästökauppalaskentaan sekä kansainvälisen GHG protocol -standardin periaatteisiin. Fingridin hiilidioksidilaskennassa käytetyt päästökertoimet perustuvat Tilastokeskuksen viimeisimpiin kertoiimiin, Suomen keskimääräisiin sähkön hankinnan ja kaukolämmön tuotannon päästökertoimiin sekä IPCC 2013 (AR5) GWP -kertoimiin. Sähkön CO₂-päästöjen laskennassa käytetään viiden viimeisen tilastoidun vuoden liukuvaa keskiarvoa, esitetty Scope 2 päästöluku on sijaintiperusteinen (Location Based). Vuoden 2019 päästöt on laskettu käyttäen Tilastokeskuksen julkaisemaa päästökerrointa 158 kg CO₂/MWh. Kaukolämmön hiilidioksidipäästö on laskettu käyttäen Energiategollisuus ry:n julkaisemaa kolmen viimeisimmän tilastoidun vuoden päästökerrointa 164 kg CO₂/MWh.

GRI 305-3 Muut epäsuorat kasvihuonekaasujen päästöt (Scope 3)

Muut epäsuorat päästöt (Scope 3)	2019	2018	2017
Liikematkustaminen (lennot ja kilometrikorvatut työmatkat), tCO ₂ -ekv ¹⁾	800	800	640
Hankitut voimajohtomateriaalit, tCO ₂ -ekv ²⁾	40 600		
Yhteensä, tCO₂-ekv	41 000	800	640

¹⁾ Vuoden 2018 luku tarkennettu lentomatrustamiseen liittyvien päästöjen laskentaperiaatteen muutoksen vuoksi

²⁾ Raportointi aloitettu vuonna 2019

GRI 305-4 Kasvihuonekaasujen päästöintensiteetti

KASVIHUONEKAASUJEN PÄÄSTÖINTENSITEETTI		2019	2018	2017
Fingridin suorat (Scope 1) ja epäsuorat (Scope 2) kasvihuonekaasupäästöt jaettuna siirretyn sähkön määrällä	gCO ₂ -ekv/kWh	3,2	3,1	3,5

GRI 305-7 NO_x ja SO_x päästöt

sekä muut
merkittävät
päästöt
ilmaan

Varavoimalaitosten rikkidioksidi- ja typenoksidipäästöt	2019 ¹⁾	2018 ²⁾	2017
Rikkidioksidi, SO ₂ , tonnia	0,7	1,3	0,9
Typenoksidit, NO _x , tonnia	26	49	30

¹⁾ Vuoden 2019 luvut alustavaa, lopullinen varmistuvat viranomaisraportoinnissa

²⁾ Vuoden 2018 lukuja tarkennettu laskennan valmistuttua

Jätevedet ja jätteet

8

Jätteiden
kokonaismäärä
jaoteltuna
jätelajeittain ja
käsittelytavan
mukaisesti

GRI 306-2

Jätteiden kokonaismäärä jaoteltuna jätelajeittain ja käsittelytavan mukaisesti	2019	2018	2017
Kokonaisjättemäärä, tonnia	13 900	11 900	9 900
Jätelajeittain:			
Vaarallista jätettä, tonnia	900	900	500
Tavanomaista jätettä, tonnia	13 000	11 000	9 400
Käsittelytavan mukaan:			
Kierrätykseen ja uudelleenkäyttöön, tonnia	12 400	7 400	8 500
Muuhun hyödyntämiseen, tonnia	500	1 000	900
Polttoon jätevoimalassa, tonnia	800	100	20

Loppusijoitukseen, esim. kaatopaikka, tonnia	200	3 400	480
Kierrätysaste %	89	62	85
Hyötykäyttöaste %	98	71	95

GRI 306-3	Merkittävien vuotojen määrä ja suuruus	Hallituksen toimintakertomus Ympäristö	Toimintavuoden aikana ilmeni yksi merkittäväksi lukeutuva ympäristöpoikkeama edellisvuodelta
-----------	--	---	--

Määräystenmukaisuus 8

GRI 307-1	Merkittävien ympäristölainsäädännön ja -säännösten rikkomiseen liittyvien sakkojen rahamääräinen arvo sekä ei-rahallisten sanktioiden lukumäärä		Ei sakkoja tai sanktioita raportointikaudella.
-----------	---	--	--

SOSIAALISEN VASTUUN STANDARDIT
Työllistäminen 6

GRI 401-1	Uuden palkatun henkilöstön kokonaismäärä ja osuus sekä henkilöstön vaihtuvuus jaoteltuna ikäryhmittäin, sukupuolen mukaan ja alueittain
-----------	---

TYÖSUHTEET	2019	2018	2017
Uusia vakituisia työsuhhteita	20	24	18
Päättäneiden työsuhhteiden määrä sisältäen eläkkeelle jääneet	19	12	8
Eläkkeelle jääneet	3	4	1
Keskimääräinen eläköitymisikä	63	66	63
Keskimääräinen työsuhteen pituus* (v)	11	12	12
Irtisanottujen määrä	0	0	0

Tulovaihtuvuus	5,9 %	7,3 %	5,8 %
Lähtövaihtuvuus	5,6 %	3,7 %	2,6 %

2019: Tulo- ja lähtövaihtuvuusprosentteja ei raportoitu ikäryhmittäin ja sukupuolittain. Raportoitu absoluuttiset luvut ja vaihtuvuuden vähäisyyden johdosta jätetty prosenttiosuudet raportoimatta.

* Fingrid perustettiin 1996, operatiivinen toiminta käynnistyi 1997 ja henkilöt siirtyivät yhtiön palvelukseen vanhoina työntekijöinä.

UUDET VAKITUISET TYÖSUHTEET JAOTELTUNA IKÄRYHMITÄIN	2019	2018	2017
	henkilöä	henkilöä	henkilöä
Alle 29 v.	5	2	5
30–39 v.	8	17	7
40–49 v.	6	4	4
50–59 v.	1	1	1
60–69 v.	0	0	1

PÄÄTTYNEIDEN VAKITUISTEN TYÖSUHTEIDEN MÄÄRÄ IKÄRYHMITÄIN	2019	2018	2017
	henkilöä	henkilöä	henkilöä
Alle 29 v.	3	1	0
30–39 v.	8	6	3
40–49 v.	4	3	3
50–59 v.	1	1	1
60–69 v.	3	1	1

Eläkkeelle jäävien osuus
seuraavien 5 ja 10 vuoden
aikana

Eläkkeelle jäävien osuus
seuraavien 5 vuoden
aikana, %: 14

Eläkkeelle jäävien osuus
seuraavien 10 vuoden
aikana, %: 26

		Arvio eläkkeelle jäävien osuudesta perustuu lakisääteisen eläkejärjestelmän alimpaan mahdolliseen ikään jäädä vanhuuseläkkeelle.
Alihankkijoiden ja urakoitsijoiden rakennus-, käyttö- ja kunnossapitotehtävissä toimivien työntekijöiden työpäivien määrä		Raportoitu palvelutoimittajien kokonaistyöaika ks. GRI 102-8
Työturvallisuuskoulutukseen osallistuneiden alihankkijoiden ja urakoitsijoiden työntekijöiden osuus	Kantaverkon kehittäminen ja kunnonhallinta	Raportoitu työturvallisuuden kehityshankkeesta.

Työterveys ja -turvallisuus
6

GRI 403-2	Tapaturmatyypit, tapaturmataajuus, ammattitautitaajuus, menetetyt työpäivät, poissaolot ja työhön liittyvät kuolemantapaukset jaoteltuna alueittain ja sukupuolen mukaan	Kantaverkon kehittäminen ja kunnonhallinta Henkilöstö Hallituksen toimintakertomus
-----------	--	---

TYÖTAPATURMIEN MÄÄRÄ JA SAIRAUSS-POISSAOLOT

	2019		2018		2017	
Sairauspoissaoloprosentti	1% / 2,6pv/ hlö		1% / 3,2pv/ hlö		1% / 3,2pv/ hlö	
	Työpaikka	Työmatka	Työpaikka	Työmatka	Työpaikka	työmatka
Poissaoloon johtaneita tapaturmia	0	1	0	1	2	0
Ei poissaoloa aiheuttaneita tapaturmia	1	2	2	3	0	4
Tapaturmataajuus (tapaturmia/ miljoona työtuntia)*	0	2	0	2	4	0
Työhön liittyvät kuolemantapaukset	0	0	0	0	0	0
Ammattitaudit	Ei tapauksia		Ei tapauksia		Ei tapauksia	

* Nolla tapaturmaa foorumin -kriteerien mukainen tapaturmataajuus. Ei todettuja ammattitautitapauksia vuonna 2019. Raportoitu tapaturmien lukumäärä ja tapaturmataajuus, kuolemantapaukset sekä sairauspoissaoloprosentti.

Urakoitsijoiden ja alihankkijoiden suoriutuminen terveyteen ja turvallisuuteen liittyvissä asioissa

Kantaverkon kehittäminen ja kunnonhallinta

Raportoitu tapaturmien lukumäärä, tapaturmataajuus ja kuolemantapaukset

Koulutus

6

Keskimääräiset koulutustunnit vuodessa henkilöä kohden, jaoteltuna sukupuolen mukaan ja henkilöstöryhmittäin

GRI 404-1

KOULUTUSTUNNIT HENKILÖSTÖRYHMITÄIN JA SUKUPUOLEN MUKAAN

	2019	2018	2017
	h	h	h
Koulutustunnit sukupuolen mukaan, naiset	48	40	34
Koulutustunnit sukupuolen mukaan, miehet	31	39	32
Koulutustunnit henkilöstöryhmittäin, toimihenkilöt	13	19	21
VAKITUISEN HENKILÖSTÖN KOULUTUSASTE	2019	2018	2017
Perus- ja keskiaste	18	20	20
Alin korkea-aste	31	32	33
Alempi korkeakouluaste	118	116	109
Ylempi korkeakouluaste	159	150	137
Tutkijakoulutus	8	9	9
Koulutuspäiviä/hlö	5	5	4

GRI 404-2 Osaamisen kehittämiseen ja elinikäiseen

Henkilöstö

oppimiseen liittyvät
ohjelmat, jotka
tukevat henkilöstön
jatkuvaa työllisyyttä
ja antavat tukea
työsuhteen
päättymistilanteissa

Monimuotoisuus ja tasavertaiset mahdollisuudet
6

Organisaation
hallintoelinten
kokoonpano ja
henkilöstön jakauma
henkilöstöryhmittäin
jaoteltuna
sukupuolen,
ikäryhmän,
vähemmistöryhmän
ja muiden
monimuotoisuuteen
liittyvien tekijöiden
mukaisesti **Hallinto- ja
ohjausjärjestelmä**

GRI 405-1

VAKITUISEN HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA	2019	2018	2017
Alle 29 v.	29	28	27
30–39 v.	98	98	86
40–49 v.	101	99	91
50–59 v.	75	67	75
60–69 v.	35	35	29
Keskimääräinen ikä	44	44	44

SUKUPUOLI- JAKAUMA HENKILÖSTÖ- RYHMITÄIN	2019		2018		2017	
	Miehet	Naiset	Miehet	Naiset	Miehet	Naiset
Hallitus	2	3	3	3	3	2
Johto	6	3	6	3	6	3

Ylemmät toimihenkilöt	254	64	244	64	230	59
Toimihenkilöt	1	10	1	9	1	9

Raportoitu hallituksen ja henkilöstöryhmien sukupuolijakauma. Raportoitu vakituisen henkilöstön ikäjakauma. (lukumäärät)

GRI 405-2 Naisten ja miesten tasa-arvoinen palkitseminen **Palkka- ja palkkioselvitys**

Syrjinnän kieltö 6

GRI 406-1 Syrjintätapausten lukumäärä ja niihin liittyvät korjaavat toimenpiteet Ei syrjintätapauksia raportointikaudella.

Paikallisyhteisöt 1

Maanomistajakyselyn tulos **Ympäristö**

Poliittinen vaikuttaminen 10

GRI 415-1 Poliittisten tukien kokonaisarvo jaoteltuna maittain ja edunsaajittain Fingrid ei suoraan tai välillisesti tue poliittista toimintaa, käsittäen myös ei-rahalliset tuet.

Asiakkaiden terveys ja turvallisuus

Ulkopuolisiin kohdistuneet vahingot sekä vahinkoihin liittyvät oikeudenkäynnit ja korvaukset **Sähköjärjestelmä** Ei ulkopuolisiin kohdistuneita henkilövahinkoja raportointikaudella. Yhtiölle ei ole esitetty tällaisiin vahinkoihin liittyviä vaatimuksia raportointijaksolla.

Saatavuus

Sähkönjakeluhäiriöiden esiintymistiheys **Sähköjärjestelmä**

Sähkönjakeluhäiriöiden keskimääräinen kesto **Sähköjärjestelmä**

Asiakkaiden yksityisyyden suoja

GRI 418-1 Asiakkaiden yksityisyyden suojan rikkomiseen ja asiakastietojen hävittämiseen liittyvät Ei tapauksia raportointikaudella.

valitukset

Määräystenmukaisuus

GRI 419-1	Merkittävät lakien ja säännösten rikkomuksiin liittyvät sakot ja muut sanktiot	Ei merkittäviä sakkoja tai sanktioita raportointikaudella.
-----------	--	--

Varmennusraportti

Riippumaton varmennusraportti

Fingridin johdolle ja sidosryhmille

Laajuus ja tavoitteet

Olemme Fingrid Oyj:n johdon pyynnöstä suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan riippumattoman varmennustoimeksiannon, jonka kohteena ovat olleet Fingridin vuosikertomuksessa esitetyt ja Yritysvastuun GRI-sisältö -osiossa tarkemmin määritellyt yritysvastuun tiedot (jäljempänä ”Yritysvastuutiedot”) raportointikaudelta 1.1.-31.12.2019. Varmennus toteutettiin kansainvälisten varmennusstandardien AA1000 (AA1000 AS, 2008 (type 2) sisältäen 2018 liiteosan) ja ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus” mukaisesti.

Suorittamamme riippumattoman varmennuksen tavoitteena oli arvioida:

- Fingridin sidosryhmien osallistamista, olennaisten vastuullisuusaiheiden määrittämistä, sidosryhmien odotuksiin vastaamista ja vaikutusten arviointia yritysvastuun toimintaperiaatteita koskevan AA1000 AccountAbility AP (2018) -standardin mukaisesti;
- Yritysvastuutietojen laatua ja luotettavuutta GRI-standardin 101 Raportointiperusteet (2016) mukaisesti; ja
- Yritysvastuuraportoinnin vastaavuutta GRI-standardien vaatimuksiin perustason (Core) mukaisesti.

Johdon vastuu ja varmentajan velvollisuudet

Fingridin johto vastaa vuosikertomuksen laatimisesta sekä siinä esitetyistä Yritysvastuutiedoista ja niihin liittyvistä lausumista. Fingridin johtoryhmä on hyväksynyt Yritysvastuutiedot. Varmentajana meidän velvollisuutemme on esittää suorittamamme työn perusteella riippumaton johtopäätös Yritysvastuutietojen antamasta kuvasta. Raportointikriteeristönä on käytetty GRI-standardeja (2016) ja Fingridin sisäisiä raportointiohjeita.

Varmentajan riippumattomuus ja pätevyys

Varmentajan tulee olla riippumaton varmennuksen kohteesta. Emme ole osallistuneet Yritysvastuutietojen tuottamiseen, eikä meillä ole Fingridin kanssa muita toimeksiantosopimuksia, jotka vaikuttaisivat riippumattomuuteemme. Varmennustyöryhmämme koostuu kokeneista yritysvastuuraportoinnin asiantuntijoista, joilla on vaadittava osaaminen varmennuksen suorittamiseen.

Lausunnon perusteet

Varmennusprosessi tulee suunnitella ja suorittaa siten, että varmentaja kerää riittävästi todisteita johtopäätöstä varten. Toimenpiteiden valinta perustuu varmentajan harkintaan ja arvioon riskeistä, että raportissa esitetyt tiedot eivät kaikilta olennaisilta osiltaan olisi laadittu raportointikriteeristön mukaisesti.

Lausuntoamme varten olemme toteuttaneet muun muassa seuraavat varmennustoimenpiteet:

- Haastatelleet johdon edustajia Fingridin yritysvastuuseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien ymmärtämiseksi;

- Arvioineet Fingridissä sovellettavia menettelytapoja sidosryhmien osallistamiseen, olennaisten yritysvastuuaiheiden määrittelyyn, sidosryhmien odotuksiin vastaamiseen ja vaikutusten arviointiin;
- Haastatelleet Yritys vastuutietojen keruun ja laskennan vastuuhenkilöitä;
- Käyneet läpi järjestelmät ja menettelytavat, joilla Yritys vastuutiedot tuotetaan, kerätään ja raportoidaan;
- Käyneet läpi otospohjaisesti lähtötietoja ja niiden yhdistelyä vuosikertomuksessa esitettäväksi Yritys vastuutiedoiksi;
- Arvioineet Yritys vastuutietojen laadinnan evidenssiä, mittauksia ja laajuutta suhteessa raportointikriteeristöön; ja
- Käyneet läpi Yritys vastuutiedoissa esitetyt numeeriset ja laadulliset tunnusluvut sekä niihin liittyvät kuvaukset suhteessa raportointikriteeristöön.

Luontaiset rajoitteet

Varmennuksemme perustuu oletukseen, että Fingridin meille varmennusta varten toimittamat tiedot on annettu vilpittömässä mielessä. Yritys vastuutietojen luonteesta sekä menettelytapojen ja sisäisten kontrollien luontaisista rajoitteista johtuen on olemassa riski sille, että kaikkia virheitä tai epäsäännöllisyyksiä ei ole havaittu. Esimerkiksi kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa käytettyihin lähtötietoihin liittyy luontaisia rajoitteita, huomioiden tietojen luonne ja tietojen määrittämisessä käytetyt menettelytavat. Siksi, erilaisten, mutta silti hyväksytyjen laskentamenetelmien käyttäminen voi johtaa olennaisesti erilaisiin tuloksiin.

Johtopäätös

Yritys vastuun toimintaperiaatteiden soveltaminen

- Sidosryhmien osallistaminen: Fingridillä on käytössä kanavat sidosryhmävuorovaikutukseen ja yhtiö on sitoutunut sidosryhmien kanssa käytävään keskusteluun.
- Olennaisten yritys vastuun aiheiden määrittäminen: Fingrid on määritellyt ja päivittänyt yritys vastuun olennaiset aiheet osana yhtiön strategiaprosessia.
- Sidosryhmien odotuksiin vastaaminen: Fingridillä on käytössä toimintaperiaatteet ja menettelytavat sidosryhmien odotuksiin vastaamiseksi.
- Vaikutusten arviointi: Fingrid on tunnistanut olennaisiin yritys vastuun aiheisiinsa liittyvät vaikutukset. Yhtiö on sitoutunut näiden vaikutusten hallintaan sekä vaikutuksiin liittyvien tietojen kokonaisvaltaiseen ja tasapainoiseen raportointiin.

Yritys vastuutietojen luotettavuus

Olemme käyneet läpi esitettyjen Yritys vastuutietojen perusteet. Suorittamiemme toimenpiteiden perusteella tietoomme ei ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, etteivät Yritys vastuutiedot anna kaikilta olennaisilta osiltaan oikeaa ja riittävää kuvaa Fingridin vastuullisuuden tuloksista, tai etteivät esitetyt Yritys vastuutiedot ole kaikilta olennaisilta osiltaan luotettavia edellä esitetyn raportointikriteeristön perusteella.

Vastaavuus GRI-standardeihin

Fingridin yritys vastuuraportointi täyttää GRI-standardien perustason (Core) vaatimukset.

Havainnot ja suositukset

Rajoitetun varmuuden antavan toimeksiantomme perustella esitämme seuraavat havainnot ja suositukset, jotka eivät vaikuta edellä esitettyyn johtopäätökseemme.

- Fingridillä on merkittävä rooli yhteiskunnassa ja ilmastonmuutosta hillitsevän energijärjestelmän muutoksen

mahdollistajana. Vuoden 2019 aikana Fingrid on laajentanut tämän roolin mukaisesti toimintansa ilmastovaikutusten mittaamista ja raportointia. Suosittelemme, että Fingrid määrittelee selkeästi mitattavia tavoitteita kuvaamaan pitkäjänteistä työtä kehittää sähköjärjestelmää tukemaan muutosta kohti hiilineutraalisuutta.

- Fingridin tulokset vastuullisuuden eri osa-alueilla ovat olleet vuodelle 2019 asetettujen tavoitteiden mukaisia. Kannustamme Fingridiä jatkossa kehittämään yhtiön perustehtävän mukaisia, mutta yhä haastavampia ja pidemmälle aikajänteelle ulottuvia yritys vastuun tavoitteita.
- Vaatimustenmukaisuuden ja yritys vastuun johtaminen on integroitu Fingridin johtamisjärjestelmään ja riskienhallintaan. Huolellisuusvelvoitteen mukaisesti Fingrid on määritellyt vaatimukset myös toimittajien ja yhteistyökumppaneiden vastuullisuudelle. Suosittelemme, että Fingrid jatkaa konkreettisia toimenpiteitä urakoitsijoiden ja palvelutoimittajien turvallisuuskulttuurin kehittämiseksi sekä hankintaketjun vastuullisuuden varmistamisessa.

Helsingissä 31. tammikuuta 2020

Mitopro Oy

Mikael Niskala

Riippumaton yritys vastuun asiantuntija

Tomi Pajunen

Riippumaton yritys vastuun asiantuntija



Hallinnointi

Hallitus

**Juhani Järvi, puheenjohtaja**

Kauppätieteiden maisteri, s. 1952
Hallituksen jäsen 6.6.2014 lähtien
Päätoimi: Hallitustyö

**Päivi Nerg, varapuheenjohtaja**

MMM, agronomi, s. 1958
Hallituksen jäsen 28.3.2018 lähtien
Päätoimi: Valtiovarainministeriö, alivaltiosihteeri
2018-

**Anu Hämäläinen**

KTM, s. 1965
Hallituksen jäsen 6.4.2016 lähtien
Päätoimi: Wärtsilä Oyj Abp, rahoitusjohtaja

**Sanna Syri**

Tekniikan tohtori, s. 1970
Hallituksen jäsen 14.4.2015 lähtien
Päätoimi: Aalto-yliopisto, professori,
energiatekniikka ja energiatalous,
insinöörیتieteiden korkeakoulu, konetekniikan
laitos 2010-

**Esko Torsti**

Valtiotieteiden lisensiaatti, s. 1964
Hallituksen jäsen 22.3.2012 lähtien
Päätoimi: Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö
Ilmarinen, johtaja, Listaamattomat sijoitukset
2006-

Marina Louhija

Oikeustieteen kandidaatti, s. 1968
Hallituksen sihteeri
Lakiasianjohtaja, Fingrid Oyj

Johtoryhmä



Jukka Ruusunen

Tekniikan tohtori, s. 1958
Toimitusjohtaja vuodesta 2007
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2007, yhtiön palveluksessa
vuodesta 2007



Timo Kiiveri

Diplomi-insinööri, MBA, s. 1967
Johtaja vuodesta 2019, omaisuuden hallinta
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2019, yhtiön palveluksessa
vuodesta 2019



Jussi Jyrinsalo

Tekniikan lisensiaatti, s. 1964
Johtaja vuodesta 2005, kantaverkkopalvelut ja
suunnittelu
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005, yhtiön
palveluksessa vuodesta 1997



Marina Louhija

OTK, s. 1968
Lakiasianjohtaja vuodesta 2013, laki- ja hallintoasiat
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2017, yhtiön palveluksessa
vuodesta 2009
Hallituksen sihteeri vuodesta 2013

**Tiina Miettinen**

VTM, KTM, s. 1963

Johtaja vuodesta 2013, henkilöstö ja viestintä

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013, yhtiön palveluksessa vuodesta 2007

**Jan Montell**

KTM, s. 1968

Talous- ja rahoitusjohtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013, yhtiön palveluksessa vuodesta 2013

**Reima Päivinen**

Diplomi-insinööri, s. 1958

Johtaja vuodesta 2005, voimajärjestelmän käyttö

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005, yhtiön palveluksessa vuodesta 1997

**Asta Sihvonen-Punkka**

KTL, MH, s. 1962

Varatoimitusjohtaja vuodesta 2019, markkinat

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2016, yhtiön palveluksessa vuodesta 2016



Kari Suominen

Diplomi-insinööri, MBA, s. 1964

Johtaja vuodesta 2013, ICT

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013, yhtiön palveluksessa vuodesta 2013

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

1. Yleistä

Fingrid on julkinen osakeyhtiö, ja sen hallinnointi perustuu osakeyhtiölakiin, markkinoiden väärinkäyttöasetukseen, arvopaperimarkkinalakiin, yhtiöjärjestykseen ja osakassopimuksiin. Fingrid noudattaa toiminnassaan Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Hallinnointikoodia, koska se on laskenut liikkeeseen Irlannin ja Lontoon pörssissä noteerattuja joukkovelkakirjalainoja. Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu Hallinnointikoodin 2015 ("Hallinnointikoodi") suositusten ja raportointia koskevien vaatimusten mukaisesti, minkä lisäksi Hallinnointikoodin 2020 suositukset on huomioitu osittain. Fingridin osake ei ole julkisen kaupankäynnin kohteena.

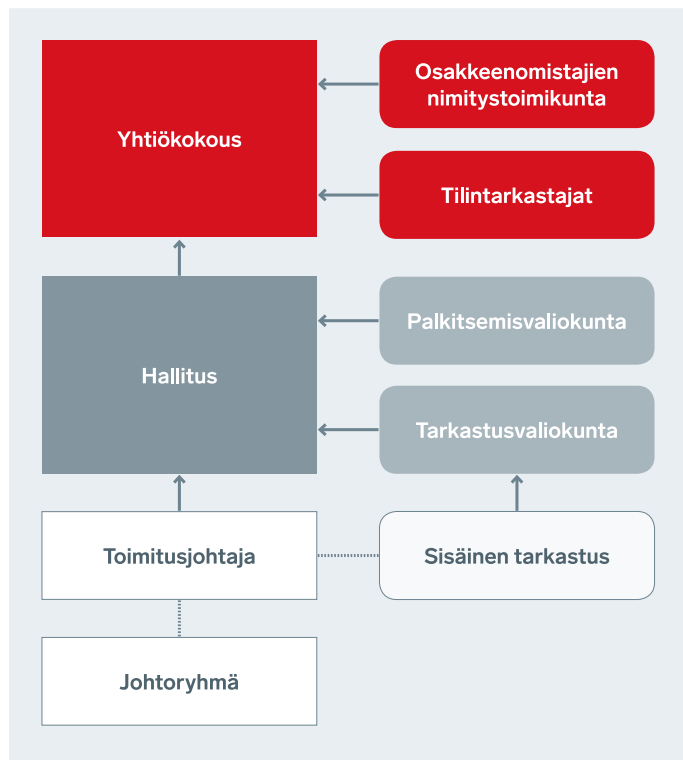
Yhtiön toimintaa säätelee ensisijaisesti sähkömarkkinalaki. Sähkömarkkinalain mukaan Fingridin hallinnon ja sen harjoittaman kantaverkkotoiminnan on oltava riippumatonta sähkön ja maakaasun tuotannosta ja myynnistä. Fingridin omistajien on huolehdittava siitä, että ne eriyttävät päätöksenteon koskien toisaalta Fingridiä ja toisaalta sähkön tai maakaasun tuotantoa tai myyntiä harjoittavia yrityksiä. Energiavirasto valvoo vahvistettujen valvontamenetelmien kautta Fingridin verkkotoiminnan hinnoittelun kohtuullisuutta sekä Fingridin mahdollisuuksia investoida riittävästi verkkoonsa ja kattaa kustannuksensa. Energiavirasto vahvistaa valvontajaksoittain yhtiön liiketoiminnan sallitun tuoton. Nykyiset valvontamenetelmät valvontajaksoille 2016–2019 ja 2020–2023 tulivat voimaan 1.1.2016.

Fingridin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena ja se on Fingridin hallituksen tarkastusvaliokunnan ja hallituksen käsittelemä. Fingridin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien kuvaus on yhdenmukainen yhtiön tilinpäätöksen kanssa.

Hallinnointikoodi ja Hallinnointikoodi 2020 ovat luettavissa kokonaisuudessaan osoitteessa www.cgfinland.fi.

2. Kuvaus Fingridin hallintoelimistä

Fingridin hallintojärjestelmä on kuvattu alla, ja hallintoelinten tehtävät on selostettu jäljempänä kohdissa 3 - 7.



3. Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänivaltaansa. Yhtiön osakkeet jakaantuvat A- ja B-sarjan osakkeisiin. Jokainen A-sarjan osake oikeuttaa äänestämään kolmella (3) ja jokainen B-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Valittaessa hallituksen jäseniä jokainen A-sarjan osake oikeuttaa äänestämään kymmenellä (10) äänellä ja jokainen B-sarjan osake yhdellä (1) äänellä.

Yhtiökokouksessa päätökset tehdään pääsääntöisesti yksinkertaisella äänten enemmistöllä. Eräät yhtiöjärjestysmuutokset edellyttävät kuitenkin määräenemmistön kannatusta. Lisäksi B-sarjan osakkeenomistajilla on oikeus valita yksi (1) hallituksen jäsen. Ajantasaiset tiedot yhtiön osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärästä osakelajeittain julkaistaan yhtiön internetsivuilla.

Yhtiökokous vahvistaa tilinpäätöksen, päättää voitonjaosta ja valitsee tilintarkastajan ja yhtiön hallituksen, valitsee hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä päättää vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Lisäksi yhtiökokous päättää hallituksen ja valiokuntien palkitsemisesta. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään kesäkuussa. Ylimääräinen yhtiökokous tulee pitää, jos hallitus niin päättää tai osakeyhtiölaki muutoin niin edellyttää.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokouskutsu ja muut tiedonannot lähetetään kirjattuna kirjeenä kullekin osakkeenomistajalle yhtiön osakeluetteloon merkittyyyn osoitteeseen aikaisintaan neljä (4) viikkoa ja viimeistään kaksi (2) viikkoa ennen yhtiökokousta.

Yhtiö julkaisee internetsivuillaan yhtiökokouskutsun ja seuraavat tiedot vähintään 21 päivää ennen yhtiökokousta:

- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen päätösehdotukset
- ehdotukset hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi
- hallituskokoonpanoa koskevan ehdotuksen valmistelussa noudatettu tapa
- tieto hallituksen jäsenten asettamisjärjestyksestä yhtiöjärjestyksen mukaan
- hallituskokoonpanoa koskevien jäsen ehdokkaiden tiedot ja arvio ehdokkaiden riippumattomuudesta
- ehdotus tilintarkastajaksi
- muut yhtiökokouksen käsiteltäviksi kuuluvat osakkeenomistajien tekemät päätösehdotukset

Osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokouksen käsiteltäväksi asia, joka osakeyhtiölain mukaan kuuluu yhtiökokouksen päätettäväksi. Osakkeenomistajan on esitettävä vaatimuksensa asian käsittelemiseksi varsinaisessa yhtiökokouksessa siten, että yhtiö ehtii käsitellä sen ennen yhtiökokouskutsun toimittamista. Yhtiö julkaisee internetsivuillaan päivämäärän, johon mennessä osakkeenomistajan on esitettävä yhtiön hallitukselle varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi vaatimansa asia sekä ohjeet, mihin sähköpostiosoitteeseen osakkeenomistajan vaatimus tulee lähettää.

Yhtiö asettaa internetsivuilleen yhtiökokouksen pöytäkirjan viimeistään kahden (2) viikon kuluessa yhtiökokouksesta.

Lähtökohtaisesti hallituksen puheenjohtaja ja muut hallituksen jäsenet, Fingridin toimitusjohtaja sekä tilintarkastaja ovat läsnä yhtiökokouksessa. Myös hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö osallistuu yhtiökokoukseen, jollei hänen poissaolollaan ole painavia syitä.

Fingridin varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.3.2019. Varsinaisen yhtiökokouksen pöytäkirja on julkaistu yhtiön internetsivuilla.

3.1. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Fingridin 28.3.2018 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunnan tehtävät on määritelty yhtiökokouksen hyväksymässä toimikunnan työjärjestyksessä ja ovat Hallinnointikoodin suosituksen 18b mukaiset. Toimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä arvioida hallituksen toimintaa. Nimitystoimikunta on perustettu toimimaan toistaiseksi.

Nimitystoimikunta koostuu kolmesta (3) yhtiön osakkeenomistajien edustajasta sekä hallituksen puheenjohtajasta, joka toimii nimitystoimikunnan asiantuntijana. Yhtiön kolme (3) äänimäärältään suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään toimikuntaan yhden (1) jäsenen. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi äänimäärältään suurimmalle osakkeenomistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle vuosittain, viimeistään seuraavaa varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun 31. päivänä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet 21.3.2019 alkaen olivat hallinto- ja kehitysjohtaja Juha Majanen, valtiovarainministeriö, nimeäjä Suomen valtio, pääomasijoitusjohtaja Jukka Reijonen, Ilmarinen, nimeäjä Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen sekä johtaja Erkki Rynänen, OP, nimeäjä Aino Holdingyhtiö Ky. Toimikunnan jäsenen toimikausi päättyy nimeämistä seuraavan yhtiökokouksen päättyessä.

Vuoden 2019 aikana nimitystoimikunta kokoontui neljä (4) kertaa ja osallistumisprosentti kokouksiin oli 100. Nimitystoimikunta valmisteli yhtiön hallitukselle toimitettavaa esitystä hallituksen jäsenten lukumäärästä ja kokoonpanosta sekä arvioi hallituksen toimintaa.

4. Hallitus

Fingridin yhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaisesti viisi (5) varsinaista jäsentä. Yhtiön B-sarjan osakkeenomistajat ovat oikeutettuja valitsemaan yhden (1) hallituksen jäsenen päättämällä asiasta omistamiensa B-sarjan osakkeiden lukumäärän mukaisella yksinkertaisella enemmistöllä. Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on hallituksen jäsen jossakin sähkön tai maakaasun tuotantoa tai myyntiä harjoittavassa yhtiössä tai tällaista yritystä edustavassa toimituksessa. Yhtiökokous valitsee yhden (1) hallituksen jäsenen hallituksen puheenjohtajaksi ja yhden (1) jäsenen hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallituksen kutsuu koolle hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja.

Hallitus on päätösvaltainen, kun paikalla on yli puolet hallituksen jäsenistä, joista yksi (1) on hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja. Päätökset tehdään yksinkertaisella enemmistöllä laskettuna läsnä olevista hallituksen jäsenistä. Uudet hallituksen jäsenet perehdytetään yhtiön toimintaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

4.1 Hallituksen tehtävät

Fingridin hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön sekä yhtiöjärjestyksen perusteella. Hallituksen yleisenä tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus varmistaa, että yhtiö noudattaa asiaankuuluvia sääntöjä ja säädöksiä, yhtiön yhtiöjärjestystä sekä yhtiökokouksen antamia ohjeita. Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on lisäksi määritelty hallituksen työjärjestyksessä, jonka mukaan hallitus:

- päättää yhtiön strategisista linjauksista;
- hyväksyy strategian pohjalta vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo sen toteuttamista;
- hyväksyy Fingridin johtamisen periaatteet ja muut hallitustasolla määriteltävät liiketoimintaperiaatteet;
- vahvistaa yhtiön toiminnassa noudatettavat arvot;
- hyväksyy hankintojen ja investointien kokonaismäärän ja sen jakautumisen eri osa-alueille sekä päättää erikseen budjetoiduista yli 10 miljoonan euron hankinnoista, investoinneista ja myynneistä sekä yli 2 miljoonan euron budjetin ulkopuolisista hankinnoista, investoinneista ja myynneistä;
- käsittelee ja hyväksyy tilintarkastussuunnitelman, tilinpäätökset, puolivuosisikatsauksen ja näitä koskevat pörssitiedotteet sekä toimintakertomuksen;
- käsittelee ja päättää varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset osakeyhtiölain määräysten ja Hallinnointikoodin suositusten mukaisesti;
- käy vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyvät riskit ja niiden hallinnan;
- päättää yhtiön sisäisen tarkastuksen toimintamallista ja vuosisuunnitelmasta sekä käsittelee sisäisen tarkastuksen raportit;
- käsittelee yhtiön yritysraportin vähintään kerran vuodessa;
- nimittää ja vapauttaa tehtävästään yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen;
- hyväksyy yhtiön perusorganisaation ja johtoryhmän kokoonpanon;
- päättää yhtiön tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden hallituksen jäsenien nimeämisestä sekä käsittelee tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden toimitusjohtajien nimitysehdotukset
- päättää palkitsemisjärjestelmän periaatteista ja toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkaetuksista;
- pitää vähintään kerran vuodessa osan kokousta ilman toimivan johdon läsnäoloa;
- pitää vähintään kerran vuodessa osan kokousta tilintarkastajan kanssa ilman toimivan johdon läsnäoloa;
- arvioi kerran vuodessa toimintaansa ja työmenetelmiään sekä toimintansa tehokkuutta;

- valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan jäsenet;
- nimeää neuvoa antavan neuvottelukunnan, jonka tehtävänä on toimia hallituksen ja yhtiön johdon yhdyssiteenä asiakkaisiin. Neuvottelukuntaan kuuluu 10 - 14 jäsentä, jotka edustavat sähkön tuottajia, siirtäjiä, myyjiä, käyttäjiä ja muita sähkömarkkinatoimijoita. Toimikausi on kolme (3) kalenterivuotta. Hallitus vahvistaa neuvottelukunnan ohjesäännön; sekä
- käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäsen tai toimitusjohtaja on esittänyt otettavaksi esityslistalle.

4.2 Hallitus vuonna 2019

Hallituksessa olivat edustettuina vuonna 2019 Juhani Järvi (pj.), Päivi Nerg (varapj.), Anu Hämäläinen, Sanna Syri ja Esko Torsti.

Hallituksen jäsenistä Juhani Järvi, Anu Hämäläinen ja Sanna Syri ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Päivi Nerg ja Esko Torsti ovat riippumattomia yhtiöstä, mutta eivät merkittävistä osakkeenomistajista, koska heillä kummallakin on toimosuhde merkittävään osakkeenomistajaan. Yhtiön toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja sekä lakiasiaintoimittaja, joka on hallituksen sihteeri, osallistuvat hallituksen kokouksiin. Hallituksen jäsenet eivät omista osakkeita yhtiössä.

Vuoden aikana hallitus kokoontui 11 kertaa ja hyväksyi tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen vuodelta 2018 sekä päätti Fingridin strategiasta, vuoden 2020 budjetista ja toimintasuunnitelmasta, kantaverkkohinnoittelusta vuodelle 2020, uusista investoinneista kantaverkkoon ja ICT:hen, uudesta pohjoismaisesta tasehallintasopimuksesta, myydä enemmistöosuuden omistamistaan Nord Pool Holding AS:n osakkeista Euronext Nordics Holding AS:lle, Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä Käyttövarmuuden hallinnan ja Sähkömarkkinoiden edistämisen periaatteista, johdon palkitsemisesta sekä kaikista olennaisista yhtiöön vaikuttavista periaatteista. Lisäksi hallitus käsittelee kokouksissaan merkittäviä investointeja kuten Suomen ja Ruotsin välistä kolmatta vaihtosähköyhteyttä ja Metsälinjaa, Datahub-hankkeen etenemistä ja sähköjärjestelmän murroksen vaikutusta yhtiön toimintaan.

Fingridin hallitus 2019

Nimi	Syntymävuosi	Koulutus	Päätoimi ja riippumattomuus	Läsnäolo hallituksen kokouksissa	Läsnäolo valiokuntakokouksissa
Puheenjohtaja Juhani Järvi	1952	KTM	Hallitustyö, riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	11/11	Tarkastusvaliokunta 4/4 Palkitsemisvaliokunta 3/3
Varapuh.joht. Päivi Nerg	1958	MMM, agronomi	Valtiovarainministeriö, alivaltiosihteeri, riippumaton yhtiöstä, ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	10/11	Palkitsemisvaliokunta 3/3
Anu Hämäläinen	1965	KTM	Wärtsilä Oyj Abp, rahoitusjohtaja, riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	10/11	Tarkastusvaliokunta 4/4

Sanna Syri	1970	TkT	Aalto-yliopisto, professori, riippumaton yhtiöstä, riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	11/11	Tarkastusvaliokunta 3/4 (jäsen 21.3.2019 alkaen) Palkitsemisvaliokunta 1/3 (jäsen 21.3.2019 saakka)
Esko Torsti	1964	VTL	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, johtaja, riippumaton yhtiöstä ja ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	11/11	Tarkastusvaliokunta 1/4 (jäsen 21.3.2019 saakka) Palkitsemisvaliokunta 2/3 (jäsen 21.3.2019 alkaen)

4.3 Hallituksen monimuotoisuus

Hallituksen monimuotoisuus tukee yhtiön liiketoiminnalleen asettamien tavoitteiden saavuttamista ja niiden kehittämistä. Yhtiön tavoitteena on, että hallituksen jäsenillä on riittävä ja toisiaan täydentävä kokemus ja osaaminen yhtiön liiketoiminnan sekä yhteiskunnallisen roolinsa kannalta tärkeimmiltä osa-alueilta. Lisäksi yhtiön tavoitteena on, että hallituksen monimuotoisuutta arvioidaan ikä- ja sukupuolijakauma huomioon ottaen ja huomioiden sukupuolten välisessä jakaumassa valtion omistajaohjauksen ja muiden omistajien kulloinkin asettamia tasa-arvotavoitteita. Hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen valmistee nimitystoimikunta, joka koostuu kolmesta (3) yhtiön osakkeenomistajien edustajasta sekä hallituksen puheenjohtajasta, joka toimii nimitystoimikunnan asiantuntijana.

Fingridin hallituksen jäsenillä on monipuolista ja kansainvälistä liikkeenjohdon asiantuntemusta. Hallituksessa on edustettuna erityisasiantuntemusta ja kokemusta teollisuudesta ja energiataloudesta, rahoituksesta ja laskentatoimesta sekä valtionhallinnosta. Hallituksen jäsenistä naisia on 60 prosenttia ja miehiä 40 prosenttia. Hallituksen jäsenten ikäjakauma vaihtelee 49 ikävuodesta 67 ikävuoteen.

5. Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on kaksi (2) valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus hyväksyy valiokuntien työjärjestykset, jotka päivitetään säännöllisesti. Hallitus nimeää jäsenistään valiokuntien jäsenet. Kuhunkin valiokuntaan kuuluu vähintään kolme (3) jäsentä. Valiokuntien jäsenten nimeämisessä noudatetaan Hallinnointikoodin mukaisia vaatimuksia.

Hallituksen nimeämät valiokunnat arvioivat toimintaansa kerran vuodessa.

5.1 Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta on hallituksen nimeämä ja hallitusta avustava valiokunta. Hallitus on määritellyt tarkastusvaliokunnan tehtävät valiokunnan työjärjestyksessä Hallinnointikoodin suosituksen 16 mukaisesti, joiden tehtävien lisäksi tarkastusvaliokunnan tulee arvioida tilintarkastajan ja sisäisen tarkastajan tarkastussuunnitelmia, käsitellä tilintarkastajan ja sisäisen tarkastuksen tarkastusraportit, valvoa lakien (ml. EU:n tilintarkastusasetuksen asettamat vaatimukset) ja hallituksen asettamien hallintoperiaatteiden noudattamista ja taloudellista raportointiprosessia sekä valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva prosessi.

Tarkastusvaliokunnan jäsenet olivat Anu Hämäläinen (pj. 21.3.2019 alkaen), Juhani Järvi, Sanna Syri (21.3.2019 alkaen) ja Esko Torsti (pj.) (21.3.2019 saakka). Valiokunta kokoontui vuoden 2019 aikana neljä (4) kertaa. Toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja sekä lakiasiainjohtaja ovat osallistuneet valiokunnan kokouksiin. Tarkastusvaliokunta käsittelee kokouksissaan muun muassa puolivuosisikatsauksen, tilintarkastajan raportit, sisäisen tarkastuksen raportit yhtiön yritysturvallisuudesta, kriisiviestinnästä, Datahub -projektin hallinnosta ja yhtiön uuden hankintajärjestelmän käyttöönotosta, Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet sekä selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Lisäksi valiokunta valmisteli hallituksen päätösasioita koskien yhtiön taloudellista raportointia ja velkaohjelmia.

5.2 Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunta on hallituksen nimeämä ja hallitusta avustava valiokunta. Hallitus on määritellyt palkitsemisvaliokunnan tehtävät valiokunnan työjärjestyksessä Hallinnointikoodin suosituksen 17 mukaisesti. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on siten mm. valmistella yhtiön palkitsemisen periaatteet ja palkka- ja palkkioselvitys. Lisäksi valiokunta valmistele hallitukselle hyväksytyjen periaatteiden pohjalta esityksen toimitusjohtajan sekä muiden johtoryhmän jäsenten palkkaetuuksista. Valiokunnan tehtäviin kuuluu lisäksi toimitusjohtajan ja yhtiön johtoryhmään kuuluvien henkilöiden nimitysasioiden valmistelu ja seuraajasuunnittelu.

Palkitsemisvaliokunnan jäsenet olivat Juhani Järvi (pj.), Päivi Nerg, Sanna Syri (21.3.2019 saakka) ja Esko Torsti (21.3.2019 alkaen). Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2019 aikana kolme (3) kertaa. Toimitusjohtaja ja henkilöstö- ja viestintäjohtaja ovat osallistuneet valiokunnan kokouksiin. Kokouksissa käsiteltiin henkilöstön sekä johtoryhmän ja toimitusjohtajan palkitsemisjärjestelmiä sekä johdon seuraajasuunnittelua ja sijaisjärjestelyitä.

6. Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja on osakeyhtiölain mukainen toimielin. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevan hallinnon hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Osakeyhtiölain mukaan toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa yhtiön operatiivisesta toiminnasta johtoryhmän avustamana, hallituksen päätösten toimeenpanosta ja toimii tytäryhtiöiden hallituksen puheenjohtajana. Toimitusjohtaja ei ole yhtiön hallituksen jäsen.

Fingridin toimitusjohtajana on vuodesta 2007 lähtien toiminut tekniikan tohtori Jukka Ruusunen (synt. 1958). Ruusunen ei omista Fingridin osakkeita eikä hänellä ole osakeperusteisia oikeuksia Fingridissä tai Fingridin kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä.

7. Yhtiön johtaminen

Fingridillä on keskeinen vastuu sähkön siirrosta Suomen kantaverkossa, ja siten koko yhteiskunnan toimintakyvystä. Fingrid noudattaa toiminnassaan soveltuvaa lainsäädäntöä ja kansainvälisiä sopimuksia sekä yhtiön hallituksen hyväksymiä periaatteita sekä toimitusjohtajan hyväksymiä ja johtoryhmässä käsiteltyjä politiikkoja. Fingridin Toimintaperiaatteet on julkaistu yhtiön internetsivuilla.

Fingridin johdon ensisijainen tehtävä on huolehtia yhtiön tehokkaasta perustehtävien hoitamisesta. Yhtiön toiminta perustuu asiakkaiden ja yhteiskunnan tarpeiden tyydyttämiseen yhtiöjärjestyksen, osakassopimusten, sähköverkkoluvan ja sähkömarkkinalain velvoitteet huomioon ottaen.

Yhtiön toimintaa johdetaan matriisissa neljän näkökulman kautta. Näkökulmat ovat: asiakkaat ja yhteiskunta, talous, sisäiset prosessit (siirtokapasiteetin varmistaminen, käyttövarmuuden hallinta ja sähkömarkkinoiden edistäminen) sekä henkilöstö ja osaaminen.

Toiminnallinen organisaatio on järjestetty toiminnoiksi. Toimintojen johtajat muodostavat yhtiön johtoryhmän. Hallitus hyväksyy yhtiön perusorganisaation toimintotasolla.

Merkittävät erityistehtävät eriytetään ja organisoidaan tarvittaessa erilliseen yhtiöön. Tällaisia tehtäviä ovat esimerkiksi sähkömarkkinoiden erityispalvelut, kuten tehoreservijärjestelmän hallinnoiminen ja sähkön alkuperätakuujärjestelmästä huolehtiminen, jotka toteutetaan emoyhtiö Fingridin täysin omistamassa tytäryhtiössä Finextra Oy:ssä. Emoyhtiö Fingridin täysin omistama tytäryhtiö Fingrid Datahub Oy vastaa puolestaan sähkömarkkinoiden keskitetyn tiedonvaihtopalvelun ja siihen liittyvien muiden palveluiden tarjoamisesta sähkömarkkinaosapuolille sekä sähkömarkkinoiden tarvitseman rekisteröidyn tiedon hallinnoimisesta ja näiden toimintojen kehittämisestä.

7.1 Johtoryhmä

Johtoryhmä avustaa Fingridin toimitusjohtajaa ja sen tehtävänä on

- strategian valmistelu, viestintä, toimeenpano ja seuranta,
- toimintasuunnitelman ja budjetin laadinta,
- talousohjaus ja riskienhallinta,
- resurssien suunnittelu, hankinta ja ohjaus,
- ulkoinen viestintä ja sidosryhmätoiminta,
- asioiden valmistelu hallitukselle ja
- johtoryhmätyön kehittäminen.

Kukin johtoryhmän jäsen vastaa oman vastuualueensa organisaation päivittäisistä liiketoiminnoista sekä operatiivisten päätösten toteuttamisesta.

Yhtiön johtoryhmään kuuluivat vuonna 2019 toimitusjohtaja Jukka Ruususen lisäksi:

- varatoimitusjohtaja, DI Kari Kuusela (s. 1955), omaisuuden hallinta (31.7.2019 saakka)
- johtaja, TkL Jussi Jyrinsalo (s. 1964), kantaverkkopalvelut ja suunnittelu,
- johtaja, DI, MBA Timo Kiiveri (s. 1967), omaisuuden hallinta (31.7.2019 alkaen)
- johtaja, OTK Marina Louhija (s.1968), laki- ja hallintopalvelut
- johtaja, VTM, KTM Tiina Miettinen (s. 1963), henkilöstö ja viestintä,

- johtaja, KTM Jan Montell (s. 1968), talous ja rahoitus,
- johtaja, DI Reima Päivinen (s. 1958), voimajärjestelmän käyttö,
- varatoimitusjohtaja (31.7.2019 alkaen), johtaja (31.7.2019 saakka), KTL, MH Asta Sihvonen-Punkka (s. 1962), markkinat ja
- johtaja, DI, MBA Kari Suominen (s. 1964), ICT.

Yhtiön johtoryhmään kuuluvat henkilöt eivät omista Fingridin osakkeita, eikä heillä ole osakeperusteisia oikeuksia Fingridissä tai Fingridin kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä.

Yhtiön johtoryhmä kokoontui vuoden 2019 aikana 15 kertaa.

8. Neuvottelukunta

Fingridin hallitus nimeää 10–14 hengen neuvottelukunnan, joka toimii yhdyssiteenä yhtiön ja sen asiakkaiden välillä. Neuvottelukunta on neuvoa antava elin, joka antaa asiakasnäkökulmasta näkemyksiä yhtiön liiketoimintaan ja asiakkaille tarjottaviin palveluihin liittyen. Neuvottelukunta edustaa laajasti sähkön tuottajia, siirtäjiä, myyjiä, käyttäjiä ja muita sähkömarkkinatoimijoita.

Neuvottelukunnasta on määrätty Fingridin yhtiöjärjestyksessä. Yhtiön hallitus vahvistaa vuosittain neuvottelukunnan työskentelyä koskevan ohjesäännön. Neuvottelukunnan jäsenten toimikausi on kolme vuotta. Toimitusjohtaja ja yhtiön asiakkuuksista vastaava johtaja osallistuvat neuvottelukunnan kokouksiin.

Neuvottelukunnan kokoonpano on kuvattu yhtiön internetsivuilla.

Neuvottelukunta kokoontui vuoden aikana neljä kertaa. Kokouksissaan neuvottelukunta käsitteli muun muassa Fingridin palveluiden uudistamista, uusiutuvan energian lisääntymisen synnyttämiä investointitarpeita ja muutoksia Fingridin käyttötoimintaan, yrityksen valmiusharjoittelua sekä energiayhtiöiden kokemuksia datanhallinnasta.

9. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

9.1 Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaperiaatteet

Fingridissä sisäinen valvonta on kiinteä osa yritystoimintaa ja käsittää kaikki ne toimintatavat ja menetelmät, joiden tavoitteena on varmistaa yhtiön

- strategian mukainen, tehokas ja tuloksellinen toiminta,
- taloudellisen ja johtamisinformaation luotettavuus ja eheys,
- omaisuuden turvaaminen,
- soveltuvien lakien, määräyksien, sääntelyn, sopimusten ja yhtiön omien hallinto- ja toimintaohjeiden laatu ja noudattaminen sekä
- korkeatasoinen riskienhallinta.

Riskienhallintaa suunnitellaan kokonaisvaltaisesti ja sen tavoitteena on kattavasti tunnistaa, arvioida, seurata ja suojautua erilaisilta yhtiön toimintaan, ympäristöön, henkilöstöön ja omaisuuteen kohdistuvilta uhkatekijöiltä ja riskeiltä.

Jatkuvuuden hallinta on osa riskienhallintaa. Toiminnan tarkoitus on parantaa organisaation valmiuksia varautua ja reagoida parhaalla mahdollisella tavalla erilaisten riskien toteutumiseen ja varmistaa toiminnan jatkuvuus näissä tilanteissa.

Lisää informaatiota sisäisestä valvonnasta sekä riskienhallinnasta ja merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä löytyy yhtiön internetsivuilta ja hallituksen toimintakertomuksesta.

9.2 Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen ja vastuunjako

9.2.1 Hallitus

Yhtiön hallitus on vastuussa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja hyväksyy sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet joka toinen vuosi tai tarvittaessa useammin. Hallitus määrittää osana yhtiön strategiaa ja toimintasuunnitelmaa yhtiön strategiset riskit ja niitä koskevat hallintatoimenpiteet sekä valvoo niiden toteuttamista. Hallitus päättää yhtiön sisäisen tarkastuksen toimintamallista. Hallitus saa säännöllisesti sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastuksen raportit sekä vähintään vuosittain tilannekatsauksen yhtiön toimintaan liittyvistä strategisista riskeistä ja jatkuvuusuhkista sekä niiden hallinnasta ja toteutumisista.

9.2.2 Linjajohto ja muu organisaatio

Toimitusjohtaja vastaa johtoryhmän avustamana yhtiön hallinnon, päätösmenettelyjen, valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanosta ja ohjeistuksesta sekä yhtiötason strategisten riskien ja jatkuvuusuhkien arvioinnista sekä niihin liittyvästä riskienhallinnasta.

Toimintojen johtajat vastaavat vastuualueidensa hallinnon, päätösmenettelyjen, kontrollien ja riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta ja poikkeamaraportoinnista sekä tarkemman ohjeistuksen riittävydestä. Jatkuvuuden hallinnan uhkakuville nimetyt johtajat vastaavat jatkuvuuden hallinnan suunnitelmien ja ohjeistuksen laadinnasta ja ylläpidosta sekä riittävän koulutuksen ja harjoittelun järjestämisestä.

Talous- ja rahoitusjohtaja vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yhtenäisen toimintatavan edellyttämien yhtiötason menettelytapojen, kontrollien ja seurannan järjestämisestä. Lakiasiaintoimintajohtaja vastaa yhtiötasolla merkittävimpien sopimusten ja sisäisen ohjeistuksen laillisuudesta ja säädösten mukaisuudesta yhtiön intressit huomioiden sekä tässä tarvittavista menettelytavoista. Jokainen fingridiläinen on velvollinen tunnistamaan ja raportoimaan havaitsemansa riskit ja kontrollipuutteet ja toteuttamaan sovitut riskienhallinnan toimenpiteet.

9.3 Taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen

Talouksraportointiprosessiin liittyvät sisäisen valvonnan järjestelmät ovat osa Fingridin sisäisen valvonnan suurempaa kokonaisuutta.

9.3.1 Talouksraportointiprosessin kontrolliympäristö

Konserni käsittää emoyhtiö Fingrid Oyj:n lisäksi sataprosenttisesti omistetut tytäryhtiöt Finextra Oy:n ja Fingrid Datahub Oy:n. Osakkuusyhtiöitä ovat eSett Oy (omistus 33,3 %) ja Nord Pool Holding AS (omistus 18,8 %). Konsernilla ei ole yhteisyrityksiä.

Yhtiön taloushallinto vastaa keskitetysti konsernin talouksraportoinnista sekä talouksraportoinnin sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta. Yhtiössä raportoidaan taloudellisesta kehityksestä kuukausitasolla johtoryhmälle ja budjettivastuullisille sekä toimintojen ja yksiköiden esimiehille. Raportointiin sisältyy tietoa kunkin oman vastualueen tuotoista, kustannuksista ja investoinneista. Ulkoisen laskennan raporttien lisäksi raportointi sisältää laajasti liiketoimintatietoa sisältävää raportointia, jota tuotetaan sisäisen laskennan ja talousohjausjärjestelmän avulla.

Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon, joka seuraa laskentastandardeja (IFRS, FAS), ylläpitää tilikarttaa, laatii tilinpäätöksen sisäisen ohjeistuksen ja vastaa taloudellisen raportoinnin prosessista. Prosessi on dokumentoitu ja se määrittelee miten, missä aikataulussa ja missä järjestyksessä kuukausittainen talouksraportti laaditaan.

Fingrid laatii konsernitalinpäätöksen ja puolivuositarkastuksen kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-raportointistandardien ja arvopaperimarkkinalain mukaisesti. Toimintakertomus ja konserniin kuuluvien suomalaisten yhtiöiden tilinpäätös laaditaan Suomen kirjanpitolain sekä kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti.

Seuraavassa yksityiskohtaisemmin selostettavat talouksraportointiprosesseihin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmät ja menettelytavat on suunniteltu sen varmistamiseksi, että yhtiön talouksraportointi olisi luotettavaa, ehyttä ja oikea-aikaista, ja että julkistettavat taloudelliset raportit antaisivat olennaisesti oikeat ja riittävät tiedot Fingridin taloudesta.

9.3.2 Talouksraportointiprosessin roolit ja vastuut

Fingridin hallitus on ensisijaisesti vastuussa taloudelliseen raportointiin liittyvästä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaperiaatteiden määrittelemisestä ja huolehtii siitä, että näitä periaatteita noudatetaan yhtiössä. Hallitus käsittelee ja hyväksyy puolivuositarkastuksen, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta tässä tehtävässä seuraamalla yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta.

Konsernin taloustoiminto vastaa taloudellisen raportointiprosessin kehittämisestä mm. seuraamalla talouksraportointiin liittyvien kontrollien kehitystarpeita, valvomalla em. kontrollien riittävyyttä ja tehokkuutta sekä huolehtimalla ulkoisen raportoinnin oikeellisuudesta, ajantasaisuudesta ja raportointiin liittyvien säännösten noudattamisesta.

Yhtiön tilintarkastaja sekä sisäinen tarkastaja tekevät hallituksen hyväksymän suunnitelman mukaisesti tarkastuksia taloudelliseen raportointiin liittyen.

9.3.3 Talousraportointiprosessin riskienhallinta, kontrollitoimenpiteet sekä seuranta

Riskienhallintaan liittyviä kontroleja asetetaan koko konsernin laajuudelle, kaikille konsernin tasoille ja yksiköille. Esimerkkejä kontroleista ovat mm. sisäiset ohjeistukset, hyväksymismenettelyt ja -valtuudet, ristiintarkistukset sisäiseen laskentaan, täsmäytykset, varmistukset, operatiivisen tehokkuuden arviointi, omaisuuden turvaaminen ja tehtävien eriyttäminen. Konsernin taloushallinto on vastuussa taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvistä vastaavista kontrollirakenteista.

Budjetointiprosessin valvonnan perustana on budjetointiohje, jonka määrittämisestä ja keskitetystä ylläpitämisestä ja noudattamisen seurannasta vastaa konsernin taloushallinto. Periaatteita sovelletaan yhdenmukaisesti koko konsernissa, ja käytössä on yhdenmukainen raportointijärjestelmä.

Toimintojen tehokkuuden, tarkoituksenmukaisuuden ja taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden varmistamisessa keskeinen ohjaus- ja valvontaprosessi on kuukausittainen johdon talousraportointi ja sen yhteydessä tehtävät analyysit. Analyyseissa verrataan toteutuneen liiketoiminnan tulosta tuotto- ja kulukomponentteittain budjettiin ja edelliseen vuoteen sekä budjettia neljännesvuosittain ylläpidettävään ennusteeseen. Kassavirran ja investointien seuranta on osa tätä prosessia.

Kuukausiraportoinnin oikeellisuuden varmistamisessa hyödynnetään yhtiön talousohjausjärjestelmää, jonka avulla yhtiön controllerit ja yksiköiden päälliköt pystyvät valvomaan oleellisia virheitä ja poikkeamia. Taloudellisen raportoinnin oikeellisuus varmistetaan myös huolehtimalla hyvästä tietoturvasta ja tietohallinnosta. Vaarallisia työyhdistelmiä vältetään mahdollisuuksien mukaan. Käyttöoikeuksia tarkastellaan säännöllisesti ja ne määräytyvät sen mukaan, missä asemassa henkilö on organisaatiossa. Talousohjausjärjestelmän ja kirjanpitojärjestelmän tietokantojen varmistukset tehdään säännöllisesti. Yhtiöllä on tietoturvapääällikkö, joka vastaa tietoverkkojen ja tietoturvan hallinnasta ja kehittämisestä sekä henkilöstön ohjeistamisesta tietoturva-asioissa.

Talousraportointiprosessien kontroleja kehitetään osana yhtiön sisäistä valvontaa. Henkilöstöä koulutetaan valvomaan yhtiön taloudellisen raportointiprosessin tuottaman informaation oikeellisuutta liittyen kustannuspaikkaseurantaan, tiliöintiin, laskujen ja tositteiden hyväksymismenettelyihin sekä budjetointiin ja toteumaseurantaan.

Yhtiön tilintarkastaja sekä sisäinen tarkastus tekevät säännöllisesti tarkastuksia taloudellisen raportointiprosessin kontrollien toimivuuteen sekä tiedon oikeellisuuteen liittyen.

10. Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus

10.1 Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajana toimii yhtiökokouksen valitsema KHT-yhteisö. Yhtiön tilintarkastaja tarkastaa kunkin tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon sekä antaa niistä tilintarkastuslaissa tai muualla lainsäädännössä edellytetyt raportit yhtiökokoukselle. Tilintarkastaja raportoi työstään, havainnoistaan ja suosituksistaan hallitukselle ja voi lisäksi hallituksen tai toimivan johdon toimeksiannosta suorittaa muita varmennusluonteisia tehtäviä.

Vuoden 2019 varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Heikki Lassila. Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio ja kulut korvataan yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Tilintarkastajan palkkiot, 1000 €	2019	2018
Tilintarkastuspalkkiot	114	89
Muut palkkiot	39	94
YHTEENSÄ	153	183

10.2 Sisäinen tarkastus

Yhtiön sisäisen tarkastuksen toimintamallista päättää hallitus. Sisäinen tarkastus toimii tarkastusvaliokunnan käsittelemien ja hallituksen hyväksymien suunnitelmien pohjalta. Tarkastustulokset raportoidaan tarkastuskohteelle, toimitusjohtajalle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Yhtiössä toimii hallituksen päätöksellä KHT-yhteisölle ulkoistettu sisäinen tarkastus. Hallinnollisesti sisäinen tarkastus toimii yhtiön toimitusjohtajan alaisuudessa. Sisäinen tarkastus tarjoaa järjestelmällisen lähestymistavan yhtiön riskienhallinta-, valvonta-, johtamis- ja hallintoprosessien tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen ja varmentaa riippumattomana osapuolena niiden riittävyyden ja toimivuuden. Sisäisellä tarkastuksella on valtuudet toteuttaa selvityksiä ja saada pääsy kaikkeen tarkastuksen kannalta olennaiseen informaatioon. Yhtiön sisäinen tarkastus tekee yhtiön eri prosesseihin liittyviä riskiperusteisia auditointeja.

Vuonna 2019 yhtiön sisäisenä tarkastajana toimi Deloitte & Touche Oy, joka teki yhteensä neljä (4) tarkastusta. Tarkastukset koskivat yhtiön yritysturvallisuutta, kriisiviestintää, Datahub -projektin hallintoa sekä yhtiön uuden hankintajärjestelmän käyttöönottoa. Deloitte & Touche Oy:lle tarkastustehtävistä maksetut palkkiot olivat yhteensä 94 500 euroa.

11. Lähipiiriliiketoimet

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö Fingrid Oyj, tytäryhtiöt Finextra Oy ja Fingrid Datahub Oy sekä näiden lisäksi osakkuusyritykset Nord Pool Holding AS ja eSett Oy, yhtiön tilinpäätöksen luvussa 6.5 mainitut omistajayhteisöt sekä ylin johto lähipiireineen. Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta ja johtoryhmästä. Muina lähipiirin tapahtumina on käsitelty Suomen valtion yli 50 prosenttisesti omistavien yhteisöjen kanssa tehdyt liiketoimet. Yhtiön lähipiiriliiketoimet on selostettu tilinpäätöksen luvussa 7.1.

Lähipiiriliiketoimia koskevassa päätöksenteossa yhtiö huolehtii mahdollisten eturistiriitojen huomioon ottamisesta, eikä mahdollinen lähipiiriin kuuluva tai lähipiiriin kuuluvan edustaja osallistu päätöksentekoon lähipiiriliiketoimesta. Liiketoimet lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin. Yhtiö pitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista.

Yhtiön hallitus hyväksyi joulukuussa 2019 uudet lähipiiriperiaatteet, joita yhtiö noudattaa 1.1.2020 alkaen.

12. Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

Fingrid noudattaa markkinoiden väärinkäyttöasetusta, Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta, Central Bank of Irelandin (CBI), Ison-Britannian Financial Conduct Authorityn (FCA) ja Finanssivalvonnan ohjeiden kulloinkin voimassa olevia säännöksiä sisäpiiritiedon hallinnoinnista ja käsittelystä. Lisäksi Fingridillä on yhtiön hallituksen hyväksymä Fingrid Oyj:n sisäpiiriohje, jossa kuvataan merkittävimmät yhtiössä sovellettavat sisäpiiriasioita koskevat periaatteet. Yhtiön sisäpiirivastaavana toimii yhtiön lakiasiaintojohtaja Marina Louhija.

Yhtiön pysyvään sisäpiiriin kuuluvat Fingridin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet sekä ne henkilöt, joilla katsotaan tehtäviensä perusteella olevan säännöllisesti pääsy Fingridiä koskevaan sisäpiiritietoon. Hankekohtaisia sisäpiirilueteloita perustetaan tarvittaessa, ja luetteloon merkitään hanketta valmistelevat, sisäpiiritietoa hankkeessa saavat henkilöt. Lisäksi yhtiö soveltaa ns. laajennettua suljettua ikkunaa henkilöihin, jotka osallistuvat tehtävissään puolivuosisikatsauksen ja/tai tilinpäätöksen valmisteluun, mukaan lukien mahdolliset ulkopuoliset neuvonantajat ja asiantuntijat.

Fingridin sisäpiirisäätelyyn liittyvät luettelot eivät ole julkisia. Pääsy luetteloihin on rajattu sisäpiirivastaavaan ja häntä tehtävässään avustaviin henkilöihin.

Yhtiön sisäpiiriohjeen mukaan pysyvät tai hankekohtaiset sisäpiiriläiset sekä laajennetun suljetun ikkunan piirissä olevat henkilöt eivät saa toteuttaa omaan lukuunsa tai kolmannen osapuolen lukuun Fingridin rahoitusvälineisiin liittyviä liiketoimia kolmenkymmenen (30) päivän pituisen suljetun ajanjakson aikana ennen Fingridin tilinpäätöstiedotteen sekä yhtiön säännöllisesti antaman puolivuosisikatsaustiedotteen ja johdon katsauksien julkaisemista.

Palkitsemisen periaatteet ja palkka- ja palkkioselvitys

13 Palkitsemisen periaatteet

Fingridin palkitsemista ohjaavat omistaja-arvon luonti, hyvä suoritus perustehtävien hoidossa sekä yhtiölle asetetut vastuullisuustavoitteet. Palkitsemisessa on otettu huomioon omistajien, erityisesti valtion omistajaohjauksen ja Ilmarisen palkitsemisen periaatteita. Palkitsemisen tulee olla kohtuullista ja oikeudenmukaista sekä kilpailukykyistä.

Fingridin hallituksen ja johdon palkitseminen on keskeinen kannustinkeino ohjata, motivoida ja sitouttaa niihin kuuluvia henkilöitä. Kilpailukykyinen palkitseminen on olennainen väline kyvykkään johdon palkkaamiseksi yhtiöön.

Fingridin palkitsemista ohjaavat periaatteet

Fingridin perustehtävät - käyttövarmuus ja jatkuvuuden hallinta - sähkömarkkinoiden edistäminen - kantaverkon kehittäminen		
kilpailukykyinen kokonaispalkitseminen	perustehtävien mukaiset kannustinjärjestelmät	hyvästä suorituksesta palkitseminen
Arvon luonti: yhtiön tuottaman arvon kasvattaminen omistajille, asiakkaille ja yhteiskunnalle		
Omistajien palkitsemisen periaatteet		

Fingridin palkitsemisperiaatteet määrittelevät yhtiön hallituksen ja johdon palkitsemisen periaatteet.

Palkitsemisperiaatteet noudattavat yhtiön hallituksen jäsenten osalta avoimuuden, kohtuullisuuden ja markkinaehtoisuuden periaatteita valtion ja muiden omistajien linjausten mukaisesti. Toimitusjohtajan osalta yhtiössä noudatetaan samoja linjauksia kuin hallituksen jäsenten osalta sekä yhtiössä yleisesti linjattuja palkitsemisen periaatteita. Toimitusjohtajan palkkiomittarit ovat osittain samat kuin muilla johtoryhmän jäsenillä sekä yhtiön henkilöstöllä. Lisäksi toimitusjohtajan palkitsemisessa ja työsuhte-eduissa noudatetaan samoja periaatteita kuin koko henkilöstön suhteen esimerkiksi autoedun ja lisäeläkejärjestelyiden määrittelyssä. Yhtiön palkitsemisvaliokunta valmistelee hallitukselle johdon ja muun henkilöstön palkitsemisjärjestelmän periaatteet sekä toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkaetuedut. Tällä vahvistetaan yhtiön palkitsemisperiaatteiden yhtenäisyyttä.

14 Päätöksentekoprosessin kuvaus

Palkitsemiseen on määritelty päätöksentekoprosessi, jota noudatetaan palkitsemisperiaatteiden hyväksymisessä, arvioinnissa ja täytäntöönpanossa. Päätöksentekoprosessissa on huomioitu ja kuvattu toimenpiteet, joilla estetään ja hallitaan mahdolliset eturistiriidat.

Fingridin toimielinten palkitsemisen päätöksentekoprosessit ovat seuraavat:

- **Hallituksen** jäsenten palkitsemisesta päättää yhtiökokous. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee hallituksen jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle ja yhtiökokous tekee lopullisen päätöksen palkkioista.
- **Toimitusjohtajan** palkitsemisjärjestelmän periaatteista, palkkaeduista ja toimisuhteen keskeisistä ehdoista päättää yhtiön hallitus. Hallituksen nimeämä palkitsemisvaliokunta valmistelee hallitukselle palkitsemisperiaatteiden ja muiden hyväksytyjen periaatteiden pohjalta esityksen toimitusjohtajan palkkaetuuksista. Palkkaetuuksien määrittelyssä huomioidaan ulkopuolisen konsultin tekemä ylimmän johdon palkka- ja palkkioselvityksen tulokset, joissa vertaillaan liikevaihdoltaan, taseeltaan ja henkilöstömäärältään vastaavan kokoisten listaamattomien, kaupallisesti toimivien, pääosin valtio-omisteisten yhtiöiden johdon palkkoja. Hallitus tekee vuosittain päätöksen toimitusjohtajan palkkaetuuksista ja täytäntöönpanosta palkitsemisvaliokunnan tekemän esityksen pohjalta.

Fingridissä ei ole käytössä osake- tai osakeperusteista palkitsemisjärjestelmää tai lisäeläkejärjestelmiä.

15 Hallituksen palkitsemisen kuvaus

Hallituksen palkitsemisesta päättää yhtiökokous osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen pohjalta. Hallituksen jäsenten palkkiot muodostuvat kiinteistä kuukausipalkkioista ja kokouspalkkioista. Hallituksen puheenjohtajalle ja varapuheenjohtajalle maksetaan korotettua kiinteää palkkiota. Kokouspalkkio maksetaan hallituksen jäsenille myös eri valiokuntien sekä nimitystoimikunnan kokouksiin osallistumisesta. Hallituksen jäsenillä ei ole käytössä osake- tai osakeperusteista palkitsemisjärjestelmää tai lisäeläkejärjestelmiä. Fingrid ei myöskään maksa hallituksen palkkioista eläkemaksuja. Hallituksen jäsenten palkitsemista koskevat yhtiökokouksen päätökset julkistetaan samalla pörssitiedotteella muiden yhtiökokouksessa tehtyjen päätösten kanssa.

16 Toimitusjohtajan palkitsemisen kuvaus

Fingridin toimitusjohtajan palkitsemisesta päättää yhtiön hallitus palkitsemisperiaatteiden puitteissa sekä palkitsemisvaliokunnan tekemän esityksen pohjalta. Fingridin toimitusjohtajan palkitsemisen periaatteet on kuvattu seuraavissa kappaleissa.

16.1 Palkitsemisessa käytettävät palkitsemisen osat sekä näiden suhteelliset osuudet

Toimitusjohtajan kokonaispalkkaus muodostuu kiinteästä kokonaispalkasta sekä muuttuvista palkanosista, joita ovat yksivuotinen bonusohjelma (enimmäismäärä 40 prosenttia kiinteästä ansaintavuoden vuosipalkasta sisältäen luontaisedut ja lomarahat) sekä limittaiset kolmen kalenterivuoden mittaiset pitkän tähtäimen kannustinohjelman (enimmäismäärä 40 prosenttia kiinteästä bruttovuosipalkasta sisältäen luontaisedut ja lomarahat). Toimitusjohtajalla ei ole käytössä yhtiön puolesta osake- tai osakeperusteista palkitsemisjärjestelmää tai lisäeläkejärjestelmiä. Toimitusjohtajalla on mahdollisuus vaihtaa osa rahapalkastaan autoetuun yhtiön määrittelemän autopoliitiikan mukaisesti.

16.2 Muuttuvien palkitsemisen osien määräytymisperusteet

Bonusohjelmat perustuvat linjaukseen, jonka mukaan muuttuvan palkitsemisen yhteenlaskettu kokonaismäärä on vuosittain enintään 40 prosenttia palkkionsaajan kiinteästä vuosipalkasta kuitenkin siten, että jos yhtiön ja palkkionsaajan suoritus on poikkeuksellisen hyvä, voi maksettavien palkkioiden yhteenlaskettu enimmäismäärä olla vuosittain enintään 80 prosenttia kiinteästä palkasta. Tämä vastaa myös valtion omistajaohjauksen linjausta muuttuvasta palkitsemisesta kaupallisissa, ei-listatuissa yhtiöissä. Hallitus päättää vuosittain Fingridin toimitusjohtajan yksivuotisen bonusohjelman kriteerit ja niille asetettavat ala- ja ylärajat. Yksivuotisen bonuksen kriteerit määräytyvät pääsääntöisesti kahden koko yhtiötason mittarin (yleensä taloudellinen tulos ja asiakkaiden luottamus), yhden

johtamiseen liittyvän mittarin sekä yhden strategiseen hankkeeseen tai henkilökohtaiseen suoritukseen liittyvän mittarin pohjalta. Mittarit perustuvat esimerkiksi asiakas- ja henkilöstökyselyiden tuloksiin sekä strategisille hankkeille asetettuihin määrällisiin ja laadullisiin kriteereihin. Hallitus päättää mittarin arvon lopullisesta toteutumasta palkitsemisvaliokunnan tekemän esityksen pohjalta.

Hallitus päättää vuosittain toimitusjohtajan pitkäntähtäimen kannustinohjelmien ansaintakriteerit ja niille asetettavat ala- ja ylärajat kullekin ansaintajaksolle erikseen. Vuonna 2019 käynnissä olevien ohjelmien mittarit liittyvät toimitusjohtajalla sähköjärjestelmän käyttövarmuuteen (yhteiskunnalle ja asiakkaille aiheutuva laskennallinen haitta käyttöhäiriöistä), sähkömarkkinoiden toimintaan (Suomen ja Ruotsin välisten sähkön siirtorajoitusten sähkömarkkinoille aiheuttamaa haittaa) sekä omistaja-arvon kasvattamiseen.

Mittarit perustuvat hallituksen määrittämiin kriteereihin, ja päätöksen mittarin arvon lopullisesta toteutumasta tekee hallitus palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta.

Yhteiskuntavastuu otetaan huomioon sekä yksivuotisessa että pitkäntähtäimen kannustinohjelmassa, sillä palkitsemisjärjestelmien mittarit ovat osin myös yhtiön keskeisiä vastuullisuusmittareita.

Muuttuvat palkitsemisen osat maksetaan pääsääntöisesti ansaintakautta seuraavan vuoden alussa hallituksen vahvistaman maksuajankohdan mukaisesti. Hallituksella on oikeus määritellyissä tilanteissa peruuttaa bonus, leikata bonusta tai lykätä bonuksen maksuajankohtaa. Muuttuvan palkitsemisen osien maksamisen edellytyksenä on lisäksi, että toimitusjohtajan toimisuhte yhtiöön on voimassa bonuksen maksamisajankohtana pois lukien määritellyt poikkeustilanteet.

16.3 Toimisuhteeseen sovellettavat muut keskeiset ehdot

Fingridin toimitusjohtajan irtisanomisaika on molemminpuolisesti 6 kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, maksetaan irtisanomisajan palkan lisäksi yhdeksän kuukauden kiinteää palkkaa vastaava rahasumma. Toimitusjohtajalla ei ole käytössä yhtiön puolesta osake- tai osakeperusteista palkitsemisjärjestelmää tai lisäeläkejärjestelmiä.

Fingridin enemmistöomisteisten tytäryhtiöiden tai osakkuusyhtiöiden tehtävistä ei toimitusjohtajalle makseta erillistä korvausta.

Hallitus voi myös erityisestä painavasta syystä päättää toimitusjohtajalle maksettavasta muusta palkkiosta.

16.4 Palkitsemisen lykkäämistä ja mahdollista takaisinperintää koskevat ehdot

Fingridin hallitus määrittelee muuttuvien palkkioiden maksamisen ajankohdan sekä niiden mahdolliset lykkäysajat. Jos toimitusjohtajan toimisuhte päättyy taloudellisten epäselvyyksien tai muiden mahdollisten väärinkäytösepäilyjen vuoksi, hallitus voi vaatia järjestelmästä maksetun bonuksen palauttamista yhtiölle.

17 Palkitsemisraportti

Palkitsemisraportti kuvaa yhtiön palkitsemisperiaatteiden toteutumista. Raportti kuvaa yhtiön hallituksen sekä toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisen edellisen tilikauden aikana.

Vuonna 2019 Fingridin hallituksen ja toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisessa on noudatettu yhtiössä määritellyjä palkitsemisperiaatteita, mikä on edistänyt yhtiön suoriutumista sille asetetuissa tehtävissä, pitkän aikavälin taloudellista menestystä ja yhtiön vastuullista toimintaa.

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitys suhteessa yhtiön työntekijöiden keskimääräiseen vuosiansioon on ollut oikeudenmukaista. Lisäksi yhtiön taloudellinen kehitys on linjassa maksettujen palkkioiden kanssa. Hallituksen ja toimitusjohtajan palkkiokehitys suhteessa yhtiön työntekijöiden keskimääräiseen palkitsemisen kehitykseen sekä yhtiön taloudelliseen kehitykseen viideltä edelliseltä tilikaudelta on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Vuosi	Hallituksen palkkiot yhteensä (€)	Toimitusjohtajan palkat ja luontaisedut (€)	Henkilöstökulut/hlö(€)*	Liikevaihto (M€)
2019	121 200 (0,015%)**	522 000 (0,066%)**	68 773 (0,009 %)**	789
2018	126 300 (0,015%)**	452 000 (0,053%)**	85 611 (0,010%)**	853
2017	121 800 (0,018%)**	416 000 (0,062%)**	83 480 (0,012%)**	672
2016	122 340 (0,021%)**	352 000 (0,060%)**	85 113 (0,015%)**	586
2015	114 000 (0,019%)**	324 000 (0,054%)**	80 890 (0,013%)**	600

* Henkilöstökulut / keskimääräinen henkilöstömäärä. Vuonna 2019 henkilöstökulut laskivat. Muutos johtuu pääosin investointiprojektien henkilöstökulujen aktivoinnista.

** % liikevaihdosta

Palkitsemisraportti julkaistaan samaan aikaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen kanssa ja se on osa selvitystä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Raportti esitetään varsinaiselle yhtiökokoukselle ja se on saatavilla yhtiön internetsivuilla.

17.1 Hallituksen palkkiot edelliseltä tilikaudelta

Yhtiökokous on vahvistanut Fingridin hallituksen jäsenille seuraavat kuukausipalkkiot:

- hallituksen puheenjohtaja 2 400 euroa
- hallituksen varapuheenjohtaja 1 300 euroa
- hallituksen jäsenet 1 000 euroa.

Lisäksi hallituksen jäsenille maksettiin 600 euroa kokouspalkkiota jokaisesta hallituksen sekä valiokunnan ja nimitystoimikunnan kokouksesta, johon hallituksen jäsen oli osallistunut.

Hallitukselle maksetut kokonaispalkkiot vuodelta 2019:

	Hallituksessa vuonna 2019	Palkkiot yhteensä 2019	Hallituksessa vuonna 2018	Palkkiot yhteensä 2018
Juhani Järvi, puheenjohtaja	1.1.-31.12.	42 000	1.1. - 31.12.	40 800
Juha Majanen, varapuheenjohtaja	-	-	1.1. - 28.3.	5 100
Päivi Nerg, varapuheenjohtaja	1.1.-31.12.	19 800	28.3.-31.12.	15 600
Anu Hämäläinen, hallituksen jäsen	1.1.-31.12.	20 400	1.1.-31.12.	21 600
Sanna Syri, hallituksen jäsen	1.1.-31.12.	21 000	1.1. - 31.12.	21 000
Esko Torsti, hallituksen jäsen	1.1.-31.12.	20 400	1.1. - 31.12.	22 200

Hallituksen jäsenillä ei ole käytössä yhtiön puolesta osake- tai osakeperusteista palkitsemisjärjestelmää, lisäeläkejärjestelmiä tai muita taloudelliset etuja, kuten kannustinjärjestelmiä.

Kukaan hallituksen jäsenistä ei toimi työ- tai toimisuhteessa yhtiöön.

17.2 Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitseminen edelliseltä tilikaudelta

Fingridin toimitusjohtajan ja johtoryhmän vuoden 2019 palkka- ja palkkiotiedot ovat seuraavat:

	Palkat ja luontoisedut 2019	Muuttuva tulospalkkio*	Kokonaispalkitseminen 2019	Vuonna 2020 erääntyvä tulospalkkio**
Toimitusjohtaja	309 000	213 000	522 000	195 000
Johtoryhmä	1 206 000	495 000	1 701 000	382 000
YHTEENSÄ	1 515 000	708 000	2 223 000	577 000

* Vuodelta 2018 ansaittu ja vuonna 2019 maksettu tulospalkkio

** Vuodelta 2019 ansaittu ja vuonna 2020 maksettava tulospalkkio

Toimitusjohtajan toimitusjärjestelmän ehdot on määritelty erillisessä toimitusjohtajasopimuksessa, joka on hallituksen hyväksymä. Toimitusjohtajan eläkeikä ja eläkekarttuma määräytyvät yleisen työeläkelainsäädännön mukaan.

Toimitusjohtajan kokonaispalkkaus muodostui vuonna 2019 kiinteästä kokonaispalkasta, yksivuotisesta bonusohjelmasta (enimmäismäärä 40 prosenttia ansaintavuoden vuosipalkasta) ja kolmevuotisesta pitkän tähtäimen kannustinohjelmasta (enimmäismäärä 35 prosenttia ansaintavuoden vuosipalkasta 2016-2018 ohjelmassa ja enimmäismäärä 40 prosenttia vuonna 2020 erääntyvässä 2017-2019 ohjelmassa).

Toimitusjohtajan yksivuotisessa bonusohjelmassa mitattiin sekä vuonna 2018 että 2019 yhtiön tulosta, asiakkaiden luottamusta, onnistumista sähkömarkkinoiden kehittämisessä, työyhteisön toimivuutta ja johtamista. Strategisena hankkeena mitattiin vuonna 2018 onnistumista sähkömarkkinoiden kehittämisessä ja vuonna 2019 onnistumista keskeisissä investointihankkeissa (Metsälinja-siirtoyhteyden rakentaminen ja Datahub Oy:n perustaminen).

Pitkätähtäimen kannustinohjelman mittareina olivat käyttövarmuus, sähkömarkkinoiden toiminta ja omistaja-arvo sekä pitkätähtäimen ohjelmissa 2016-2018 että vuonna 2020 erääntyvässä 2017-2019. Yhteiskuntavastuu on otettu huomioon sekä yksivuotisessa että pitkätähtäimen kannustinohjelmassa määriteltäessä palkitsemisohjelmien mittareita, jotka ovat osin samat kuin yhtiön määrittelemät vastuullisuuden mittarit.

Vuonna 2018 Fingrid onnistui poikkeuksellisen hyvin liiketoiminnassaan kaikilla osa-alueilla, mikä johti sekä toimitusjohtajan että henkilöstön osalta normaalia korkeampaan palkitsemiseen. Vuodelta 2018 ansaitut palkkiot maksettiin keväällä 2019.

Toimitusjohtajalla ei ole käytössä yhtiön puolesta osake- tai osakeperusteista palkitsemisjärjestelmää tai lisäeläkejärjestelmiä.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on molemminpuolisesti 6 kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, maksetaan irtisanomisajan palkan lisäksi yhdeksän kuukauden kiinteää palkkaa vastaava rahasumma.

Johtoryhmän palkitseminen

Johtoryhmän jäsenten kokonaispalkkaus muodostui kiinteästä kokonaispalkasta, yksivuotisesta bonusohjelmasta ja kolmevuotisesta pitkän tähtäimen kannustinohjelmasta. Yksivuotisen bonusohjelman enimmäismäärä oli 25 prosenttia ansaintavuoden vuosipalkasta. Pitkän tähtäimen kannustinohjelman vuosittainen enimmäismäärä oli niin ikään 25 prosenttia ansaintavuoden vuosipalkasta.

Johdon yksivuotisessa bonusohjelmassa mitattiin vuonna 2019 yhtiön tulosta, asiakkaiden luottamusta, työyhteisön toimivuutta ja johtamista. Lisäksi mitattiin johtoryhmän jäsenten oman vastuualueen keskeisten tavoitteiden saavuttamista. Pitkän tähtäimen kannustinohjelman mittareina ovat sähköjärjestelmän käyttövarmuus, sähkömarkkinoiden toiminta ja omistaja-arvo.

Yhteiskuntavastuu on otettu huomioon sekä yksivuotisessa että pitkätähtäimen kannustinohjelmassa määriteltäessä palkitsemisohjelmien mittareita, jotka ovat osin samat kuin yhtiön määrittelevät vastuullisuuden mittarit.

Fingridin johtoryhmän jäsenillä ei ole käytössä yhtiön puolesta osake- tai osakeperusteista palkitsemisjärjestelmää tai lisäeläkejärjestelmiä.

Henkilöstön palkitseminen

Henkilöstön palkkaus määräytyi työtehtävänä sisällön, pätevyiden, kokemuksen ja tuloksien mukaisesta peruspalkasta, strategian tehokasta toimeenpanoa ohjaavasta vuosittaisesta laatupalkkiosta sekä henkilökohtaisen suorituksen johtamista tukevista kannustepalkkioista. Palkitsemista täydensivät yhtiön järjestämät muut edut ja työaikajoustot. Laatupalkkioiden perustana olevia tuloksia mitataan vuosittain määriteltävillä yhtiötason strategisilla mittareilla sekä henkilökohtaiseen suoriutumiseen perustuvilla mittareilla. Kannustepalkkioita maksetaan hyvistä työsuorituksista osana henkilökohtaisen suorituksen päivittäisjohtamista.

Toimitusjohtajan ja henkilöstön mediaanivuosisiansion suhde vuonna 2019 oli 7:1, ja naisten ja miesten välinen mediaanivuosisiansion suhde 0,9:1.

Pörssitiedotteet vuonna 2019

5. joulukuuta 2019

Fingrid myy suurimman osan Nord Pool-omistuksestaan

23. lokakuuta 2019

Fingrid-konsernin johdon katsaus 1.1. - 30.9.2019: Tulos laski odotetusti kantaverkkomaksujen alentamisen seurauksena

2. lokakuuta 2019

Fingrid pitää vuoden 2020 siirtohinnot nykyisellään

17. syyskuuta 2019

Fingrid Oyj:n taloudelliset tiedotteet 2020

23. heinäkuuta 2019

Fingrid-konsernin puolivuositiedote 1.1.-30.6.2019

24. huhtikuuta 2019

Fingrid-konsernin johdon katsaus 1.1.- 31.3.2019

21. maaliskuuta 2019

Fingrid Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

12. maaliskuuta 2019

Fingrid Oyj:n puolivuositiedotuksen aikataulu 2019

26. helmikuuta 2019

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 3 pykälän mukainen ilmoitus

26. helmikuuta 2019

Asta Sihvonen-Punkka nimitetty Fingridin varatoimitusjohtajaksi 1.7.2019 alkaen

26. helmikuuta 2019

Fingrid Oyj:n tilinpäätöstiedote tammi-joulukuu 2018: erinomaisia tuloksia kaikilla osa-alueilla

31. tammikuuta 2019

Timo Kiiveri nimitetty Fingridin johtoryhmään

28. tammikuuta 2019

Fitch Ratings laski Fingrid Oyj:n luottoluokituksen tasolle 'A'; näkymät vakaat

16. tammikuuta 2019

Fingridin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset yhtiökokoukselle

10. tammikuuta 2019

Velkakirjojen ja velkaohjelman rinnakkaislistaus Irlannin pörssiin

[Fingridin pörssitiedotteet yhtiön internetsivuilla](#)



Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

1 Hallituksen toimintakertomus

1.1 Taloudellinen tulos

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards IFRS) mukaisesti. Vertailuluvut suluissa viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita.

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laskentaperiaatteita kuin vuonna 2018 huomioiden IFRS 16 standardin tuomat muutokset ja IAS16 soveltamisen täsmennykset.

Konsernin liikevaihto oli 789,4 (852,8) miljoonaa euroa. Kantaverkkotuotot pienenevät 385,0 (423,2) miljoonaan euroon, mikä johtui alennetuista siirtohinnoista. Kuluneen vuoden sähkön kulutus Suomessa oli 86,1 (87,5) terawattituntia. Tasesähkön myynti säilyi edellisvuoden tasolla ja oli 346,7 (348,8) miljoonaa euroa. Rajasiirtotuotot laskivat Suomen ja Venäjän väliseltä yhteydeltä 11,6 (35,5) miljoonaan euroon, mikä oli seurausta edellisvuotta alhaisemmasta rajasiirtosiirtotariffista. Venäjän tuonnissa on käytössä siirtotariffi, joka perustuu Suomen aluehinnan ja Luoteis-Venäjän alueellisen hinnan väliseen eroon. Liiketoiminnan muut tuotot laskivat 4,2 (10,8) miljoonaan euroon. Lasku johtui edellisvuotta pienemmistä käyttöomaisuuden myyntivoitoista.

Konsernin kulut olivat 651,6 (659,0) miljoonaa euroa. Tasesähkön kulut säilyivät edellisvuotisella tasolla ja olivat 323,5 (320,0) miljoonaa euroa. Häviösähköt kulut kasvoivat 53,9 (47,7) miljoonaan euroon. Häviösähkön volyymi kasvoi lievästi ja häviösähkön hankintahinta nousi jonkin verran. Toteutunut häviösähkön hankinnan keskihinta oli 39,57 (37,88) euroa megawattitunnilta. Kantaverkon käyttövarmuuden varmistavien reservien kulut säilyivät edellisvuotisella tasolla ja olivat 55,9 (56,7) miljoonaa euroa. Poistot olivat 97,8 (99,7) miljoonaa euroa. Kantaverkon kunnonhallintakulut olivat 21,6 (21,2) miljoonaa euroa.

Henkilöstökulut laskivat 26,4 (32,2) miljoonaan euroon. Muutos johtuu pääosin investointiprojektien henkilöstökulujen aktivoinnista 4,7 miljoonaa euroa. Tutkimus- ja kehityshankkeisiin käytettiin 3,4 (3,6) miljoonaa euroa.

Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot, milj. €

	1-12/19	1-12/18	7-12/19	7-12/18
Kantaverkkotuotot	385,0	423,2	175,7	193,8
Tasesähkön myynti	346,7	348,8	171,6	184,1
Rajasiirtotuotot	11,6	35,5	6,2	15,3
Tehoreservituotot*	14,1	14,0	4,8	4,7
Läpsiirtotuotot	14,4	13,1	7,6	7,8
Muu liikevaihto	17,4	18,2	8,3	10,4
Liiketoiminnan muut tuotot	4,2	10,8	3,6	9,8
Liikevaihto ja muut tuotot yhteensä	793,6	863,6	377,7	425,7

Kulut (milj. €)				
	1-12/19	1-12/18	7-12/19	7-12/18
Tasesähkön osto	323,5	320,0	160,9	170,6
Häviösähkökulut	53,9	47,7	28,2	22,3
Poistot	97,8	99,7	49,1	50,4
Reservikulut	55,9	56,7	29,3	27,1
Henkilöstökulut	26,4	32,2	10,4	15,6
Kunnonhallintakulut	21,6	21,2	13,8	13,2
Tehoreservikulut*	13,7	13,7	4,4	4,6
Läpisiirtokulut	15,0	13,8	7,3	7,2
Muut kulut	43,8	54,0	21,4	30,9
Kulut yhteensä	651,6	659,0	324,7	342,0
Liikevoitto ilman hyödykejohdannaisten arvonmuutoksia	142,1	204,6	53,1	83,7
Konsernin liikevoitto, IFRS	115,5	241,6	48,7	91,2

* Tehoreservituotot ja -kulut liittyvät huippukulutustuntien sähkön riittävyyden turvaamiseen tehoreservilain puitteissa.

Konsernin liikevoitto oli 115,5 (241,6) miljoonaa euroa. Sähköjohdannaisten sekä investointeihin ja liiketoiminnan muihin kuluihin liittyvien valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutoksista kirjattiin liikevoittoon -26,6 (37,1) miljoonaa euroa. Konsernin voitto ennen veroja oli 105,8 (229,0) miljoonaa euroa. Suurimmat erot viime vuoteen selittyvät sähköjohdannaisten markkina-arvon muutoksilla (muutos -63,5 miljoonaa euroa) ja pienemmillä kantaverkko- ja rajasiirtotuotoilla (muutos yhteensä -62,0 miljoonaa euroa). Tilikauden voitto oli 84,6 (183,2) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 32,0 (36,6) prosenttia.

Emoyhtiön liikevaihto oli 786,2 (844,6) miljoonaa euroa, tilikauden voitto 148,1 (194,6) miljoonaa euroa ja jakokelpoiset varat 199,0 miljoonaa euroa.

Yhtiön oman laskelman mukaisesti kantaverkkotoimintaa sääntelevän valvontamallin mukainen tulos päättyy vuodelta 2019 noin 15 miljoonaa euroa alijäämäiseksi ja koko valvontajaksolta 2016-2019 noin 30 miljoonaa euroa alijäämäiseksi.

1.2 Rahoitus

Yhtiön luottoluokitus säilyi korkeana, mikä heijastaa yhtiön vahvaa kokonaistaloudellista tilannetta ja velanhoitokykyä. Konsernin nettorahoituskulut olivat 10,1 (15,2) miljoonaa euroa, joihin sisältyi vuonna 2019 käyttöön otetun IFRS 16 standardin myötä 0,7 miljoonaa euroa korkokuluja taseeseen kirjatusta vuokrasopimusveloista. Konsernin nettokorkokulut lainoista tilikauden aikana olivat 14,7 (16,3) miljoonaa euroa. Rahoitusjohdannaisten käyvän arvon muutos oli 8,1 miljoonaa euroa positiivinen (6,7 miljoonaa euroa positiivinen).

Korolliset lainat olivat 1 120,0 (1 059,6) miljoonaa euroa, joista pitkäaikaisia lainoja oli 884,7 (771,5) miljoonaa euroa ja lyhytaikaisia lainoja 235,3 (288,1) miljoonaa euroa. Korollisiin lainoihin sisältyi tilikauden lopussa vuokrasopimusvelkoja yhteensä 32,9 miljoonaa euroa, joista lyhytaikaisia, alle vuoden kuluessa suoritettavia oli 2,4 miljoonaa euroa.

Yhtiön maksuvalmius säilyi hyvänä. Rahavarat ja muut rahoitusvarat olivat 31.12.2019 yhteensä 82,8 (85,3) miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiöllä on maksuvalmiutta turvaava 300 miljoonan euron suuruisen nostamaton sitova valmiusluotto (11.12.2022 saakka) sekä 50 miljoonan euron suuruiset ei-sitovat tililimiitit.

Rahoitukseen liittyvissä johdannaissopimuksissa oli vastapuoliin liittyvää riskiä 22,4 (14,3) miljoonaa euroa. Yhtiön valuutta- ja hyödykehintariskit oli suojattu.

Fingridillä on luokituspalvelusopimukset S&P Global Ratings:n (S&P) ja Fitch Ratings:n (Fitch) kanssa. Voimassa olevat luottoluokitukset säilyivät korkeina ja olivat 31.12.2019:

- S&P:n vakuudettoman seniorivelan luokitus ja pitkäaikainen yritysluokitus tasolla 'AA-' ja lyhytaikainen yritysluokitus tasolla 'A-1+', näkymät vakaat.
- Fitch:n vakuudettoman seniorivelan luokitus tasolla 'A+', pitkäaikainen yritysluokitus tasolla 'A' ja lyhytaikainen yritysluokitus 'F1', näkymät vakaat.

1.3 Osakepääoma

Yhtiön osakepääoma on 55 922 485,55 euroa. Yhtiön osakkeet jakautuvat A-sarjan osakkeisiin ja B-sarjan osakkeisiin. A-sarjan osakkeita on 2 078 kappaletta ja B-sarjan osakkeita 1 247 kappaletta. Osakkeiden äänivaltaa ja osinko-oikeutta on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa ja yhtiön internet-sivuilla olevassa yhtiöjärjestyksessä.

1.4 Asiakkaat

Fingrid tarjoaa asiakkailleen eli sähköyhtiöille, sähköä käyttävälle teollisuudelle ja sähkömarkkinatoimijoille kantaverkko- ja sähkömarkkinapalveluita. Yhtiön toiminta perustuu pitkälti lakisääteisten tehtävien toteuttamiseen ja ne hoidetaan asiakaslähtöisesti, tasapuolisesti ja yhtäläisin ehdoin.

Syksyllä 2019 toteutetun asiakastutkimuksen mukaan asiakkaiden tyytyväisyys Fingridiin on pysynyt edellisvuotta vastaavalla hyvällä tasolla. Yli puolet asiakkaista arvioi yhtiön toiminnan parantuneen viimeisen vuoden aikana. Tutkimuksen mukaan asiakkaat pitävät Fingridiä avoimena ja yhteistyökykyisenä toimijana, joka toimii koko yhteiskunnan hyväksi ja kohtelee asiakkaita tasapuolisesti. Yhtiön saama Net Promoter Scoren (NPS) -arvo oli 36, mikä on hyvä tulos luonnolliselle monopolille.

Kantaverkkoyhtiöiden eurooppalaisen yhteistyöjärjestö ENTSO-E:n vuoden 2019 selvityksen mukaan sähkön siirtäminen Suomen kantaverkossa on kolmanneksi edullisinta Euroopassa, kun verrataan vastaavan laajuisiin kantaverkkoihin. Mukana vertailussa oli 36 maata. Vuonna 2020 kantaverkkomaksut pidetään edellisvuoden tasolla.

Katsausvuoden aikana Fingridin palvelut määriteltiin uudelleen ja ne ryhmiteltiin suuremmiksi kokonaisuuksiksi. Palvelut muodostuvat jatkossa pääpalveluista, joita ovat kantaverkkopalvelut ja sähkömarkkinapalvelut.

Asiakaspalvelukehitystyön tuloksena toukokuussa 2019 Fingrid avasi asiakkailleen Oma Fingrid -sähköisen palveluportaalin. Oma Fingridissä voi tarkastella muun muassa sähkönsiirron mittaus-, laskutus- ja loissähkötietoja sekä häiriö- ja siirtokeskeytystietoja. Palvelun kautta voi päivittää ja ilmoittaa erilaisia asiakastietoja.

1.5 Investoinnit

Vuonna 2019 yhtiön kokonaisinvestoinnit olivat 135,6 (92,7) miljoonaa euroa. Tästä sähköverkkoon investoitiin yhteensä 103,4 (85,1) miljoonaa euroa ja varavoimaan 5,5 (2,9) miljoonaa euroa. Tietojärjestelmäinvestoinnit olivat 25,6 (4,0) miljoonaa euroa. Tutkimus- ja kehityshankkeisiin käytettiin toimintavuonna yhteensä 3,4 (3,6) miljoonaa euroa. Merkittävimmät rakennushankkeet vuoden aikana olivat Rautarouva II (Hikiä-Orimattila), Pohjois-Karjalan verkkovahvistukset sekä Olkiluodon, Nurmijärven, Jyväskylän, Inכון ja Korian sähköasemien rakennustyöt. Yksittäisistä tietojärjestelmäinvestoinneista eniten kustannuksia syntyi vähittäismarkkinoiden keskitetyn tiedonvaihdon datahub-hankintajärjestelmästä, jota yhtiö rakentaa parhaillaan.

Suomen sähkönsiirron kantaverkko täytti katsausvuonna 90 vuotta. Sähkönsiirron kantaverkkoa rakennetaan ja ylläpidetään pitkäjänteisesti puhtaan sähköjärjestelmän tarpeita ajatellen. Investoinnit ja kunnossapito tehdään oikea-aikaisesti, turvallisesti ja tehokkaasti. Suomessa lisätään jatkossa merkittävästi tuulivoiman osuutta sähköntuotannossa. Fingridin tehtävänä on varmistaa, että suunniteltu tuotantokapasiteetti on mahdollista liittää osaksi sähköjärjestelmää ja sähkömarkkinoita. Investoinnit ja kunnossapito tehdään oikea-aikaisesti, turvallisesti ja tehokkaasti.

Kantaverkkoa vahvistetaan niin Suomen ja Ruotsin välillä kuin myös Suomessa pohjois-eteläsuuntaisesti. Rannikkolinja Pohjois-Pohjanmaalta Porin seudulle saakka on rakennettu valmiiksi, Metsälinja Oulusta Petäjävedelle on rakenteilla ja Järvilinjan vahventaminen Pohjois-Pohjanmaalta Kuopion seudulle on suunnitteilla. Kaikki rakennettavat siirtoyhteydet ovat välttämättömiä suurinvestointeja tulevaisuuden puhtaan energian alustana toimivalle kantaverkolle.

Kantaverkon omaisuuden hallinta on Fingridissä kansainvälisesti arvioituna maailman huippuluokkaa. Yhtiö sijoittui jälleen keväällä 2019 kansainvälisessä omaisuuden hallinnan tehokkuutta mittaavassa ITAMS (International Transmission Asset Management Study) -vertailussa kärkisijalle.

Fingridin omaisuuden hallinta on sertifioitu ISO 55001:2014 standardin mukaisesti. Standardin on myönnetty Fingridille ensimmäisen kerran vuonna 2016 ja Lloyd's Register Verification Limited sertifioi sen uudelleen syksyllä 2019.

Yhtiön maankäyttö- ja ympäristöpolitiikan mukaisesti kantaverkon investoinneissa ja kunnossapidossa tavoitteena on vähentää ympäristövaikutuksia elinkaaren kaikissa vaiheissa. Vuonna 2019 lakisääteinen ympäristövaikutusten menettely (YVA) aloitettiin hankkeissa Huittisista Forssaan ja Ruotsin kolmanteen vaihtosähköyhteyteen liittyen Muhokselta Ylitornioon. Lisäksi laadittiin kolme ympäristöselvitystä. Voimajohdon rakentamiseen ja kunnossapitoon oikeuttava lunastuslupapäätös saatiin neljää hanketta varten, joista merkittävin oli yli 300 kilometriä pitkä Metsälinja Keski-Suomesta Ouluun.

Verkkosuunnittelu vaatii kansainvälistä ja kansallista yhteistyötä eri toimijoiden kesken. Myös Fingrid osallistui suunnitelman tekoon. Pohjoismaiset kantaverkkoyhtiöt julkaisivat syksyllä 2019 pohjoismaisen verkkosuunnitelman, jossa pohjoismaisilla kantaverkkoyhtiöillä on meneillään yhteensä noin 15 miljardin edestä investointihankkeita vuoteen 2028 mennessä.

Kotimaisen kantaverkon suunnittelua hallitsee siirtyminen fossiilisista polttoaineista sähköntuotantoon, josta ei aiheudu hiilidioksidipäästöjä, toisin sanoen tuuli- ja ydinvoiman liittäminen. Fingrid julkaisi syksyllä 2019 myös kantaverkon kehittämissuunnitelman vuosille 2019–2030. Kehittämissuunnitelmassa esitetään Fingridin kantaverkon suunnitteluperiaatteet, verkon kehitystarpeet ja suunnitellut investoinnit seuraavalle kymmenvuotiskaudelle. Vuonna 2019 rakennettiin voimajohtoja ja sähköasemia laajalti eri puolilla Suomea. Yhteensä voimajohtoja rakennettiin noin 150 kilometriä. Vuonna 2019 voimajohtoja ja sähköasemia rakennettiin laajalti eri puolilla Suomea. Yhteensä voimajohtoja rakennettiin noin 150 kilometriä. Sähköasemahankkeista valmistui 12 uutta tai laajennettua asemaa. Merkittävimmät meneillään olevat rakennushankkeet liittyvät Metsälinjan, Suomen ja Ruotsin välisen kolmannen vaihtosähköyhteyden ja Oulujoen alueen rakennustöihin:

- Eurajoen Olkiluodon ikääntynyt 400 kilovoltin kytkinlaitos korvattiin kahdella erillisellä kytkinlaitoksella. Muutoksilla parannettiin Olkiluodon ydinvoimalaitosyksiköiden verkkoliittynän luotettavuutta ja varmistettiin, että ydinvoimalaitosyksiköt pystyvät syöttämään häiriöttä sähköä kantaverkkoon. Kokonaisuus valmistui marraskuussa 2019.
- Rautarouvasi nimetyn voimajohtokokonaisuuden uudistaminen jatkui. Hikiän ja Orimattilan välisen 400 + 110 kilovoltin voimajohdon rakentaminen keskittyi Hikiä (Hausjärvi)–Metsämarttila (Kärkölä) -osuudelle. Rautarouva II -kokonaisuus valmistui joulukuussa 2019.
- Fingridin merkittävin ja mittakaavaltaan suurin hanke on Metsälinjaksi nimetty yhteys Oulusta Petäjävedelle. Yhteys lisää siirtokapasiteettia pohjois-eteläsuunnassa, ja se toteutetaan kokonaisuudessaan vuosien 2019–2022 aikana. Rakennushanke on jaettu kuuteen erilliseen osakokonaisuuteen, joiden kaikkien hankinnasta tehtiin katsausvuoden aikana hankintasopimukset.
- Pohjoismaisten sähkömarkkinoiden kannalta merkittävä Suomen ja Ruotsin välinen kolmas vaihtosähköyhteys (RAC3) on edennyt suunnitelmien mukaisesti yhteistyössä Ruotsin kantaverkko-yhtiön kanssa. Voimajohtolle Pohjois-Suomesta Pohjois-Ruotsiin tehdään ympäristövaikutusten arviointia. Hanke sai EU:lta vuonna 2019 yli neljä miljoonaa euroa tukea tekniseen selvitysvaiheeseen. Rajasiirtoyhteys valmistuu vuonna 2025.
- Kotkan Pernoonkoskella toteutetaan digitaalinen sähköasemahanke. Hankkeessa haetaan kokemuksia digitaalisen tiedonsiirtoväylän hyödyntämisestä sähköasemaympäristössä. Tavoitteena on digitalisoitu asema, joka on turvallinen, ympäristöstä turvallinen, etäkäytettävä sekä kustannustehokas investointi- ja käyttökustannuksiltaan. Pernoonkosken sähköasema valmistuu vuonna 2020.
- Rautarouva II:een liittyvän Fingridin Imatran uuden sähköaseman rakennustyöt ovat käynnissä Imatran vesivoimalaitoksen läheisyydessä. Uusi sähköasema otetaan käyttöön syksyllä 2020.
- Tampereen Sähköverkko, Elenia ja Fingrid parantavat yhdessä Tampereen alueen sähköverkkoa. Alueelle laadittiin sähköverkon kehittämissuunnitelma, jonka tuloksena Tampereelle saadaan alueen sähköntarvetta vastaava 110 kilovoltin voimajohto, joka rakennetaan vuosien 2019–2020 aikana. Kolmen yhtiön yhteistyönä syntynyt ratkaisu on kustannustehokas ja ympäristövaikutuksiltaan mahdollisimman vähäinen.
- Oulujoen alueella uudistetaan kaksi sähköasemaa ja laajennetaan yhtä asemaa sekä rakennetaan uusi voimajohto. Voimajohto on pitkän aikavälin kehittämisessä tärkeä osa Itä-Suomen suuntaan suunnitellun Järvilinjan vahvistamista.
- Pääkaupunkiseudun sähkönsaannin turvaamiseksi kehitetään uudenlaista toimintamallia, missä Helsingin kaupunki, alueen jakeluverkkoyhtiö Helen Sähköverkko ja Fingrid toteuttavat yhteistyössä pääkaupunkiseudun sähkönsyöttöä palvelevan ja maankäyttöä helpottavan infrastruktuurihankkeen. Fingrid varautuu rakentamaan uuden 400 kilovoltin kaapeliyhteyden Vantaan Länsisalmesta Viikinmäkeen siten, että se olisi käytössä 2020-luvun jälkipuoliskolla. Toimintavuonna Fingrid, Helsingin kaupunki ja Helen Sähköverkko laativat yhdessä selvityksen tarkennetuista sähköverkkoratkaisusta, johon perustuen yksityiskohtainen suunnittelu voidaan käynnistää. Uudenmaan ELY-keskukselta saatiin päätös, ettei ympäristövaikutusten arviointimenettelylle (YVA) ole tarvetta 400 kilovoltin kaapelikehityshankkeessa.

Tulevista voimajohtohankkeista yleissuunnitteluvaiheessa on viisi hanketta. Ne etenevät rakennusvaiheeseen seuraavina vuosina kantaverkon kehittämissuunnitelman mukaisesti.

Katsausvuoden aikana Fingridissä aloitettiin kantaverkon lentokuvaushanke. Sen aikana kuvataan ja laserkeilataan kaikki Fingridin voimajohdot. Kuvauksesta saatavaa aineistoa hyödynnetään laaja-alaisesti aina verkon dokumentoinnista voimajohtojen reunavyöhykkeiden puuston analyysiin. Kerättyjen tietojen avulla voidaan suunnitella ja toteuttaa tarvittavia toimenpiteitä tehokkaasti ja turvallisesti.

Fingrid omistaa kymmenen varavoimalaitosta, jotka ovat jatkuvassa 15 minuutin käynnistysvalmiudessa. Vuonna 2019 toteutettiin Naantalin varavoimalaitoksen perusparannusprojekti, jonka pääasiallisena tarkoituksena oli parantaa ympäristö- ja paloturvallisuutta. Katsausvuoden aikana aloitettiin Vanajan varavoimalaitoksen perusparannusprojektin

suunnittelu.

Fingridin pitkäaikaisena tavoitteena on ollut työturvallisuuskulttuurin parantaminen ja sen myötä nolla tapaturmaa -tavoitteen täytyminen. Yhtiön omalle henkilökunnalle ei sattunut toimintavuonnaakaan yhtään poissaoloon johtanutta työpaikkatapaturmaa 0 (0). Palvelutoimittajille sattui 7 (4) poissaoloon johtanutta työpaikkatapaturmaa. Poissaoloon johtaneesta työpaikkatapaturmista yksi aiheutti yli 30 päivän sairauspoissaolon ja se luokitettiin vakavaksi. Lisäksi yksi työpaikkatapaturma luokitettiin vakavaksi, koska se aiheutti pysyvän haitan palvelutoimittajan työntekijälle. Palvelutoimittajien ja Fingridin henkilökunnan yhdistetty työtaturmataajuus nousi edellisvuodesta ja oli 5,5 (3,2)/miljoonaa työtuntia.

1.6 Sähköjärjestelmä

Suomessa kulutettiin vuonna 2019 sähköä 86,1 (87,5) terawattituntia. Fingridin verkossa siirrettiin sähköä 68,7 (68,6) terawattituntia, joka vastasi 76,0 (75,4) prosenttia Suomen kokonaissähkönsiirrosta (kulutus ja läpisiirto).

Sähkön tuonti- ja tuotantokapasiteetti riittivät kattamaan vuoden kulutushuipun. Sähkön kulutushuippu 14 542 (14 062) MWh/h toteutui maanantaina 28.1.2019 tunnilla 8–9. Kotimainen tuotanto oli tällöin 10 978 MWh/h ja loput 3 564 MWh/h tuotiin ulkomailta. Vuorokausimarkkinoiden sähkön Suomen aluehinta oli kulutushuipputunnilla 70,05 €/MWh.

Pohjoismaisella tasolla vesivarannot olivat normaalilla tasolla, mikä johti edellisvuotta alhaisempiin sähkön tukkuhintoihin Pohjoismaissa. Tämä näkyi runsaana sähkön tuontina Pohjoismaista. Suomen ja Ruotsin välinen sähkönsiirto oli valtaosin runsasta tuontia Ruotsista Suomeen. Sähköä tuotiin Ruotsista Suomeen vuoden 2019 aikana 16,3 (14,5) terawattituntia ja vietiin Suomesta Ruotsiin 0,5 (1,0) terawattituntia. Suomen ja Viron välisessä sähkönsiirrosta vallitseva siirtosuunta oli Suomesta Viroon, yhteensä 3,8 (2,4) terawattituntia. Tuontia Viroota oli 0,3 (0,9) terawattituntia. Sähköä siirrettiin Venäjältä Suomeen 7,5 (7,9) terawattituntia. Norjasta tuotiin Suomeen vuoden 2019 aikana sähköä 0,2 (0,2) terawattituntia ja vietiin Suomesta Norjaan 0,1 (0,1) terawattituntia.

Katsauskaudella siirtokapasiteettia oli tarjolla kaikilla rajasiirtoyhteyksillä lähes täysimääräisesti. Markkinat ohjasivat sähkönsiirtoa ja tuntitason siirtosuunta vaihteli kulloisenkin markkinatilanteen mukaan. Pohjoismaiden väliset, aika ajoin suuretkin hintaerot vuoden 2019 aikana aiheutuivat ennen muuta sähkön erilaisesta tuotantorakenteesta. Aluehinnat Suomen ja Ruotsin välillä erkaantuivat niissä tilanteissa, kun maiden välinen sähkönsiirtokapasiteetti ei riittänyt siirtämään sähköä kysyntää vastaavasti.

Katsauskauden aikana Fingridin häiriönselvitysvalmiutta ei tarvinnut nostaa. Siirtovarmuus pysyi erinomaisella tasolla ja käyttövarmuus oli 99,9998 (99,9999) prosenttia. Fingridin verkon häiriöistä aiheutunut keskeytysaika kantaverkon liittymispisteissä oli keskimäärin 4,3 (12,0) minuuttia, joka vastaa 10 vuoden keskiarvoa. Häiriökeskeytysten aiheuttama laskennallinen haitta (KAH) kulutusasiakkaille oli 2,7 (1,5) miljoonaa euroa ja pikajälleenkytkennät mukaan lukien haitan arvo oli 5,2 miljoonaa euroa.

Tasasähköyhteyksien luotettavuus ja käytettävyys olivat vuonna 2019 hyvällä tasolla. EstLink 2 -yhteydellä oli yksi pitkäaikainen häiriö, joka alkoi joulukuun lopulla ja päättyi tammikuun 2020 alussa. Katsauskauden häiriömäärät ja häiriöiden kokonaiskesto olivat tasasähköyhteyksillä vuoden 2018 tasolla.

Kantaverkon siirtohäviöiden määrä kasvoi hieman edellisvuoden tasolta ja oli 1,3 (1,2) terawattituntia. Tämä oli 1,5 (1,3) prosenttia koko siirretyn sähkön määrästä. Häviöiden vuosittaiseen vaihteluun vaikuttaa pohjoismaisen sähköntuotantotilanne, kuten vesivoiman määrä. Häviöitä on vähennetty pitämällä siirtoverkon jännite mahdollisimman korkeana sekä tekemällä energiatehokkaita kantaverkkoinvestointeja ja laitehankintoja.

Vastakaupat	1-12/19	1-12/18	7-12/19	7-12/18
Vastakaupat Suomen ja Ruotsin välillä M€	0,1	1,9	0,0	1,8
Vastakaupat Suomen ja Viron välillä M€	0,5	0,1	0,1	0,0
Vastakaupat Suomen sisäisillä yhteyksillä M€	0,3	2,2	0,2	2,1
Vastakaupat yhteensä M€	0,9	4,1	0,4	3,9

Sähköjärjestelmän tehotasapainon ylläpidossa tarvittavia reservejä hankittiin Suomesta, muista Pohjoismaista, Virosta ja Venäjältä. Reservien saatavuus oli hyvä lukuun ottamatta kevään tulva-aikaa, joka rajoitti vesivoimalaitosten käytettävyyttä reservien ylläpitoon. Kulutus osallistuu yhä aktiivisemmin reserveihin, erityisesti taajuusohjattuun häiriöreserviin. Vastakauppakustannuksia aiheutuu muun muassa kantaverkon häiriö- ja ongelmatilanteissa. Vastakaupat ovat sähkönsiirtojen hallintaan tehtyjä erikoissäätöjä, joita käytetään kantaverkon lyhytaikaisten pullonkaulojen (sähköverkosta aiheutuva sähkönsiirron rajoitus) poistamiseen. Tämän ohella Fingrid takaa vahvistamansa maiden väliset rajasiirtokapasiteetit ostamalla ja myymällä sähköä vastakaupoin käyttövuorokauden loppuun. Tarve vastakaupoille voi johtua esimerkiksi voimalaitosten vikaantumisista tai siirtoverkon keskeytyksistä tai häiriöistä. Vastakauppakustannuksia oli vain 0,9 (4,1) miljoonaa euroa.

Sähköjärjestelmän käyttö	1-12/19	1-12/18	7-12/19	7-12/18
Sähkön kulutus Suomessa TWh	86,1	87,5	41,5	42,2
Sähkön läpisiirto Suomessa TWh	4,4	3,5	2,3	2,0
Sähkön siirto Suomessa TWh	90,5	90,9	43,7	44,2
Fingridin siirtovolyymi TWh	68,7	68,6	34,0	33,9
Fingridin sähkönsiirto asiakkaille TWh	64,2	64,9	31,7	31,8
Fingridin häviösähkövolyymi TWh	1,3	1,2	0,7	0,6
Sähkön siirto Suomi-Ruotsi				
Vienti Ruotsiin TWh	0,5	1,0	0,1	0,5
Tuonti Ruotsista TWh	16,3	14,5	9,2	7,0
Sähkön siirto Suomi-Viro				
Vienti Viroon TWh	3,8	2,4	2,1	1,4
Tuonti Virosta TWh	0,3	0,9	0,1	0,3
Sähkön siirto Suomi-Norja				
Vienti Norjaan TWh	0,1	0,1	0,0	0,0
Tuonti Norjasta TWh	0,2	0,2	0,2	0,1
Sähkön siirto Suomi-Venäjä				
Tuonti Venäjältä TWh	7,5	7,9	3,3	4,4

1.7 Sähkömarkkinat

Sähkömarkkinoiden keskihinta spot-sähkölle (pohjoismainen systeemihinta) oli 38,94 (43,99) euroa megawattitunnilta. Sähkön tukkuhinnat olivat sekä Suomessa että muissa Pohjoismaissa hieman edellisvuotta matalammat. Hintojen laskuun vaikutti pohjoismaisen vesitilanteen parantuminen edelliseen vuoteen verrattuna. Tuulivoiman saatavuus vaikutti ajoittain selvästi Suomen sähkön aluehintaan. Päästöoikeuksien hinnat pysyivät samalla tasolla, jonne ne vuoden 2018 aikana nousivat.

Fingridille kertyi pullonkaulatuottoja rajajohtoilta yhteensä 73,0 (29,6) miljoonaa euroa. Suomen ja Ruotsin rajajohtojen osuus tästä oli 65,5 (28,2) miljoonaa euroa. Näistä 15,0 (18,9) miljoonaa euroa kertyi vuoden alkupuoliskon aikana ja 50,5 (9,3) miljoonaa euroa vuoden loppupuolella. Suomen ja Viron väliltä kertyi pullonkaulatuottoja 7,5 (1,4) miljoonaa euroa. Fingridin saamia pullonkaulatuottoja on käytetty sääntelyn mukaisesti Metsälinjayhteyden -verkkoinvestointiin ja Alapitkän kondensaattori-investointiin. Kertyneitä pullonkaulatuottoja jäi käyttämättä 72,4 miljoonaa euroa ja ne käytetään tulevaisuudessa sähkömarkkinoiden toimintaa parantaviin investointeihin.

Sähkömarkkinat	1-12/19	1-12/18	7-12/19	7-12/18
Pohjoismainen systeemihinta €/MWh, keskihinta	38,94	43,99	36,70	49,07
Suomen aluehinta €/MWh, keskihinta	44,04	46,80	45,63	51,55
Pullonkaulatuotot Suomen ja Ruotsin välillä M€*	131,0	56,5	101,0	18,6
Pullonkaulatunnit Suomen ja Ruotsin välillä %**	40,1	20,6	54,4	19,0
Pullonkaulatuotot Suomen ja Viron välillä M€*	15,0	2,8	4,0	2,0
Pullonkaulatunnit Suomen ja Viron välillä %	11,8	5,4	10,4	7,9

* Pullonkaulatuotot Suomen ja Ruotsin sekä Suomen ja Viron välillä jaetaan kantaverkkoyhtiöiden kesken puoliksi. Yhteyksien tuotot ja kulut on esitetty Taloudellinen tulos -osion taulukoissa. Pullonkaulatuotot käytetään investointeihin, jotka tähtäävät niiden poistamiseen.

** Suomen ja Ruotsin pullonkaulatunniksi lasketaan sellainen tunti, jolloin Suomen vuorokausimarkkinan aluehinta poikkeaa sekä Ruotsin SE1- että SE3-alueen hinnasta.

Fingridin siirtoverkon ja rajajohtojen kautta markkinatoimijat saavat pääsyn ja hyödyt avoimista eurooppalaisista sähkömarkkinoista. Markkinoille annetaan mahdollisimman suuri siirtokapasiteetti, mikä mahdollistaa markkinatoimijoille tehokkaan kaupankäynnin. Vuonna 2019 Viron tasasähköyhteyksien luotettavuus oli aiempia huippuvuosia heikompi, mutta haastavista tilanteista huolimatta yhteydet onnistuttiin palauttamaan tehokkaasti takaisin markkinoiden käyttöön. Ruotsin tasasähköyhteyksien käytettävyyys ja luotettavuus ovat olleet erittäin hyvällä tasolla.

Vuoden 2019 kesällä keskisessä Euroopassa käynnistyi pörssikilpailu, jonka jälkeen sähkön myyjät ja ostajat ovat voineet valita sähkökaupassa käyttämänsä pörssin. Joulukuussa 2019 Fingrid teki yhdessä muiden osakkeenomistajina olevien pohjoismaisten ja Baltian kantaverkkoyhtiöiden kanssa sitovan sopimuksen myydä enemmistö sähköpörssi Nord Pool Holding AS:n osakkeistaan norjalaiselle Euronext Nordics Holding AS:lle, joka on Euronext N.V:n täysin omistama yhtiö. Kauppa toteutui tammikuussa 2020.

Kesäkuussa 2019 Fingrid kertoi mahdollistavansa päivänsisäisen kaupankäynnin Suomen tarjousalueen sisällä aina toimitustunnin alkuun asti. Suomalaiset markkinatoimijat ovat toivoneet mahdollisuutta käydä päivänsisäistä kauppaa lähempänä reaaliaikaa. Tarkempi aikataulu riippuu Suomessa toimivien pörssien päätöksistä tarjota asiakkailleen

mahdollisuutta käydä kauppaa toimitustunnin alkuun saakka (Nord Pool ryhtyi 14.1.2020 tarjoamaan asiakkailleen mahdollisuutta käydä kauppaa Suomen tarjousalueen sisällä toimitustunnin alkuun saakka.)

Vuoden 2019 aikana Fingrid on kehittänyt aktiivisesti sähkömarkkinoita osana yhteispohjoismaista tasehallintahanketta sekä osallistunut yhteiseurooppalaiseen kehitystyöhön eurooppalaisten kantaverkkoyhtiöiden yhteistyöjärjestössä ENTSO-E:ssä. Lisäksi Fingrid on toteuttanut kotimaassa sähkömarkkinoita edistäviä ratkaisuja.

Suomi on ainoa Pohjoismaa, joka julkaisee reaaliaikaista säätösähkön hintatietoa. Fingrid ryhtyi vuonna 2019 julkaisemaan viimeisimmäksi aktivoidun säätösähkötarjouksen hinnan aina kun Suomi toimii omana säätöalueenaan.

Tanskan kantaverkkoyhtiö Energinet ja taseselvitysyritys eSettin nykyiset omistajat Fingrid, Svenska kraftnät ja Statnett allekirjoittivat 14.5.2019 sopimuksen, jonka myötä Energinet tuli mukaan yhteispohjoismaiseen taseselvitykseen siirtymällä eSett Oy:n osakkaaksi. Kunkin osapuolen omistusosuus yhtiöstä on 25 prosenttia. Tanskan markkinatoimijat liittyvät pohjoismaiseen taseselvitykseen vuoden 2020 viimeisellä neljänneksellä sääntelyviranomaisen hyväksytyä uudet markkinaprosessit.

Fingrid käynnisti syksyllä 2019 pilotin, jossa säätösähkömarkkinoiden pienin tarjouskoko laskettiin viidestä megawattista yhteen megawattiin. Tavoitteena on laskea säätösähkömarkkinoille osallistumisen kynnystä ja helpottaa siirtymistä kohti yhteisiä eurooppalaisia säätösähkömarkkinoita.

EU-rahoitteinen INTERFACE-joustoprojektinhanke jatkui katsausvuoden aikana. Hanke on osa laajaa Horizon 2020 -ohjelmaa ja siinä kehitetään Suomen, Viron ja Latvian alueella toimivaa joustoprojektinhanke-alustaa.

Euroopan komissio myönsi lokakuussa 2019 CrossFlex-joustoprojektinhankevalmistelulle Project of Common Interest -statuksen. CrossFlex on Fingridin, Viron ja Ahvenanmaan kantaverkkoyhtiöiden hankeaihe, jonka tavoitteena on edistää hajautettujen resurssien tarjoaman joustoprojektin laajamittaista hyödyntämistä paikallisesti, kansallisesti ja Suomen ja Ahvenanmaan sekä toisaalta Suomen ja Viron välillä.

Fingrid on testannut säätösähkömarkkinoiden aggregointimalleja, ja vuonna 2019 käynnistyi pilotti itsenäisten aggregaattoreiden toiminnasta säätösähkömarkkinoilla. Reservitoimittajille halutaan sallia hajautettujen joustoprojektin kerääminen eli aggregointi eri sähkömarkkinatoimijoiden taseista. Näin mahdollistetaan uudenlaisia liiketoimintamalleja ja helpotetaan uusien toimijoiden tai resurssien pääsyä reservimarkkinoille.

Fingrid rakentaa sähkön vähittäismarkkinoiden keskitetyn tiedonvaihdon datahub-järjestelmää, jonne kerätään tiedot noin 3,7 miljoonasta sähkönkäyttöpaikasta. Vuoden 2019 aikana ilmeni, ettei osa jakeluverkonhaltijoista ja vähittäismyyjistä pysty toteuttamaan tarvittavia muutoksia omissa asiakas- ja mittaus-tiedonhallintajärjestelmissään ja saavuttamaan datahub-valmiutta ajoissa. Uusi käyttöönottoajankohta vahvistettiin joulukuun 2019 alussa voimaan tullessa valtioneuvoston asetuksessa. Sen mukaan datahub otetaan käyttöön 21.2.2022.

1.8 Henkilöstö

Fingridin palveluksessa oli vuoden lopussa määräaikaiset työntekijät mukaan lukien 380 (380) henkilöä. Vakinaisen henkilöstön määrä oli 338 (327). Henkilöstöstä oli vuoden lopulla naisia 24 (23) prosenttia ja miehiä 76 (77) prosenttia. Työntekijöiden keski-ikä oli 44 (44) vuotta.

Vuoden 2019 aikana käytettiin henkilöstön koulutukseen yhteensä 14 112 (14 979) tuntia, keskimäärin 37 (39) tuntia henkilöä kohden. Sairauspoissaolot vuoden aikana olivat 1 (1) prosentti työajasta. Töiden vaativuuteen perustuvan palkkausjärjestelmän lisäksi käytössä on tulos- ja kannustepalkkiojärjestelmä.

Fingridin toiminnan perusta on avoin, yhteisöllinen ja tuloksellinen työyhteisö. Henkilöstö on vahvasti sitoutunut yhtiön visioon ja perustehtävään. Työn merkitys, vastuu sähköjärjestelmän toimivuudesta, on kiinteä osa päivittäistä työtä. Yhtiössä tehdään työtä tulevaisuuden puhtaana sähköjärjestelmän eteen.

Fingrid on asiantuntijaorganisaatio, jonka toiminta pohjautuu vahvasti tietoon ja ihmisten osaamiseen sekä kykyyn soveltaa tietoa päivittäisessä työssään. Työssä tarvitaan vahvaa asiantuntemusta, mutta myös kykyä vuorovaikutukseen ja tiedon jakamiseen muiden asiantuntijoiden kanssa.

Fingrid on sitoutunut edistämään monimuotoisuutta kaikessa toiminnassaan. Yhtiö takaa yhdenvertaiset mahdollisuudet, oikeudet ja kohtelun kaikille työntekijöilleen, ja hyödyntää henkilöstönsä erilaista osaamista. Yhtiö on sitoutunut työntantajalupauksensa mukaisesti yhteisölliseen ilmapiiriin, jossa organisaatiokulttuuri ja johtamiskäytännöt ovat kaikkia kunnioittavia, oikeudenmukaisia ja suvaitsevaisia. Fingrid noudattaa henkilöstöpolitiikassaan syrjimättömyyden, yhdenvertaisuuden ja monimuotoisuuden periaatteita.

Työntekijöillä on laajat päätöksentekovaltuudet ja jokainen toimii itsenäisesti asiantuntijaroolissa hyödyntämällä kollegojen ja verkostojen osaamista sekä näkemyksiä. Työtä ohjaavat yhteinen strategia ja hyvät hallintotavat.

Työelämä muuttuu jatkuvasti teknologian ja koko toimintaympäristön kehittyessä. Fingrid vastaa muutokseen tarjoamalla henkilöstölle mahdollisuuksia kehittyä ja kasvattaa omaa osaamistaan. Osaamisen varmistaminen strategisena valintana parantaa henkilöstösuunnittelun laatua ja auttaa yhtiötä varautumaan paremmin tulevaisuuden tarpeisiin. Oppiminen ja kehittyminen nähdään yhtiössä laaja-alaisesti: työntekijöille tarjotaan mahdollisuuksia työssä oppimiseen vaativien tehtävien ja monimuotoisten projektien sekä työkierron avulla. Fingrid Akatemiassa tarjotaan kaikille asiantuntijoille koulutus- ja valmennusohjelmia, jotka liittyvät yhtiön strategian tukemiseen. Yhtiössä on panostettu erityisesti asiantuntijoiden viestintä-, vuorovaikutus- ja vaikuttamistaitojen kehittämiseen.

Fingrid Akatemiassa tarjottiin toimintavuonna esimiesvalmennusta, projektinhallinnan valmennusta, O365-työkalujen koulutusta, kieli- ja monikulttuurivalmennusta sekä yksikkökohtaista valmennusta liittyen etenkin muutos-, työyhteisö- ja tunnetaitoihin. Loikka-valmennusohjelma sisälsi asiantuntijoille viestintä- ja vaikuttamistaitoja. Toimintavuonna esimiehille toteutettiin Johtamisen polku -valmennusohjelma, jossa korostettiin erityisesti rohkeaa esimiestyötä ja suorituksen johtamista. Yhtiön tarjoamien yhteisten koulutusten lisäksi henkilöstöllä on mahdollisuus itsenäisesti ehdottaa osaamistaan täydentävää koulutusta. Vuonna 2019 fingridiläisen keskimääräinen koulutukseen käyttämä aika oli 5 (5) päivää.

Työilmapiiriä ja johtamisen onnistumista seurataan vuosittain henkilöstökyselyillä. Toimintavuonna toteutettiin Great Place to Work -henkilöstökysely. Tutkimuksen mukaan Fingrid on henkilöstön mielestä kokonaisuudessaan hyvä työpaikka. Kokonaistulos eli ns. TrustIndex parani hieman edellisikerran mittauksesta ja oli 88 (87), mikä on suomalaista huipputasoa.

Fingrid palkittiin helmikuussa 2019 jo kolmantena vuotena peräkkäin yhtenä Suomen innostavimmista työpaikoista. Yhtiö sijoittui kolmanneksi Vastuullinen kesäduuni -kampanjassa keskisuurten yritysten sarjassa.

Fingridissä otettiin katsausvuoden aikana käyttöön uusi vaihtoehto laatupalkkioiden maksamiselle, kun henkilöstö päätti perustaa vapaaehtoisuuteen perustuvan henkilöstörahaston. Rahaston tarkoituksena on osaltaan edistää sekä yhtiön pitkäaikaista sitoutumista työntekijöihin että henkilöstön sitoutuneisuutta yhtiöön.

1.9 Hallitus ja ylin johto

Fingrid Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.3.2019 Helsingissä. Hallituksen jäsenet vuonna 2019 olivat; Juhani Järvi (pj.), Päivi Nerg (varapj.), Anu Hämäläinen, Sanna Syri ja Esko Torsti.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Heikki Lassila.

Hallituksella on kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta.

Tarkastusvaliokunnan jäsenet olivat Anu Hämäläinen (pj. 21.3.2019 alkaen), Juhani Järvi, Sanna Syri (21.3.2019 alkaen) ja Esko Torsti (pj.) (21.3.2019 saakka).

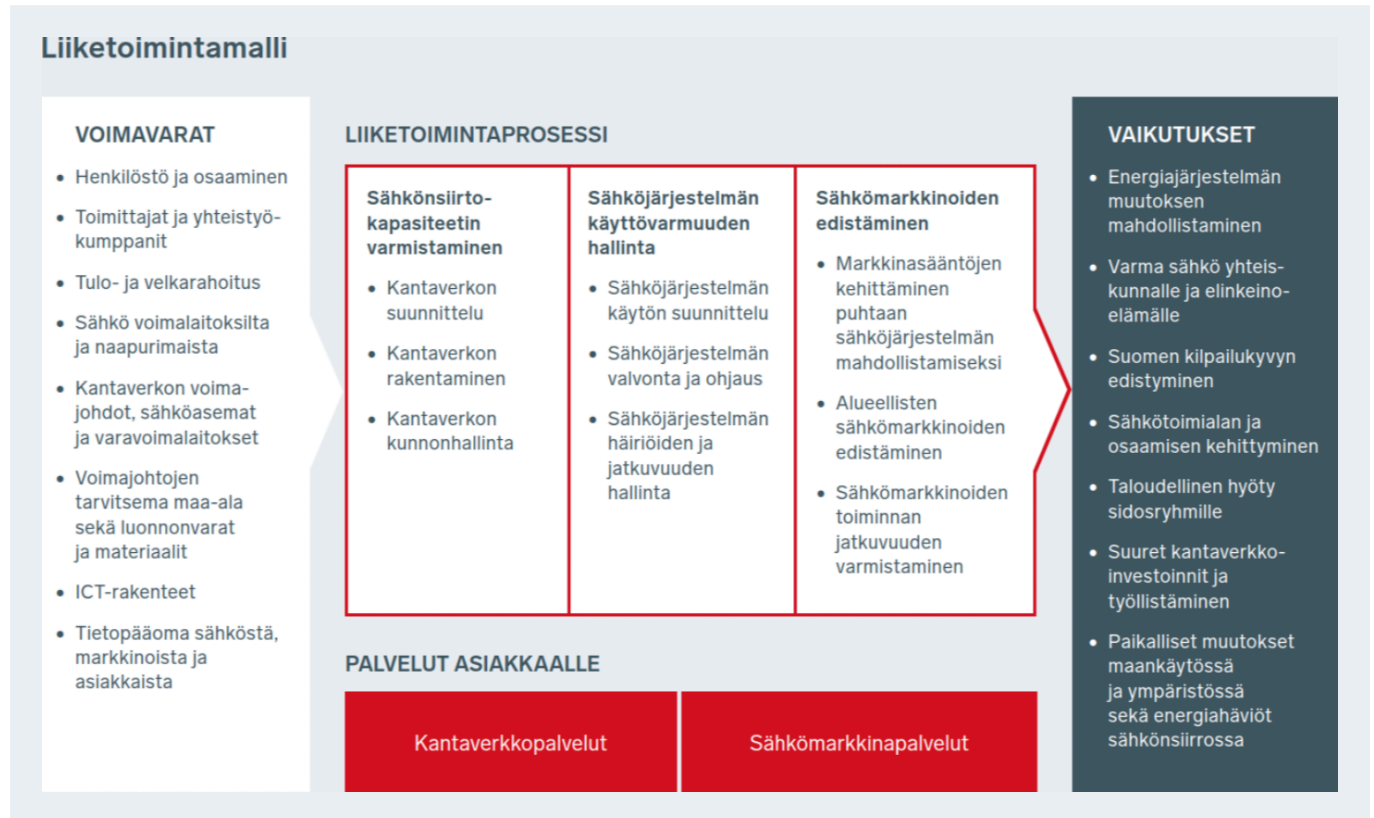
Palkitsemisvaliokunnan jäsenet olivat Juhani Järvi (pj.), Päivi Nerg, Sanna Syri (21.3.2019 saakka) ja Esko Torsti (21.3.2019 alkaen).

Yhtiön toimitusjohtaja on Jukka Ruusunen. Yhtiöllä on johtoryhmä, joka tukee toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa ja päätöksenteossa.

Hallinnointikoodin mukainen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmistä on annettu erillisenä. Selvitys ja muut hallinnointikoodin edellyttämät tiedot ovat luettavissa myös yhtiön internetsivuilta, www.fingrid.fi.

1.10 Liiketoimintamalli

Liiketoimintamallin tarkoituksena on kuvata tärkeimmät Fingridin käytössä olevat aineettomat ja aineelliset voimavarat, joiden avulla liiketoiminnan prosessit toimivat. Fingridin toiminnan vaikutukset ja niiden luoma merkittävä lisäarvo näkyvät eri muodoissaan koko suomalaisessa yhteiskunnassa.



1.11 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Fingridissä sisäinen valvonta on kiinteä osa yritystoimintaa ja käsittää kaikki ne toimintatavat ja menetelmät, joiden tavoitteena on varmistaa yhtiön

- strategian mukainen, tehokas ja tuloksellinen toiminta,
- taloudellisen ja johtamisinformaation luotettavuus ja eheys,
- omaisuuden turvaaminen,
- soveltuvien lakien, määräyksien, sääntelyn, sopimusten ja yhtiön omien hallinto- ja toimintaohjeiden laatu ja noudattaminen sekä
- korkeatasoinen riskienhallinta.

Riskienhallintaa suunnitellaan kokonaisvaltaisesti ja sen tavoitteena on kattavasti tunnistaa, arvioida, seurata ja suojautua erilaisilta yhtiön toimintaan, ympäristöön, henkilöstöön ja omaisuuteen kohdistuvilta uhkatekijöiltä ja riskeiltä.

Jatkuvuuden hallinta on osa riskienhallintaa. Toiminnan tarkoitus on parantaa organisaation valmiuksia varautua ja reagoida parhaalla mahdollisella tavalla erilaisten riskien toteutumiseen ja varmistaa toiminnan jatkuvuus näissä tilanteissa.

Lisää informaatiota sisäisestä valvonnasta sekä riskienhallinnasta ja merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä löytyy yhtiön internetsivuilta.

Hallitus

Yhtiön hallitus on vastuussa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja hyväksyy sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet joka toinen vuosi tai tarvittaessa useammin. Hallitus määrittää osana yhtiön strategiaa ja toimintasuunnitelmaa yhtiön strategiset riskit ja niitä koskevat hallintatoimenpiteet sekä valvoo niiden toteuttamista. Hallitus päättää yhtiön sisäisen tarkastuksen toimintamallista. Hallitus saa säännöllisesti sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastuksen raportit sekä vähintään vuosittain tilannekatsauksen yhtiön toimintaan liittyvistä strategisista riskeistä ja jatkuvuusuhkista sekä niiden hallinnasta ja toteutumisista.

Linjajohto ja muu organisaatio

Toimitusjohtaja vastaa johtoryhmän avustamana yhtiön hallinnon, päätösmenettelyjen, valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanosta ja ohjeistuksesta sekä yhtiötason strategisten riskien ja jatkuvuusuhkien arvioinnista sekä niihin liittyvästä riskienhallinnasta.

Toimintojen johtajat vastaavat vastualueidensa hallinnon, päätösmenettelyjen, kontrollien ja riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta ja poikkeamaraportoinnista sekä tarkemman ohjeistuksen riittävydestä. Jatkuvuuden hallinnan uhkakuville nimetyt johtajat vastaavat jatkuvuuden hallinnan suunnitelmien ja ohjeistuksen laadinnasta ja ylläpidosta sekä riittävän koulutuksen ja harjoittelun järjestämisestä.

Talous- ja rahoitusjohtaja vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yhtenäisen toimintatavan edellyttämien yhtiötason menettelytapojen, kontrollien ja seurannan järjestämisestä. Lakiasianjohtaja vastaa yhtiötasolla merkittävimpien sopimusten ja sisäisen ohjeistuksen laillisuudesta ja säädösten mukaisuudesta yhtiön intressit huomioiden sekä tässä tarvittavista menettelytavoista. Jokainen fingridiläinen on velvollinen tunnistamaan ja raportoimaan havaitsemansa riskit ja kontrollipuutteet sekä toteuttamaan sovitut riskienhallinnan toimenpiteet.

Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajana toimii yhtiökokouksen valitsema tilintarkastusyhteisö. Yhtiön tilintarkastaja tarkastaa kunkin tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon sekä antaa niistä tilintarkastuslaissa tai muualla lainsäädännössä edellytetyt raportit yhtiökokoukselle. Tilintarkastaja raportoi työstään, havainnoistaan ja suosituksistaan hallitukselle ja voi lisäksi hallituksen tai toimivan johdon toimeksiannosta suorittaa muita varmennusluonteisia tehtäviä.

Sisäinen tarkastus

Yhtiön sisäisen tarkastuksen toimintamallista päättää hallitus. Sisäinen tarkastus toimii tarkastusvaliokunnan käsittelemien ja hallituksen hyväksymien suunnitelmien pohjalta. Tarkastustulokset raportoidaan tarkastuskohteelle, toimitusjohtajalle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Yhtiössä toimii hallituksen päätöksellä tilintarkastusyhteisölle ulkoistettu sisäinen tarkastus. Hallinnollisesti sisäinen tarkastus toimii yhtiön toimitusjohtajan alaisuudessa. Sisäinen tarkastus tarjoaa järjestelmällisen lähestymistavan yhtiön riskienhallinta-, valvonta-, johtamis- ja hallintoprosessien tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen ja varmentaa riippumattomana osapuolena niiden riittävyden ja toimivuuden. Sisäisellä tarkastuksella on valtuudet toteuttaa selvityksiä ja saada pääsy kaikkeen tarkastuksen kannalta olennaiseen informaatioon. Yhtiön sisäinen tarkastus tekee yhtiön eri prosesseihin liittyviä riskiperusteisia auditointeja.

1.12 Merkittävimmät riskit

Fingridillä on huomattava tehtävä suomalaisessa yhteiskunnassa, ja riskien vaikutus arvioidaan sekä yhtiön että yhteiskunnan näkökulmasta. Strategisina riskeinä pidetään tapahtumia, jotka voivat johtaa yhtiön toimintakyvyn tai yrityskuvan olennaiseen heikkenemiseen tai pahimmillaan yhtiön toiminnan yhteiskunnalliseen kyseenalaistamiseen.

Yhtiön kolmesta strategiseksi tunnistetusta riskistä merkittävin on sähköjärjestelmän toimivuuteen liittyvä vakava häiriö, joka johtaa sähkönsaannin menettämiseen alueellisesti tai koko Suomessa. Sähköjärjestelmän mittavat häiriöt voivat johtua teknisestä viasta, poikkeuksellisesta sääilmiöstä, työvirheestä, onnettomuudesta tai ilkeistä. Suurhäiriön seurauksena yhteiskunnan toiminta lamaantuu ja elinkeinoelämälle aiheutuu suurta haittaa.

Taloudellinen sääntely vaikuttaa suoraan omistaja-arvoon, varainhankintaan ja luottoluokitukseen. Merkittävä negatiivinen muutos sääntelyssä muodostaa olennaisen strategisen riskin yhtiön liiketoiminnalle.

Kolmas yhtiön toiminnan strateginen riski on mahdollisuus monopolitoiminnan suojissa kehittyvään yrityskulttuurin vinoutumiseen, joka voi ilmetä piittaamattomuutena vastuullisuusvaatimuksista tai muuna epäammattimaisena toimintana.

Strategisten riskien lisäksi yhtiön hallitukselle raportoidaan huomattaviksi tunnistetut liiketoimintariskit kuten onnettomuus-, omaisuus-, tietoturva-, hankinta-, sääntelyn korko- sekä vastapuoli- ja jälleenrahoitusriskit.

Fingridin riskienhallinnan johtamisesta ja merkittävimmistä riskeistä kerrotaan tarkemmin yhtiön vuosikertomuksessa ja internet-sivuilla. Fingridin rahoitusriskeistä kerrotaan tarkemmin konsernitilinpäätöksen luvuissa 6.2 ja 6.3. Mikään merkittävä riski ei realisoitunut vuonna 2019.

1.13 Yritysvastuu

Fingrid edistää liiketoiminnallaan erityisesti YK:n kestävän kehityksen ilmastotekoihin, energiaan ja infrastruktuuriin liittyviä globaaleja SDG-tavoitteita (Sustainable Development Goals). Yhtiön yhteiskunnallisesti merkittävässä perustehtävässä onnistumisen lisäksi liiketoiminnalle ja yritysvastuulle olennaisia, tärkeitä asioita ovat turvallisuus, hankintakäytännöt, sidosryhmien luottamus, taloudellinen tulos, toimintaperiaatteet ja työyhteisöstä huolehtiminen. Yhtiön asettamalla strategisilla tavoitteilla ohjataan yritysvastuun toteutumista. Tavoitteet on asetettu olennaisten asioiden tunnistamisen kautta. Olennaisuusanalyysin päivitystarpeet arvioidaan vuosittain osana strategiaprosessia toimintaympäristö- ja sidosryhmäanalyysin sekä strategiapäivityksen perusteella. Tavoitteiden saavuttaminen on johtoryhmän ja henkilöstön palkitsemisen lähtökohta.

Vaativuuden mukaisuuden ja yritysvastuun johtaminen on integroitu Fingridin johtamisjärjestelmään ja riskienhallintaan. Lähtökohtana on Fingridin strategia, jossa vastuullisuus on yhtiötason strategisena valintana ja yhtenä arvona. Fingridin vision mukaisesti yhtiö ja fingridiläiset tunnetaan vastuullisista liiketoimintatavoista. Fingridin hallitus hyväksyy yhtiön toimintaperiaatteet (Code of Conduct), seuraa toiminnan vastuullisuutta sekä vastaa yritysvastuun johtamisen järjestämisestä ja integroimisesta osaksi liiketoimintaa. Hallitukselle raportoidaan yritysvastuusta vuoden mittaan tarpeen mukaan ja erikseen kootusti kerran vuodessa. Yritysvastuun näkökohdat ovat osa myös hallituksen päätöksentekoa esimerkiksi investoinneista päätettäessä. Toimitusjohtaja ja toimintojen johtajat vastaavat vaatimustenmukaisuuden hallinnasta ja yritysvastuun toteutumisesta omilla vastuualueillaan. Johtoryhmä käsittelee yritysvastuun asioita säännöllisesti ja päätöksenteossa otetaan taloudellisen tuloksellisuuden rinnalla tasapainoisesti huomioon sosiaaliset kysymykset ja ympäristövaikutukset.

Fingridin ihmisoikeussitoumus on annettu osana yhtiön toimintaperiaatteita. Yhtiö on varmistanut ymmärryksen ihmisoikeusvaikutuksista tekemällä yleisarvioinnin YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden huolellisuusveloitteprosessin mukaisesti ja päivittää toimintasuunnitelman vuosittain.

Fingrid on vastuullinen veronmaksaja ja omalta osaltaan torjuu harmaata taloutta sekä kieltäytyy rahanpesusta ja korruptiosta, kuten kiristyksestä ja lahjonnasta. Fingrid raportoi verojalanjäljestään, eikä tee erityisjärjestelyitä verojen minimoimiseksi. Vuonna 2019 Fingridin toiminnassa ei ilmennyt kilpailulainsäädännön rikkomuksia, henkilöiden yksityisyyden suojaan liittyviä valituksia, korruptiotapauksia, ihmisoikeusrikkomuksia eikä syrjintätapauksia.

Yhtiön toimintaperiaatteiden toteutuminen varmistetaan esimiestyön ja koko työyhteisön kautta. Uusien työntekijöiden on läpäistävä toimintaperiaatteiden verkkoperehdytys. Toimintavuonna laadittiin eettiset periaatteet myös tekoälyn käytölle ja osallistuttiin tekoälyn etiikan yrityshaasteeseen. Koko henkilöstölle toteutettiin yritysturvallisuudesta oma verkkoperehdytys. Toimintaperiaatteiden vastaista toimintaa epäiltäessä käytössä oli luottamuksellinen ja riippumaton ilmoituskanava, jonka saavutettavuutta ulkoisille sidosryhmille parannettiin edelleen lisäämällä ilmoituskanavan näkyvyyttä verkkosivuilla ja edistämällä palveluohjelmien keskuudessa tietoisuutta väärinkäytösepäilyjen ilmoittamisen tärkeydestä ja turvallisuudesta. Toimintavuonna toteutetusta kyselystä saatiin jälleen erinomainen arvosana (90 %), kun Fingridin henkilöstö arvioi yhtiön toimintatapojen vastuullisuutta. Asiakaskyselystä saatiin asiakasstrategian toteutumista ja asiakkaiden luottamusta mittaavan niin sanotun luottamusmittarin arvosanaksi 4,0, kun asteikko oli 1-5.

Fingrid on sitoutunut Yhdistyneiden kansakuntien Global Compact -aloitteeseen ja yhtiön toimintaperiaatteet ovat linjassa aloitteen ihmisoikeuksiin, työelämään, ympäristönsuojeluun ja korruptionvastaisuuteen liittyvien periaatteiden kanssa. Hankinnoissa Fingridin edellyttää sopimuskumppaneilta sitoutumista Fingridin yritysvastuuväitöksiin ja valvoo niiden toteutumista riskiperusteisesti. Toistuvissa sähköasema- ja voimajohtohankinnoissa käytettävissä toimittajarekistereissä yritysvastuuväitökset ovat pääsyehtona. Lisäksi sopimuskumppaneille asetetaan erillisiä sopimusehtoja liittyen alihankintaan ja työvoiman käyttöön, työturvallisuuteen ja ympäristöasioihin. Toimintavuonna yhdeksän Fingridin työmaata auditointiin tilaajavastuun, työturvallisuuden ja ympäristöasioiden hallinnan varmistamiseksi. Lisäksi auditointiin työsuhteisiin ja palkkaukseen painottuen kolmannen osapuolen toimesta keskeisiä ulkomaisia aliurakoitsijoita Baltiasta ja Puolasta sekä yhtiön käyttämä siivouspalveluyritys. Kansainvälisissä tavarahankinnoissa auditointiin kolmannen osapuolen avulla 20 valmistavaa tehdasta yhteensä 11 maassa sekä tehtiin kolme seuranta-

auditointia havaittujen epäkohtien korjaamiseksi. Hankinnat keskeytettiin yhdeltä toimittajalta ja edellytettiin toimenpiteitä yhteistyön jatkamiseksi.

Yritysvastuun raportointi on kokonaisuutena integroitu osaksi Fingridin vuosikertomusta. Läpinäkyvyyden ja vertailukelpoisuuden varmistamiseksi raportoinnissa käytetään kansainvälistä yritysvastuun GRI-viitekehystä (Global Reporting Initiative). Vuoden 2019 yritysvastuuraportointi on ulkoisesti varmennettu. Hallituksen toimintakertomuksessa raportoidaan myös muista kuin taloudellisista tiedoista.

Lisäksi Fingrid raportoi toimintavuonna ilmastonmuutoksen liiketoiminnallisista riskeistä ja mahdollisuuksista Task Force on Climate-related Financial Disclosures -kehysten mukaan kootusti TCFD-tietosivulla.

1.14 Ympäristöasiat

Fingridin liiketoiminnalla on merkittävä myönteinen ympäristö- ja ilmastovaikutus. Vahvistamalla sähkönsiirron kantaverkkoa puhtaan sähköntuotannon tarpeisiin Fingrid mahdollistaa osaltaan, että Suomi voi saavuttaa ilmastotavoitteensa. Muut yhtiön toiminnan merkittävimmät ympäristövaikutukset liittyvät luonnonvarojen kulutukseen ja ilmastovaikutukseen kantaverkon rakentamisessa ja kunnossapidossa, sähkönsiirron energiahäviöiden ilmastovaikutukseen, voimajohtojen luonto-, maisema- ja maankäyttövaikutuksiin sekä sähköasemien ja varavoimalaitosten mahdollisiin polttoaine- ja öljyvuotoihin.

Kantaverkon rakentamisessa ja kunnossapidossa huomioidaan maanomistajat ja muut sidosryhmät sekä vähennetään ympäristövaikutuksia elinkaaren kaikissa vaiheissa Fingridin maankäyttö- ja ympäristöpolitiikan mukaisesti. Keskeistä on ympäristövaikutusten huolellinen arviointi ja ympäristöriskeihin ennalta varautuminen. Fingridin varavoimalaitoksilla on ISO 14001 -ympäristösertifikaatti.

Kantaverkosta huolehtivat urakoitsijat ja palvelutoimittajat sitoutettiin Fingridin maankäyttö- ja ympäristöpolitiikan mukaisiin ympäristövastuullisiin toimintatapoihin sopimusehtojen, koulutuksen ja auditointien avulla. Kaikki Fingridin työmailla työskentelevät suorittivat ympäristöasioita koskevan verkkokoulutuksen. Palvelutoimittajille annettiin ympäristökoulutusta investointihankkeita aloitettaessa ja työmailla ympäristöasioita seurattiin osana työmaavaltontaa. Ympäristövaatimusten, työturvallisuuden ja tilaajavastuun toteutumista varmistettiin yhteensä yhdeksässä auditoinnissa. Sähköasemilla tehtiin kaksi kokonaisturvallisuusauditointia ja varavoimalaitoksilla tehtiin ISO 14001 -ympäristöjohtamisjärjestelmään liittyviä auditointeja.

Fingridin varavoimalaitokset ovat ympäristölupavollisia ja kuuluvat Euroopan unionin päästökauppajärjestelmän piiriin. Polttoaineen kulutuksen mittausta- ja raportointijärjestelmien toiminnan oikeellisuuden todentaa virallinen akkreditoitu päästökauppatoimittaja. Päästöoikeuksia palautettiin yhteensä 5 142 (8 223) yksikköä (tCO₂), joista 100 prosenttia oli ostettuja päästöoikeusyksiköitä. Fingridille ei ole myönnetty maksuttomia päästöoikeuksia päästökaupakaudelle 2013-2020. Päästöoikeuksia on ostettu 7 000 yksikköä vuonna 2019. Päästökaupan taloudellinen merkitys oli Fingridille vähäinen.

Fingridin tavoitteena on kantaverkon investointiprojektien ja kunnossapidon onnistuminen ilman merkittäviä ympäristöpoikkeamia. Toimintavuoden aikana ei tapahtunut merkittäviä ympäristövahinkoja, mutta vuoden aikana ilmeni edellisvuodelta yksi merkittäväksi luokiteltava tapahtuma. Työmaiden materiaalit kierrätettiin mahdollisimman tehokkaasti rakennettaessa uutta kantaverkkoa ja sähköasemia, tai purettaessa vanhoja rakenteita. Toimintavuonna kokonaisjättemäärä oli noin 13 920 tonnia, josta hyötykäyttöön päätyi 98 prosenttia ja kierrätykseen 89 prosenttia.

Fingrid osallistuu aktiivisesti maankäytön suunnitteluun varmistaakseen turvallisuuden ja kantaverkon maankäyttövaraukset. Yhtiö antoi toimintavuonna noin 240 kaavoitusta ja ympäristövaikutusten arviointeja koskevaa lausuntoa. Lisäksi yhtiö ohjasi kantaverkon läheisyydessä tapahtuvaa rakentamista ja toimintaa antamalla turvallisuusohjeita ja maankäytön rajoituksia sisältäviä lausuntoja. Näitä lausuntoja annettiin 440 kappaletta.

Ympäristövaikutusten arvioinnin YVA-menettelyllä selvitettiin vaikutuksia ihmisiin ja luontoon voimajohtohankkeessa Huittisista Forssaan ja Ruotsin kolmanteen vaihtosähköyhteyteen liittyville voimajohtoille Muhokselta Keminmaan kautta Ylitornioon. Lähialueen asukkaita tiedotettiin lakisääteisiä käytäntöjä laajemmin maanomistajakirjein ja paikallislehti-ilmoituksin, ja hankkeita esiteltiin kolmessa kaikille avoimessa yleisötilaisuudessa.

Voimajohtojen rakentamisen, käytön ja kunnossapidon mahdollistamiseksi saatiin lunastuslupapäätös Metsälinja-, Pyhänselkä-Nuojuankangas, Kontiolahti–Uimaharju ja Imatra-Huutokoski -voimajohtoja varten. Lunastuslupahakemus laadittiin voimajohtohankkeille Pyhänselkä–Nuojuankangas, Imatra–Huutokoski ja Kontiolahti–Palojärvi. Lunastuskorvauskäsittely saatettiin loppuun voimajohtohankkeissa Lieto–Forssa ja Elovaara–Pinsiö. Lunastuslain mukaisia maanomistajien kuulemistilaisuuksia pidettiin yhdeksän.

Voimajohtojen kunnossapitotöitä ja kasvustonkäsittelyä tekevät palvelutoimittajat ohjeistettiin huomioimaan maanomistajat ja luontokohteet sekä huolehtimaan jätteistä ja kemikaaleista. Voimajohtoalueiden hyödyntämisen lisäämiseksi maanomistajille tarjottiin tietoa sekä hankkeiden yhteydessä että muulla viestinnällä ja myönnettiin starttirahaa voimajohtoalueiden hoitamiseksi perinneympäristönä.

Vuoden 2019 aikana Fingridin kantaverkkoon asennettiin yhteensä noin 132 megawattia tuulivoimaa, jolla vältetään tulevana vuosina epäsuorasti noin 72 000 hiilidioksidiekvivalenttitonin päästöt. Lisäksi Fingridissä tehtiin vuoden aikana sopimuksia yhteensä noin 2 000 megawatin tuulivoimatuotannon liittämiseksi sähköverkkoon. Tämän myöhemmästä toteutumisesta seuraa mittava myönteinen ilmasto vaikutus, kun vältetään epäsuorasti noin 1,1 miljoonan hiilidioksidiekvivalenttitonin päästöt. Fingridin hiilidioksidipäästöt vuonna 2019 olivat yhteensä noin 200 000 hiilidioksidiekvivalenttitonnia.

1.15 Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt

Laukaassa sijaitsevalla voimajohtotyömaalla tapahtui 25.8.2017 työtapaturma, jossa Revilla y Garcia S.L.:n työntekijä kuoli pudottuaan voimajohtopylväästä. Työtapaturmaan liittyen rakennuttajana toiminutta Fingridiä ja pääurakoitsija Technolines S.R.L. filial i Finlandia ja sen aliurakoitsijayhtiö Revilla y Garcia S.L.:aa vastaan on nostettu Espanjassa yksityisoikeudellinen vahingonkorvauskanne. Fingrid ei pidä kanteen menestymistä sitä vastaan todennäköisenä ja yhtiön näkemyksen mukaan oikeudenkäynnillä tai sen lopputuloksella ei todennäköisesti tule olemaan merkittävää vaikutusta yhtiön tulokseen tai taloudelliseen asemaan. Asiassa nostettu sosiaaliturvaperusteisia korvauksia koskeva kanne on rauennut.

1.16 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä

Fingrid Oyj tiedotti 5.12.2019 tehneensä yhdessä Nord Pool Holding AS:n muiden omistajien kanssa sitovan sopimuksen myydä 66 prosenttia yhtiön osakkeista Euronextille. 15.1.2020 Fingrid Oyj ilmoitti, että kauppa on saanut tarvittavat viranomaishyväksynät ja sen toteutumisen muut edellytykset ovat täyttyneet. Kaupalla on pieni positiivinen vaikutus Fingridin ensimmäisen kvartaalin 2020 tulokseen ja rahavirtaan. Fingrid Oyj:n välillinen omistus Nord Poolista on 6,4 prosenttia, jota hallinnoidaan pohjoismaisten kantaverkkoyhtiöiden yhteisomistuksessa olevan holding-yhtiön kautta.

Fingrid-konsernin tilikauden 2020 tuloksen, ilman johdannaisten käyvän arvon muutoksia ja veroja, odotetaan hieman laskevan vuoden 2019 tulokseen verrattuna. Fingrid ilmoitti 2.10.2019 pitävänsä vuonna 2020 siirtohinnot kantaverkossa vuoden 2019 tasolla.

Tilikauden tuloksen ennakoimista vaikeuttaa erityisesti kantaverkko-, läpisiirto- ja rajasiirtotuottojen sekä reservi- ja häviösähkölukujen epävarmuus. Nämä riippuvat ulkolämpötilan vaihtelusta sekä sateisuuden ja vesitilanteen muutoksista Pohjoismaissa, jotka vaikuttavat sähkön kulutukseen ja sähkön hintoihin Suomessa ja sen lähialueilla, ja sitä kautta sähkön siirron volyyymiin kantaverkossa. Yhtiön velanhoidokyvyn odotetaan säilyvän vakaana.

1.17 Hallituksen voitonjakoehdotus

Fingridin osinkopolitiikan lähtökohtana on jakaa valtaosa emoyhtiön tuloksesta osinkona. Päätöstä tehtäessä otetaan kuitenkin aina huomioon taloudelliset olosuhteet, yhtiön lähivuosien investointi- ja kehittämistarpeet ja yhtiön kulloinkin voimassa olevat taloudelliset tavoitteet.

Fingrid Oyj:n emoyhtiön tilikauden voitto oli 148 060 722,84 euroa ja voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 198 985 738,74 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia, eikä ehdotettu voitonjako myöskään hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Yhtiön hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella osinkoa maksetaan A-sarjan osakkeelta enintään 58 500,00 euroa ja B-sarjan osakkeelta enintään 21 400,00 euroa, yhteensä enintään 148 248 800,00 euroa. Ensimmäinen osinkoerä on 39 500,00 euroa A-sarjan osakkeelta ja 14 450,00 euroa B-sarjan osakkeelta, yhteensä 100 100 150,00 euroa, joka maksetaan 25.3.2020. Toinen osinkoerä, enintään 19 000,00 euroa A-sarjan osakkeelta ja enintään 6 950,00 euroa B-sarjan osakkeelta, yhteensä enintään 48 148 650,00 euroa maksetaan hallitukselle tässä osingonmaksuun annettavan valtuutuksen perusteella. Hallituksella on oikeus päättää toisen osinkoerän maksamisesta puolivuositarkastuksen vahvistamisen jälkeen arvioituaan yhtiön maksukykyä, rahoitusasemaa ja taloudellista kehitystä. Hallituksen saaman valtuutuksen perusteella päättämä toinen osinkoerä maksetaan päätöstä seuraavana kolmantena pankkipäivänä. Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

1.18 Yhtiökokous 2020

Fingrid Oyj:n yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 20. maaliskuuta 2020 Helsingissä.

Helsingissä 27.2.2020
Fingrid Oyj
Hallitus

2 Tunnusluvut

KONSERNIN TUNNUSLUVUT						
		2019	2018	2017	2016	2015
		IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
Toiminnan laajuus						
Liikevaihto	milj.€	789,4	852,8	672,0	586,1	600,2
Investoinnit, brutto	milj.€	135,6	92,7	111,1	146,7	147,5
– liikevaihdosta	%	17,2	10,9	16,5	25,0	24,6
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	milj.€	3,4	3,6	2,6	2,4	1,8
– liikevaihdosta	%	0,4	0,4	0,4	0,4	0,3
Henkilöstö keskimäärin		384	376	352	336	319
Henkilöstö tilikauden lopussa		380	380	355	334	315
Palkat ja palkkiot yhteensä	milj.€	22,3	26,5	24,2	22,7	21,3
Kannattavuus						
Liikevoitto	milj.€	115,5	241,6	184,8	192,0	162,6
– liikevaihdosta	%	14,6	28,3	27,5	32,8	27,1
Voitto ennen veroja	milj.€	105,8	229,0	163,7	173,9	129,3
– liikevaihdosta	%	13,4	26,9	24,4	29,7	21,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	6,4	13,2	10,0	10,4	8,7
Oman pääoman tuotto	%	11,6	23,3	16,7	18,8	15,0
Rahoitus ja taloudellinen asema						
Omavaraisuusaste	%	32,0	36,6	37,8	36,4	33,5
Korolliset nettolainat	milj.€	1 037,2	974,3	998,9	1028,0	1026,9
Nettovelkaantuminen		1,5	1,3	1,3	1,3	1,4

Osakekohtaiset tunnusluvut						
Tulos/osake	€	25 452,5	55 106,3	39 350,8	41 706,1	31 150,8
Osinko/A-osake	€	58 500,00*	67 650,00*	68 470,00	37 536,09	33 686,24
Osinko/B-osake	€	21 400,00*	24 750,00*	25 050,00	16 038,49	16 038,49
Osinko/tulos A-osake	%	229,8	122,8	174,0	90,0	108,1
Osinko/tulos B-osake	%	84,1	44,9	63,7	38,5	51,5
Oma pääoma/osake	€	206 213	232 310	240 017	230 301	213 822
Osakkeiden lukumäärä 31.12.						
– A-sarjan osakkeet	kpl	2 078	2 078	2 078	2 078	2 078
– B-sarjan osakkeet	kpl	1 247	1 247	1 247	1 247	1 247
Yhteensä	kpl	3 325	3 325	3 325	3 325	3 325

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle enimmäisingosta

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Sijoitetun pääoman tuotto, % = $\frac{\text{voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$

Oman pääoman tuotto, % = $\frac{\text{tilikauden voitto}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$

Omaravaisuusaste, % = $\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$

Tulos/osake, € = $\frac{\text{tilikauden voitto}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$

Osinko/osake, € = $\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$

Osinko/tulos, % = $\frac{\text{osinko}}{\text{tulos}} \times 100$

Oma pääoma/osake, € = $\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

Korolliset nettolainat, € = korolliset lainat - rahoitus- ja rahavarat

$$\text{Nettovelkaantuminen} = \frac{\text{korolliset lainat - rahoitus- ja rahavarat}}{\text{oma pääoma}}$$

3 Konsernitilinpäätös (IFRS)

Johdanto

Miten luen Fingridin tilinpäätöstä jotta saan siitä kaiken irti?

- Liitetiedot on ryhmitelty Fingridiä parhaiten kuvastaviksi asiakokonaisuuksiksi.
- Luvut 4–7 ovat konsernitilinpäätöksen liitetietoja.
- Jokaisen luvun alussa on laatikossa johdanto siihen, miten liitetieto muodostuu.
- Laadintaperiaatteet on liitetty siihen liitetietoon, johon laadintaperiaate ennen kaikkea liittyy. Laadintaperiaatteet on esitetty kunkin liitetiedon lopussa erillisessä laatikossa ja tunnistat ne symbolista



- Kiinnostavia seikkoja Fingridin toimintaympäristöstä on korostettu erillisissä infolaatikoissa tilinpäätöksen eri liitetiedoissa. Infolaatikot tunnistat tästä symbolista



Fingridin liiketoimintamalli ja kantaverkkotoiminnan sääntely

Fingrid on sähkömarkkinalain (588/2013) mukainen luonnollinen monopoli, jonka tehtävät laki määrittelee. Yhtiön toimintaa, hinnoittelun kohtuullisuutta ja taloudellista tulosta sääntelee ja valvoo Energiavirasto. Kantaverkkotoiminta muodostaa valtaosan Fingridin liikevaihdosta, tuloksesta ja taseesta.

Kantaverkkotoiminnan sallittu taloudellinen tulos muodostuu, kun yhtiön verkkotoimintaan sitoutuneen oikaistun pääoman (jossa sähköverkko-omaisuus on arvostettu nykykäyttöarvoonsa) yhteismäärä kerrotaan Energiaviraston määrittelemällä kohtuullisella tuottoasteella.

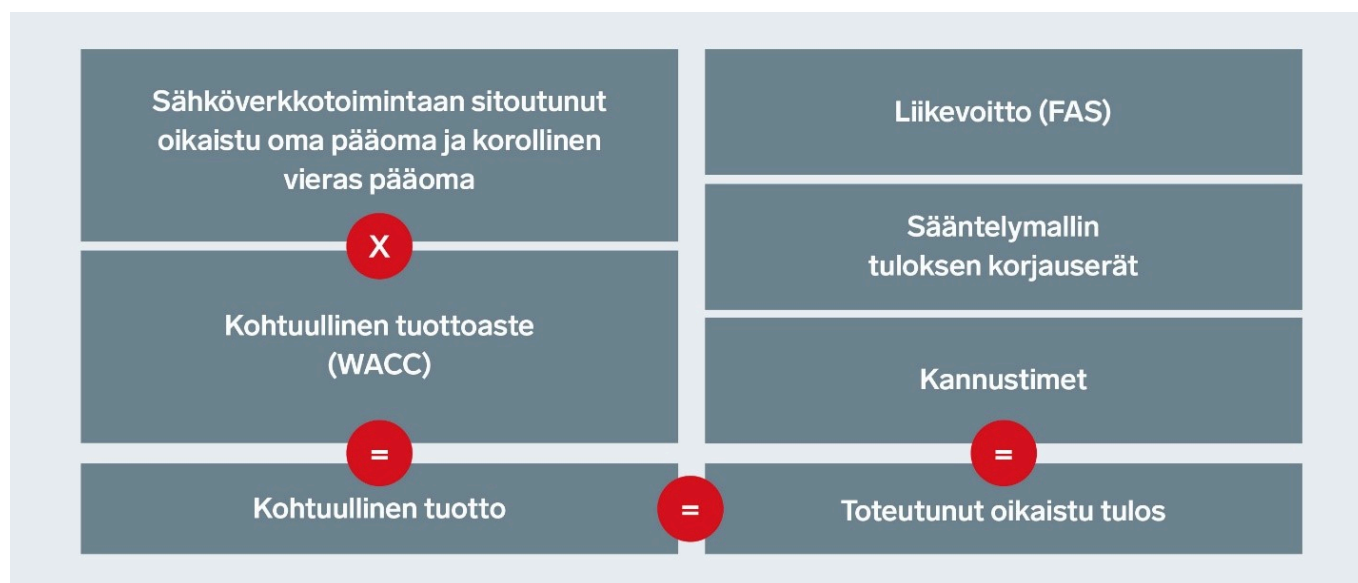
Sääntelyn sallima, kohtuullinen taloudellinen tulos on Fingridin talouden suunnittelun ja hinnoittelun lähtökohta. Kun tulokseen lisätään liiketoiminnan kulut, saadaan tarvittavan liikevaihdon määrä. Fingridin liikevaihto muodostuu pääsääntöisesti yhtiön siirtämän sähkön eli asiakkaiden sähkön kulutuksen hinnoittelun pohjalta. Lisäksi Fingrid kerää asiakkailtaan kantaverkon otto-, anto- ja tehomaksua. Yhtiö määrittää asiakkailleen sähkönsiirron yksikköhinnat etukäteen seuraavalle vuodelle tarvittavan liikevaihdon keräämiseksi. Yhtiön kokonaiskulut muodostuvat liiketoiminnan kuluista sekä rahoituskuluista ja veroista, jotka ovat sääntelyn ulkopuolisia kuluja.

Sääntelyn mukainen toteutunut ns. oikaistu tulos lasketaan siten, että emoyhtiön liikevoittoon tehdään Energiaviraston valvontamenetelmien mukaiset oikaisut sekä lisätään kannustimien vaikutus.

Sääntelyn kannustimia on neljä: Investointikannustin, jonka tarkoituksena on kannustaa tekemään järkeviä investointeja kustannustehokkaasti ja tekemään komponenteille järkeviä peruskorjauksia. Kannustinvaikutus syntyy siitä, että menetelmät sallivat verkonhaltijalle sähköverkko-omaisuuden jälleenhankinta-arvoon perustuvan tasapoiston. Laatukannustin, jonka tarkoituksena on kannustaa verkonhaltijaa kehittämään sähkönsiirron laatua. Käytännössä tämä

tarkoittaa, että laskennallinen siirtämättä jääneen energian aiheuttama haitta minimoidaan. Tehostamiskannustin, jonka tarkoituksena on kannustaa verkonhaltijaa toimimaan kustannustehokkaasti. Tehostamiskannustin perustuu Fingridin kontrolloitavissa oleviin operatiivisiin kustannuksiin. Innovaatiokannustin, jonka tarkoituksena on kannustaa verkonhaltijaa kehittämään ja käyttämään innovatiivisia teknisiä ja toiminnallisia ratkaisuja verkkotoiminnassaan. Käytännössä tämä tarkoittaa T&K-toimintaan kohdistettavien resurssien mitoittamista toivotulle tasolle.

Mikäli toteutunut oikaistu tulos valvontajaksolta on suurempi kuin sallittu tulos, syntyy ylijäämää, joka tulee palauttaa asiakkaille tulevien matalampien hintojen muodossa. Mikäli toteutunut oikaistu tulos valvontajaksolta on pienempi kuin sallittu tulos, syntyy alijäämää, jonka Fingrid voi periä asiakkailta tulevien suurempien hintojen muodossa. Yli- tai alijäämää ei kirjata tilinpäätökseen. Fingridin taloudellisen toiminnan tavoitteena on saavuttaa sallittu taloudellinen tulos pääsääntöisesti vuosittain.



Energiavirasto määrittelee Fingridin korkeimman sallitun taloudellisen tuloksen neljän vuoden valvontajaksossa (2016–2019 ja 2020–2023). Alla olevassa taulukossa on esitetty Fingridin omat karkeat arviot vuoden 2019 sekä kumulatiivisesti kuluva valvontajakson osalta. Koska yhtiö oli edellisellä valvontajaksolla ylijäämäinen, on tarkoitus kuluvalle valvontajaksolla jäädä alijäämäiseksi.

WACC (ennen veroja) 2019	Oikaistu pääoma 2019	Sallittu tulos 2019	Alijäämä(-)/Ylijäämä(+) 2019	Kumulatiivinen Alijäämä(-)/Ylijäämä(+) 2016-2019
5,36 %	n. 2 900 miljoonaa euroa	n. 155 miljoonaa euroa	n. -15 miljoonaa euroa	n. -30 miljoonaa euroa

Fingrid harjoittaa myös muuta säänneltyä liiketoimintaa. Näiden vaikutus Fingridin tulokseen ja taseeseen on kuitenkin hyvin vähäinen.

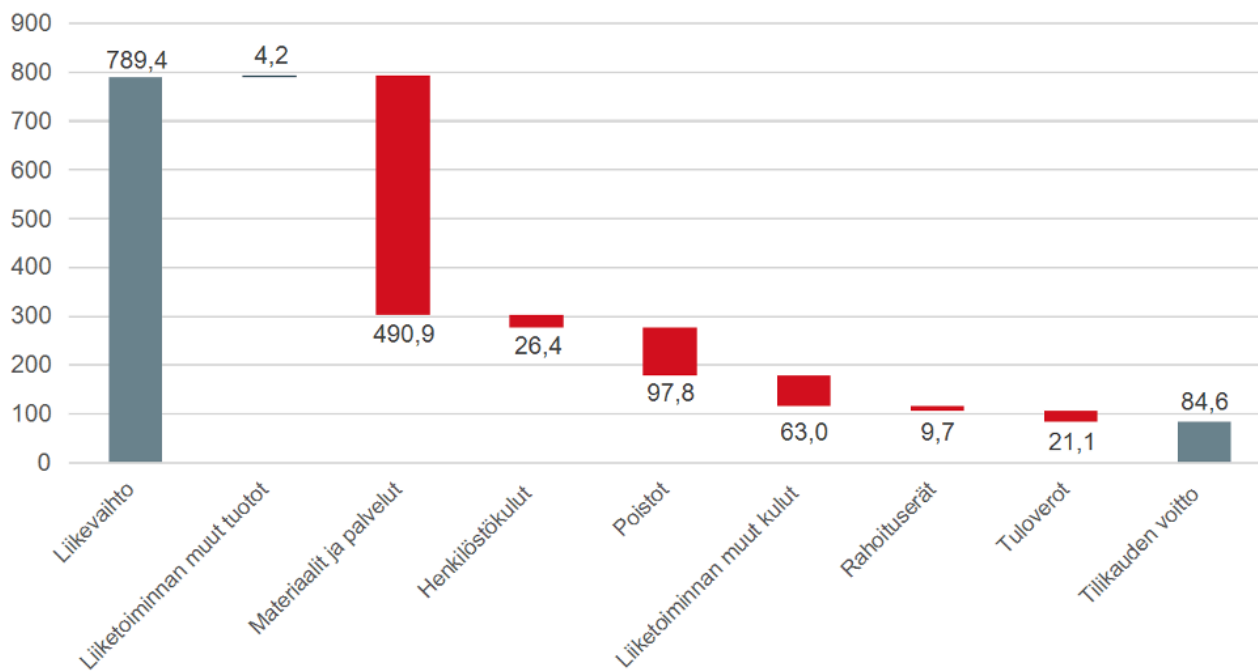
3.1 Tuloslaskelma

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

		1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
	Liitetieto	1 000 €	1 000 €
LIKEVAIHTO	1	789 356	852 784
Liiketoiminnan muut tuotot	2	4 221	10 800
Materiaalit ja palvelut	5	-490 861	-482 873
Henkilöstökulut	9	-26 409	-32 190
Poistot	11,12	-97 826	-99 661
Liiketoiminnan muut kulut	6,13	-63 007	-7 211
LIKEVOITTO		115 475	241 648
Rahoitustuotot	17	468	170
Rahoituskulut	17	-10 562	-15 384
Rahoitustuotot ja -kulut		-10 093	-15 213
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		384	2 607
VOITTO ENNEN VEROJA		105 766	229 041
Tuloverot		-21 136	-45 813
TILIKAUDEN VOITTO		84 630	183 228
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT			
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		40	-193
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		84 670	183 036
Tuloksen jakautuminen:			
Yhtiön osakkeenomistajille		84 630	183 228
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Yhtiön osakkeenomistajille		84 670	183 036
Emoyhtiön omistajille kuuluva voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €		25 453	55 106
Keskimääräinen painotettu osakemäärä, kpl		3 325	3 325

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Tilikauden 2019 voiton muodostuminen, MEUR



3.2 Konsernitase

VARAT			
		31.12.2019	31.12.2018
	Liitetieto	1 000 €	1 000 €
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet:	12		
Liikearvo		87 920	87 920
Maankäyttöoikeudet		100 301	97 509
Muut aineettomat hyödykkeet		23 469	10 343
		211 690	195 772
Aineelliset hyödykkeet:	11		
Maa- ja vesialueet		19 640	16 749
Rakennukset ja rakennelmat		243 068	226 329
Koneet ja kalusto		560 973	553 310
Voimajohdot		757 210	758 485
Muut aineelliset hyödykkeet		118	2 484
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		62 592	71 391
		1 643 599	1 628 749
Käyttöoikeusomaisuuserät	13	32 574	
Sijoitukset osakkuusyhtymyksissä	24	12 137	13 822
Johdannaisinstrumentit	23	28 625	32 486
Laskennalliset verosaamiset	10	22 915	23 296
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		1 951 541	1 894 125
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	8	12 067	12 391
Johdannaisinstrumentit	23	3 835	18 575
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3,24	94 858	99 484
Muut rahoitusvarat	20	67 188	71 380
Rahavarat	19	15 626	13 922

LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	193 575	215 750
VARAT YHTEENSÄ	2 145 116	2 109 876

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

OMA PÄÄOMA JA VELAT

		31.12.2019	31.12.2018
	Liitetieto	1 000 €	1 000 €
EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	21	55 922	55 922
Ylikurssirahasto	21	55 922	55 922
Muuntoerot	21	-1 040	-1 080
Kertyneet voittovarot	21	574 854	661 665
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		685 659	772 429

PITKÄAIKAISET VELAT

Laskennalliset verovelat	10	108 784	122 986
Lainat	14	854 138	771 508
Varaukset	25	1 393	1 424
Johdannaisinstrumentit	23	6 514	7 393
Vuokrasopimusvelat	13,14	30 515	
		1 001 343	903 311

LYHYTAIKAISET VELAT

Lainat	14	232 978	288 091
Johdannaisinstrumentit	23	372	4 014
Vuokrasopimusvelat	13,14	2 371	
Ostovelat ja muut velat	7	222 393	142 030
		458 114	434 135

VELAT YHTEENSÄ		1 459 457	1 337 446
-----------------------	--	------------------	------------------

OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		2 145 116	2 109 876
-------------------------------------	--	------------------	------------------

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

3.3 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma, 1 000 €

	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
31.12.2017	55 922	55 922	-888	687 100	798 057
Laskentakäytännön muutoksen vaikutus (IFRS 15)				-35 146	-35 146
1.1.2018	55 922	55 922	-888	651 954	762 912
Tilikauden laaja tulos					
Tilikauden voitto tai tappio				183 228	183 228
Muut laajan tuloksen erät					
Muuntoerot			-193		-193
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutuksella oikaistuna					
			-193		-193
Laaja tulos			-193	183 228	183 036
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osinko vuodelta 2017				-173 518	-173 518
31.12.2018	55 922	55 922	-1 080	661 665	772 429
1.1.2019	55 922	55 922	-1 080	661 665	772 429
Tilikauden laaja tulos					
Tilikauden voitto tai tappio				84 630	84 630
Muut laajan tuloksen erät					
Muuntoerot			40		40
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutuksella oikaistuna					
			40		40
Laaja tulos			40	84 630	84 670
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osinko vuodelta 2018				-171 440	-171 440
31.12.2019	55 922	55 922	-1 040	574 854	685 659

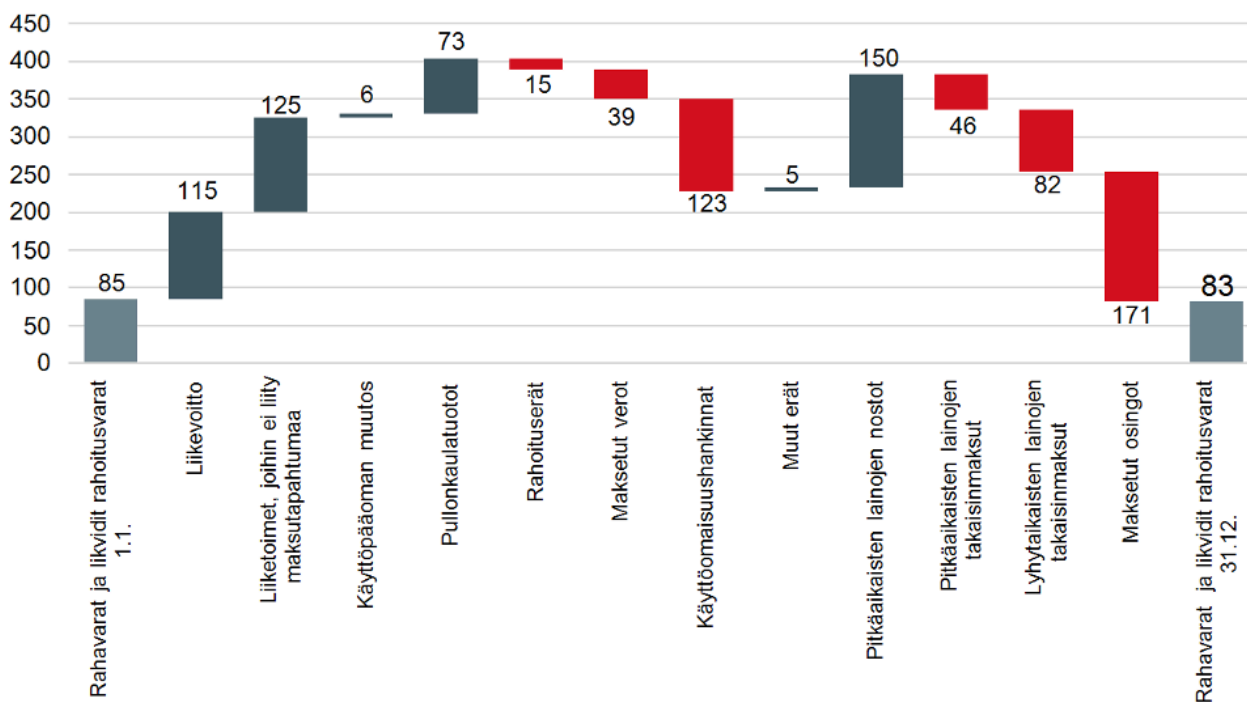
Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

3.4 Konsernin rahavirtalaskelma

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA			
		1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
	Liitetieto	1 000 €	1 000 €
Liiketoiminnan rahavirrat:			
Voitto ennen veroja ja tilinpäätössiirtoja		105 766	229 041
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa:			
Poistot		97 826	99 661
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot (-/+)		-2 713	-8 276
Muut oikaisut		-2 217	
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		-384	-2 607
Voitot/tappiot käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavien varojen ja velkojen arvostamisesta		21 831	-29 606
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		9 826	
Rahoitustuotot ja -kulut		10 093	15 213
Sijoituksen käyvän arvon muutoksen vaikutus		299	-97
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		3 934	-5 490
Vaihto-omaisuuden muutos		324	1 138
Osto- ja muiden velkojen muutos		1 246	10 147
Pullonkaulatuotot		73 001	29 632
Varausten muutos	25	-31	-50
Maksetut korot		-21 005	-16 188
Saadut korot		6 397	306
Maksetut verot		-39 188	-37 335
Liiketoiminnan nettorahavirta		265 005	285 489
Investointien rahavirrat:			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	11	-104 762	-90 019
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	12	-17 739	-6 699
Luovutustulot muista sijoituksista		684	
Aineellisten hyödykkeiden myynti		3 057	13 745

Lainojen takaisinmaksu		938	1 750
Saadut osingot		881	645
Saadut avustukset		610	
Aktivoidut maksetut korot	17	-1 016	-1 042
Investointien nettorahavirta		-117 347	-81 621
Rahoituksen rahavirrat:			
Pitkäaikaisten lainojen nostot		150 000	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-46 325	-129 086
Lyhytaikaisten lainojen nostot			100 270
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-80 071	
Maksetut osingot	21	-171 440	-173 518
Pääoman osuus maksetuista vuokrista		-2 309	
Rahoituksen nettorahavirta		-150 145	-202 334
Rahavirtalaskelman rahavarojen muutos		-2 487	1 533
Rahavirtalaskelman rahavarat tilikauden alussa		85 301	83 768
Rahavirtalaskelman rahavarat tilikauden lopussa		82 815	85 301
Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.			

Tilikauden 2019 rahavirta, MEUR



4 Kantaverkkotoiminnan esikuva (IFRS)

- Tässä luvussa kerrotaan ensin yleiset tiedot konsernista sekä konsernitilinpäätöksen yleiset laadintaperiaatteet.
- Luvussa keskitytään kuvaamaan sitä, kuinka Fingridin liikevaihto ja tulos syntyvät ja kuinka ne ovat yhteydessä sääntelyn mukaiseen tuottoon. Sääntelyn vaikutus näkyy Fingridin jokapäiväisessä toiminnassa ja tuottojen keräämisessä.
- Luvussa kuvataan samalla operatiiviset saamiset sekä velat, ja näihin liittyvien riskien hallinta.
- Henkilöstö on Fingridin tärkein voimavara, ja siksi henkilöstöön liittyvät tiedot on sisällytetty tähän lukuun.
- Fingrid on merkittävä veronmaksaja, eikä yhtiö käytä verosuunnittelua. Verojen liitetieto on tämän luvun lopussa kohdassa 4.9.

4.1 Yleiset tiedot konsernista ja yleiset laadintaperiaatteet

Fingrid Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka vastaa sähkön siirrosta Suomen kantaverkossa. Maanlaajuinen kantaverkko on keskeinen osa Suomen sähköjärjestelmää. Kantaverkko on sähkönsiirron runkoverkko, johon ovat liittyneet suuret voimalaitokset ja tehtaot sekä alueelliset jakeluverkot.

Suomen kantaverkko on osa yhteispohjoismaista sähköjärjestelmää, joka on kytketty Keski-Euroopan järjestelmään tasavirtayhteyksin. Lisäksi Suomesta on Venäjälle ja Viroon tasasähköyhteydet.

Kantaverkkoon kuuluu 400, 220 ja 110 kilovoltin voimajohtoja yli 14 000 kilometriä sekä yli sata sähköasemaa.

Fingridin vastuulla ovat kantaverkon käytön suunnittelu ja valvonta sekä verkon ylläpito ja kehittäminen. Lisäksi tehtävänä on osallistua eurooppalaisen yhteistyöjärjestö ENTSO-E:n toimintaan ja eurooppalaisten markkina- ja käyttökoodien laadintaan sekä verkkosuunnitteluun.

Sopimusasiakkailleen eli sähköntuottajille, verkkoyhtiöille ja teollisuudelle Fingrid tarjoaa kantaverkko-, rajasiirto ja tasepalveluita. Sähkömarkkinoita Fingrid palvelee huolehtimalla riittävästä sähkönsiirtokapasiteetista, poistamalla siirtorajoituksia maiden väliltä ja antamalla tietoa markkinoista.

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiö Fingrid Oyj:n lisäksi yhtiön 100-prosenttisesti omistamat tytäryhtiöt Finextra Oy:n sekä Fingrid Datahub Oy:n. Osakkuusyriyksiä on yhdistelty Nord Pool Holding AS (omistus 18,8 %) ja eSett Oy (omistus 25,0 %). Konsernilla ei ole yhteisyriyksiä.

Fingrid laskee liikkeelle joukkovelkakirjoja Euro Medium Term Note (EMTN) ohjelman puitteissa. Fingrid Oyj:n liikkeellelaskut EMTN ohjelman puitteissa on pääsääntöisesti listattu Lontoon ja Irlannin pörssiin. Fingridin osakkeita ei ole listattu.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Kun konsernitilinpäätös laaditaan kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen merkittyjen erien arvioinneissa. Toteutumat voivat poiketa näistä arvioista. Arviointia on käytetty tilinpäätöstä laadittaessa mm. määriteltäessä aineellisten ja aineettomien omaisuuserien pitoaikoja, laskennallisten verojen sekä varausten yhteydessä. Keskeiset käytetyt arviot ja johdon harkinta on kuvattu aihealueittain liitetiedossa, johon käytetty harkinta tai arviot liittyvät seuraavan taulukon mukaisesti.

Tasesähkön oston ja myynnin arvioiminen	Luku 4.3
Läpisiirtokorvaus	Luku 4.3
Laskennalliset verosaamiset ja -velat	Luku 4.9
Kantaverkko-omaisuuden käyvän arvon määrittäminen	Luku 5.1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoaikojen määrittäminen	Luku 5.2



Laadintaperiaatteet

Yhtiö otti käyttöön IFRS 16 Vuokrasopimukset standardin 1.1.2019. Käyttöönnotosta aiheutuneet muutokset laadintaperiaatteisiin on kuvattu 5.3. Uudella standardilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Lisäksi IAS16 standardin soveltamista on täsmennetty. Muutoin konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen pääsääntöisesti samoja standardeja kuin vuonna 2018.

Segmenttiraportointi

Fingrid -konsernin koko liiketoiminnan on katsottu olevan Suomessa harjoitettavaa järjestelmävastuullista kantaverkkotoimintaa, joka muodostaa vain yhden segmentin. Yksittäisten tuotteiden ja palvelujen riskeissä ja kannattavuudessa ei ole olennaisia poikkeavuuksia. Tämän vuoksi IFRS 8 -standardin mukaista segmenttiraportointia ei esitetä. Toimintasegmentti raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Ylin päätöksentekijä on yhtiön hallitus. Fingrid toimii yksinomaan Suomessa, siksi myöskään maantieteellisiä tietoja ei esitetä.

Ulkomaan valuutan määräiset erät

Konsernin tilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallinen valuutta. Ulkomaan valuutan määräiset liiketapahtumat ja rahoituserät kirjataan tapahtumapäivänä Euroopan keskuspankin keskipäivään. Ulkomaan valuutan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöksessä Euroopan keskuspankin julkaisemaan tilinpäätöspäivän keskipäivään. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Rahoitusinstrumenttien kurssierot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja kuluihin.

Osakekohtainen tulos

Konserni on laskenut laimentamattoman osakekohtaisen tuloksen IAS 33 -standardin mukaisesti. Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan käyttäen tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettua keskimääräistä osakemäärää. Koska konsernilla ei ole käytössä optiojärjestelmiä eikä omaan pääomaan sidottuja etuja tai muita oman pääoman ehtoisia rahoitusinstrumentteja, ei laimennusvaikutusta ole.

4.2 Yhtiön yleiset riskienhallintaprosessit ja periaatteet

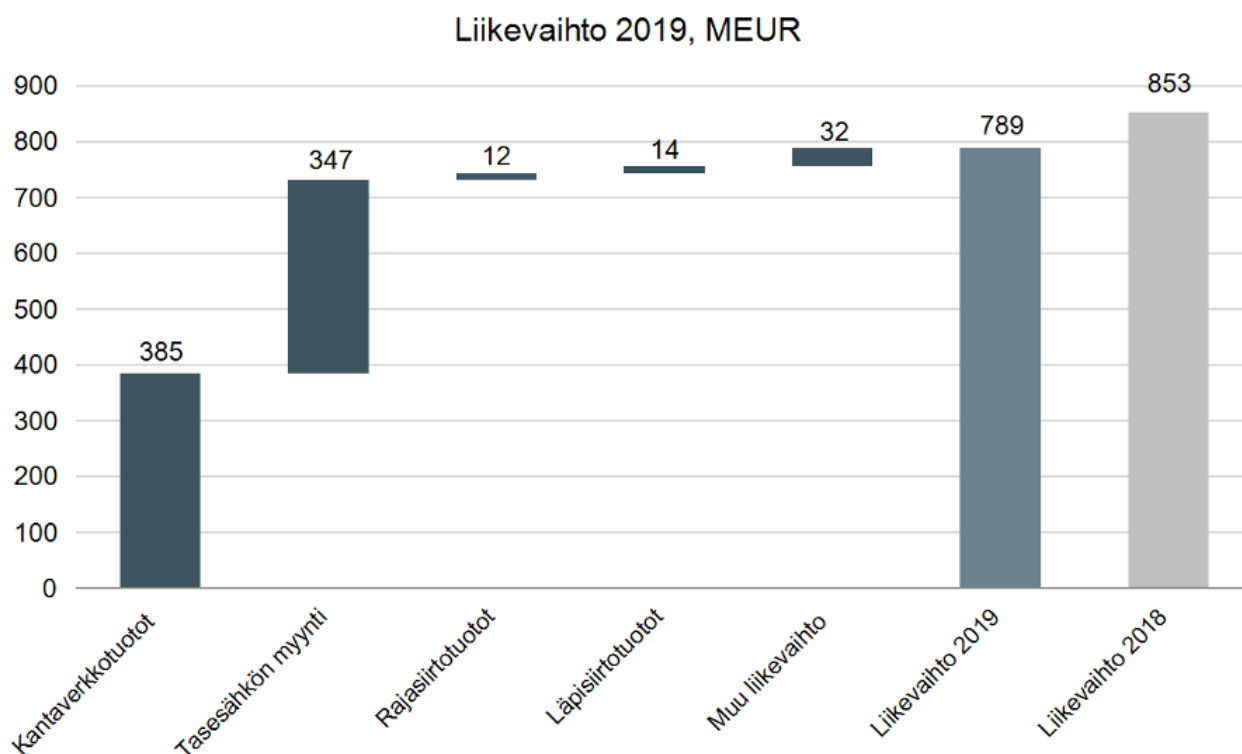
Fingridin riskienhallinnan tavoitteena on varautua riskeihin liittyviin vahinkoihin kustannustehokkailla suojaustoimenpiteillä ja sitouttaa koko henkilöstö ottamaan huomioon yrityksen, sen eri organisaatioyksiköiden ja kunkin työntekijän toimintaan liittyvät riskit. Näiden tavoitteiden täyttymiseksi riskienhallinta on luonteeltaan jatkuvaa ja systemaattista. Yksittäisten riskien tai niistä koottujen riskikokonaisuuksien merkitystä arvioidaan nykysoijautumistasolla ottaen huomioon haitallisen tapahtuman todennäköisyys, taloudellinen vaikutus ja vaikutus yrityskuvaan tai liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Riskienhallintaa suunnitellaan kokonaisvaltaisesti ja sen tavoitteena on kattavasti tunnistaa, arvioida, seurata ja suojautua erilaisilta yhtiön toimintaan, ympäristöön, henkilöstöön ja omaisuuteen kohdistuvilta uhkatekijöiltä ja riskeiltä. Yhtiön perustehtävän luonteen vuoksi riskejä tarkastellaan myös yhteiskunnan näkökulmasta.

Hallitus hyväksyy sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan keskeiset periaatteet ja niihin tehtävät muutokset. Hallitus hyväksyy riskienhallinnan keskeiset toimenpiteet osana yhtiön strategiaa, mittaristoa, toimintasuunnitelmaa ja budjettia. Hallitus (tarkastusvaliokunta) saa vuosittain tilannekatsauksen yhtiön toimintaan liittyvistä suurimmista riskeistä ja niiden hallinnasta.

4.3 Liikevaihdon ja tuloksen syntyminen

Liikevaihto muodostuu seuraavasti:



1. LIIKEVAIHTO, 1 000 €	2019	2018
Kantaverkkotuotot	385 031	423 151
Tasesähkön myynti	346 749	383 837
Rajasiirtotuotot	11 608	35 516
Läpisiirtotuotot	14 429	13 089
Tehoreservituotot	14 111	14 032
Muu liikevaihto	17 427	18 160
Yhteensä	789 356	852 784

Kantaverkkotuotot muodostuvat pääosin sähkönsiirron yksikköhinnan ja volyymin tulona. Energiavirasto hyväksyy kantaverkkopalvelujen hinnoittelurakenteen, jonka pohjalta Fingrid asettaa sähkönsiirron yksikköhinnat talviajalle ja muun ajan kulutukselle. Talviaika alkaa joulukuun ensimmäinen päivä ja loppuu helmikuun viimeinen päivä. Lisäksi Fingrid

perii kantaverkkoon otto, anto ja tehomaksua. Fingrid pyrkii asettamaan sähkösiirron yksikköhinnat vuosittain joka syksy seuraavalle vuodelle vuodeksi kerrallaan. Kantaverkkopalveluiden puitteissa asiakas saa oikeuden siirtää sähköä kantaverkosta ja kantaverkkoon liittymispisteensä kautta. Kantaverkkopalvelusta sovitaan kantaverkkosopimuksella, joka solmitaan kantaverkkoon liittyneen asiakkaan ja Fingridin kesken.

Jokainen sähkömarkkinatoimija on velvollinen huolehtimaan sähkötaseensa tasapainottamisesta joko sopimalla siitä Fingridin tai jonkun muun toimijan kanssa. Fingrid ostaa ja myy tasesähköä tasapainottaakseen sähkömarkkinatoimijan (tasevastaavan) tunneittaisen sähkötaseen. Tasesähkökauppa ja tasesähkön hinnoittelu perustuvat tasepalvelusopimukseen, jonka ehdot ovat yhtäläiset ja julkiset.

Fingrid huolehtii maan jokahetkisen tehotasapainon ylläpidosta ostamalla ja myymällä säätösähköä Suomessa. Tasevastaavat voivat osallistua pohjoismaiseen säätösähkömarkkinaan jättämällä tarjouksia käytössään olevasta kapasiteetista. Säätösähkömarkkinoille osallistumisen ehdot ja säätösähkön hinnoittelu perustuvat tasepalvelusopimukseen.

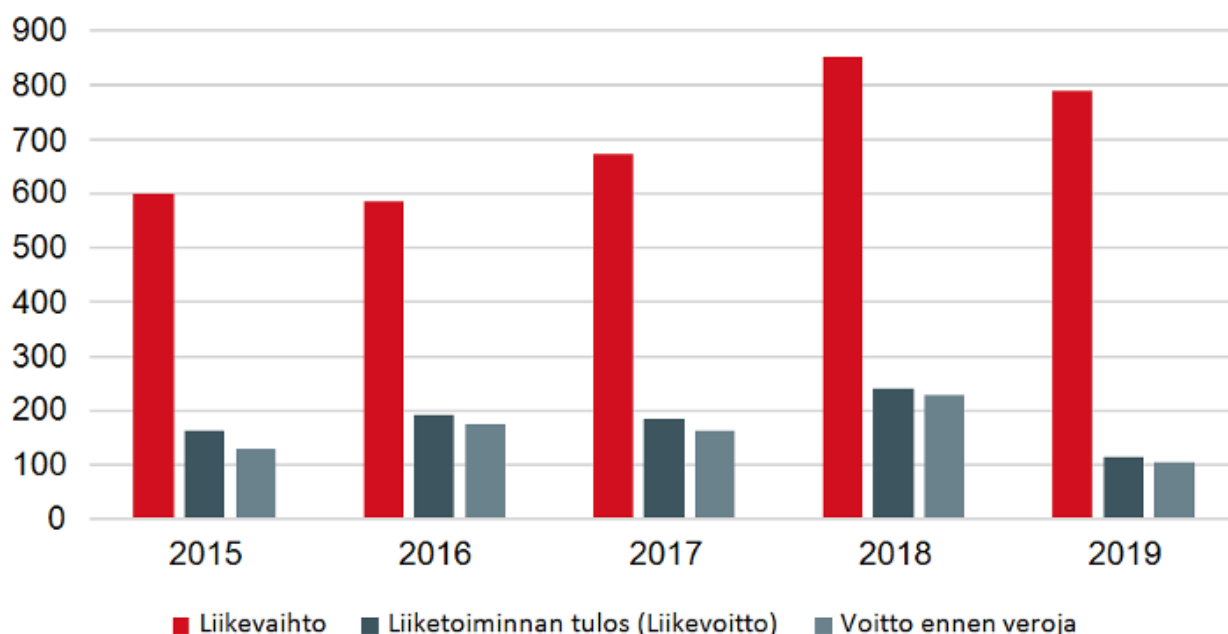
Pohjoismaisten ulkomaanyhteyksien siirtopalvelut mahdollistavat osallistumisen eurooppalaisille vuorokausi- ja päivänsisäisille markkinoille. Fingrid tarjoaa sähkösiirtopalvelua Venäjän 400 kV yhdysjohtojensa kautta. Siirtopalvelu on tarkoitettu kiinteäluonteiselle sähkön tuonnille ja perustuu Fingridin sopimukseen Venäjän kantaverkkoyhtiön ja systeemioperaattorin kanssa. Rajajohtojen käyttöä koskevat tekniset ehdot on määritelty järjestelmäsovimuksessa, käyttötoimintaa koskevat ehdot käyttösovimuksessa, mittauksiin liittyvät asiat mittaus- ja laskutussovimuksessa ja kaupalliset ehdot kapasiteetin allokointisopimuksessa. Sähkösiirtopalvelun asiakas ja Fingrid sopivat sähkön siirtoon liittyvistä ehdoista siirtopalvelusopimuksessa, joka perustuu edellä mainittuihin sopimukseen. Sopimusehdot ovat yhtäläiset ja julkiset.

Läpisiirtokorvaukset (ITC) ovat Fingridin tuottoja ja/tai kuluja, joita kantaverkkoyhtiö saa kantaverkkonsa käytöstä muilta eurooppalaisilta kantaverkkoyhtiöiltä ja/tai maksaa muille kantaverkkoyhtiöille käyttäessään niiden verkkoa palvellessaan omia asiakkaitaan.

Tehoreservipalvelun avulla turvataan sähkön toimintavarmuus Suomessa sähköjärjestelmän tilanteissa, joissa suunniteltu sähkön hankinta ei riitä kattamaan ennakoitua sähkön kulutusta. Tehoreservijärjestelmä on Energiaviraston Fingridille määräämä erityistehtävä, joka perustuu tehoreservilakiin (117/2011, Laki sähköntuotannon ja –kulutuksen välistä tasapainoa varmistavasta tehoreservistä). Energiavirasto kilpailuttaa tehoreservinä toimivat kohteet ja Fingrid lain määräämänä hallinnoi tehoreservipalvelua. Tehoreservinä voivat toimia sekä voimalaitokset että sähkön kulutuksen joustoon kykenevät kohteet.

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT, 1 000 €	2019	2018
Vuokratuotot	650	831
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	2 713	8 276
Saadut avustukset	290	186
Muut tuotot	568	1 506
Yhteensä	4 221	10 800

Liikevaihto ja liiketoiminnan tulos 2015-2019, MEUR



Laadintaperiaatteet

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Myyntien tuloutus tapahtuu palvelun luovutuksen perusteella. Sähkön siirto tuloutetaan, kun siirto on tapahtunut ja tasesähköpalvelut tuloutetaan palvelun luovutuksen perusteella. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty mm. välilliset verot.

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista

IFRS 15 standardin peruseriaatteena on, että myyntituotot kirjataan, kun tavaraa tai palvelua koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle.

Myyntituottojen kirjaamisessa on sovellettava viisivaiheista prosessia:

- yksilöidään asiakassopimukset
- yksilöidään erilliset suoriteveloitteet
- määritetään sopimuksen mukainen transaktiohintaa
- kohdistetaan transaktiohintaa erillisille suoriteveloitteille, ja
- kirjataan myyntituotto, kun kukin suoritevelvoite on täytetty.

Myyntien tuloutus tapahtuu palvelun luovutuksen perusteella. Sähkön siirto tuloutetaan, kun siirto on tapahtunut. Tasesähköpalvelut tuloutetaan palvelun luovutuksen perusteella. Fingrid on määritellyt suoriteveloitteet kuhunkin sopimukseen liittyen ja tulouttamista on tarkasteltu jokaisen suoriteveloitteen osalta erikseen. Suoriteveloitteen täyttämistäasteen määrittämiseen tulee soveltaa yhtä menetelmää kunkin ajan kuluessa täytettävän suoriteveloitteen

osalta. Liittymissopimukset ovat pitkäaikaisia, irtisanottavissa aikaisintaan 15 vuoden kuluttua sopimuksen voimaantulumisesta. Jollei asiakas saa erillistä tavaraa tai palvelua liittymismaksua vastaan, se tulee kirjata tuotoksi, kun muut sopimuksen mukaiset tuotot kirjataan eli pääsääntöisesti sopimuskauden aikana.



Harkinta ja arviot

Tasesähkön oston ja myynnin arvioiminen

Tasesähkökaupan tuotot ja kulut selviävät valtakunnallisen taseselvityksen kautta, joka perustuu Työ- ja elinkeinoministeriön 9.12.2008 antamaan asetukseen sähköntoimitusten selvitykseen liittyvästä tiedonvaihdesta. Lopullinen taseselvitys valmistuu viimeistään 13 päivän kuluttua toimituspäivästä, minkä johdosta tilinpäätöksessä tasesähkökaupan tuotot ja kulut ovat osittain arvionvaraisia. Arviointi on tehty taseselvityksen antamien alustavien taseselvitystietojen perusteella. Ulkomaisten taseiden osalta laskelmat on varmistettu ulkomaisten vastapuolten kanssa.

Läpisiirtokorvaus

Sähkön läpisiirtokorvaus perustuu kantaverkkoyhtiöiden kesken tehtyyn ITC (Inter-Transmission System Operator Compensation)-sopimukseen. Laskennan tekee keskitetysti ENTSO-E (kantaverkkoyhtiöiden yhteistyöjärjestö). Läpisiirtokorvaus määräytyy verkon käytöstä ja siirtohäviöistä maksettavan korvauksen perusteella. Läpisiirtokorvaukset lasketaan huomioiden sähkön siirrot eri ITC-sopimusmaiden välillä. Läpisiirtokorvaus voi olla kantaverkkoyhtiölle sekä tuottoa että kuluja. Fingridin osuus läpisiirtokorvauksesta määräytyy Suomen rajojen yli tapahtuvien sähkön siirtojen sekä laskennallisten kantaverkkohäviöiden perusteella. Läpisiirtokorvaukset laskutetaan jälkikäteen kaikkien sopimusosapuolien hyväksytyä summat. Tarkastelu tapahtuu kuukausitasolla. Tilinpäätöksessä on tämän johdosta arvioitu 2019 vielä laskuttamatta olevat läpisiirtokorvaukset. Arvio on tehty käyttäen toteutuneita sähköenergian siirtoja Suomen rajoilla sekä yksikkökorvauksia, jotka on arvioitu analysoimalla edellisten kuukausien toteumia ja tietoja verkon siirroista näinä kuukausina.

4.4 Tuottoihin liittyvät saamiset ja luottoriskin hallinta

3. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET, 1 000 €	2019	2018
Myyntisaamiset	74 355	88 730
Myyntisaamiset osakkuusyryyksiltä		782
Lainasaamiset osakkuusyryyksiltä	188	500
Siirtosaamiset osakkuusyryyksiltä	3 693	9
Siirtosaamiset	6 887	7 199
Muut saamiset	9 736	2 263
Yhteensä	94 858	99 484
Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät	2019	2018
Myyntin jaksotukset	3 145	2 662
Ostojen jaksotukset/ennakkomaksut	1 115	1 533
Korkosaamiset	2 609	2 723
Verosaamiset	17	280
Yhteensä	6 887	7 199

Luottoriskin hallinta - asiakkaat

Sähkömarkkinalaki velvoittaa yhtiön ottamaan asiakkaikseen kantaverkkoon liittyvät jakeluverkkoyhtiöt sekä sähkön tuottajat ja kuluttajat. Tästä seuraa, että yhtiö ei voi luottoriskianalyysin pohjalta valita asiakkaitaan tai periä näiltä erisuuruisia maksuja. Pääsääntöisesti yhtiön asiakkailta ei vaadita vakuuksia myyntilaskujen suorituksen saamiseksi, mutta maksusuorituksen viivästytyä maksuhäiriötilanteissa näin voidaan menetellä. Asiakasvastuuyksikön vastuulla on seurata asiakkaiden luottokelpoisuutta. Asiakkaiden maksuhäiriöistä seuraava toimintaprosessi on määritelty Kantaverkkosopimuksen palveluehdoissa. Fingrid vaatii vakuuden joko pankkitakauksena tai ennakkomaksuna sähköverkkoon liitettyjen sähköverovelvollisten asiakkaiden sähköveron kattamiseksi Kantaverkkosopimuksen palveluehtojen mukaisesti. Vuoden vaihteessa yhtiöllä oli vähäisiä erääntyneitä saamia, joiden luottoriskin katsotaan olevan vähäinen ja jotka yhtiö arvioi varmasti saavansa. Yhtiöllä ei ole saamisiin liittyviä arvonalennuksia.

Rahoitusvarojen ja rahoitusvelkojen netottaminen

Myyntisaamia ja ostovelkoja on netotettu taseessa alla olevan taulukon mukaisesti. Netotetut erät liittyvät tasesähkön ostoon ja myyntiin, ja yhtiöllä on laillisesti toimeenpantavissa oleva kuittausoikeus näihin eriin kaikissa tilanteissa. Yhtiö myös käyttää netotusoikeuttaan.

4. MYYNTISAAMISTEN JA OSTOVELKOJEN TASEESSA NETOTETUT MÄÄRÄT, 1 000 €

	2019			2018		
	Myyntisaamisten / ostovelkojen bruttomäärä	Netotettujen erien määrä	Taseessa esitettävät netto-myyntisaamiset ja ostovelat	Myyntisaamisten / ostovelkojen bruttomäärä	Netotettujen erien määrä	Taseessa esitettävät netto-myyntisaamiset ja ostovelat
Myyntisaamiset	90 365	-16 010	74 355	110 676	-21 164	89 513
Ostovelat	40 518	-16 010	24 508	48 859	-21 164	27 696



Laadintaperiaatteet

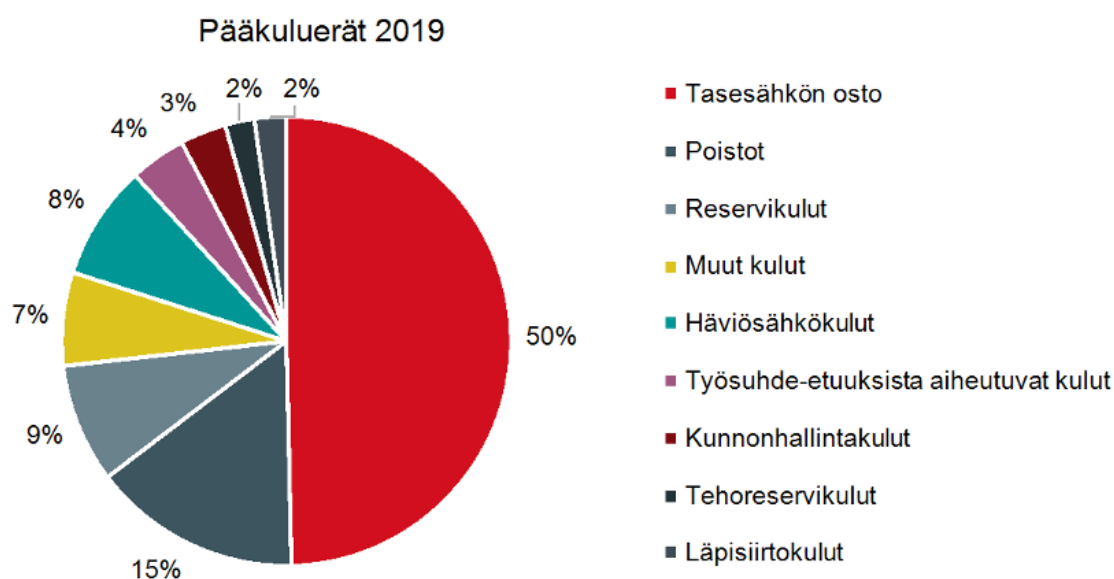
Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset kirjataan alun perin käypään arvoon, minkä jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Odotettavissa oleva luottotappio arvioidaan perustuen historiallisiin luottotappiomääriin ottaen huomioon ennakoivaa informaatiota taloudellisten olosuhteiden kehityksestä ja saamiskohtaisia arviointeja. Arvonalentumiset kirjataan suoraan vähentämään saamisten kirjanpitoarvoa ja liiketoiminnan muihin kuluihin. Fingridillä ei ole ollut arvonalentumisia esitettävänä kautena.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäksi yhtiöllä on pieni määrä lainasaamisia osakkuusyhtiöiltä. Nämä ovat pitkä- ja lyhytaikaisia ja kuvattu luvussa 7.1. Saamiset osakkuusyhtiöiltä on kirjattu näitä samoja laadintaperiaatteita noudattaen.

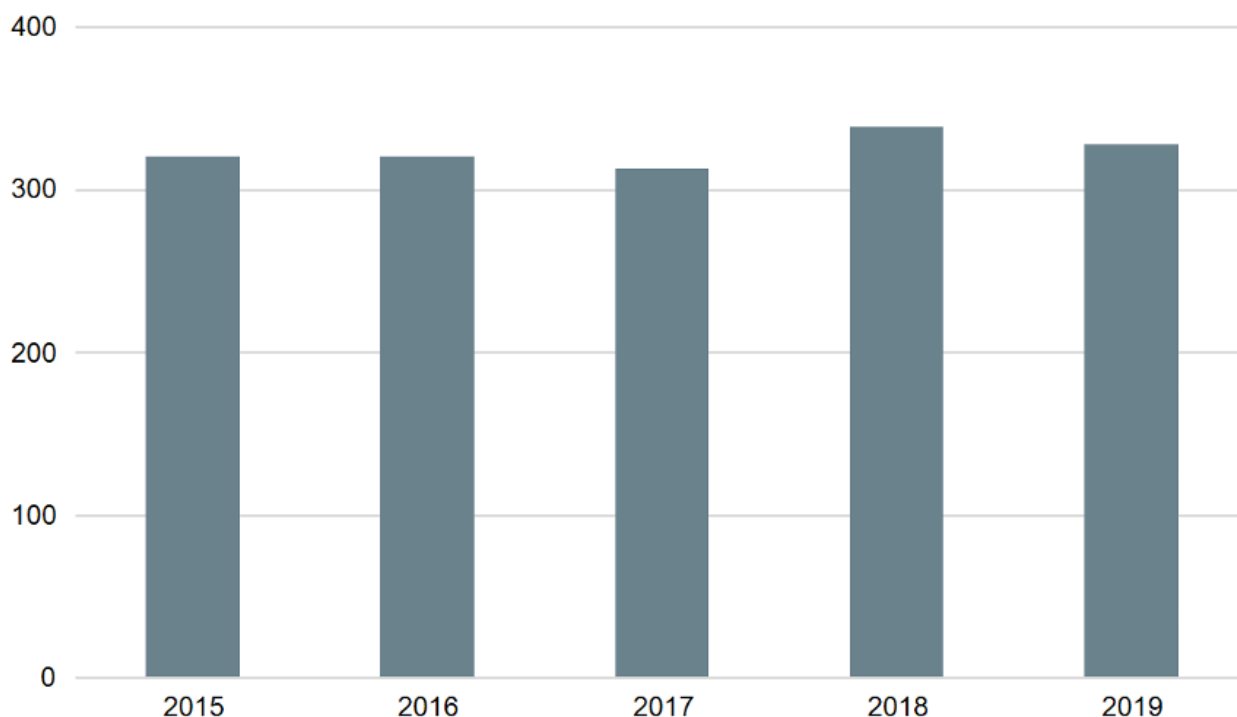
4.5 Liiketoiminnan kulut, velat ja ostojen luottoriskin hallinta

Fingridin liiketoiminnan kulut muodostuvat ja ovat kehittyneet seuraavasti:



Kantaverkkotoiminnan erityispiirre on viime vuosina ollut, että kustannukset kasvavat erityisesti uusien tehtävien ja toimintaan kohdistuvien ulkoisten sekä yllättävien muutosten johdosta. Uusia tehtäviä ovat mm. eurooppalaisten verkkosäätöjen vaatimat muutokset sekä näiden tehtävien kehittämiskustannukset sekä pohjoismaisten tasehallinnan ja siihen liittyvien markkinoiden kehittäminen. Osa uusista tehtävistä ja vastuista on määrätty Fingridille laissa, minkä johdosta yhtiön on kehitettävä ja varmennettava toimintaansa yhä enemmän. Kustannuksia ovat aiheuttaneet mm. yhteiskunnan yhä suurempi riippuvuus sähköjärjestelmästä ja tietoturvaan kohdistuvat tarpeet. Fingrid on kuitenkin kansainvälisissä vertailututkimuksissa edelleen maailman kustannustehokkaimpien kantaverkkoyhtiöiden joukossa. Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut vuonna 2019 olivat 3,4 (3,6) miljoonaa euroa.

Kulut yhteensä (ilman tasesähköä) 2015-2019, MEUR



5. MATERIAALIT JA PALVELUT, 1 000 €	2019	2018
Häviösähkökulut	53 856	47 673
Tasesähkön osto	322 226	316 608
Reservikulut	55 716	56 286
Tehoreservikulut	13 719	13 717
Läpisiirtokulut	14 982	13 803
Kunnonhallinnan kulut	19 871	19 582
Muut materiaalit ja palvelut	10 491	15 204
Yhteensä	490 861	482 873

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT, 1 000 €	2019	2018
Ulkopuoliset palvelut ja työsuoritukset ym.	26 385	30 665
Voitot/tappiot sähköjohdannaisten käypään arvoon arvostamisesta	26 585	-36 958
Muut vuokratulot	1 023	4 083
Muut kulut	9 013	9 422

Yhteensä	63 007	7 211
-----------------	---------------	--------------

Tilintarkastusyhteisön palkkiot	2019	2018
PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	114	89
Tilintarkastuslain 1.1,2 §:ssä tarkoitetut toimeksiannot		2
Muut palkkiot	39	92
Yhteensä	153	183

Tilintarkastusyhteisön palkkiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Yhtiön toimintamalli perustuu laajalti ulkoistukseen sisältäen mm. verkkoinvestoinnit, kunnonhallinnan ja ICT-hankinnat. Yhtiö kilpailuttaa hankinnat hankintapolitiikassa kuvatun toimintamallin mukaisesti. Yhtiö toimii kaikissa hankinnoissaan puolueettomasti, tasapuolisesti ja avoimesti. Hankintapäätökset perustuvat ennalta ilmoitettuihin taloudellisiin ja laadullisiin seikkoihin, jotka pystytään jälkikäteen todentamaan. Hankinnoissa pyritään varmistamaan, että valitut toimittajat ja näiden alihankkijat toimivat vastuullisella tavalla. Toimittajien tulee sitoutua noudattamaan yhtiön laatimia Yritysvastuuvaatimuksia toimittajille.

7. OSTOVELAT JA MUUT VELAT, 1 000 €	2019	2018
Ostovelat	24 508	25 470
Ostovelat osakkuusyrietyksille	3 920	2 226
Korkovelat	11 056	11 794
Arvonlisäverovelat	17 896	13 803
Saadut vakuudet	923	923
Sähköverovelka	4 107	4 443
Siirtovelat	159 240	82 759
Muut velat	741	613
Yhteensä	222 393	142 030

Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät	2019	2018
Henkilöstökulut	6 978	8 011
Myyntin ja ostojen jaksotukset	68 203	57 526
Verovelat	11 681	15 930
Pullonkaulatuotot	72 378	1 292
Yhteensä	159 240	82 759

Ostojen luottoriski

Toimintojen johtajat vastaavat toimittajiin liittyvästä luottoriskistä. Hankintapolitiikassa ja -ohjeessa sekä erillisessä ohjeistuksessa määritellään yhtiön toimittajilta vaadittavat taloudelliset kelpoisuusstandardit ja niiden seuranta.

Yleiset hankintaperiaatteet

Konsernissa noudatetaan kolmea vaihtoehtoista hankintatapaa tavaroita tai palveluita hankittaessa. Kun hankinnan arvo on alle 30 000 euroa ja kilpailutuksen hyödyt ovat pienemmät kuin hankinnasta aiheutuvat kustannukset, hankinta voidaan toteuttaa ilman kilpailutusta tai suullisen tarjouspyynnön avulla. Hankinnasta tehdään aina kirjallinen tilaus tai hankintasopimus. Kun hankinnan arvioitu arvo ylittää 30 000 euroa, mutta jää alle erityisalojen julkisiin hankintoihin sovellettavan kynnysarvon, hankinta kilpailutetaan kirjallista tarjouspyyntömenettelyä noudattaen. Kun Fingridiä koskevat erityisalojen julkisten hankintojen kynnysarvot ylittyvät (vuonna 2019 tavarat ja palvelut 443 000 euroa, rakennusurakat 5 548 000 euroa, suunnittelukilpailut 418 000 euroa ja käyttöoikeussopimukset 5 548 000 euroa), noudatetaan erityisalojen hankintalain mukaista hankintamenettelyä.

4.6 Vaihto-omaisuus

4.6 Vaihto-omaisuus

Varautuakseen sähkön siirron katkoihin Fingrid ylläpitää varavoimaloita. Vaihto-omaisuudessa pidetään varavoimaloiden polttoainetta, merikaapeleiden varaosia, sähköasemien varalaitteita ja -osia sekä voimajohtojen korjauskalustoa. Varastoinnin tavoitteena on saavuttaa riittävä valmius vikatapausten ja kriisinaikaisten tapahtumien hoitamiseksi Fingridin omistamilla sähköasemilla ja voimajohdoilla.

8. VAIHTO-OMAISUUS, 1 000 €	2019	2018
Aineet ja tarvikkeet		
Materiaalivarastot	7 063	7 030
Polttoainevarastot	5 004	5 361
Yhteensä	12 067	12 391

Vaihto-omaisuuden käytöstä kuluksi on kirjattu 1,6 (1,5) miljoonaa euroa



Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmää käyttäen. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteuttamiseksi välttämättömät menot. Vaihto-omaisuus muodostuu materiaali- ja polttoainevarastoista.

4.7 Hyödykeriskien hallinta

Sähkön hinta- ja volyyimirikit eivät ole merkittäviä yhtiön liikevaihdon ja tuloksen kannalta yli ajan. Jos sähkön siirron volyyymi poikkeaa ennusteesta niin tästä voi aiheutua yhtiön liikevaihdon, ja liiketoiminnan tuloksen poikkeama. Tällöin voi toteutua sääntelyn sallimaan Kohtuulliseen tuottoon nähden yli- tai alijäämä kyseiselle vuodelle, joka pyritään tasaamaan seuraavalla tilikaudella.

Yhtiö altistuu sähkön hinta- ja volyyimirikille siirtohäviöiden kautta siten, että yhtiön tulee hankkia sähkön siirtohäviötä vastaava määrä ns. häviösähköä. Häviösähkön hankinta ja hankinnan hintasuojaus perustuvat hallituksen hyväksymiin Yritystalouden periaatteisiin. Lisäksi yhtiöllä on suojaukseen ja häviösähkön hankintaan liittyvä, johtoryhmän hyväksymä, häviösähköpolitiikka sekä operatiiviset ohjeet, hintasuojausohje ja valvomo-ohje. Sallitut suojaustuotteet on määritetty häviösähköpolitiikassa. Hintasuojauksen tarkoituksena on vähentää markkinahintojen vaihtelun vaikutusta ja antaa riittävää ennakoitavuutta, jotta kantaverkkopalvelun hintatasoon kohdistuvat vuotuiset muospaineet olisivat häviösähkön osalta maltillisia. Hintasuojauksia toteutetaan neljän vuoden ajanjaksolla siten, että toimitusvuotta edeltävän syyskuun loppuun mennessä on seuraavan vuoden hintasuojaus täysimääräisesti toteutettu. Hintasuojauksessa yhtiö käyttää pääosin NASDAQ OMX Commodities:n noteeraamia termiinejä ja futuureja. Yhtiö voi myös käyttää NASDAQ OMX Commodities:n termiinejä ja futuureja vastaavia OTC-termiinejä ja -futuureja. Sähköjohdannaisten nimellisarvot, käyvät arvot ja positiot on esitetty taulukossa 23.

Muu kuin häviösähkön hankintaan liittyvä hyödykeriski syntyy jos yhtiö solmii hankintasopimuksia, joissa alla olevan hyödykkeen hinta vaikuttaa investointihyödykkeen lopulliseen hintaan (hyödykkeen hintariski). Lähtökohtaisesti hyödykkeen hintariskit ja valuuttakurssiriskit suojataan täysimääräisesti. Kustannustehokkuussyistä voidaan jättää suojaamatta riskin määrä, joka realisoituessaan on enintään viisi miljoonaa euroa.

4.8 Henkilöstö - toiminnan tukipilari

Fingrid Oyj:n palveluksessa oli vuoden lopussa, määräaikaiset mukaan lukien 380 (380) henkilöä. Vakinaisen henkilöstön määrä oli 338 (327). Henkilöstöstä oli vuoden lopulla naisia 24 (23) prosenttia ja miehiä 76 (77) prosenttia. Työntekijöiden keski-ikä oli 44 (44) vuotta.

9. HENKILÖSTÖKULUT, 1 000 €	2019	2018
Palkat ja palkkiot	22 308	26 511
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	3 454	4 662
Muut henkilösivukulut	648	1 017
Yhteensä	26 409	32 190

Ylimmän johdon palkat ja palkkiot	2 244	1 925
--	--------------	--------------

Henkilöstökulut olivat 311 (32,2) miljoonaa euroa, josta investointiprojekteihin aktivoitiin 4,7 miljoonaa euroa.

Konsernissa on vuonna 2019 ollut käytössä ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmä, jonka yleiset periaatteet Fingrid Oyj:n hallitus on hyväksynyt 20.12.2018. Johtoryhmän jäsenten kokonaispalkkaus muodostuu kiinteästä kokonaispalkasta, yksivuotisesta bonusohjelmasta ja kolmevuotisesta pitkän tähtäimen kannustinohjelmasta. Yksivuotisen bonusohjelman enimmäismäärä oli toimitusjohtajan osalta 40 prosenttia ja muiden johtoryhmän jäsenten osalta 25 prosenttia vuosipalkasta. Pitkän tähtäimen kannustinohjelman vuosittainen enimmäismäärä oli toimitusjohtajan osalta 40 prosenttia ja muiden johtoryhmän jäsenten osalta 25 prosenttia.

Konsernilla on tällä hetkellä käytössään ainoastaan maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Konsernin henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Maksupohjaisissa järjestelyissä suoritukset kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, jota veloitus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuksien maksamisesta.

YHTIÖN PALVELUKSESSA TOIMIHENKILÖITÄ TILIKAUDEN AIKANA:	2019	2018
Henkilöstö keskimäärin	384	376
Henkilöstö vuoden lopussa	380	380

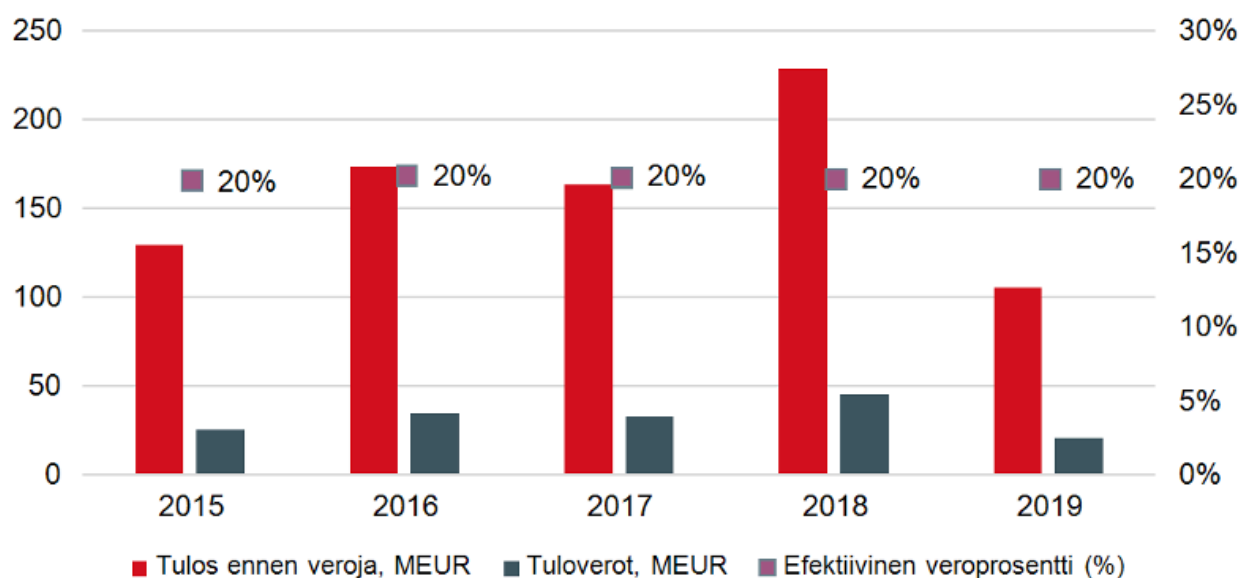
**Laadintaperiaatteet****Työsuhde-etuudet****Eläkevelvoitteet**

Yhtiöllä on vain maksupohjaisia eläkejärjestelyitä. Maksupohjaisella järjestelyllä tarkoitetaan eläkejärjestelyä, jonka mukaan tehdään kiinteitä maksusuorituksia erilliselle yksikölle ja konsernilla ei ole oikeudellisia eikä tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja kaikkien nykyisen ja aiempien tilikausien työsuoritukseen perustuvien etuuksien maksamiseen kaikille työntekijöille. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallinnoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Suoritetut maksut kirjataan henkilöstökuluiksi, kun ne eräänntyvät maksettaviksi. Etukäteen suoritetut maksut merkitään varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

4.9 Verot

Yhtiö maksaa tuloverot vallitsevan verokannan mukaan ilman erityisiä verojärjestelyitä. Tuloslaskelman tuloverot jakautuvat välittömiin veroihin - 34,5 miljoonaa euroa (-48,5) ja laskennallisen veron muutokseen 13,8 miljoonaa euroa (2,7). Fingridin efektiivinen veroaste vastaa olennaisilta osin Suomen yhtiöveroprosenttia 20%. Ainoa ero Suomen yhtiöverokannan ja Fingridin efektiivisen veroprosentin välillä johtuu pienestä määrästä vähennyskelvottomia eriä ja verovapaita tuloja 2019 yhteensä -0,1 miljoonaa euroa (0,0). Alla oleva taulukko kuvaa Fingridin efektiivisen veroprosentin kehitystä.

Verot vuosina 2015-2019



10. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT, 1 000 €

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2019 aikana:

Laskennalliset verosaamiset	31.12.2018	Kirjattu tulos-vaikutteisesti	31.12.2019
Varaukset	285	-6	279
Ostovelat ja muut velat	1 913	146	2 059
Johdannaisinstrumentit	2 281	-762	1 519
Pullonkaulatuotot	10 788	-1 786	9 003
Liittymismaksut (IFRS 15)	8 028	1 965	9 993
Vuokrasopimusvelat (IFRS 16)		62	62
Yhteensä	23 296	-381	22 915

Laskennalliset verovelat			
Poistoero	-79 779	10 000	-69 779
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	-29 407	-799	-30 206
Muut saamiset	-556	-530	-1 086
Muut rahoitusvarat	-71	-140	-210
Lainat	-1 501	-243	-1 744
Johdannaisinstrumentit	-11 673	5 914	-5 758
Yhteensä	-122 986	14 202	-108 784

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2018 aikana:

Laskennalliset verosaamiset	31.12.2017	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	31.12.2018
Varaukset	295	-10	285
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	3	-3	
Ostovelat ja muut velat	1 566	347	1 913
Johdannaisinstrumentit	3 207	-926	2 281
Pullonkaulatuotot	8 846	1 942	10 788
Liittymismaksut (IFRS 15)		8 028	8 028
Yhteensä	13 918	9 378	23 296

Laskennalliset verovelat			
Poistoero	-89 779	10 000	-79 779
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	-28 665	-742	-29 407
Muut saamiset	-560	4	-556
Muut rahoitusvarat	-99	29	-71
Lainat	-2 619	1 118	-1 501
Johdannaisinstrumentit	-5 281	-6 392	-11 673
Yhteensä	-127 003	4 017	-122 986



Laadintaperiaatteet

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut ja laskennallisten verojen muutokset. Laskennalliset verot on kirjattu kaikki Suomen yhtiöverokannan, 20%, mukaisesti. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin jolloin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin. Tällaisia eriä ovat konsernilla vain myytävissä olevat sijoitukset sähköjohdannaisten suojauslaskennan loputtua vuonna 2014.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan kaikista väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen välillä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallinen vero on kirjattu tilinpäätöspäivään mennessä säädetyillä verokannoilla. Liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta johtuvaa laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, eikä laskennallista veroa kirjata silloin, kun se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Laskennalliset verosaamiset esitetään pitkäaikaisena saamisena ja vastaavasti laskennalliset verovelat pitkäaikaisena velkana.

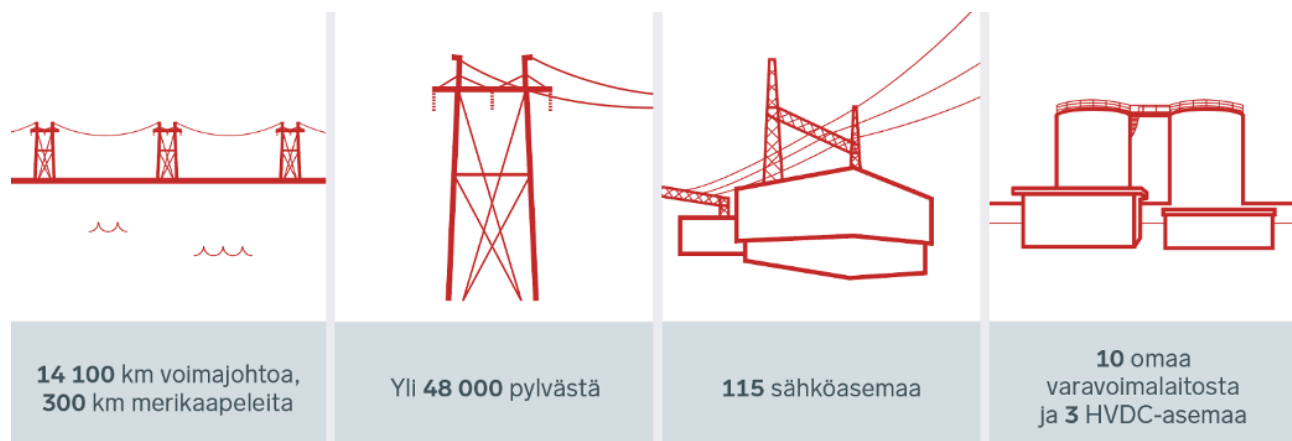
Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät käyttöomaisuuden poistoista, rahoitusinstrumenteista ja pullonkaulatuottojen käyttämisestä investointeihin. Ulkomaisen osakkuusyrityksen jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista veroa, koska osingon vastaanottaminen ei aiheuta verovaikutusta pohjoismaisen verosopimuksen perusteella. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, joka todennäköisesti voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

5 Pitkäjänteinen investoija (IFRS)

- Tässä luvussa keskitytään Fingridin omaisuuteen ja ennen kaikkea niistä merkittävimpään: Kantaverkko-omaisuuteen ja sen tekijöihin.
- Samalla käydään läpi yhtiön liikearvo ja kuvataan muut aineelliset ja aineettomat hyödykkeet.

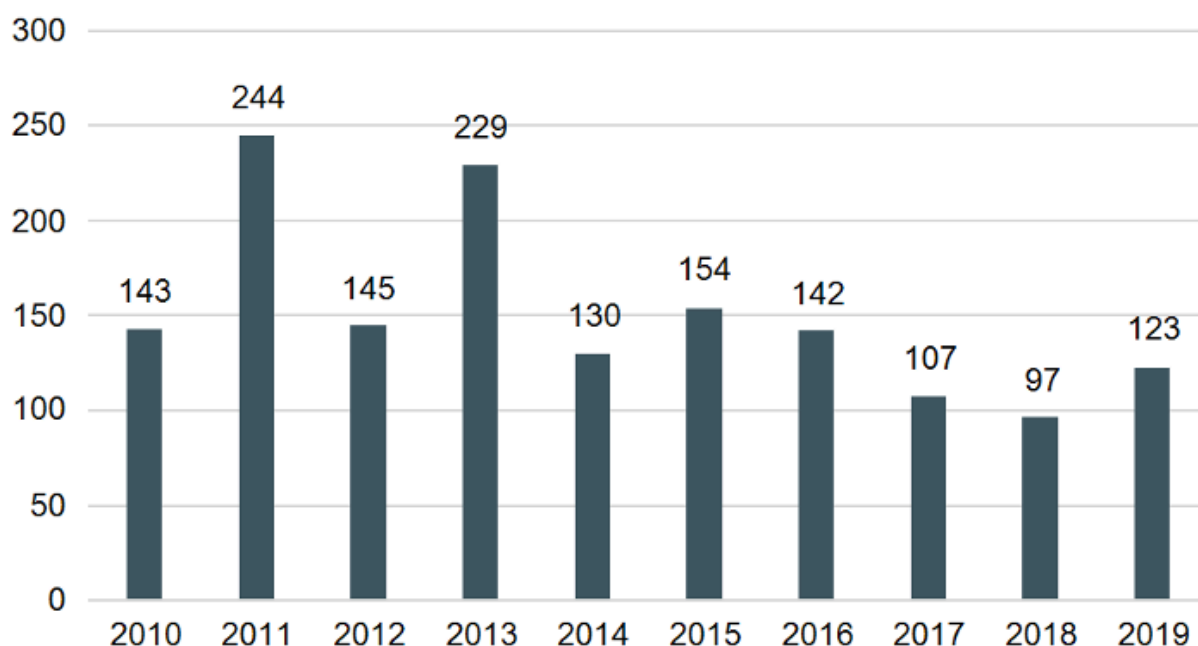
5.1 Kantaverkko-omaisuus

Fingridin kantaverkon investointiohjelmalla edistetään Suomen energia- ja ilmastostrategian toteutumista, parannetaan käyttövarmuutta, lisätään siirtokapasiteettia sekä edistetään sähkömarkkinoita. Vuosittaiset investoinnit kantaverkkoon ovat säilyneet erittäin mittavina.

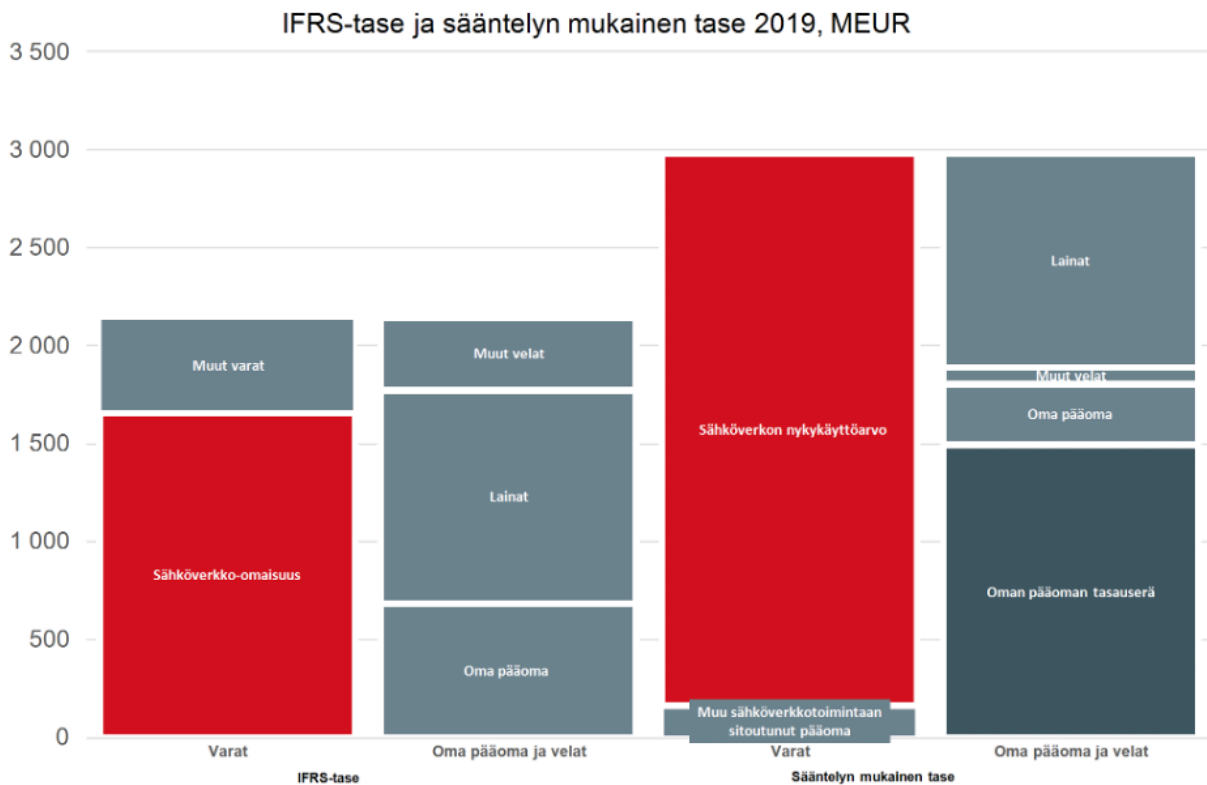


Vuonna 2019 yhtiön kokonaisinvestoinnit olivat 135,6 (92,7) miljoonaa euroa. Tästä sähköverkkoon investoitiin yhteensä 103,4 (85,1) miljoonaa euroa ja varavoimaan 5,5 (2,9) miljoonaa euroa. Tietojärjestelmäinvestoinnit olivat 25,6 (4,0) miljoonaa euroa ja liittyivät pääosin datahub - hankkeeseen. Tutkimus- ja kehityshankkeisiin käytettiin toimintavuonna yhteensä 3,4 (3,6) miljoonaa euroa. Yhteensä voimajohtoja rakennettiin noin 150 kilometriä. Sähköasemahankkeista valmistui 12 uutta tai laajennettua asemaa. Merkittävimmät meneillään olevat rakennushankkeet liittyvät Metsälinjan, Suomen ja Ruotsin välisen kolmannen vaihtosähköyhteyden ja Oulujoen alueen rakennustöihin.

Investoinnit rahavirrasta yhteensä 2010-2019, MEUR



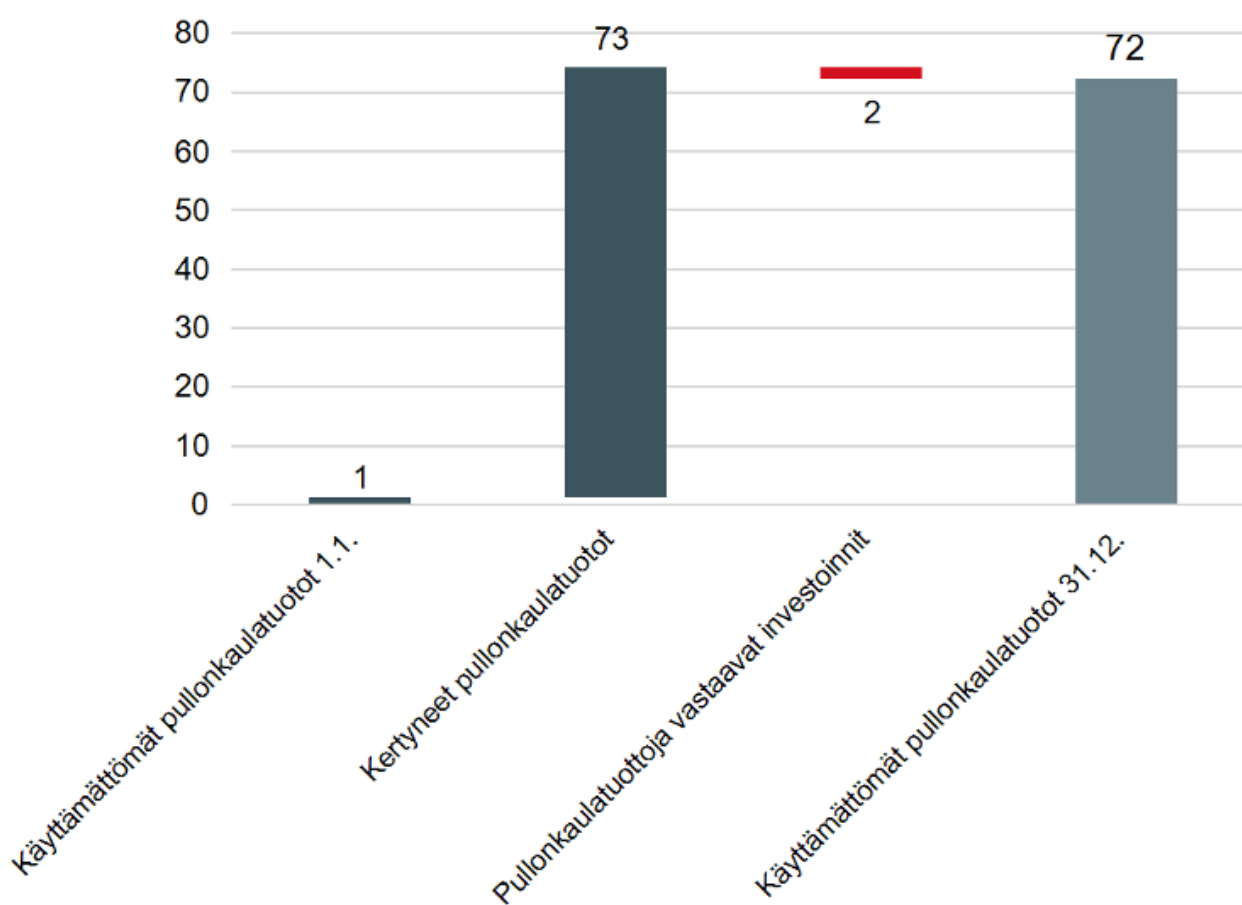
Kantaverkko-omaisuus arvostetaan käypään arvoon yhtiön regulaatiotaseen tarkoituksiin, kuten aikaisemmin on kuvattu. Sähköverkko-omaisuuden käypä arvo (oikaistu jälleenhankinta-arvo) saadaan laskemalla yhteen verkkokomponenttikohtaiset oikaistut jälleenhankinta-arvot, jotka lasketaan Energiaviraston määrittämän yksikköhinnan ja verkkokomponentin lukumäärän tulona. Verkkokomponentin oikaistu nykykäyttöarvo lasketaan sen oikaistusta jälleenhankinta-arvosta verkkokomponentin pitoajan ja verkkokomponentin keski-ikä tiedon avulla.



Pullonkaulatuotot

Pullonkaulatuottoja kertyy, kun sähköpörssin tarjousalueiden välinen sähkön siirtokapasiteetti ei ole riittävän suuri kysynnän kattamiseen. Tällöin tarjousalueet eriytyvät hinta-alueiksi, ja niiden väliseltä siirtoyhteydeltä kertyy sähköpörssille pullonkaulatuottoja siten, että: pullonkaulatuotot [€/h] = vuorokausimarkkinoiden siirto [MW] * aluehintaero [€/MWh]. Tämä perustuu siihen, että matalamman hinnan alueella toimiva myyjä saa sähköstään matalamman hinnan kuin se, jonka korkeamman hinnan alueella toimiva ostaja sähköstään maksaa. Tällöin hintaerosta aiheutuvat ylijäämätuotot, eli pullonkaulatuotot, jäävät sähköpörssille, joka edelleen maksaa nämä tuotot sopimusperusteisesti kantaverkko-yhtiöille. Verkonhaltijan on käytettävä saamansa pullonkaulatuotot EU-asetuksen 2019/943 19 artiklan mukaisiin tarkoituksiin, joita ovat jaetun kapasiteetin tosiasiallisen saatavuuden takaaminen sekä yhteenliittämiskapasiteettia ylläpitävät tai lisäävät verkkoinvestoinnit. Fingridin kantaverkkotoiminnan hinnoittelun sääntelyssä tapahtuneen muutoksen seurauksena yhtiö sisällyttää 1.1.2016 jälkeen saadut pullonkaulatuotot taseeseen.

Pullonkaulatuotot 2019, MEUR



Fingridille kertyi pullonkaulatuottoja rajajohdoilta yhteensä 73,0 (29,6) miljoonaa euroa. Vuonna 2019 kertyneitä pullonkaulatuottoja kohdistettiin Alapitkän kondensaattori-investointiin, joka ylläpitää rajasiirtokapasiteettia. Kertyneitä pullonkaulatuottoja jäi käyttämättä 72,4 miljoonaa euroa ja ne käytetään tulevaisuudessa sähkömarkkinoiden toimintaa parantaviin investointeihin.



Laadintaperiaatteet

Pullonkaulatuotot

Fingridin kantaverkkotoiminnan hinnoittelun sääntelyssä tapahtuneen muutoksen seurauksena yhtiö sisällyttää 11.2016 jälkeen saadut pullonkaulatuotot taseeseen muiden velkojen erään siirtovelat. Siirtoveloista pullonkaulatuottoja tuloutetaan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muina tuottoina sitä mukaa, kun niitä vastaavat sääntelyssä määritellyt kulut kertyvät vuosikustannuksina tuloslaskelmaan. Vaihtoehtoisesti ne kirjataan taseessa tehtyjä sääntelyssä määriteltyjä investointeja vastaan pienentämään aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoa, minkä seurauksena

kyseisten hyödykkeiden poistot pienenevät. Ennen 11.2016 saadut pullonkaulatuet kirjattiin liikevaihtoon.

Julkiset avustukset

EU:lta tai muulta taholta saadut, aineelliseen käyttöomaisuuteen liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenoista, jolloin ne pienentävät hyödykkeestä tehtäviä poistoja. Muut avustukset jaksotetaan tuloksi niille kausille, jolloin avustuksia vastaavat kulut syntyvät. Muut saadut avustukset on esitetty liiketoiminnan muissa tuotoissa.

5.2 Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

11. AINEELLISET HYÖDYKKEET, 1 000 €	2019	2018
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	19 116	18 070
Lisäykset 1.1.-31.12.	524	1 138
Vähennykset 1.1.-31.12.		-92
Hankintameno 31.12.	19 640	19 116
Kirjanpitoarvo 31.12.	19 640	19 116
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	305 190	279 432
Lisäykset 1.1.-31.12.	26 825	26 780
Vähennykset 1.1.-31.12.		-1 022
Hankintameno 31.12.	332 015	305 190
Kertyneet poistot 1.1.	-78 861	-69 640
Vähennysten poistot 1.1.-31.12.		536
Poistot 1.1.-31.12.	-10 086	-9 756
Kirjanpitoarvo 31.12.	243 068	226 329
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	1 183 907	1 146 492
Lisäykset 1.1.-31.12.	50 791	43 870
Vähennykset 1.1.-31.12.		-6 455
Hankintameno 31.12.	1 234 697	1 183 907
Kertyneet poistot 1.1.	-630 596	-584 443
Vähennysten poistot 1.1.-31.12.		2 464
Poistot 1.1.-31.12.	-43 128	-48 617
Kirjanpitoarvo 31.12.	560 973	553 310
Voimajohdot		
Hankintameno 1.1.	1 313 640	1 305 020
Lisäykset 1.1.-31.12.	36 650	10 541

Vähennykset 1.1.-31.12.	-4 810	-1 921
Hankintameno 31.12.	1 345 479	1 313 640
Kertyneet poistot 1.1.	-555 155	-518 783
Vähennysten poistot 1.1.-31.12.	4 404	1 081
Poistot 1.1.-31.12.	-37 518	-37 453
Kirjanpitoarvo 31.12.	757 210	758 485
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	118	181
Vähennykset 1.1.-31.12.		
Hankintameno 31.12.	118	118
Vähennysten poistot 1.1.-31.12.		
Poistot 1.1.-31.12.		
Kirjanpitoarvo 31.12.	118	118
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	59 596	83 656
Lisäykset 1.1.-31.12.	106 599	75 934
Siirrot muihin aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin 1.1.-31.12.	-115 901	-99 995
Hankintameno 31.12.	50 294	59 596
Kirjanpitoarvo 31.12.	50 294	59 596
Aktivoidut korot		
Hankintameno 1.1.	13 705	12 664
Lisäykset 1.1.-31.12.	1 016	1 042
Vähennykset 1.1.-31.12.		-1
Hankintameno 31.12.	14 721	13 705
Kertyneet poistot 1.1.	-1 910	-1 433
Poistot aktivoiduista koroista 1.1.-31.12.	-513	-478
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 297	11 795
Kirjanpitoarvo 31.12.	62 592	71 391
Aineelliset hyödykkeet	1 643 599	1 628 749

12. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET, 1 000 €

2019

2018

Maankäyttöoikeudet

Hankintameno 1.1.	97 509	95 087
Lisäykset 1.1.-31.12.	2 811	2 625
Vähennykset 1.1.-31.12.	-19	-203
Hankintameno 31.12.	100 301	97 509
Kirjanpitoarvo 31.12.	100 301	97 509
Muut aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	52 930	48 783
Lisäykset 1.1.-31.12.	17 086	4 148
Hankintameno 31.12.	70 016	52 930
Kertyneet poistot 1.1.	-42 588	-39 229
Poistot 1.1.-31.12.	-3 960	-3 358
Kirjanpitoarvo 31.12.	23 469	10 343
Kirjanpitoarvo 31.12.	123 770	107 852

Maankäyttöoikeuksia ei poisteta vaan testataan vuosittain liikearvon testauksen yhteydessä arvonalentumisen varalta.

Fingrid-konsernin koko liiketoiminta on Suomessa harjoitettavaa järjestelmävastuullista kantaverkkotoimintaa, jolle konsernin taseessa oleva liikearvo kokonaisuudessaan kohdistuu. Liikearvon taseessa oleva määrä on 87,9 miljoonaa euroa eikä siihen ole tullut muutoksia esitettävänä kausina. Koska sääntelyn mukaisesti käypään arvon arvostettu yhtiön kantaverkko-omaisuuden nettovarojen arvo on noin 2 800,0 miljoonaa euroa verrattuna nettovarojen 1 855,3 miljoonan euron kirjanpitoarvoon, joka sisältää maankäyttöoikeudet ja liikearvon, omaisuuserien kirjanpitoarvo ei ole alentunut.



Laadintaperiaatteet

Aineelliset hyödykkeet

Suurin osa yhtiön aineellisista hyödykkeistä muodostuu kantaverkko-omaisuudesta. Kantaverkko-omaisuus sisältää mm. 400 kV, 220 kV, 110 kV voimajohdot, tasasähköjohdot, johtokatujen käyttöoikeudet, sähköasemat asema-alueineen (rakennukset, rakennelmat, koneet ja laitteet, asema-alueen tiet), kaasuturbiinivoimalaitokset, polttoainesäiliöt, generaattorit ja turbiinit.

Aineelliset hyödykkeet on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Jos käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, jolla on eripituiset vaikutusajat, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä ja poistetaan erillisten vaikutusaikojensa kuluessa.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät menot aktivoidaan. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen

taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Vieraan pääoman menot, kuten korkokulut ja järjestelypalkkiot, jotka välittömästi johtuvat ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta, muodostavat osan kyseisen omaisuuserän hankintamenoista. Ehdot täyttävä hyödyke on sellainen hyödyke, jonka saaminen valmiiksi sen aiottua käyttötarkoitusta varten vaatii välttämättä huomattavan pitkän ajan. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi. Hankintamenoon aktivoidut vieraan pääoman menot lasketaan konsernin keskimääräisen vieraan pääoman kustannusten mukaan.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Tilivuoden aikana käyttöön otetun käyttöomaisuuden poistot lasketaan hyödykekohtaisesti käyttöönottokuukausien mukaan. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajkoja muutetaan vastaavasti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat:

Rakennukset ja rakennelmat

Sähköasemien rakennukset ja erilliset rakennukset	40 vuotta
Sähköasemien rakennelmat	30 vuotta
Kaasuturbiinivoimalaitosten rakennukset ja rakennelmat	20-40 vuotta
Erilliset rakennelmat	15 vuotta

Voimajohdot

Voimajohdot 400 kV	40 vuotta
Tasasähköjohdot	40 vuotta
Voimajohdot 110-220 kV	30 vuotta
Kreosoottipylväät ja niiden hävittämiskustannukset	30 vuotta
Voimajohtojen (400 kV) alumiinipylväät	10 vuotta
Valokuitu-ukkosjohtimet	10-20 vuotta

Koneet ja kalusto

Sähköasemien koneet	10-30 vuotta
Kaasuturbiinivoimalaitokset	20 vuotta
Muut koneet ja kalusto	3-5 vuotta

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Taseesta poiskirjaaminen tapahtuu, kun taloudellinen vaikutusaika on päättynyt, hyödyke myyty, romutettu tai muutoin luovutettu ulkopuoliselle.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yritysten ja liiketoimintojen hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenon sekä hankittujen käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien nettovarojen erotuksena. Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, ja se testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyriyten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyriyten investoinnin arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat ohjelmistot, maankäyttö- ja päästöoikeudet. Ohjelmistot arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Maankäyttöoikeuksista, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Päästöoikeuksia on käsitelty luvussa 7.2.

Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät, myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, että niiden vaikutuksesta yriykselle koituva taloudellinen hyöty lisääntyy yli aiemman suoritustason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

5.3 Vuokrasopimukset

Konsernin vuokrasopimukset koskevat pääasiassa toimistotiloja. Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat ja saattavat sisältää jatkamis- ja päättämisoptioita. Konserni on ottanut käyttöön 1.1.2019 IFRS 16 –standardin.

Vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Maksetut vuokrat jaotellaan velkaan ja rahoituskuluun.

13. VUOKRASOPIMUKSET, 1 000 €	2019	2018
Taseeseen merkityt määrät:		
Käyttöoikeusomaisuuserät, rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	34 974	
Lisäykset 1.1.-31.12.	220	
Poistot 1.1.-31.12.	-2 620	
Hankintameno 31.12.	32 574	
Kirjanpitoarvo 31.12.	32 574	
Vuokrasopimusvelat:		
Pitkäaikainen	30 515	
Lyhytaikainen	2 371	
Yhteensä	32 886	
Tuloslaskelmaan merkityt määrät:		
Käyttöomaisuuserien poistot rakennuksista	2 620	
Korkokulut	683	
Arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	964	

Vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä rahavirta vuonna 2019 oli yhteensä 3,0 miljoonaa euroa.

Konserni on ottanut vuokralle pääasiassa toimistotiloja, maa-alueita sähköasemien ja voimajohtojen alta sekä joitakin 110 kilovoltin voimajohtoja ja katkaisijakenttiä. Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat alle vuodesta viiteentoista vuoteen, ja yleensä niitä on mahdollista jatkaa alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan.

Konserni on 1.1.2019 alkaen kirjannut vuokrasopimuksista taseeseen käyttöoikeusomaisuuseriä, lukuun ottamatta lyhytaikaisia tai arvoltaan vähäisiä kohteita koskevia sopimuksia, lisätietoja Vuokrasopimukset –laadintaperiaatteessa sekä edellä olevassa liitetietolaskelmassa. Vuokravastuut on 31.12.2018 saakka esitetty taseen ulkopuolisena eränä:

VUOKRAVASTUUT, 1 000 €	2019	2018
Vuokrasopimuksista suoritettavat vuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa		4 223
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa		14 716
Yli viiden vuoden kuluttua		11 273
Yhteensä		30 212



Laadintaperiaatteet

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat on käsitelty liiketoiminnan muissa kuluissa, ja ne kirjataan tuloslaskelmaan tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa. Muut vuokrasopimukset koskevat pääasiassa toimistotiloja, maa-alueita ja verkkovuokria.

IFRS 16 vuokrasopimukset

Vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Maksetut vuokrat jaotellaan velkaan ja rahoituskuluun. Rahoituskulut kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-ajalle siten, että jäljellä olevan velkasaldon korkoprosentti on jokaisella kaudella sama. Käyttöoikeusomaisuuserästä tehdään tasapoistot omaisuuserän taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa sen mukaan kumpi niistä on lyhyempi.

Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen. Vuokrasopimusvelat sisältävät seuraavien vuokrien nettomääräisen käyvän arvon:

- kiinteät maksut vähennettynä mahdollisilla saatavilla kannustimilla
- muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon
- määrät, jotka vuokralle ottajan odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella
- osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja käyttää tämän option
- rangaistusmaksut vuokrasopimuksen päättämisessä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että vuokralle ottaja käyttää tämän option

Vuokrat diskontataan käyttäen konsernin lisälainan korkoa.

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenuun, joka sisältää:

- vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä
- ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettynä mahdollisilla saaduilla kannustimilla -

- alkuvaiheen välittömät menot ja
- menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta

Lyhytaikaisia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan kuluiksi tasaerinä. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Niiltä osin kuin vuokrakohteena olevan hyödykkeen arvo ei ole Fingridin kannalta olennainen, johto on arvioinut vähäarvoisiksi omaisuuseriksi.

Vuokrasopimusvelan lyhennyksiin liittyvät maksut esitetään rahoituksen rahavirtoina, korkokulut on kirjattu konsernin korkokulut erään. Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin sopimuksiin perustuvat vuokrat sekä muuttuvat vuokrat, joita ei ole sisällytetty vuokrasopimusvelkoihin, esitetään liiketoiminnan rahavirtoina.

IFRS 16 standardin käyttöönotto

Fingrid Oyj on ottanut käyttöön IFRS 16 standardin 1.1.2019 alkaen ja soveltanut käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa. Käyttöönoton kumulatiivinen vaikutus näytetään 1.1.2019 avaavassa taseessa, eikä käyttöönottoa edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu. IFRS 16 standardi korvasi aiemman IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin.

Standardin mukaan kaikki vuokrasopimukset esitetään vuokralleottajan taseessa. Vuokralleottaja kirjaa taseeseen käyttöoikeusomaisuuserän perustuen sen oikeuteen käyttää kyseistä omaisuuserää sekä vuokrasopimusvelan perustuen velvollisuuteen suorittaa vuokramaksuja. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan joko vuokra-ajan kuluessa tai taloudellisen vaikutusajan perusteella, riippuen siitä kumpi niistä on lyhyempi. Vuokrasopimusvelan korkokulu esitetään rahoituskuluissa. IFRS 16 standardi sisältää lyhytaikaisia sopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä varten vapaaehtoisia helpotuksia, joita Fingrid Oyj soveltaa. Näihin liittyvät maksut kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan. Vuokralleantajan näkökulmasta raportointi säilyy samankaltaisena kuin IAS 17 standardissa, vuokrasopimukset jaetaan rahoitusleasingsopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin. Fingridillä ei ole merkittäviä sopimuksia vuokralleantajana.

IFRS 16 käyttöönoton johdosta Fingrid on kirjannut taseeseen uusia varoja ja velkoja, lähinnä toimitilojen vuokrasopimuksia. 1.1.2019 Fingrid on kirjannut uusia käyttöoikeusomaisuuseriä 35 miljoonaa euroa. 31.12.2018 muut vuokravastuut kuin rahoitusleasingsopimusvastuut olivat 30,2 miljoonaa euroa.

Käyttöönottohetken ero johtuu lähinnä siitä, että Fingridillä on muutamia pitkiä toimitiloihin liittyviä vuokrasopimuksia, joita IFRS 16 standardin käyttöönottohetkellä arvostettaessa on otettu huomioon standardin mainitsemat jatko-optiot. Vuokra-aikojen jatko-optioiden arvioinnissa on käytetty johdon harkintaa siitä missä määrin on odotettavissa että optiot tullaan käyttämään. IFRS 16 käyttöönotossa käyttöomaisuuserät on kirjattu vastaamaan määrää, joka vastaa käyttöomaisuuserän diskontattua vuokravelkaa. Keskimääräinen painotettu diskonttokorko käyttöomaisuusvelalle 1.1.2019 oli 2,02%

IFRS 16 standardilla on vaikutus rahavirtalaskelman esittämistapaan. Uusi esitystapa parantaa liiketoiminnan rahavirtaa ennen rahoituseriä ja veroja. IFRS 16 mukaan vuokrasopimusvelan maksut esitetään rahoitustoiminnan rahavirrassa ja liittyvä korko korkokuluna.

Standardi sisältää kaksi valinnaista kirjaamista koskevaa helpotusta vuokralleottajalle. Mikäli helpotusta sovelletaan, kirjanpitokäsittely on samankaltainen kuin aiempi operatiivisten vuokrasopimusten käsittely, eli vuokralleottaja kirjaa vuokrat tulostulovaikeisesti. Helpotukset koskevat lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ja sopimuksia, joissa omaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Fingrid soveltaa IFRS 16 standardin poikkeussääntöä, jonka mukaan lyhytaikaisia vuokrasopimuksia, joiden vuokra-aika on 12 kuukautta tai lyhyempi ja jotka eivät sisällä optiota vuokrakohteena olevan hyödykkeen ostamisesta, ei kirjata taseeseen. Myös niiltä osin kuin vuokrakohteena olevan hyödykkeen arvo ei ole Fingridin kannalta olennainen, johto on päättänyt käyttää option täysimääräisesti.

Vuokrakauden pituus vastaa ei-purettavissa olevaa vuokrasopimuksen kestoa sekä sellaiset vuokrasopimukset joissa jatko-optiot tullaan johdon arvion mukaan suurella todennäköisyydellä käyttämään. Kiinteistövuokrasopimuksissa ei ole selkeästi määritelty sopimuksen sisäistä korkokantaa,

mistä johtuen Fingrid käyttää korkokantana arviota siitä mikä yhtiön lisäluoton korko kiinteistövuokrasopimuksille olisi. Lisäluoton korko määritellään koko kiinteistövuokrakannalle, jolloin kaikki kiinteistöjen vuokrasopimukset diskontataan käyttäen samaa korkokantaa. IFRS 16:n mukaisten vuokrasopimusten diskonttaamisessa käytetyt diskonttokorot perustuvat yhtiön julkisesti noteerattujen joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoihin.

Lyhytaikaiset tai vähäarvoiset vuokrasopimukset, jotka kirjataan tasaerinä kuluiksi, koostuvat ajoneuvojen leasingmaksuista, maa- ja vesialueiden vuokrista sekä pienkoneiden ja laitteiden leasingmaksuista.

IFRS 16 –siirtymän vaikutukset

Vuokrasopimusvelkojen ja vuokrasopimukseen liittyvien sitoumusten välinen täsmäytys siirtymähetkellä on esitetty alla:

Vuokravastuut 31.12.2018	30,2
Vuokrakauden määrittelyn vaikutukset	15,1
Diskonttauksen vaikutukset	-5,8
Lyhytaikaiset vuokrasopimukset joita ei kirjata velaksi	-0,1
Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset	-4,3
Vuokrasopimusvelat 1.1.2019	35,0
Josta:	
Lyhytaikaisia vuokrasopimusvelkoja	2,3
Pitkäaikaisia vuokrasopimusvelkoja	32,7
	35,0

6 Vahva rahoituksellinen asema (IFRS)

- Tämä luku keskittyy kuvaamaan Fingridin rahoituksen muodostumisen ja niihin liittyvien riskien hallinnan, ja samalla lyhytaikaisten, maksuvalmiutta ylläpitävän rahoitusomaisuuden muodostumisen.
- Luvussa kuvataan yhtiön pääoman hallinnan periaatteet, omistusrakenne ja osingonjakopolitiikka.
- Luvun loppuun on kerätty yhteenveto kaikista rahoitusvaroista ja rahoitusveloista sekä johdannaisista, joita yhtiö käyttää yksinomaan riskienhallinnan tarkoituksiin. Riskit liittyvät erilaisiin markkinariskeihin: sähkön hintariskiin ja korko- ja valuutariskiin. Sähköriskin hallinta on kuvattu tilinpäätöksen luvussa 4.7.

6.1 Pääoman hallinta

Yhtiö hallinnoi pääomana taseen osoittamaa omaa pääomaa sekä lainoja. Yhtiön kirjanpidon osoittama tase on pienempi kuin Energiaviraston sääntelyn mukaisesti esitetty tase, jossa verkko-omaisuus on arvostettu sääntelyn mukaiseen nykykäyttöarvoon. Yhtiön lainat esitetään kirjanpitoarvoilla myös sääntelyn mukaisessa taseessa. Kirjanpidon mukaisen taseen oma pääoma on pienempi kuin sääntelyn mukaisen taseen oma pääoma, joka tasapainottaa verkko-omaisuuden kirjanpitoarvon ja sääntelyn mukaisen nykykäyttöarvon erotuksen. Fingridin pääoman hallinnan ja verkko-omaisuuden hallinnan ensisijainen tavoite on varmistaa yhtiön kyky jatkuvaan liiketoimintaan, arvon säilyminen sekä nopea toipuminen mahdollisista erityistilanteista. Keskeistä on ylläpitää ihanteellista pääomarakennetta niin, että yhtiön luottoluokitus säilyy vahvana, pääomakustannukset kohtuullisina ja omistajille voidaan jakaa osinkoa.

Yhtiön tavoitteena on säilyttää yhtiön luottoluokitus vähintään tasolla 'A-'. Yhtiö ei ole asettanut yksittäisiä tunnuslukutavoitteita kirjanpidon tai sääntelyn mukaisen taseen pääoman hallintaan vaan seuraa ja ohjaa kokonaisuutta jolle luottoluokitukset ja niiden taustalla olevat riskianalyysit ja muut parametrit luovat pohjan.

Yhtiön luottoluokitus säilyi korkeana vuonna 2019. Tämä heijastaa yhtiön vahvaa kokonaistaloudellista tilannetta ja velanhoitokykyä. Fingridillä on luokituspalvelusopimukset S&P Global (S&P) ja Fitch Ratings (Fitch):n kanssa. Voimassa olevat luottoluokitukset säilyivät korkeina ja olivat 31.12.2019:

- S&P:n vakuudettoman seniorivelan luokitus ja pitkäaikainen yritysluokitus tasolla 'AA-' ja lyhytaikainen yritysluokitus tasolla 'A-1+', näkymät vakaat.
- Fitch:n vakuudettoman seniorivelan luokitus tasolla 'A+', pitkäaikainen yritysluokitus tasolla 'A' ja lyhytaikainen yritysluokitus 'F1', näkymät vakaat. Fitch Ratings laski 28.1.2019 Fingrid Oyj:n pitkäaikaisen yritysluokituksen tasolle 'A' tasolta 'A+' ja vakuudettoman seniorivelan luokituksen tasolle 'A+' tasolta 'AA-'. Fitch myös vahvisti lyhytaikaisen yritysluokituksen 'F1'. Luokitusten näkymät ovat vakaat. Luokitus on edelleen paras, jonka Fitch on myöntänyt säännellylle verkkoyhtiölle Euroopassa.

6.2 Rahoitustoiminnan tavoitteet ja organisointi ja rahoitusriskien hallinnan periaatteet

Yhtiö hoitaa rahoitustoimintaa kokonaisuutena, joka koostuu ulkoisen rahoituksen hankinnan lisäksi likviditeetin, vastapuoliriskien ja rahoitusriskien hallinnasta sekä liiketoiminnan tukemisesta rahoituksen kokonaisuuteen liittyvissä asioissa.

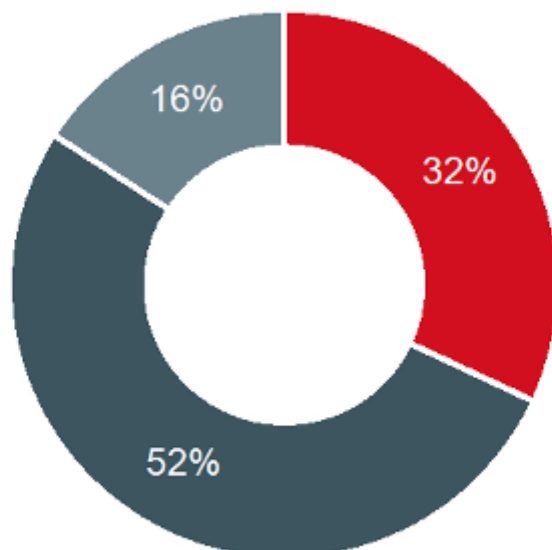
Keskeisimmät rahoitustoiminnan tavoitteet ovat:

- omistaja-arvon vaaliminen varmistamalla liiketoiminnan vaatima rahoitus, suojautuminen keskeisiltä rahoitusriskeiltä ja rahoituskustannusten minimointi riskilimiittien rajoissa;
- riittävän maksuvalmiuden ylläpito myös ennakoimattomien tilanteiden varalta;
- rahoituksen hankinta pitkäjänteisesti ja hajautetusti ottaen huomioon yhtiön investointisuunnitelma ja liiketoiminnan rahavirta sekä luottoluokitus ja sen reunaehdot;
- korkoriskin kokonaisoptimointi, joka käsittää Energiaviraston sääntelymallin kautta tulevan liiketoiminnan korkoriskin (riskitön korko ns. WACC-mallissa) yhdessä yhtiön nettovelan korkoriskin käsittelyn kanssa;
- ennakoiva rahoitussuunnittelu, jolla varmistetaan liiketoiminnan rahavirran, tulevien investointien, erääntyvien lainojen ja tulevien osingonmaksujen yhteisvaikutuksen huomioon ottaminen rahoitustarpeissa ja lainasalkun rakenteen optimoinnissa.

Yhtiön rahoitusyksikkö ylläpitää aktiivista ja johdonmukaista vuoropuhelua luottoluokittajien kanssa ja seuraa näiden käyttämiä tunnuslukuja. Lisäksi rahoitusyksikkö seuraa muita yleisesti käytettyjä yritystalouden tunnuslukuja.

Konsernin rahoitus jakautuu oman pääoman ja vieraan pääoman rahoitukseen. Oman pääoman osuus oli 32,0% ja vieraan pääoman osuus oli 68,0% konsernin kokonaistaseesta vuonna 2019. IFRS 16 standardin vaikutus oman pääoman osuuteen oli 0,5%-yksikköä pienentävä. Sääntelyn mukainen oma pääoma oli 60,5% ja vieras pääoma 39,5% sääntelyn mukaisesta taseesta vuonna 2019.

Taseen pääomarakenne 2019



■ Oma pääoma ■ Korolliset lainat ■ Muut velat

Fingrid Oyj altistuu rahoituksen kokonaisuutta hallitessaan mm. markkina-, likviditeetti-, vastapuoli-, ja luottoriskeille. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on omistaja-arvon vaaliminen varmistamalla liiketoiminnan vaatima rahoitus, suojautumalla keskeisiltä rahoitusriskeiltä ja minimoimalla rahoituskustannukset riskilimiittien puitteissa.

Yritystalouden ja rahoitustoiminnan periaatteet

Fingrid Oyj:n hallitus hyväksyy Yritystalouden ja rahoitustoiminnan periaatteet, jotka määrittelevät miten Fingrid Oyj hoitaa rahoituksen kokonaisuutta. Fingrid-konsernin ulkoinen rahoitus hoidetaan Fingrid Oyj:n kautta.

Riskienhallinnan toteutus ja raportointi

Talous- ja rahoitusjohtaja vastaa rahoituksen hankintaan sekä rahoituksen riskien hallintaan liittyvistä käytännön toimenpiteistä Yritystalouden ja rahoitustoiminnan periaatteiden ja Rahoitustoiminnan politiikan mukaisesti. Vastuu rahoituksen päivittäisestä organisoinnista, raportoinnista ja riittävästä kontrolleista kuuluu talous- ja rahoitusjohtajalle, joka raportoi toimitusjohtajalle ja hallitukselle (tarkastusvaliokunnalle) säännöllisesti.

Riskienhallintaprosessit

Rahoitusyksikkö vastaa riskien seurannasta, järjestelmistä sekä malleista ja menetelmistä, joilla lasketaan ja arvioidaan riskejä. Rahoitusyksikön tehtävänä on lisäksi tunnistaa, mitata ja raportoida rahoitusriskit, joille yhtiö voi altistua. Lisäksi yhtiön sisäinen tarkastus varmistaa, että noudatetaan Yritystalouden ja rahoitustoiminnan periaatteita ja yhtiön sisäisiä ohjeita.

Käyvän arvon hierarkia

Käypään arvoon arvostettavat varat ja velat, sekä liitetiedoissa esitettävät käyvät arvot luokitellaan kolmitasoiseen hierarkiaan käyvän arvon esittämisessä. Hierarkian taso määritetään sopimuksen syöttötietojen mukaan. Luokittelu perustuu instrumentin alimmalla tasolla olevaan syöttötietoon, joka on merkittävä kyseisen käypään arvon arvostettavan erän kannalta kokonaisuudessaan tarkasteltuna.

Taso 1: syöttötiedot ovat julkisesti noteerattuja toimivilla markkinoilla.

Taso 2: syöttötiedot eivät ole noteerattuja hintoja ja perustuvat todettavissa olevaan markkinatietoon joko suoraan tai välillisesti.

Taso 3: syöttötiedot eivät ole noteerattuja hintoja ja eivät ole todettavissa olevaa markkinatietoa.

6.3 Rahoitusvelat, rahoituskulut sekä velkojen rahoitusriskien hallinta

Yhtiö hyödyntää kulloisenkin luottoluokituksen tarjoamat mahdollisuudet kansainvälisillä ja kotimaisilla rahamarkkinoilla. Rahoitus hankitaan markkinaehtoisesti ja hajautetusti useasta eri lähteestä. Tavoitteena on tasainen takaisinmaksuprofiili. Fingridin voimassa olevat lainasopimukset, velka- tai yritystodistusohjelmat ovat vakuudettomia. Niihin ei myöskään liity mitään taloudellisiin tunnuslukuihin perustuvia erityisehtoja eli ns. finanssikovenantteja.

Yhtiö toimii joukkovelkakirja-, yritystodistus-, ja lainamarkkinoilla:

- Pitkäaikaista varainhankintaa varten yhtiöllä on kansainvälinen joukkovelkakirjaohjelma, Medium Term Note Programme ("EMTN-ohjelma"), suuruudeltaan 1,5 miljardia euroa.
- Fingridillä on kansainvälinen yritystodistusohjelma, Euro Commercial Paper Programme ("ECP-ohjelma"), suuruudeltaan 600 miljoonaa euroa.
- Fingridillä on kotimainen yritystodistusohjelma, suuruudeltaan 150 miljoonaa euroa.
- Fingridillä on lisäksi pitkäaikaiset kahdenkeskiset lainasopimukset sekä Euroopan Investointipankin (EIB) että Pohjoismaisen Investointipankin (NIB) kanssa.

Vihreä rahoitus

Vihreä rahoitus on tärkeä osa Fingridin rahoitusstrategiaa ja kokonaisvastuullista toimintamallia. Fingrid on ensimmäinen suomalainen yritys, joka laski liikkeelle vihreän joukkovelkakirjan, ns. green bondin vuonna 2017. Green bondilla rahoitetaan hankkeita, joilla arvioidaan olevan pitkäaikaisia nettopositiivisia ympäristövaikutuksia. Green bond -hankkeet liittävät Fingridin sähköverkkoon uusiutuvaa energiantuotantoa, vähentävät sähkön siirtohäviöitä tai luovat älykkäitä, energiaa ja ympäristöä säästäviä ratkaisuja. Fingrid raportoi verkkosivuillaan sijoittajat-osiossa vuosittain Green bondilla rahoitettujen hankkeiden vaikutuksia erillisellä vaikuttavuusraportilla. Vuodesta 2019 alkaen näiden hankkeiden osalta raportoidaan myös vältettyjen epäsuorien hiilidioksidipäästöjen arvioitu määrä hiilidioksidiekvivalenttitonneina. Yhtiön tavoitteena on lisätä vihreän rahoituksen osuutta kokonaisrahoituksesta.

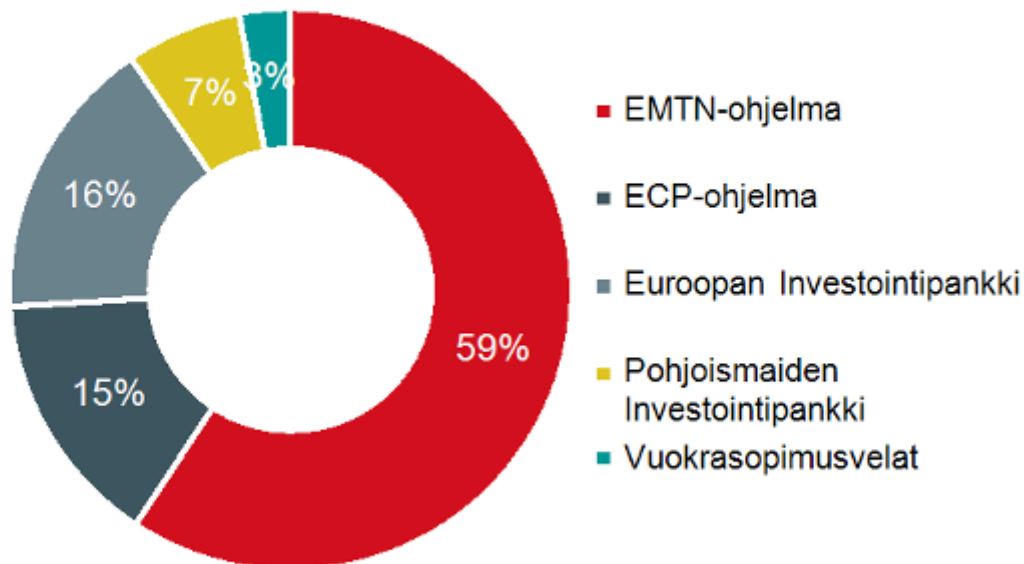
Fingridin EMTN- ohjelma ja velkakirjoja on listattu Lontoon pörssiin. Fingrid listasi 9.1.2019 velkakirjaohjelman ja velkakirjoja Irlannin pörssiin (Euronext Dublin) Lontoon pörssin ohella. Rinnakkaislistaus mahdollistaa kaupankäynnin velkakirjoilla ja uusien velkakirjojen listauksen näissä kahdessa pörssissä.

Fingrid ja Euroopan investointipankki (EIP) allekirjoittivat pitkäaikaisen 100 miljoonan euron lainasopimuksen Suomen sähkönsiirtoverkon vahvistamiseen ja kehittämiseen 7.2.2019. EIP:n rahoitus tukee Fingridin investointiohjelmaa, jolla tähdätään koko Suomen kattavan sähkönsiirtoverkon vahvistamiseen ja kehittämiseen.

Fingrid ja Pohjoismaiden investointipankki (NIB) allekirjoittivat kahdenkymmenen vuoden 100 miljoonan euron lainasopimuksen sähkönsiirtoverkon laajentamiseen ja vahvistamiseen. Lainalla rahoitetaan Fingridin investointeja, jotka mahdollistavat sähkönsiirtojärjestelmän murrosta siten, että järjestelmä kykenee ottamaan vastaan uusiutuvan energiantuotannon kasvavan määrän ja verkon vahvistamisen koko Suomen pitämiseksi yhtenä sähkön hinta-alueena.

Seuraavassa graafissa on kuvattu Fingridin moninaiset velkalähteet. Fingrid hoitaa velkarahoituksensa pääosin kansainvälisiltä joukkovelkakirjamarkkinoilta.

Kokonaisvelka lähteittäin 2019



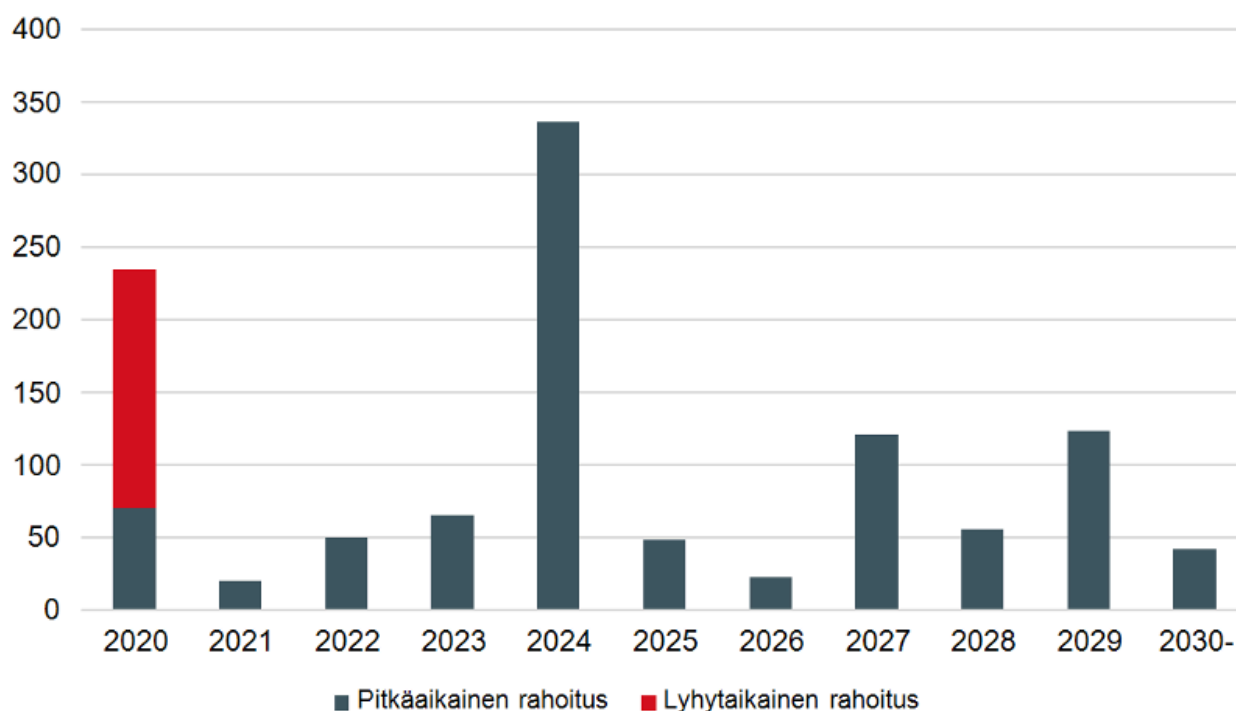
Lainat muodostuvat seuraavasti:

14. LAINAT, 1 000 €	2019			2018			Hierarkian taso
	Käyvät arvot	Tasearvot	%	Käyvät arvot	Tasearvot	%	
Pitkäaikaiset							
Joukkovelkakirjalainat	701 100	613 921		743 043	663 629		Taso 2
Lainat rahoituslaitoksilta	249 487	240 216		115 404	107 879		Taso 2
	950 588	854 138		858 446	771 508		
Vuokrasopimusvelat		30 515					
		884 652	79%		771 508	73%	
Lyhytaikaiset							
Joukkovelkakirjalainat	50 136	50 000		20 848	20 104		Taso 2
Lainat rahoituslaitoksilta	18 900	17 662		23 855	22 600		Taso 2

Muut lainat / Yritystodistukset (kansainväliset ja kotimaiset)	165 106	165 315		245 183	245 387	Taso 2
	234 142	232 978		289 886	288 091	
Vuokrasopimusvelat		2 371				
		235 349	21%		288 091	27%
Yhteensä	1 184 730	1 120 001	100%	1 148 332	1 059 598	100%

Lainojen käyvät arvot pohjautuvat rahavirtojen nykyarvoihin. Eri valuutoissa nostetut lainat on arvostettu kunkin valuutan korkokäyrän perusteella nykyarvoon. Diskonttokorkoon on lisätty yritys- ja lainakohtainen riskipremio. Valuuttamääräiset lainat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivänä EKP:n julkaisemaan valuuttakurssiin.

Velkojen erääntymisprofiili, MEUR



Pitkäaikaiseen rahoitukseen sisältyy yllä olevassa kuvassa IFRS 16 mukaisia vuokrasopimusvelkoja yhteensä 32,9 miljoonaa euroa.

15. LAINOIHIN SISÄLTÄVÄT JOUKKOVELKAKIRJALAINAT, 1 000 €				2019	2018
Valuutta	Nimellisarvo	Eräpäivä	Korko	Tasearvo	
EUR	50 000	20.09.2020	vaihtuvakorkoinen	50 000	50 000

EUR	30 000	19.09.2022	vaihtuvakorkoinen	30 000	30 000
EUR	30 000	11.09.2023	2,71%	30 000	30 000
EUR	300 000	03.04.2024	3,50%	299 359	299 222
EUR	100 000	23.11.2027	1,125%	99 424	99 355
EUR	25 000	27.03.2028	2,71%	25 000	25 000
EUR	10 000	12.09.2028	3,27%	10 000	10 000
EUR	80 000	24.04.2029	2,95%	80 000	80 000
EUR	30 000	30.05.2029	2,89%	30 000	30 000
				653 783	653 577
NOK	200 000	12.11.2019	5,37%		20 104
NOK	100 000	16.09.2025	4,31%	10 138	10 052
				10 138	30 156
Joukkovelkakirjalainat, pitkäaikaiset yhteensä				613 921	663 629
Joukkovelkakirjalainat, lyhytaikaiset yhteensä				50 000	20 104
Yhteensä				663 921	683 733

Yhtiö määrittää nettovelat taseen rahavarojen, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ja lainojen erotuksena. Nettovelkojen kehitystä seurataan aktiivisesti.

16. LAINOJEN TÄSMÄTYSLASKELMA, 1 000 €

	Lainat vuoden kuluessa	Lainat yli vuoden kuluttua	Yhteensä
Lainat 1.1.2018	269 304	813 404	1 082 707
Rahoituksen rahavirrat	-28 816		-28 816
Valuuttakurssioikaisut	2 108	3 399	5 506
Muut muutokset, joihin ei liity maksua		201	201
Siirto lyhytaikaisiin lainoihin	45 496	-45 496	
Lainat 31.12.2018	288 091	771 508	1 059 598
Rahoituksen rahavirrat	-126 396	150 000	23 604
Valuuttakurssioikaisut	3 621	292	3 913
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	2 371	30 515	32 886
Siirto lyhytaikaisiin lainoihin	67 662	-67 662	

Lainat 31.12.2019	235 349	884 652	1 120 001
--------------------------	----------------	----------------	------------------

Muut muutokset koostuvat pääosin IFRS 16-vaikutuksista

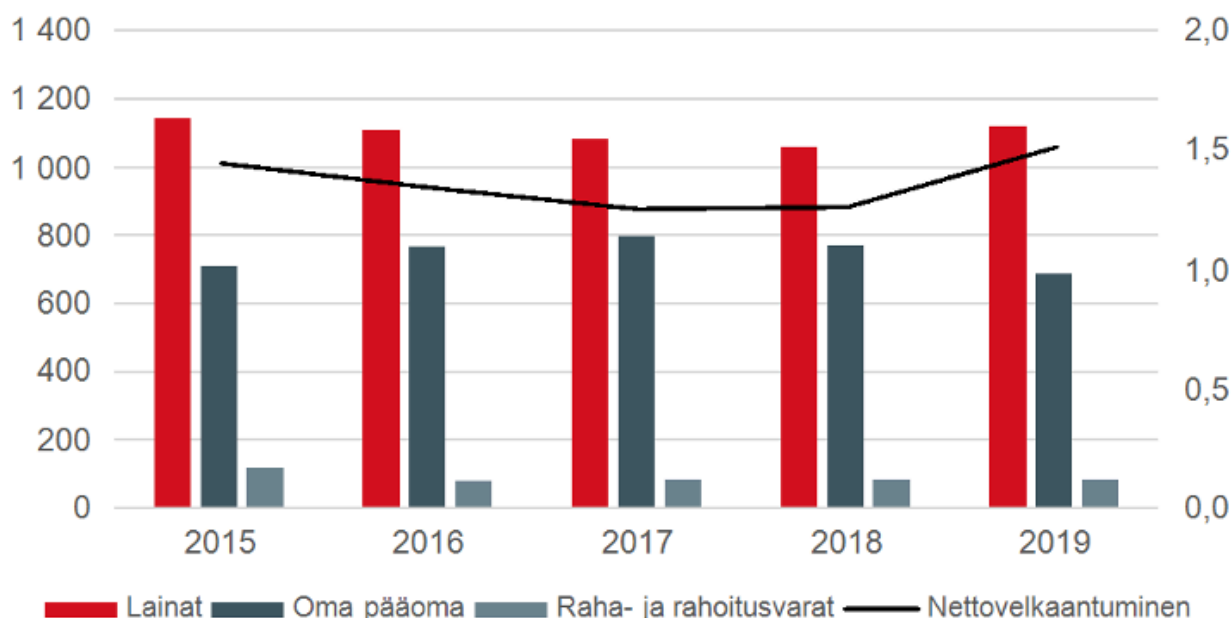
Nettovelkojen täsmäytyslaskelma, 1 000 €	2019	2018
Rahavarat	15 626	13 922
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	67 188	71 380
Lainat – vuoden kuluessa takaisin maksettavat	235 349	288 091
Lainat – yli vuoden kuluttua takaisin maksettavat	884 652	771 508
Nettovelat	1 037 186	974 297

Nettovelat lasketaan raha- ja rahoitusvarojen sekä lainojen erotuksena

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat likvidejä sijoituksia joilla käydään kauppaa toimivilla markkinoilla.

Lainoihin sisältyi tilikauden lopussa IFRS 16 mukaisia vuokrasopimusvelkoja yhteensä 32,9 miljoonaa euroa, joista lyhytaikaisia, alle vuoden kuluessa suoritettavia oli 2,4 miljoonaa euroa ja yli vuoden kuluttua erääntyviä oli 30,5 miljoonaa euroa.

Pääomat MEUR ja nettovelkaantuminen 2015-2019



Korkotuotot ja -kulut lainoista ja muista saamisista muodostuvat seuraavasti:

17. KORKOTUOTOT JA -KULUT LAINOISTA JA MUISTA SAAMISISTA, 1 000 €	2019	2018
Korkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	466	46
Korkotuotot rahavaroista ja pankkitalletuksista	2	124
	468	170
Korkokulut lainoista	-19 985	-20 898
Nettokorkokulut korko- ja valuuttajohdannaisista	5 926	4 553
Voitot johdannaisten käypään arvoon arvostamisesta	5 405	2 790
Tappiot johdannaisten käypään arvoon arvostamisesta	-1 007	-1 917
Nettvaluuttakurssierot lainoista, johdannaisista ja valuuttatileistä	-351	-59
Korkokulut vuokrasopimusveloista (IFRS 16)	-683	
Muut rahoituskulut	-882	-895
	-11 577	-16 426
Aktivoidut korkokulut, vieraan pääoman menot; rahoitusmenokerroin 1,3 % (liitetieto 11)	1 016	1 042
Yhteensä	-10 093	-15 213

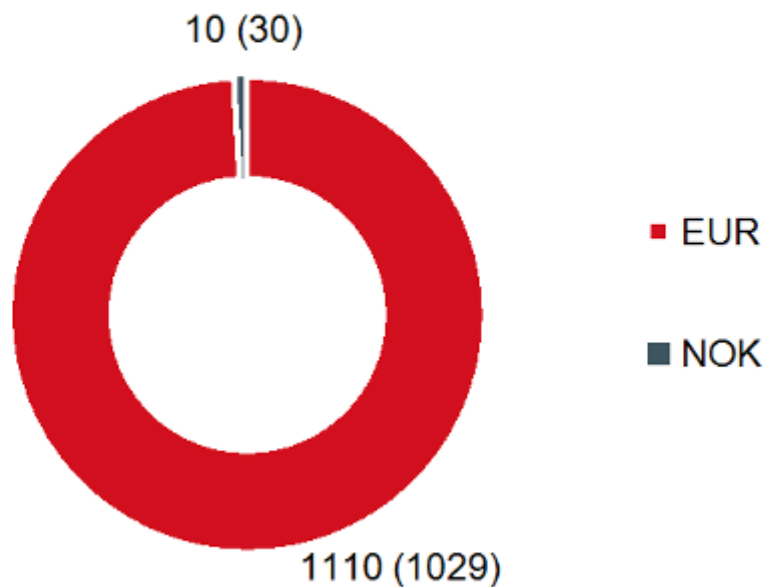
Velkojen markkinariskien hallinta

Fingridin velat ovat sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoisia ja niitä on laskettu liikkeeseen useassa valuutassa. Näin ollen ne altistavat yhtiön rahavirran korkoriskille ja valuutariskille. Fingrid käyttää johdannaissopimuksia suojautumiseen näiltä riskeiltä. Yhtiö pitää lähtökohtaisesti liikkeelle lasketut lainat maturiteettiin saakka eikä siten arvosta taseessa lainoja käypään arvoon tai suojaudu käyvän arvon korkoriskiltä. Sallitut suojausinstrumentit on määritelty rahoitustoiminnan politiikassa ja valittu siten, että ne suojaavat mahdollisimman tehokkaasti kyseisiltä riskeiltä.

Yhtiön toimintavaluutta on euro. Lähtökohtaisesti valuuttariskit ja vieraan valuutan korkoriski suojataan täysimääräisesti. Kustannustehokkuussyistä voidaan jättää suojaamatta riskin määrä, joka realisoituessaan on enintään viisi miljoonaa euroa.

Transaktioriski

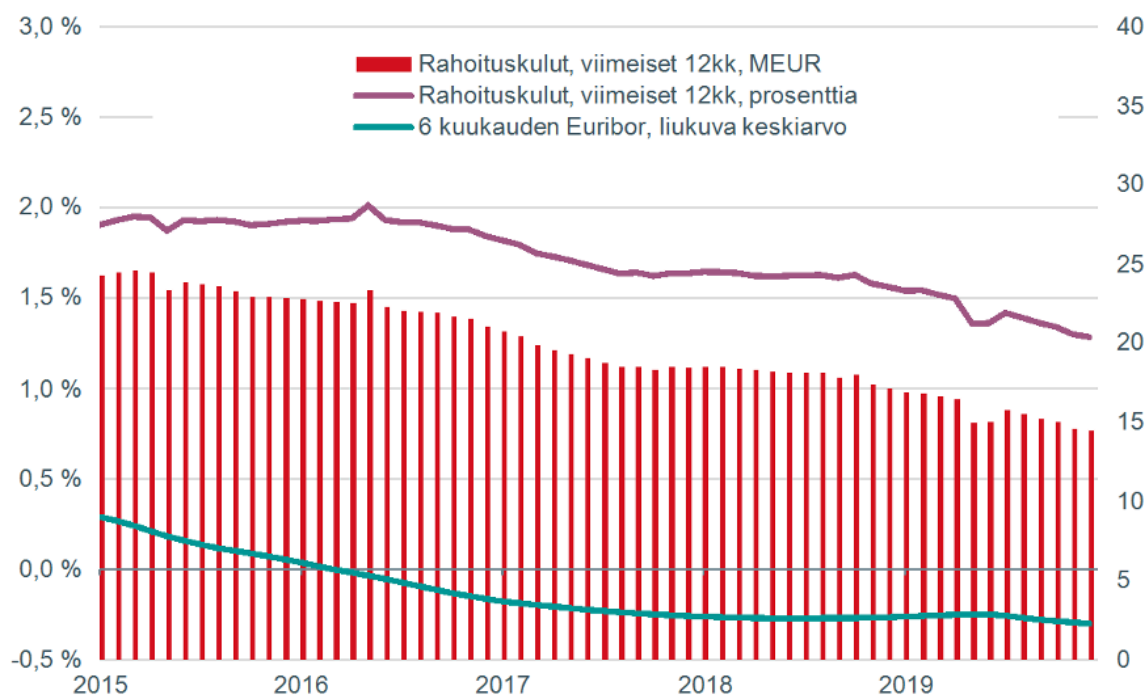
Lainat alkuperäisessä valuutassa 2019, MEUR



Yhtiö laskee liikkeelle velkakirjoja kansainvälisillä ja kotimaisilla raha- ja lainapääomamarkkinoilla. Yhtiön lainat jakautuvat euro- ja ei-euromääräisiin valuuttoihin. Kaikki valuuttamääräiset velat ja niihin liittyvät korkovirrat suojataan valuuttariskeiltä. Valuuttasuojaus tehdään aina täysimääräisesti kunkin velkakirjan liikkeeseenlaskun yhteydessä. Yhtiö käyttää valuutan- ja koronvaihtosopimuksia velkakirjojen valuuttakurssi- ja korkoriskin suojaamiseksi.

Yhtiön liiketoimintoihin liittyvät valuuttariskit ovat vähäiset ja ne on pääosin suojattu. Liiketoiminnan transaktioriskien suojaamiseksi yhtiö on tilikauden aikana käyttänyt valuuttatermiinejä. Johdannaisten yhteenveto on esitetty liitetiedossa 23.

Rahoituskulut 2015-2019



Rahoituskulut 2015-2019 – kuvassa rahoituskuluihin ei ole sisällytetty IFRS 16 korkokuluja.

Korkoriski

Yhtiöllä on vain euromääräistä korkoriskiä yhtiön liiketoiminnasta, varoista ja lainoista. Lainat ovat sekä pääomien ja korkomaksujen osalta täysin valuuttasuojatut ja rahavarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat euromääräiset.

Korkoriskin hallinnassa optimoidaan Energiaviraston määrittelemän regulaatiomallin kautta tuleva liiketoiminnan korkoriski (riskitön korko ns. WACC-mallissa, ks. infolaatikko alla) yhdessä yhtiön nettovelan korkoriskin kanssa. Liiketoiminnan korkoriski voidaan suojata osittain tai kokonaan suhteessa sähköverkkotoimintaan sitoutuneeseen oikaistuun pääomaan. Yhtiön hallitus päättää erikseen mahdollisesta liiketoiminnan korkoriskin suojauksesta. Liiketoimintaan sisältyvää korkoriskiä ei ole suojattu vuonna 2019. Fingridin liiketoiminnan korkoriski aiheutuu WACC-mallin riskittömän koron muutoksista. Jos riskitön korko nousee/laskee prosenttiyksikön, niin verojen jälkeinen WACC nousee/laskee 0,9%.

Lainasalkun korkoriskin hallinnan tavoitteena on minimoida korkokustannukset pitkällä aikavälillä. Tarkoitus on, että lainasalkun bruttokorkopositio (johdannaiset ja velat) pidetään keskimääräiseltä korkosidonnaisuusajaltaan noin kahdenoista (12) kuukauden mittaisena. Lainasalkun korkoriski syntyy markkinakorkojen heilunnasta mikä laskee tai nostaa yhtiön vaihtuvakorkoisten lainojen vuosittaisia korkokustannuksia. Markkinakorkojen noustessa/laskiessa vaihtuvakorkoisten lainojen korkokustannukset kasvavat/pienenevät. Tämä on ns. rahavirtariski, jota yhtiö suojaa johdannaisilla. Lainasalkun korkoriskin herkkyyttä mitataan Cash Flow at Risk (CFaR) tyyppisellä mallilla, josta Fingridillä on käytössä Autoregressive Integrated Moving Average (ARIMA) - malli. Mallin keskeiset parametrit ovat 3kk ja 6kk

Euriborkorot, joiden historiallisten aikasarjojen perusteella simuloidaan Fingridin lainasalkun korkokuluja eteenpäin katsovasti. Positio, josta herkkyyksianalyysi on laskettu sisältää konsernin kaikki korolliset lainat, lainasalkun johdannaiset ja ostetut korko-optiot, joilla suojaudutaan äkillisiä koron muutoksia vastaan. Mallin mukaan Fingridin korkokulut tulevat 95% (99%) todennäköisyydellä olemaan enintään 17,1 (18,0) miljoonaa euroa seuraavan 12 kuukauden aikana.



Kohtuullisen tuottoasteen määrittely sääntelyssä ja liiketoiminnan korkoriski

Verkkotoimintaan sitoutuneelle oikaistulle pääomalle hyväksyttävän kohtuullisen tuottoasteen määrittämisessä käytetään pääoman painotetun keskikustannuksen mallia (Weighted Average Cost of Capital, eli WACC -malli). Energiaviraston määrittämä WACC-malli ilmaisee yrityksen käyttämän pääoman keskimääräisen kustannuksen, jossa painoina ovat oman ja vieraan pääoman suhteelliset arvot. Oman pääoman ja korollisen vieraan pääoman kustannusten painotetun keskiarvon avulla lasketaan koko pääoman kustannus eli sääntelyn mukainen kohtuullinen tuottoaste. Kohtuullinen tuotto lasketaan kertomalla verkkotoimintaan sitoutunut oikaistu pääoma WACC:lla.

$$WACC_{post-tax} = C_E \times \frac{E}{E+D} + C_D \times (1 - yvk) \times \frac{D}{E+D}$$

$WACC_{post-tax}$ = kohtuullinen tuottoaste yhteisöverojen jälkeen

C_E = oman pääoman kohtuullinen kustannus

C_D = korollisen vieraan pääoman kohtuullinen kustannus

E = verkkotoimintaan sitoutunut oikaistu oma pääoma

D = verkkotoimintaan sitoutunut oikaistu korollinen vieras pääoma

yvk = voimassa oleva yhteisöverokanta

$$C_D = R_r + DP$$

R_r = riskitön korkokanta

DP = vieraan pääoman riskipreemio

$$C_E = R_r + \beta_{velallinen} \times (R_m - R_r) + LP$$

R_r = riskitön korkokanta

$\beta_{velallinen}$ = velallinen beeta-kerroin

R_m = markkinoiden keskimääräinen tuotto

$R_m - R_r$ = markkinariskipreemio

LP = likvidittömyyspreemio

Tämän jälkeen edellä mainittu verojen jälkeinen kohtuullinen tuottoaste oikaistaan voimassaolevalla yhteisöverokannalla. Näin saadaan laskettua veroja edeltävä kohtuullinen tuottoaste.

$$WACC_{pre-tax} = \frac{WACC_{post-tax}}{(1 - yvk)}$$

WACC_{pre-tax} = yhteisöveroja edeltävä kohtuullinen tuottoaste

Verkonhaltijalle sovelletaan kiinteää pääomarakennetta, jossa korollisen vieraan pääoman painoarvo on 50% ja oman pääoman 50%. Yhteisöveroja edeltävä (pre-tax) kohtuullinen tuottoaste lasketaan seuraavasti

$$WACC_{pre-tax} = \frac{C_E \times 0,5}{(1 - yvk)} + C_D \times 0,5$$

$$R_{k,pre-tax} = WACC_{pre-tax} \times (E + D)$$

R_{k,pre-tax} = kohtuullinen tuotto ennen yhteisöveroja, euroa

WACC_{pre-tax} = kohtuullinen tuottoaste, prosenttia

E = verkkotoimintaan sitoutunut oikaistu oma pääoma, euroa

D = verkkotoimintaan sitoutunut oikaistu korollinen vieras pääoma, euroa

E + D = verkkotoimintaan sitoutunut oikaistu pääoma, euroa

Oman pääoman kohtuullinen kustannus
$C_E = R_f + \beta_{velaton} \times (1 + (1 - t) \times D/E) \times (R_m - R_f) + LP$ $C_E = \text{Suomen valtion 10v obligaatio} + 0,4 \times (1 + (1 - 20\%) \times 50/50) \times 5\% + 0,6\%$ $C_E = \text{Suomen valtion 10v obligaatio} + 4,2\%$
Vieraan pääoman kohtuullinen kustannus
$C_D = R_f + DP$ $C_D = \text{Suomen valtion 10v obligaatio} + 1,26\%$
WACC (ennen veroja)
$WACC_{post-tax} = C_E \times 50/100 + C_D \times (1 - t) \times 50/100$ $WACC_{post-tax} = \text{Suomen valtion 10v obligaatio} \times 0,9 + 2,60\%$ $WACC_{pre-tax} = \text{Suomen valtion 10v obligaatio} \times 1,125 + 3,26\%$

Muuttuja	Käytettävä arvo
Riskitön korkokanta (R _f)	Korkeampi: a) Suomen valtion kymmenen vuoden obligaatioiden koron kymmenen edellisen vuoden toteutuneiden päiväarvojen keskiarvo b) Suomen valtion kymmenen vuoden obligaatioiden koron edellisen vuoden huhti-syyskuun toteutuneiden päiväarvojen keskiarvo
Velaton beeta-kerroin (β _{velaton})	0,4
Markkinariskipreemio (R _m - R _f)	5,0 %
Likvidittömyyspreemio (LP)	0,6 %
Pääomarakenne (D/E)	50/50
Vieraan pääoman riskipreemio (DP)	1,26 %
Yhteisöveroaste (t)	20 %

Maksuvalmiusriski

Fingrid altistuu maksuvalmius- ja jälleenaohitusriskille erääntyvien lainojen, maksujen ja liiketoiminnan kassavirran vaihteluista johtuen. Yhtiön maksuvalmius tulee järjestää siten, että tulevan 12 kuukauden periodin jälleenaohitustarve pystytään kattamaan 110 prosenttisesti likvideillä varoilla (rahavarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat) ja käytettävissä olevilla pitkäaikaisilla sitovilla luottolupauksilla.

Yhtiöllä on 11.12.2015 allekirjoitettu 300 miljoonan euron valmiusluotto. Valmiusluoton laina-aika on viisi vuotta, minkä lisäksi yhtiöllä on kaksi yhden vuoden jatko-optiota laina-aikaan, jotka molemmat ovat käytetty. Nämä pidensivät valmiusluoton laina-aikaa 11.12.2022 asti. Valmiusluotto on sitova ja nostamaton. Lisäksi yhtiöllä on käytössään yhteensä 50 miljoonan euron ei-sitovat tililimiitit.

Jälleenaohitusriskiä hallitaan rakentamalla tasainen erääntymisprofiili siten, että pitkäaikaisten lainojen osuus yksittäisenä vuonna on alle 30 prosenttia kokonaisvelasta ja että yhtiön lainasalkun keskimaturiteetin on oltava vähintään kolme vuotta. Jälleenaohituksen varmistamiseksi yhtiö hyödyntää monipuolisesti eri rahoituslähteitä. Yhtiön korkea luottoluokitus ja hyvät pankki- sekä sijoittajasuhteet mahdollistavat hyvän pääsyn velkapääomamarkkinoille ja siten minimoivat velan jälleenaohitusriskin ja rahoituskustannukset.

Rahoitustoiminnan vastapuoliriskiä aiheuttavat vastapuolet ovat sijoittamiseen liittyvät vastapuolet (esimerkiksi rahamarkkinarahastot), johdannaissovimusten vastapuolet ja pankkivastapuolet. Yhtiö minimoi vastapuoliriskejä. Pääsääntöisesti luottoluokituskategoriat määrittävät vastapuolilimiitin määrän.

Sopimuksiin perustuvat lainojen lyhennykset ja korkokulut, esitetään seuraavassa taulukossa. Vaihtuvakorkoisten lainojen korkoprosentit on määritetty käyttäen nollakupongkikäyrää. Lyhennykset ja korkosummat eivät ole diskontattuja arvoja. Koronvaihtosopimuksista aiheutuvat rahoituskulut suoritetaan usein nettomääräisinä, sopimusten luonteesta riippuen. Seuraavassa taulukossa ne on esitetty bruttomääräisinä.

18. RAHOITUSSOPIMUSTEN MUKAISET KÄTEISSUORITUKSET, 1000 €

31.12.2019		2020	2021	2022	2023	2024	2025-	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	-lyhennykset	50 000		30 000	30 000	299 359	254 562	663 921
	-korot	17 124	17 106	17 125	17 106	16 293	23 962	108 716
Lainat rahoituslaitoksilta	-lyhennykset	17 662	17 662	17 662	33 047	34 660	137 185	257 879
	-korot	2 095	1 690	1 393	1 237	1 041	4 900	12 356
Yritystodistukset	-lyhennykset	165 000						165 000
Vuokrasopimusvelat	-lyhennykset	2 371	2 311	2 192	2 199	2 228	21 584	32 886
	-korot	642	600	557	513	469	2 159	4 938
Valuutanvaihtosopimukset	-maksut	25	32	48	67	79	12 603	12 855
Koronvaihtosopimukset	-maksut	72	95	144	203	71	427	1 012
Valuuttatermiinit	-maksut	12 597	300	1 000	1 500	900		16 297
Yhteensä		267 589	39 797	70 121	85 872	355 100	457 382	1 275 860
Valuutanvaihtosopimukset	-saatavat	437	437	437	437	437	10 575	12 760
Koronvaihtosopimukset	-saatavat	5 281	5 205	4 915	4 094	3 025	2 580	25 101
Valuuttatermiinit	-saatavat	12 173	296	992	1 505	909		15 874

Yhteensä		17 891	5 937	6 344	6 036	4 371	13 155	53 735
Yhteensä		249 698	33 860	63 777	79 836	350 728	444 227	1 222 126
31.12.2018		2019	2020	2021	2022	2023	2024-	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	-lyhennykset	20 104	50 000		30 000	30 000	553 629	683 733
	-korot	18 377	17 222	17 234	17 293	17 102	40 247	127 475
Lainat rahoituslaitoksilta	-lyhennykset	21 662	17 662	17 662	17 662	17 662	37 229	129 541
	-korot	2 486	2 088	1 820	1 562	1 216	1 311	10 483
Yritystodistukset	-lyhennykset	245 000						245 000
Tililimitit	-maksut	938						938
Valuutanvaihtosopimukset	-maksut	23 891	49	77	115	152	12 922	37 205
Koronvaihtosopimukset	-maksut	924	328	658	1 102	1 555	7 771	12 338
Valuuttatermiinit	-maksut	198	350	300	1 000	1 500	900	4 248
Yhteensä		333 579	87 699	37 751	68 734	69 188	654 009	1 250 961
Valuutanvaihtosopimukset	-saatavat	21 617	433	433	433	433	10 918	34 268
Koronvaihtosopimukset	-saatavat	5 152	5 082	4 810	4 448	3 601	7 689	30 784
Valuuttatermiinit	-saatavat	196	351	301	1 011	1 533	926	4 318
Yhteensä		26 965	5 867	5 544	5 893	5 568	19 534	69 370
Yhteensä		306 614	81 833	32 206	62 841	63 621	634 475	1 181 591



Laadintaperiaatteet

Lainat

Nostetut lainat merkitään alun perin taseeseen käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettyinä. Transaktiomenoja ovat yli- ja alihinnat sekä järjestely-, välitys- ja hallinnolliset palkkiot jotka liittyvät välittömästi lainojen nostoon. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon; saadun määrän ja takaisin maksettavan määrän välinen erotus merkitään tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmällä laina-ajan kuluessa. Lainat kirjataan pois taseesta, kun ne erääntyvät ja maksetaan takaisin.

Lainalmiiteistä maksettavat palkkiot kirjataan lainaan liittyvinä transaktiomenoina siltä osin kuin limiitin käyttäminen osaksi tai kokonaan on todennäköistä. Tällöin palkkio aktivoidaan taseeseen, kunnes laina nostetaan. Jos ei ole näyttöä siitä, että limiittiin kuuluvat lainat tullaan todennäköisesti nostamaan osaksi tai kokonaan, palkkio aktivoidaan maksuvalmiuspalveluista suoritettuna ennakkomaksuna ja jaksotetaan kyseisen limiitin voimassaoloajalle.

6.4 Rahavarat ja muut rahoitusvarat

19. RAHAVARAT, 1 000 €	2019	2018
Pankkitilit ja käteisvarat	15 626	13 922
Yhteensä	15 626	13 922

20. MUUT RAHOITUSVARAT, 1 000 €	2019	2018	Hierarkian taso
Lyhyen koron rahastot	67 188	56 881	Taso 1
Yritystodistukset	0	4 498	Taso 2
Pankkitalletukset yli 3kk	0	10 000	Taso 2
Yhteensä	67 188	71 380	



Laadintaperiaatteet

Rahavarat

Taseen rahavarat muodostuvat käteis- ja tilivaroista sekä pankkitalletuksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on enintään kolme kuukautta. Rahavirtalaskelman rahavaroihin luetaan lisäksi muut rahoitusvarat. Rahavarat kirjataan pois taseesta, kun ne erääntyvät, myydään tai muutoin luovutetaan.

Muut rahoitusvarat

Tähän ryhmään luokiteltujen rahoitusvarojen ryhmä sisältää lyhytaikaisia rahamarkkina-arvopapereita (sijoitus- yritys- ja kuntatodistuksia) ja lyhytaikaisia sijoituksia lyhyen koron rahastoihin sekä yli kolmen kuukauden mittaisia pankkitalletuksia. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat merkitään selvityspäivänä taseeseen käypään arvoon. Tämän jälkeen rahoitusvarat arvostetaan jokaisena raportointipäivänä käypään arvoon ja niiden arvonmuutos kirjataan tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Myös johdannaiset kuuluvat tähän ryhmään, mutta esitetään taseessa omilla riveillään. Johdannaisten laadintaperiaatteet on esitetty luvussa 6.6.

Myytavissä olevat sijoitukset

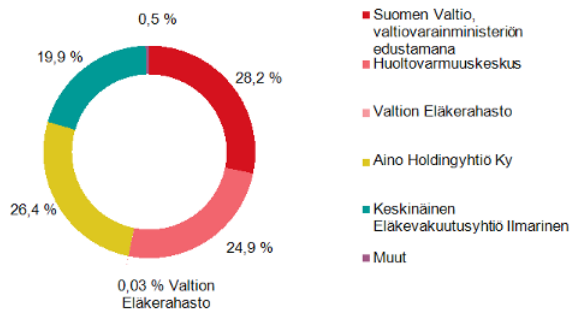
Fingridillä ei ole myytävissä oleviksi sijoituksiksi luokiteltuja rahoitusvaroja.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun ne erääntyvät, myydään tai muutoin luovutetaan niin että niihin liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet.

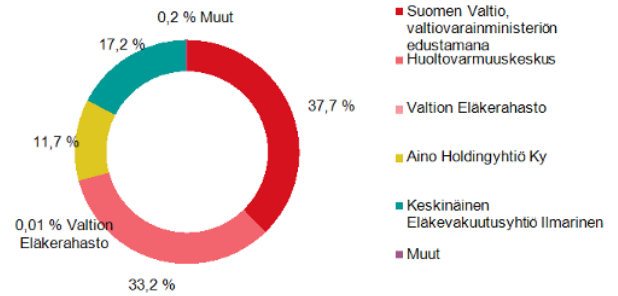
6.5 Oma pääoma ja osingonjako

Yhtiön oma pääoma muodostuu kahdesta osakelajista. Osakkeiden omistusrakenne sekä äänioikeuden jakautuminen on kuvattu seuraavissa diagrammeissa.

Osakkeiden omistusrakenne 31.12.2019



Äänten jakautuminen 31.12.2019



OSAKKEENOMISTAJAT RYHMITTÄIN 31.12.2019

	Osakemäärä kpl	Osakkeista %	Äänistä %
Julkisyhteisöt	1 768	53,17	70,87
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 557	46,83	29,12
Yhteensä	3 325,00	100,00	100,00

Osakkeenomistajat 31.12.2019	Osakemäärä kpl	Osakkeista %	Äänistä %
Suomen Valtio, valtiovarainministeriön edustamana	939	28,24	37,66
Aino Holdingyhtiö Ky	878	26,41	11,74
Huoltovarmuuskeskus	828	24,90	33,20
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	661	19,88	17,15
Imatran Seudun Sähkö Oy	10	0,30	0,13
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	6	0,18	0,08
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1	0,03	0,01
OP Vakuutus Oy	1	0,03	0,01
Valtion Eläkerahasto	1	0,03	0,01
Yhteensä	3 325	100	100

Yhtiön osakepääoma on 55 922 485,55 euroa. Yhtiön osakkeet jakautuvat A-sarjan osakkeisiin ja B-sarjan osakkeisiin. A-sarjan osakkeita on 2 078 kappaletta ja B-sarjan osakkeita 1 247 kappaletta.

Osakkeiden enimmäismäärä on 13 300 kappaletta kuten myös vuonna 2018. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

A-sarjan osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään kolmella äänellä ja B-sarjan osake yhdellä äänellä. Valittaessa hallituksen jäseniä jokainen A-sarjan osake oikeuttaa äänestämään yhtiökokouksessa kymmenellä äänellä ja jokainen B-sarjan osake yhdellä äänellä.

B-sarjan osakkeet tuottavat oikeuden saada ennen A-sarjan osakkeita voitonjakoon käytettävissä olevista varoista jäljempänä määritelty vuotuinen vähimmäisosinko. Ellei vuotuista vähimmäisosinkoa voida jakaa osakkeille jonakin vuonna, osakkeet tuottavat oikeuden saada jakamatta jäänyt määrä myöhemmin vuosina voitonjakoon käytettävissä olevista varoista, kuitenkin siten, että B-sarjan osakkeet tuottavat oikeuden saada vuotuinen vähimmäisosinko ja jakamatta jäänyt määrä ennen A-sarjan osakkeita.

Yhtiökokous päättää osingon maksusta

Kulloinkin jaettavaksi päätetystä osingosta jaetaan A-sarjan kaikille osakkeille 82 prosenttia ja B-sarjan kaikille osakkeille 18 prosenttia kuitenkin siten, että B-sarjan osakkeille jaetaan ensin kultakin tilikaudelta jaettavaksi päätetystä osingosta 20 miljoonaa euroa. Ellei edellä mainittua 20 miljoonan euron suuruista tilikausittaista vähimmäismäärää jaeta (kokonaan tai osittain) B-sarjan osakkeille jonakin tilikautena, B-sarjan osakkeet tuottavat oikeuden saada kyseinen jakamatta jäänyt vähimmäismäärä (tai tällaisten jakamatta jääneiden tilikausittaisen vähimmäismäärien kumulatiivinen kertymä) seuraavan osingonjaon, maksettavien mahdollisten jako-osuuksien tai muun varojenjaon yhteydessä ennen muuta osinkoa, jako-osuutta tai varojenjako kunnes jakamatta jäänyt vähimmäismäärä on kokonaisuudessaan tullut jaetuksi B-sarjan osakkeille. Määräysvallattomia osuuksia ei ole.

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, arvonmuutosrahastosta (sis. käyvän arvon rahaston), muuntoeroista sekä kertyneistä voittovaroista. Muuntoeroihin kirjataan pääomaosuusmenetelmän mukaiset osakkuusyhtiöiden nettoinvestointien muuntoerot. Tilikauden voitto kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahastoon on kirjattu osakkeiden kirjanpidollisen vasta-arvon ja saadun arvon välinen erotus. Ylikurssirahasto on osakeyhtiölaissa tarkoitettua sidottua omaa pääomaa. Osakepääomaa voidaan korottaa siirtämällä varoja ylikurssirahastosta. Ylikurssirahastoa voidaan alentaa tappioiden kattamiseksi tai sitä voidaan tietyin edellytyksin palauttaa omistajille.

Arvonmuutosrahastot

Vuonna 2017 yhtiö luopui myytävissä olevista sijoituksistaan.

Oman pääoman rahastojen muutokset tilikauden aikana ilmenevät oman pääoman muutoslaskelmalla.

21. OSAKEPÄÄOMAN JAKAUTUMINEN

Osakepääoma jakautuu seuraavasti	Osakemäärä kpl	Osakkeista %	Äänistä %
Osakesarja A	2 078	62,50	83,33

Osakesarja B	1 247	37,50	16,67
Yhteensä	3 325	100,00	100,00

Fingridin osingonjako mitoitetaan siten, että osakkeenomistajat saavat kohtuullisen tuoton sijoittamalleen pääomalle ja toisaalta siten, että yhtiön rahoituksellinen asema ylläpidetään sellaisenaan.

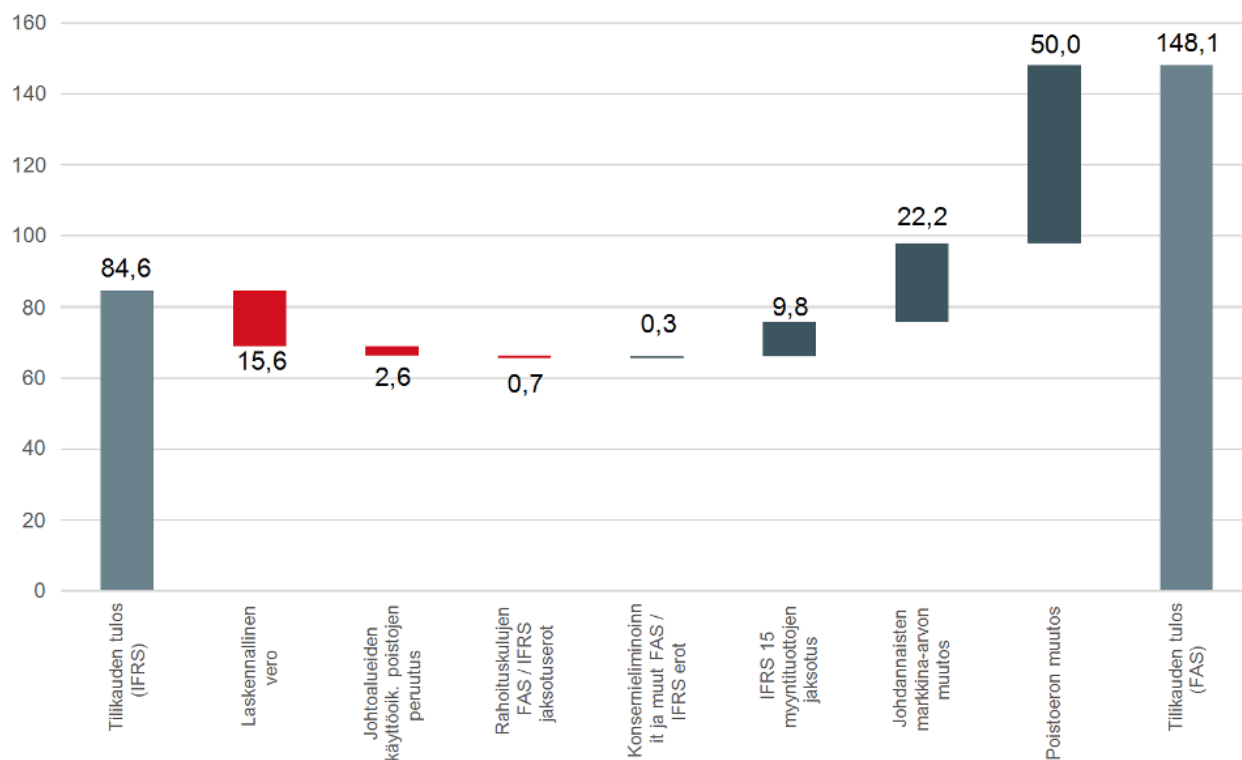
Fingrid Oyj:n voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 198 985 738,74 euroa. Vuoden 2018 tilinpäätöksen perusteella maksettiin osinkoa 171,4 miljoonaa euroa (173,5). Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa A-sarjan osakkeelta enintään 58 500,00 euroa ja B-sarjan osakkeelta enintään 21 400,00 euroa, yhteensä enintään 148 248 800,00 euroa. Ensimmäinen osinkoerä on 39 500,00 euroa A-sarjan osakkeelta ja 14 450,00 euroa B-sarjan osakkeelta, yhteensä 100 100 150,00 euroa, joka maksetaan 25.3.2020. Toinen osinkoerä, enintään 19 000,00 euroa A-sarjan osakkeelta ja enintään 6 950,00 euroa B-sarjan osakkeelta, yhteensä enintään 48 148 650,00 euroa maksetaan hallitukselle osingonmaksuun annettavan valtuutuksen perusteella. Hallituksella on oikeus päättää toisen osinkoerän maksamisesta puolivuositarkastuksen vahvistamisen jälkeen arvioituaan yhtiön maksukykyä, rahoitusasemaa ja taloudellista kehitystä. Hallituksen saaman valtuutuksen perusteella päättämä toinen osinkoerä maksetaan päätöstä seuraavana kolmantena pankkipäivänä. Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Jakokelpoiset varat lasketaan emoyhtiön omasta pääomasta. Osinko maksetaan emoyhtiön voitonjakokelpoisten varojen perusteella.

Fingridin osinkopolitiikan lähtökohtana on jakaa valtaosa emoyhtiön tuloksesta osinkona. Päätöstä tehtäessä otetaan kuitenkin aina huomioon taloudelliset olosuhteet, yhtiön lähivuosien investointi- ja kehittämistarpeet ja yhtiön kulloinkin voimassa olevat taloudelliset tavoitteet.

Alla oleva kaavio näyttää konsernin IFRS-tuloslaskelman ja emoyhtiön FAS-tuloslaskelman väliset erot.

Siltalaskelma konsernin IFRS-tuloksesta emoyhtiön FAS-tulokseen 2019, MEUR



Laadintaperiaatteet

Osingonjako

Hallituksen osingonjakoehdotusta ei kirjata tilinpäätökseen. Kirjaus velaksi ja omaan pääomaan tehdään vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

6.6 Yhteenvedo rahoitusvaroista, rahoitusveloista ja johdannaisista

Fingridin rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin jaoteltuina muodostuvat seuraavasti:

22. RAHOITUSVARAT JA -VELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN, 1 000 €

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat/ velat	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno arvostettavat rahoitusvarat/ velat	Yhteensä	Liitetieto
Tase-erä 31.12.2019					
Pitkäaikaiset rahoitusvarat:					
Korko- ja valuuttajohdannaiset	26 720			26 720	23
Sähköjohdannaiset	1 905			1 905	23
Lainasaamiset			1 125	1 125	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat:					
Korko- ja valuuttajohdannaiset	0			0	23
Sähköjohdannaiset	3 835			3 835	23
Myyntisaamiset ja muut saamiset			83 990	83 990	3
Muut rahoitusvarat	67 188			67 188	20
Rahavarat			15 626	15 626	19
Rahoitusvarat yhteensä:	99 648		100 741	200 389	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat:					
Lainat			884 652	884 652	14
Korko- ja valuuttajohdannaiset	6 514			6 514	23
Lyhytaikaiset rahoitusvelat:					
Lainat			235 349	235 349	14
Korko- ja valuuttajohdannaiset	372			372	23
Ostovelat ja muut velat			107 687	107 687	7
Rahoitusvelat yhteensä	6 886		1 227 689	1 234 574	
Tase-erä 31.12.2018					
	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat/ velat	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno arvostettavat rahoitusvarat/ velat	Yhteensä	Liitetieto

Pitkäaikaiset rahoitusvarat:				
Korko- ja valuuttajohdannaiset	22 837		22 837	23
Sähköjohdannaiset	9 643		9 643	23
Lainasaamiset		1 750	1 750	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat:				
Korko- ja valuuttajohdannaiset	718		718	23
Sähköjohdannaiset	17 856		17 856	23
Myyntisaamiset ja muut saamiset		95 271	95 271	3
Muut rahoitusvarat	56 881	14 498	71 380	20
Rahavarat		13 922	13 922	19
Rahoitusvarat yhteensä:	107 936	125 441	233 378	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat:				
Lainat		771 508	771 508	14
Korko- ja valuuttajohdannaiset	7 390		7 390	23
Lyhytaikaiset rahoitusvelat:				
Lainat		288 091	288 091	14
Korko- ja valuuttajohdannaiset	4 011		4 011	23
Sähköjohdannaiset	3		3	23
Ostovelat ja muut velat		97 939	97 939	7
Rahoitusvelat yhteensä	11 404	1 157 537	1 168 941	

Lainoihin sisältyi tilikauden lopussa IFRS 16 mukaisia vuokrasopimusvelkoja yhteensä 32,9 miljoonaa euroa, joista lyhytaikaisia, alle vuoden kuluessa suoritettavia oli 2,4 miljoonaa euroa ja yli vuoden kuluttua erääntyviä oli 30,5 miljoonaa euroa.

Fingrid käyttää johdannaisia ainoastaan suojaamistarkoituksessa, vaikka suojauslaskentaa ei sovelletakaan. Ennen kaupantekoa on kahdenkeskisissä johdannaissopimuksissa oltava voimassa oleva puitesopimus (ISDA). ISDA-sopimuksen mukaisesti sopimuksen alaiset johdannaiset voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa kuten sopimusrikkomus tai konkurssi. Yhtiöllä oli ISDA:n mukaisesti netotettavissa olevia johdannaisia yhteensä käyvältä arvoltaan 22,4 miljoonaa euroa vuonna 2019 (14,3). Pörssien kautta välitettyjen sähkötermiinien markkina-arvon kattamiseksi Fingrid asettaa vakuuden. Sähkön hintariskin hallinta on kuvattu luvussa 4.7. Korko- ja valuuttariskin suojaus on kuvattu luvussa 6.3.

Yhtiön johdannaistransaktiot koostuvat lainasalkkua suojaavista koronvaihtosopimuksista ja koron- ja valuuttavaihtosopimuksista sekä ostetuista optioista, joilla suojataan lainasalkku äkillistä lyhyiden korkojen muutosta vastaan. Valuuttatermiinisopimuksilla kiinnitetään ei-euromääräisten liiketoiminnan sopimusten valuuttakurssi. Sähköfutuuri- ja termiinit on tehty tulevien häviösähkön hankintojen hintariskin suojaamistarkoituksessa.

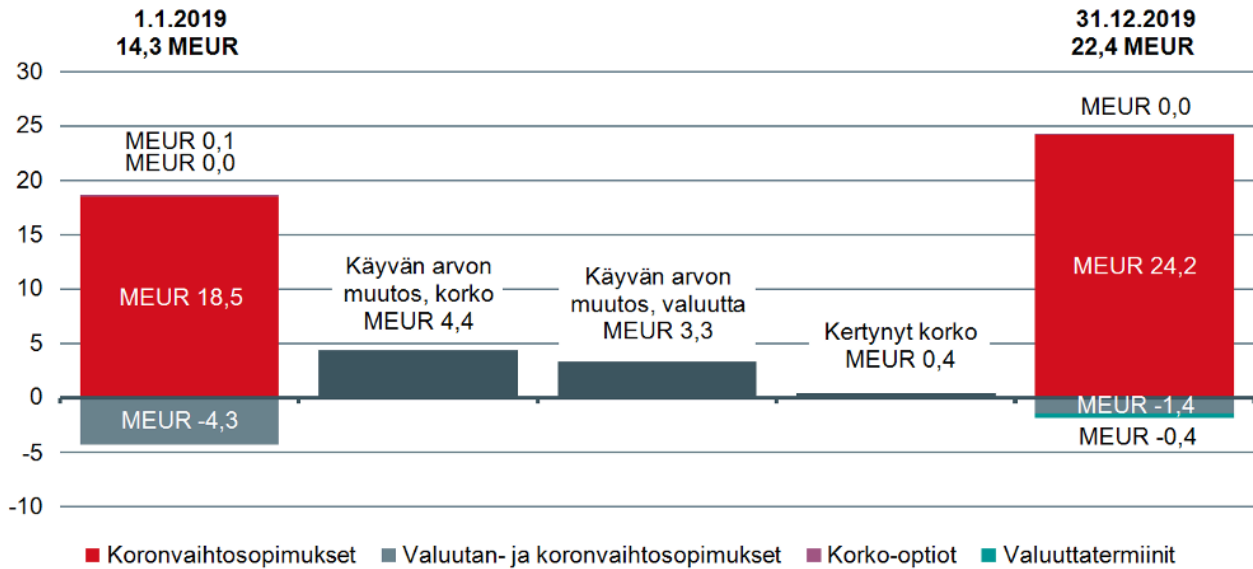
Alla oleva taulukko sisältää konsernin kaikki johdannaiset.

23. Johdannaisinstrumentit, 1000 €									
	2019				2018				Hierarkian taso
	Käypä arvo pos.	Käypä arvo neg.	Käypä nettoarvo	Nimel-lisarvo	Käypä arvo pos.	Käypä arvo neg.	Käypä nettoarvo	Nimel-lisarvo	
Korko- ja valuutta-johdannaiset	31.12.19	31.12.19	31.12.19	31.12.19	31.12.18	31.12.18	31.12.18	31.12.18	
Valuutan- ja koronvaihto-sopimukset	1 509	-2 901	-1 393	12 512	2 571	-6 888	-4 316	36 237	Taso 2
Valuuttatermiinit		-440	-440	15 878	7	-5	1	5 150	Taso 2
Koronvaihto-sopimukset	27 771	-3 564	24 207	265 000	23 575	-5 087	18 488	325 000	Taso 2
Ostetut korko-optiot	49		49	610 000	126		126	620 000	Taso 2
Yhteensä	29 329	-6 905	22 423	903 389	26 279	-11 980	14 300	986 387	
	Käypä arvo pos.	Käypä arvo neg.	Käypä nettoarvo	TWh	Käypä arvo pos.	Käypä arvo neg.	Käypä nettoarvo	TWh	
Sähkijohdannaiset	31.12.19	31.12.19	31.12.19	31.12.19	31.12.18	31.12.18	31.12.18	31.12.18	
Sähkötuturit, NASDAQ OMX Commodities	8 015	-771	7 244	0,71	12 383	-385	11 997	1,87	Taso 1
Sähköttermiinit, NASDAQ OMX Commodities	5 740		5 740	3,56	27 500	-3	27 496	2,58	Taso 1
Yhteensä	13 755	-771	12 984	4,27	39 883	-389	39 494	4,45	

Käypä nettoarvo osoittaa johdannaisten realisointituloksen, jos johdannaiset olisi suljettu vuoden 2019 viimeisenä kaupankäyntipäivänä. Käypä nettoarvo ei ole johdettavissa taseen nettojohdannaisvelkaan tai -saamiseen, koska tässä esityksessä huomioidaan siirtyvät korot.

Seuraava kuvio havainnollistaa yhtiön kaikkien valuutta- ja korkojohdannaisten käyvän nettoarvon ja sen muutoksen vuonna 2019.

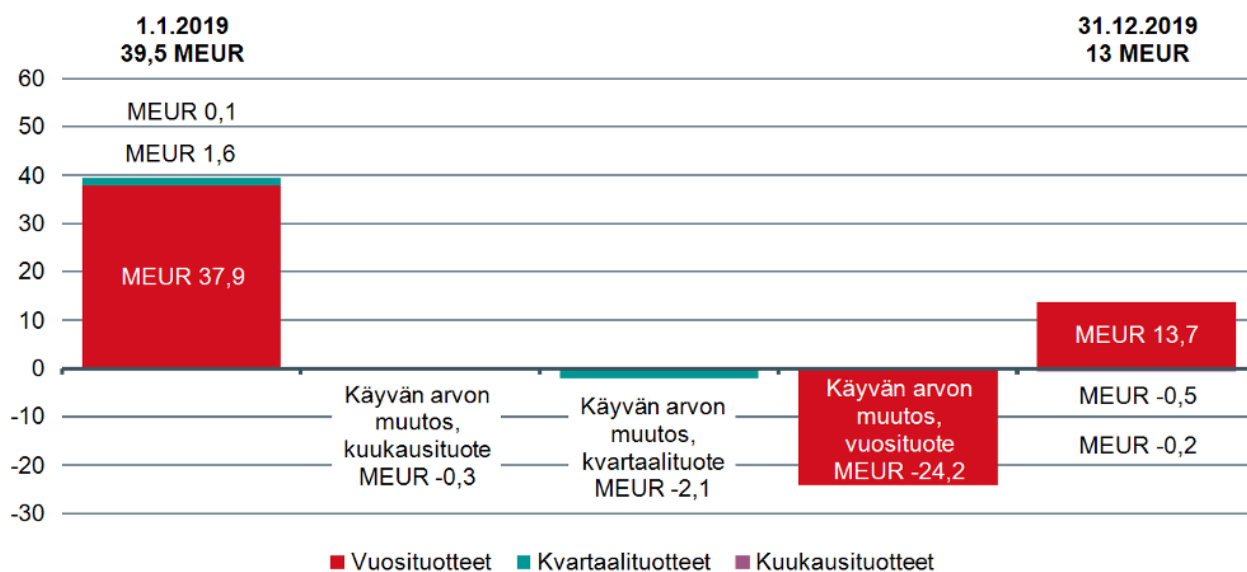
Rahoitusjohdannaisten käyvän nettoarvon muutos 2019



Fingridin häviösähkön hintasuojauksen tarkoituksena on vähentää markkinahintojen vaihtelun vaikutusta häviösähkön hankintakustannukseen ja antaa riittävää ennakoitavuutta, jotta kantaverkkopalvelun hintatasoon kohdistuvat vuotuiset muospaineet olisivat häviösähkötalouden osalta maltillisia. Fingridin häviösähkön hintasuojauksessa käytettyjen sähköjohdannaisten liikevoittoon kirjattu käyvän arvon muutos oli 26,6 miljoonaa euroa negatiivinen (37,0 miljoonaa euroa positiivinen). Sähköjohdannaisten käyvän arvon vaihtelu saattaa olla huomattavaa. Negatiivinen tulosvaikutus johtui positiivisen markkina-arvon omaavien sähköjohdannaisten realisoitumisesta sekä matalampien sähköjohdannaisten markkinanoteerausten vaikutuksesta sähköjohdannaisten käypään arvoon. Fingrid pitää hankkimansa johdannaiset koko maturiteetin.

Sähköjohdannaisten käyvän arvon herkkyyttä sähkön hintaan mitataan 10 prosentin muutoksena markkinahinnassa tilinpäätöshetkellä avoinna oleville sähköjohdannaissopimuksille. Sähkön markkinahinnan 10 prosentin nousu/lasku vaikuttaisi konsernin tulokseen ennen veroja 9,2 miljoonaa euroa positiivisesti / 9,2 miljoonaa euroa negatiivisesti.

Seuraava kuvio havainnollistaa yhtiön sähköjohdannaisten käyvän nettoarvon ja sen muutoksen vuonna 2019.

Sähköjohdannaisten käyvän nettoarvon muutos 2019

Laadintaperiaatteet
RAHOITUSINTRUMENTIT
Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu

Konsernissa rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu konsernin liiketoimintamallin perusteella IFRS 9 standardin mukaisesti. Luokittelu tapahtuu liiketoimintamallin tavoitteen sekä sijoitusten sopimusperusteisten rahavirtojen perusteella tai soveltamalla käyvän arvon vaihtoehtoa alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Muut rahoitusvarat voivat sisältää sijoituksia lyhytaikaisiin rahamarkkina-arvopapereihin (yritys-, sijoitus-, ja kuntatodistuksiin), yli kolmen kuukauden mittaisia talletuksia sekä sijoituksia lyhyen koron rahastoihin.

Sijoitukset lyhyen koron rahastoihin on luokiteltu ja kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Sijoitukset lyhytaikaisiin rahamarkkina-arvopapereihin luokitellaan ja kirjataan jaksotettuun hankintamenoon yhtiön soveltaman liiketoimintamallin mukaisesti. Tavoitteena on pitää sijoitukset eräpäivään asti ja kerätä sopimukseen perustuvat rahavirrat, jotka koostuvat pääoman ja koron maksuista. Aikaisemmin rahamarkkina-arvopaperit on kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti, mutta muutoksella ei ole ollut olennaista vaikutusta yhtiön taloudelliseen tulokseen.

Pankkitalletukset, joiden pituus on yli kolme kuukautta, kirjataan jaksotettuun hankintamenoon.

Konserni tekee arvonalentumiseen liittyvää arviointia jokaisen yksittäisen instrumentin kohdalla aktiivisesti ja kriteerien toteutuessa mahdollinen arvonalentuminen kirjataan tulosvaikutteisesti. Rahoitusvelkojen kirjanpitokäsittely ei ole muuttunut ja ne kirjataan kuten aikaisemminkin jaksotettuun hankintamenoon. Taseesta pois kirjaamista koskevat

säännöt on siirretty muuttumattomina standardista IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen.

Konserni ei sovelle suojauslaskentaa ja IFRS 9 –standardin mukaiset suojauslaskentaa koskevat säännöt eivät vaikuta yhtiön kirjanpitoikäsitteeseen.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista, joiden maturiteetti on alle kolme kuukautta.



Laadintaperiaatteet

Johdannaisinstrumentit

Johdannaiset kirjataan alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan käypään arvoon. Johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan tulokseen. Yhtiö solmii johdannaissopimuksia vain suojautuakseen riskeiltä Yritystalouden periaatteiden ja Rahoitustoiminnan politiikan sekä häviösähköpolitiikan mukaisesti.

Sähköjohdannaiset

Yhtiö solmii sähköjohdannaissopimuksia suojatakseen häviösähköennusteen mukaisen sähkön hankinnan hintariskiä. Fingrid lopetti sähköjohdannaisten suojauslaskennan vuoden 2014 alusta, minkä johdosta sähköjohdannaisten koko arvonmuutos kirjataan tuloslaskelmaan.

Korko- ja valuuttajohdannaiset

Yhtiö solmii johdannaissopimuksia suojatakseen rahoitusriskejä (korko- ja valuuttapositiona) hallituksen hyväksymän Yritystalouden periaatteiden mukaisesti. Fingrid ei sovelle suojauslaskentaa näiden johdannaisten osalta. Johdannaisvara tai -velka merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon. Tilinpäätöspäivänä johdannaiset arvostetaan käypään arvoon ja arvonmuutos merkitään suoraan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaisten käyvät arvot tilinpäätöspäivänä perustuvat eri laskentamenetelmiin. Valuuttatermiinit on arvostettu termiinihintoihin. Koron- ja valuuttavaihtosopimukset on arvostettu kunkin valuutan korkokäyrän perusteella nykyarvoon. Korko-optiot on arvostettu markkinoilla yleisesti käytettyjen optiohinnoittelumallien mukaisesti.

7 Muut tiedot (IFRS)

- Tähän lukuun on koottu kaikki muut liitetiedot.
- Konserniyhtiön ja lähipiiritiedot on kuvattu ensimmäisenä yhteen omaksi kokonaisuudekseen.
- Tämän jälkeen esitetään muut liitetiedot tuloslaskelma- ja tase-erien mukaisessa järjestyksessä.

7.1 Konserniyhtiöt ja lähipiiritapahtumat

Konsernilla on kaksi Fingrid Oyj:n 100 % omistamaa tytäryhtiötä, Finextra Oy ja Fingrid Datahub Oy.

Finextra Oy on perustettu hoitamaan lakisääteisesti määrätty julkisen palveluvelvoitteiden edellyttämät tehtävät, jotka eivät kuulu varsinaiseen kantaverkkotoimintaan tai järjestelmävastuuseen. Näitä tehtäviä ovat tehoreservipalvelu ja sähkön alkuperätakuun palvelut. Finextran kautta eriytetään julkisen palvelun kustannukset varsinaisten kantaverkon tehtävien kustannuksista, jotta pystytään selkeästi varmistamaan eri toimintojen läpinäkyvyys. Energiavirasto valvoo Finextran toimintaa ja palveluiden kohtuullista tuottoa. Finextran tavoitteena on hoitaa annetut tehtävät kustannustehokkaasti yhteisiä resursseja hyödyntäen. Tehoreservipalvelun sallittu tuotto on vuositasolla 75 000 euroa. Alkuperätakuupalvelun sallittu tuotto oli 1.1.2017 alkaneella valvontajaksolla noin 180 000 euroa.

Fingrid Datahub Oy on perustettu vuonna 2016 hoitamaan Datahubiin liittyvää operatiivista toimintaa. Tytäryhtiön keskeisinä tehtävinä on tarjota ja kehittää sähkömarkkinoiden keskitettyä tiedonvaihtopalvelua ja siihen liittyviä muita palveluja sähkömarkkinaosapuolille sekä hallinnoida sähkömarkkinoiden tarvitsemaa rekisteröityä tietoa. Datahub on sähkön vähittäismarkkinoiden keskitetty tiedonvaihtojärjestelmä, johon tallennetaan tietoja Suomen 3,5 miljoonasta sähkönkäyttöpaikasta. Datahubin tietoja tulee käyttämään noin 100 sähkön myyjää ja yli 80 jakeluverkkoyhtiötä palvellessaan sähkön käyttäjiä. Fingrid käynnisti datahub -projektin keväällä 2015.

Osakkuusyhtiöinä on yhdistelty Nord Pool Holding AS (omistus 18,8 %) ja eSett Oy (omistus 25,0 %).

Taseen sijoitukset osakkuusyhtiöihin jakautuu seuraavasti:

24. SIOITUKSET OSAKKUUSYHTIÖIHIN, 1000 €	2019	2018
Pitkäaikaiset		
Osuudet osakkuusyhtiöissä	11 012	12 072
Lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä	1 125	1 750
Lyhytaikaiset		
Lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä	188	500
Yhteensä	12 325	14 322

Osakkuusyhtiösaaminen on lainasaaminen eSett Oy:lta. Lainan pääasialliset ehdot ovat seuraavat:

Osakkuusyhtiölaina:

Lainapääoma on 1,1 (2,3) miljoonaa euroa ja vuosikorko on 1,5 prosenttia 12 kuukauden euribor-koron päälle. Takaisinmaksu on puolivuositain kymmenessä yhtä suuressa erässä. Lainapääoman suuruus on yksi neljäsosa kokonaislainasta, jonka eSett:n omistajat ovat yhtiölle myöntäneet omistuksiansa suhteessa. Lainan ehdot ovat yhtenevät eSett:n muiden omistajien lainaehtojen kanssa.

Osakkuusyritysten taloudellinen yhteenveto, 1 000 €

	Pitkäaikaiset		Lyhytaikaiset		Liike- vaihto	Voitto / tappio	Kaudella saadut osingot	Omistus- osuus (%)
	varat	velat	varat	velat				
2019								
Nord Pool Holding AS	6 049	341	178 808	152 658	38 964	4 801	881	18,80
eSett Oy	5 750	3 750	43 836	38 982	6 321	-71		25,00
	Pitkäaikaiset		Lyhytaikaiset		Liike- vaihto	Voitto / tappio	Kaudella saadut osingot	Omistus- osuus (%)
	varat	velat	varat	velat				
2018								
Nord Pool Holding AS	5 613	353	268 109	239 125	40 951	9 403	645	18,80
eSett Oy	6 795	5 250	47 001	41 353	10 080	4 218		33,30

Taulukossa mainitut konsernin osakkuusyrietykset on käsitelty konsernitilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä.

Yhteispujoismaisen taseselvityksen (Nordic Balance Settlement, NBS) käyttöönotto Suomessa oli 1.5.2017. NBS:n käynnistettyä taseselvitykset siirtyivät Fingridin Tasepalveluyksiköltä eSett Oy:n hoidettavaksi.

Yhtiöllä on osakesijoitus osakkuusyhtiöön Norjan kruunuissa, mikä altistaa yhtiön translaatoriskille. Translaatoriski ei ole merkittävä, eikä yhtiö suojaudu siltä.

Osuudet osakkuusyrietyksissä, 1 000 €

	2019	2018
Hankintameno 11.	12 072	10 303
Vähennykset	-603	
Osuus tuloksesta	384	2 607
Muuntoerot	40	-193
Osingot	-881	-645
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 012	12 072
Osakkuusyrietyksen kirjanpitoarvoon sisältyy liikearvoa 31.12.	3 245	3 245

Osakkuusyrietyksiin ei liity sellaisia olennaisia väliaikaisia eroja, joista on kirjattu laskennallisia verosaamisia tai -velkoja.

Yllä kuvatut tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt ja emoyhtiö Fingrid Oyj kuuluvat konsernin lähipiiriin. Tämän lisäksi lähipiiriin luetaan luvussa 6.5 mainitut omistajayhteisöt sekä ylin johto lähipiireineen. Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta ja johtoryhmästä. Kaikki liiketoimet Fingridin ja sen lähipiiriin välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti. Yhtiö ei ole lainannut varoja ylimmälle johdolle, eikä yhtiöllä ole liiketoimia ylimmän johdon kanssa. Raportointikauden

lopussa Suomen valtion omistusosuus yhtiön osakkeista oli 53,1 prosenttia. Eduskunta on valtuuttanut valtiovarainministeriön vähentämään valtion osakkeenomistusta Fingrid Oyj:stä enintään 50,1 prosenttiin yhtiön osakkeista ja äänivallasta.

Liiketoimet osakkuusyriytysten kanssa, 1 000 €	2019	2018
Myynnit	121	155
Korkotuotot	22	65
Ostot	3 230	3 889
Saamiset	3 693	791
Velat	2 830	2 226
Lainasaamiset	1 313	2 250



Laadintaperiaatteet

Tytäryritykset

Tytäryrityksiä ovat kaikki sellaiset yritykset (strukturoidut yhteisöt mukaan luettuina), joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se olemalla osallisena siinä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenomenetelmällä.

Konserniyritysten väliset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä sisäisistä liiketoimista johtuvat realisoitumattomat voitot eliminoidaan. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvon alentumisesta. Tytäryritysten tilinpäätökset on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia laadintaperiaatteita.

Osakkuusyriytokset

Osakkuusyriytiksiä ovat kaikki yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Yleensä tämä perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa 20–50 % äänivallasta. Fingridin omistusosuus Nord Pool Holding AS:sta on 18,8 %, yhtiössä katsotaan kuitenkin huomattavan vaikutusvallan säilyneen, sillä Fingridillä edustus Nord Poolin hallituksessa, sillä osakassopimuksen mukaan yli 10 % osakeomistuksella osakas voi nimittää mm. hallituksen jäsenen. Fingrid osallistuu Nord Poolin toimintaperiaatteiden luomiseen sekä osinkojen ja varojen jakamista koskevaan päätöksentekoon. Osakassopimuksen mukaan hallitus hyväksyy vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä tekee ehdotuksen yhtiökokoukselle osingonjaosta. Fingrid osallistuu myös Nord Poolin kautta eurooppalaisen markkinakehityksen kustannuksiin.

Osakkuusyriytiksiin tehdyt sijoitukset kirjataan alun perin hankintameno, ja sen jälkeen ne käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa sijoitukset kirjataan alun perin hankintameno

määräisenä ja sen jälkeen niitä oikaistaan kirjaamalla konsernin osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista tulosvaikutteisesti ja konsernin osuus sijoituskohteen muiden laajan tuloksen erien muutoksista muihin laajan tuloksen eriin. Osakkuus- ja yhteisyryksiltä saadut tai saatavat osingot vähentävät sijoituksen kirjanpitoarvoa.

Jos konsernin osuus pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävän sijoituskohteen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus kyseisestä yrityksestä mahdolliset muut vakuudettomat pitkäaikaiset saamiset mukaan luettuina, konserni ei kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole velvoitteita eikä se ole suorittanut maksuja kyseisen yrityksen puolesta.

Realisoitumattomista voitoista, jotka johtuvat konsernin ja sen osakkuus- ja yhteisyritysten välisistä liiketoimista, eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaava osuus. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvon alentumisesta. Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävien sijoituskohteiden noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

7.2 Muut liitetiedot

Päästöoikeudet

Fingridin varavoimallaitokset ovat ympäristölupavelvollisia ja kuuluvat Euroopan unionin päästökauppajärjestelmän piiriin. Fingridille ei ole myönnetty maksuttomia päästöoikeuksia päästökauppaudelle 2013-2020. Päästöoikeuksia ostettiin vuonna 2019 7 000 yksikköä (tCO₂). Päästökaupan taloudellinen merkitys oli Fingridille vähäinen. Päästökaupan piiriin kuuluvat CO₂-päästöt, ovat olleet yhteensä 5 142 tonnia vuonna 2019 (8 223).



Laadintaperiaatteet

Päästöoikeudet

Ilmaiseksi saadut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin hyödykkeisiin nimellisarvoonsa ja ostetut hankintahintaan. Palautettavia päästöoikeuksia varten kirjataan velka. Jos konsernilla on riittävästi päästöoikeuksia kattamaan palautusveloitteet, velka kirjataan ko. päästöoikeuksia vastaavalla kirjanpitoarvolla. Jos päästöoikeudet eivät riitä kattamaan palautusvelvollisuuksia, arvostetaan velka ko. päästöoikeuksien markkina-arvoon. Päästöoikeuksista ei kirjata poistoja. Taseesta poiskirjaaminen tapahtuu niiden luovutushetkellä, jolloin toteutuneet päästöt on selvitetty. Velasta johtuva kulu kirjataan tuloslaskelmaan materiaalit ja palvelut ryhmän kuluihin. Päästöoikeuksien myyntivoitot sisältyvät muihin tuottoihin.

25. VARAUKSET, 1000 €	2019	2018
Kreosootti- ja suolakyllästeisten puupylväiden hävittämiskustannusten varaus 1.1.	1424	1 474
Käytetyt varaukset	-31	-50
Varaukset 31.12.	1393	1 424



Laadintaperiaatteet

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttämisen edellyttää maksusuoritusta ja veloitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetken rahan aika-arvosta ja veloitteeseen liittyvistä riskeistä.

26. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET, 1 000 €	2019	2018
Annetut tilipantit	490	480
Muut taloudelliset vastuut		
Vuokravakuus, takaus	38	38
Luotonvarausprovisio ja sitoutumispalkkio:		
Tuleva vuosi	414	345
Myöhemmin	568	862
	1 020	1 245
Investointisitoumukset, joita ei kirjattu kirjanpitoon	181 973	103 946
Investointisitoumukset ovat yhtiön tekemiä sopimuksia kantaverkon rakennushankkeiden toteuttamiseksi.		
Varavoimaitosten käyttöoikeussopimuksista suoritettavat maksut:		
Yhden vuoden kuluessa	8 663	8 663
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	29 638	34 064
Yli viiden vuoden kuluttua	15 596	19 610
Yhteensä	53 896	62 337

Fingridillä on järjestelmävastuun mukainen velvoite ylläpitää nopeaa häiriöreserviä, jolla varaudutaan sähköjärjestelmän häiriöihin. Varmistaakseen nopean häiriöreservin saatavuuden Fingrid on oman varavoimailaitoskapasiteetin ohella hankkinut tähän käyttötarkoitukseen soveltuvaa voimailaitoskapasiteettia pitkäaikaisin käyttöoikeussopimuksin.

OIKEUDENKÄYNNIT JA VIRANOMAISMENETTELYT

Laukaassa sijaitsevalla voimajohtotyömaalla tapahtui 25.8.2017 työtapaturma, jossa Revilla y Garcia S.L.:n työntekijä kuoli pudottuaan voimajohtopylvästä. Työtapaturmaan liittyen rakennuttajana toiminutta Fingridiä ja pääurakoitsija Technolines S.R.L. filiaal i Finlandia ja sen aliurakoitsijayhtiö Revilla y Garcia S.L.:aa vastaan on nostettu Espanjassa yksityisoikeudellinen vahingonkorvauskanne. Fingrid ei pidä kanteen menestymistä sitä vastaan todennäköisenä ja yhtiön näkemyksen mukaan oikeudenkäynnillä tai sen lopputuloksella ei todennäköisesti tule olemaan merkittävää vaikutusta yhtiön tulokseen tai taloudelliseen asemaan. Asiassa nostettu sosiaaliturvaperusteisia korvauksia koskeva kanne on rauennut.

TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Fingrid Oyj tiedotti 5.12.2019 tehneensä yhdessä Nord Pool Holding AS:n muiden omistajien kanssa sitovan sopimuksen myydä 66 prosenttia yhtiön osakkeista Euronextille. 15.1.2020 Fingrid Oyj ilmoitti, että kauppa on saanut tarvittavat viranomaishyväksynät ja sen toteutumisen muut edellytykset ovat täyttyneet. Kaupalla on pieni positiivinen vaikutus Fingridin ensimmäisen kvartaalin 2020 tulokseen ja rahavirtaan. Fingrid Oyj:n välillinen omistus Nord Poolista on 6,4 prosenttia, jota hallinnoidaan pohjoismaisten kantaverkkoyhtiöiden yhteisomistuksessa olevan holding-yhtiön kautta.

Fingrid-konsernin tilikauden 2020 tuloksen, ilman johdannaisten käyvän arvon muutoksia ja veroja, odotetaan hieman laskevan vuoden 2019 tulokseen verrattuna. Fingrid ilmoitti 2.10.2019 pitävänsä vuonna 2020 siirtöhinnat kantaverkossa vuoden 2019 tasolla.

Tilikauden tuloksen ennakoimista vaikeuttaa erityisesti kantaverkko-, läpisiirto- ja rajasiirtotuottojen sekä reservi- ja häviösähkökulujen epävarmuus. Nämä riippuvat ulkolämpötilan vaihtelusta sekä sateisuuden ja vesitilanteen muutoksista Pohjoismaissa, jotka vaikuttavat sähkön kulutukseen ja sähkön hintoihin Suomessa ja sen lähialueilla, ja sitä kautta sähkön siirron volyymiin kantaverkossa. Yhtiön velanhoitokyvyn odotetaan säilyvän vakaana.

KONSERNIN YHTEYSTIEDOT JA TILINPÄÄTÖKSEN HYVÄKSYMINEEN

Fingrid Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu, julkinen osakeyhtiö. Fingridin konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaan. Fingridin kotipaikka on Helsinki, ja sen rekisteröity osoite on PL 530 (Läkkisepäntie 21, 00620 Helsinki), 00101 Helsinki.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.fingrid.fi tai Fingrid Oyj:n pääkonttorista.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa tai liitetiedoissa ole toisin mainittu.

Fingrid Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 27.2.2020 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

8 Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

8.1 Emoyhtiön tuloslaskelma

8.1 Emoyhtiön tuloslaskelma

		1-12/2019	1-12/2018
	Liitetieto	€	€
LIKEVAIHTO	2	786 172 778,25	844 636 947,00
Liiketoiminnan muut tuotot	3	4 318 646,92	10 800 562,63
Materiaalit ja palvelut	4	-477 603 454,67	-469 156 712,93
Henkilöstökulut	5	-26 552 187,13	-30 987 690,53
Poistot ja arvonalentumiset	6	-98 240 304,08	-102 385 166,51
Liiketoiminnan muut kulut	7,8	-39 681 552,93	-43 367 646,31
LIKEVOITTO		148 413 926,36	209 540 293,35
Rahoitustuotot ja -kulut	9	-13 610 843,06	-16 519 817,38
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		134 803 083,30	193 020 475,97
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos		50 000 000,00	50 000 000,00
Tuloverot	10	-36 742 360,46	-48 450 162,82
TILIKAUDEN VOITTO		148 060 722,8	194 570 313,15

Liitetiedot muodostavan olennaisen osan tilinpäätöstä.

8.2 Emoyhtiön tase

VASTAAVAA		31.12.2019	31.12.2018
	Liitetieto	€	€
Aineettomat hyödykkeet:			
Muut aineettomat hyödykkeet	12	74 207 990,70	77 600 740,48
		74 207 990,70	77 600 740,48
Aineelliset hyödykkeet	13		
Maa- ja vesialueet		19 640 631,77	19 116 986,53
Rakennukset ja rakennelmat		243 001 815,61	226 260 218,96
Koneet ja kalusto		559 391 487,70	551 598 765,91
Voimajohdot		742 446 973,27	743 255 086,72
Muut aineelliset hyödykkeet		117 516,35	117 516,35
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		50 294 189,42	59 596 188,98
		1 614 892 614,12	1 599 944 763,45
Sijoitukset:	14		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		843 310,86	843 310,86
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		8 087 353,95	8 587 578,95
		8 930 664,81	9 430 889,81
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		1 698 031 269,63	1 686 976 393,74
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	15	12 066 857,86	12 390 535,52
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Lainasaamiset konserniyrityksiltä	16	21 394 055,61	9 142 044,28
Lainasaamiset osakkuusyhteisöiltä	16	1 125 000,00	1 750 000,00
Laskennalliset verosaamiset	10	9 002 757,57	10 788 284,51
		31 521 813,18	21 680 328,79
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		68 438 571,79	82 960 650,88
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	17	2 542 055,18	377 781,29
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	18	3 880 910,79	1 290 832,94

Muut saamiset		11 055 048,42	1 463 140,20
Siirtosaamiset	19,20	7 059 591,00	9 489 162,82
		92 976 177,18	95 581 568,13
Rahoitusarvopaperit	21	66 489 293,26	70 980 070,94
Rahat ja pankkisaamiset	21	15 626 317,65	13 921 698,15
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		218 680 459,13	214 554 201,53
VASTAAVAA YHTEENSÄ		1 916 711 728,76	1 901 530 595,27

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksestä.

VASTATTAVAA		31.12.2019	31.12.2018
	Liitetieto	€	€
OMA PÄÄOMA	22		
Osakepääoma		55 922 485,55	55 922 485,55
Ylikurssirahasto		55 922 485,55	55 922 485,55
Edellisten tilikausien voitto		50 925 015,90	27 794 652,75
Tilikauden voitto		148 060 722,84	194 570 313,15
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		310 830 709,84	334 209 937,00
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	23	348 896 757,27	398 896 757,27
PAKOLLISET VARAUKSET	30	1 393 146,78	1 424 146,78
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen			
Joukkovelkakirjalainat	24,25	617 511 729,99	667 511 729,99
Lainat rahoituslaitoksilta		240 216 450,17	107 878 787,88
		857 728 180,16	775 390 517,87
Lyhytaikainen			
Joukkovelkakirjalainat	24	50 000 000,00	23 724 792,54
Lainat rahoituslaitoksilta		17 662 337,71	22 600 144,82
Ostovelat		17 541 604,90	20 725 047,34
Velat saman konsernin yrityksille	26	1 598 574,20	2 880 243,07
Velat omistusyhteisyriksille	27	3 919 746,15	2 226 105,94
Muut velat	28	188 907 858,16	265 127 089,56
Siirtovelat	29	118 232 813,59	54 325 813,08

	397 862 934,71	391 609 236,35
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 255 591 114,87	1 166 999 754,22
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 916 711 728,76	1 901 530 595,27

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

8.3 Emoyhtiön rahavirtalaskelma

		1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
	Liitetieto	€	€
Liiketoiminnan rahavirrat:			
Voitto ennen veroja		134 803 083,30	193 020 475,97
Oikaisut:			
Poistot		98 240 304,08	102 385 166,51
Käyttöomaisuuden myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)		-2 815 810,14	-8 131 010,26
Korkokulut ja muut rahoituskulut		13 610 843,06	16 519 817,38
Muut oikaisut		-2 217 154,00	
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		3 951 573,69	-5 029 980,04
Vaihto-omaisuuden muutos		323 677,66	1 138 374,77
Osto- ja muiden velkojen muutos		-1 892 072,25	10 796 432,05
Pullonkaulatuotot		73 001 449,41	29 632 292,62
Varausten muutos		-31 000,00	-50 000,00
Maksetut korot		-21 335 127,58	-21 416 295,12
Saadut korot		6 396 426,04	4 431 631,10
Maksetut verot	10	-39 205 820,03	-37 281 373,19
Liiketoiminnan nettorahavirta		262 830 373,24	286 015 531,79
Investointien rahavirrat:			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	13	-104 761 656,82	-89 930 983,87
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	12	-3 483 636,41	-5 491 663,99
Investoinnit muihin sijoituksiin	14		-606 903,32
Luovutustulot muista sijoituksista	14	684 495,00	
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	13	3 057 000,00	13 745 399,31
Myönnetyt lainat		-12 000 000,00	-4 000 000,00
Lainasaamisten takaisinmaksu		937 500,00	1 750 000,00
Saadut osingot	9	880 590,07	644 876,60
Saadut avustukset		609 998,00	
Investointien nettorahavirta		-114 075 710,16	-83 889 275,27

Rahoituksen rahavirrat:			
Lyhytaikaisten lainojen nostot		435 667 584,00	542 636 150,22
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-515 738 978,54	-440 527 216,90
Pitkäaikaisten lainojen nostot		150 000 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-46 324 937,36	-129 086 415,69
Konsernitilisaamisten ja -velkojen muutos		-3 704 539,36	
Maksetut osingot	22	-171 439 950,00	-173 518 010,00
Rahoituksen nettorahavirta		-151 540 821,26	-200 495 492,37
Raha- ja rahoitusvarojen muutos		-2 786 158,18	1 630 764,15
Raha- ja rahoitusvarat tilikauden alussa		84 901 769,09	83 271 004,94
Raha- ja rahoitusvarat tilikauden lopussa	21	82 115 610,91	84 901 769,09

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

8.4 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Fingrid Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS). Tilinpäätöksen erät on arvostettu alkuperäisen hankintamenon perusteella.

Ulkomaan valuutan määräiset erät

Ulkomaan valuutan määräiset kaupalliset tapahtumat ja rahoituserät kirjataan tapahtumapäivänä Euroopan keskuspankin keskipäivän. Korolliset velat ja saatavat ja niiden suojaukset arvostetaan tilinpäätöksessä Euroopan keskuspankin julkaisemaan tilinpäätöspäivän keskipäivän. Eräpäivänä korollisista veloista ja saatavista ja niitä vastaavista suojauksista aiheutuvat kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Kaupallisen valuuttavirran suojaamiseen käytetyistä johdannaisista syntyvät kurssierot kirjataan oikaisemaan vastaavaa erää tuloslaskelmassa.

Korko- ja valuuttajohdannaiset

Koron- ja valuuttavaihtosopimuksia sekä valuuttatermiinejä ja korko-optioita on käytetty Rahoitustoiminnan politiikan mukaisesti Fingridin tase-erien korko- ja valuuttariskien sekä kaupallisten erien suojaamiseen. Johdannaissopimukset kirjataan samoja kirjanpidon kirjausperiaatteita noudattaen kuin erät, joita johdannaiset suojaavat. Koron- ja valuuttavaihtosopimusten ja korko-optioiden korkoerät jaksotetaan ja kirjataan tuloslaskelmaan korkotuottoihin ja -kuluihin. Korollista velkaa ja saatavia suojaavien valuuttatermiinien korko-osuus jaksotetaan niiden voimassaoloajalle ja kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Korko-optioista maksetut tai saadut preemiot jaksotetaan niiden suojausajanjaksolle.

Sähköjohdannaiset

Fingrid suojaa hankkimansa häviösähkön hintariskiä käyttämällä NASDAQ OMX Oslo ASA:n noteeraamia futuuri- ja termiini-tuotteita. Kauppaa voidaan käydä myös OTC-markkinoilla NASDAQ OMX Oslo ASA:n finanssituotteita vastaavilla tuotteilla. Näistä aiheutuvilla menoilla ja tuloilla oikaistaan häviösähköhankinnan ostoja tuloslaskelmassa sillä kaudella, johon niiden suojausvaikutus kohdistuu.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot käsitellään vuosikuluina.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus aktivoidaan välittömään hankintamenuun. Suunnitelmapoistot lasketaan tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella. Tilivuoden aikana käyttöön otetun käyttöomaisuuden poistot lasketaan hyödykekohtaisesti käyttöönotto- ja käyttökuukausien mukaan.

Poistoajat ovat seuraavat:

Liikearvo = 20 vuotta

Muut pitkävaikutteiset menot:

Johtoalueiden käyttöoikeudet = 30-40 vuotta
Muut käyttöoikeudet taloudellisen käyttöajan mukaan, enintään = 10 vuotta
Ohjelmistot = 3 vuotta

Rakennukset ja rakennelmat

Sähköasemien rakennukset ja erilliset rakennukset = 40 vuotta
Sähköasemien rakennelmat = 30 vuotta
Kaasuturbiinivoimalaitosten rakennukset ja rakennelmat = 20-40 vuotta
Erilliset rakennelmat = 15 vuotta

Voimajohdot

Voimajohdot 400 kV = 40 vuotta
Tasasähköjohdot = 40 vuotta
Voimajohdot 110-220 kV = 30 vuotta
Kreosoottipylväät ja niiden hävittämiskustannukset* = 30 vuotta
Voimajohdosten (400 kV) alumiinipylväät = 10 vuotta
Valokuitu-ukkosjohdot = 10-20 vuotta

Koneet ja kalusto

Sähköasemien koneet = 10-30 vuotta
Kaasuturbiinivoimalaitokset = 20 vuotta
Muut koneet ja kalusto = 3-5 vuotta

* Hävittämiskustannukset on diskontattu nykyarvoon, joka on lisätty käyttöomaisuuden arvoon ja kirjattu pakollisena varauksena.

Liikearvon poisto-aika on 20 vuotta, koska kantaverkkoliiketoiminta on luonteeltaan pitkäaikaista liiketoimintaa, jonka tuotot kertyvät usean vuosikymmenen ajalta.

Päästöoikeudet

Päästöoikeudet käsitellään kirjanpidossa Kirjanpitolautakunnan lausunnon 1767/2005 nettomenettelyn mukaisesti.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään FIFO -periaatteen mukaisesti hankintameno, sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Rahat, pankkisaamiset ja arvopaperit rahoitusomaisuudessa

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteiset varat ja pankkitilit. Rahoitusarvopaperit ovat sijoitus- ja yritystodistuksia, sekä sijoituksia lyhyen koron rahastoihin. Markkinanoteeratut arvopaperit ja niihin rinnastettavat varat arvostetaan alkuperäiseen hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Korolliset velat

Pitkäaikaiset korolliset velat muodostuvat rahoituslaitoslainoista ja kansainvälisen joukkovelkakirjaohjelman alla liikkeeseen lasketuista joukkovelkakirjoista. Lyhytaikaiset korolliset velat koostuvat kotimaisen ja kansainvälisen yritystodistusohjelman alla liikkeeseen lasketuista yritystodistuksista sekä pitkäaikaisten lainojen ja joukkovelkakirjalainojen lyhytaikaisesta osuudesta. Velkaohjelmien puitteissa liikkeeseen lasketut velkakirjat ovat sekä euro- että ulkomaan valuutan määräisiä. Fingridillä on sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoista velkaa. Korko jaksotetaan velan laina-ajalle. Velkakirjan mahdollinen yli- tai alihinta jaksotetaan kyseisen velkakirjan laina-ajalle. Valmiusluottojen järjestelypalkkiot kirjataan pääsääntöisesti heti kuluksi ja luotonvarausprovisiot kirjataan kuluksi sopimusajalle.

Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnassa noudatettavat periaatteet on esitetty konsernin liitetiedoissa luvussa 6.2 ja 6.3.

Tuloverot

Veroihin kirjataan tilikauden tulosta vastaava suoriteperusteinen vero sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

Laskennalliset verot

Yhtiö kirjaa laskennallisen verosaamisen investointeihin käyttämistään pullonkaulatuotoista, jotka tulevat sen vuoden verotettavaksi tuloksi ja veroiksi minkä aikana ne on käytetty. Pullonkaulatuotoista kirjattu verosaaminen tuloutuu pullonkaulatuotoilla katetuista investoinneista verotuksessa tehtävien poistojen mukaisesti. Kirjanpidossa investointeihin kohdistettu pullonkaulatuotot kirjataan hankintamenon vähennykseksi. Muilta osin laskennallisia verosaamia ja -velkoja ei kirjata tuloslaskelmaan tai taseeseen vaan ne esitetään liitetiedoissa.

2. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN

Fingrid Oyj:n liiketoiminta on kokonaisuudessaan järjestelmävastuullista kantaverkkoliiketoimintaa, minkä johdosta liikevaihdon jakoa toimialoittain ei ole.

LIKEVAIHTO, 1 000 €	2019	2018
Kantaverkkotulot	394 857	428 437
Tasesähkön myynti	346 749	348 837
Rajasiirto	11 608	35 516
Läpisiirtotuotot	14 429	13 089
Tehoreservi palvelutuotot	74	234
Alkuperätakuupalvelutuotot	58	239
Muu liikevaihto	18 397	18 285
Yhteensä	786 173	844 637

3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT, 1 000 €	2019	2018
Vuokratuotot	644	831

Käyttöomaisuuden myyntivoitot	2 816	8 277
Saadut avustukset	290	186
Muut tuotot	568	1 506
Yhteensä	4 319	10 801

4. MATERIAALIT JA PALVELUT, 1 000 €	2019	2018
Ostot tilikauden aikana	377 427	378 727
Häviösähköhankinnat	53 856	48 796
Varastojen muutos, lisäys (-) tai vähennys (+)	970	1 138
Aineet ja tarvikkeet	432 253	428 662
Palvelut	45 350	40 495
Yhteensä	477 603	469 157

5. HENKILÖSTÖKULUT, 1 000 €	2019	2018
Palkat ja palkkiot	22 396	25 564
Eläkekulut	3 518	4 437
Muut henkilösivukulut	638	987
Yhteensä	26 552	30 988

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot, 1 000 €	2019	2018
Juhani Järvi, puheenjohtaja (6.6.2014 alkaen)	42	41
Päivi Nerg, varapuheenjohtaja (28.3.2018 alkaen)	20	16
Juha Majanen, varapuheenjohtaja (28.3.2018 saakka)		5
Sanna Syri, hallituksen jäsen (14.4.2015 alkaen)	21	21
Esko Torsti, hallituksen jäsen (22.3.2012 alkaen)	20	22
Anu Hämäläinen, hallituksen jäsen (6.4.2016 alkaen)	20	22
Jukka Ruusunen, toimitusjohtaja	523	452

Yhtiön palveluksessa toimihenkilöitä tilikauden aikana:

Henkilöstö keskimäärin	368	362
------------------------	-----	-----

Henkilöstö vuoden lopussa	368	365
---------------------------	-----	-----

6. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT, 1 000 €	2019	2018
Muut pitkävaikutteiset menot	8 107	7 164
Rakennukset ja rakennelmat	10 083	9 752
Koneet ja kalusto	42 998	48 482
Voimajohdot	37 052	36 986
Yhteensä*	98 240	102 385
* sähköverkon poistot (liitetiedot 12 ja 13)	91 998	93 720

7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT, 1 000 €	2019	2018
Ulkopuoliset urakat ja työsuoritukset ym.	25 142	29 821
Verkkovuokrat	234	241
Muut vuokratulot	3 609	3 714
Muut kulut	10 696	9 592
Yhteensä	39 682	43 368

8. TILINTARKASTUSYHTEISÖN PALKKIOT, 1 000 €	2019	2018
PricewaterhouseCoopers Oy:		
Tilintarkastuspalkkiot	104	79
Muut palkkiot	39	92
Yhteensä	143	171

9. RAHOITUSTUOTOT JA KULUT, 1 000 €	2019	2018
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	171	
Osinkotuotot muilta	881	645
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	421	
Korkotuotot omistusyhteisyriksiltä	22	
Korko- ja muut rahoitustuotot muilta	6 743	4 547
	8 239	5 192
Korko- ja muut rahoituskulut muille	-21 849	-21 712

	-21 849	-21 712
Yhteensä	-13 611	-16 520

10. TULOVEROT, 1 000 €	2019	2018
Tuloverot tilikaudelta	34 546	50 392
Tuloverot edellisiltä tilikausilta	411	
Laskennallisten verojen muutos	1 786	-1 942
Yhteensä	36 742	48 450

Yhtiö maksaa tuloverot vallitsevan verokannan mukaan sellaisenaan, ilman verosuunnittelua.

Taseeseen kirjatut laskennalliset verosaamiset, 1 000 €		
Väliaikaiset erot pullonkaulatuloista	9 003	10 788
Yhteensä	9 003	10 788

Taseeseen kirjaamattomat laskennalliset verovelat ja -saamiset, 1 000 €		
Laskennalliset verosaamiset		
Väliaikaisista eroista	279	285
	279	285
Laskennalliset verovelat		
Väliaikaisista eroista	200	214
Tilinpäätössiirroista	69 779	79 779
	69 980	79 993
Yhteensä	69 701	79 709

11. LIIKEARVO, 1 000 €	2019	2018
Hankintameno 11.	128 664	128 664
Hankintameno 31.12.	128 664	128 664
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 11.	-128 664	-128 664
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.	0	0

12. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET, 1 000 €	2019	2018
-------------------------------------	------	------

Hankintameno 1.1.	172 237	167 176
Lisäykset 1.1.-31.12.	4 733	5 803
Vähennykset 1.1.-31.12.	-1 190	-742
Hankintameno 31.12.	175 780	172 237
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-94 636	-87 902
Vähennysten suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	1 171	431
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-8 107	-7 164
Kirjanpitoarvo 31.12.*	74 208	77 601
Kertynyt poistoero 1.1.	-50 083	-52 047
Poistoeron muutos 1.1.-31.12.	2 831	1 964
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.	-47 252	-50 083
*Sähköverkon nettoinvestoinnit, 1 000 €	2019	2018
Kirjanpitoarvo 31.12.	68 679	70 075
Kirjanpitoarvo 1.1.	-70 075	-71 258
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	4 441	4 091
Vähennykset 1.1.-31.12.	19	312
Yhteensä	3 064	3 219

13. AINEELLISET HYÖDYKKEET, 1 000 €	2019	2018
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	19 117	18 071
Lisäykset 1.1.-31.12.	524	1 049
Vähennykset 1.1.-31.12.		-3
Hankintameno 31.12.	19 641	19 117
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	305 089	279 331
Lisäykset 1.1.-31.12.	26 825	26 780
Vähennykset 1.1.-31.12.		-1 022
Hankintameno 31.12.	331 914	305 089
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-78 829	-69 612
Vähennysten suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.		536
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-10 083	-9 752
Kirjanpitoarvo 31.12.	243 002	226 260

Kertynyt poistoero 1.1.	-13 343	-13 542
Poistoeron muutos 1.1.-31.12.	-57	199
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.	-13 400	-13 343
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	1 179 798	1 142 267
Lisäykset 1.1.-31.12.	50 791	43 870
Vähennykset 1.1.-31.12.		-6 339
Hankintameno 31.12.	1 230 589	1 179 798
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-628 200	-582 116
Vähennysten suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.		2 399
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-42 998	-48 482
Kirjanpitoarvo 31.12.	559 391	551 599
Kertynyt poistoero 1.1.	-56 386	-86 466
Poistoeron muutos 1.1.-31.12.	27 174	30 079
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.	-29 213	-56 386
Voimajohdot		
Hankintameno 1.1.	1 295 079	1 286 459
Lisäykset 1.1.-31.12.	36 650	10 541
Vähennykset 1.1.-31.12.	-4 810	-1 921
Hankintameno 31.12.	1 326 918	1 295 079
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-551 824	-515 918
Vähennysten suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	4 404	1 081
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-37 052	-36 986
Kirjanpitoarvo 31.12.	742 447	743 255
Kertynyt poistoero 1.1.	-279 085	-296 842
Poistoeron muutos 1.1.-31.12.	20 052	17 758
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.	-259 033	-279 085
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	118	118
Hankintameno 31.12.	118	118
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		

Hankintameno 1.1.	59 596	83 656
Lisäykset 1.1.-31.12.	106 599	75 934
Siirrot muihin aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin 1.1.-31.12.	-115 901	-99 995
Hankintameno 31.12.	50 294	59 596
Aineelliset hyödykkeet yhteensä*	1 614 893	1 599 945

* Sähköverkon verkkoinvestoinnit, 1 000 €	2019	2018
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 589 030	1 569 901
Kirjanpitoarvo 1.1.	-1 569 901	-1 609 354
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	87 557	89 630
Vähennykset 1.1.-31.12.	407	5 209
Yhteensä	107 093	55 386

Fingridin varavoimalaitokset sisältyvät sähköverkon käyttöomaisuuteen.

14. SIJOITUKSET, 1 000 €	2019	2018
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Hankintameno 1.1.	843	507
Lisäykset 1.1.-31.12.		336
Hankintameno 31.12.	843	843
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		
Hankintameno 1.1.	8 588	8 588
Vähennykset 1.1.-31.12.	-500	
Hankintameno 31.12.	8 087	8 588
Sijoitukset yhteensä	8 931	9 431

15. VAIHTO-OMAISUUS, 1 000 €	2019	2018
Aineet ja tarvikkeet 31.12.	12 067	12 391
Yhteensä	12 067	12 391

16. PITKÄAIKAISET SAAMISET, 1 000 €	2019	2018
-------------------------------------	------	------

Lainasaamiset konserniyrityksiltä	21 394	9 142
Lainasaamiset osakkuusyrittäksiltä	1 125	1 750
Laskennalliset verosaamiset	9 003	10 788
Yhteensä	31 522	21 680

17. SAAMISET KONSERNIYRITYKSISSÄ, 1 000 €	2019	2018
Lyhytaikaiset:		
Myyntisaamiset	186	262
Korkosaamiset	284	116
Muut saamiset	2 072	
Yhteensä	2 542	378

18. SAAMISET OMISTUSYHTEYSYRITYKSISSÄ, 1 000 €	2019	2018
Myyntisaamiset	3 689	782
Korkosaamiset	4	9
Lainasaamiset	188	500
Yhteensä	3 881	1 291

19. SIIRTOSAAMISET, 1 000 €	2019	2018
Korot ja muut rahoituserät	3 826	5 810
Myyntin ja ostojen jaksotukset	3 234	2 880
Muut siirtosaamiset		800
Yhteensä	7 060	9 489

20. SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT, KULUKSI KIRJAAMATTOMAT MENOT JA PÄÄOMA-ALENNUKSET LAINOJEN LIIKKEESEEN LASKEMISESTA, 1 000 €	2019	2018
Pääoma-alennukset	1 217	1 423

21. RAHAVARAT, 1 000 €	2019	2018
Yritystodistukset		4 498

Lyhyen koron rahastot	66 489	56 482
Pankkitalletukset		10 000
Rahavarat ja pankkisaamiset	15 626	13 922
Yhteensä	82 116	84 902

22. OMA-PÄÄOMA, 1 000 €	2019	2018
Osakepääoma 1.1.	55 922	55 922
Osakepääoma 31.12.	55 922	55 922
Ylikurssirahasto 1.1.	55 922	55 922
Ylikurssirahasto 31.12.	55 922	55 922
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	222 365	201 313
Osingonjako	-171 440	-173 518
Voitto edellisiltä vuosilta 31.12.	50 925	27 795
Tilikauden voitto	148 061	194 570
Oma pääoma 31.12.	310 831	334 210
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	198 986	222 365

Osakemäärä, kpl	Osake-sarja A	Osake-sarja B	Yhteensä
1.1.2019	2 078	1 247	3 325
31.12.2019	2 078	1 247	3 325

A-sarjan osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään kolmella äänellä ja B-sarjan osake yhdellä äänellä. Valittaessa hallituksen jäseniä jokainen A-sarjan osake oikeuttaa äänestämään yhtiökokouksessa kymmenellä äänellä ja jokainen B-sarjan osake yhdellä äänellä.

B-sarjan osakkeet tuottavat oikeuden saada ennen A-sarjan osakkeita voitonjakoon käytettävissä olevista varoista jäljempänä määritelty vuotuinen osinko. Ellei vuotuista osinkoa voida jakaa osakkeille jonakin vuonna, osakkeet tuottavat oikeuden saada jakamatta jäänyt määrä myöhemmin vuosina voitonjakoon käytettävissä olevista varoista, kuitenkin siten, että B-sarjan osakkeet tuottavat oikeuden saada vuotuinen osinko ja jakamatta jäänyt määrä ennen A-sarjan osakkeita.

Yhtiökokous päättää osingon maksusta.

Kulloinkin jaettavaksi päätetystä osingosta jaetaan A-sarjan kaikille osakkeille kahdeksankymmentäkaksi (82)

prosenttia ja B-sarjan kaikille osakkeille kahdeksantoista (18) prosenttia kuitenkin siten, että B-sarjan osakkeille jaetaan ensin kultakin tilikaudelta jaettavaksi päätetystä osingosta kaksikymmentä (20) miljoonaa euroa. Ellei edellä mainittua kahdenkymmenen (20) miljoonan euron suuruista tilikausittaista vähimmäismäärää jaeta (kokonaan tai osittain) B-sarjan osakkeille jonakin tilikautena, B-sarjan osakkeet tuottavat oikeuden saada kyseinen jakamatta jäänyt vähimmäismäärä (tai tällaisten jakamatta jääneiden tilikausittaisten vähimmäismäärien kumulatiivinen kertymä) seuraavan osingonjaon, maksettavien mahdollisten jako-osuuksien tai muun varojenjaon yhteydessä ennen muuta osinkoa, jako-osuutta tai varojenjakoja kunnes jakamatta jäänyt vähimmäismäärä on kokonaisuudessaan tullut jaetuksi B-sarjan osakkeille.

Määräysvallattomia osuuksia ei ole.

23. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ, 1 000 €	2019	2018
Kertynyt poistoero suunnitelman mukaisista ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotuksesta.	348 897	398 897
Yhteensä	348 897	398 897

24. JOUKKOVELKAKIRJALAINAT, 1 000 €				2019	2018
Valuutta	Nimellisarvo	Eräpäivä	Korko		Tasearvo
EUR	50 000	20.9.2020	vaihtuvakorkoinen	50 000	50 000
EUR	30 000	19.9.2022	vaihtuvakorkoinen	30 000	30 000
EUR	30 000	11.9.2023	2,71%	30 000	30 000
EUR	300 000	3.4.2024	3,50%	300 000	300 000
EUR	100 000	23.11.2027	1,125%	100 000	100 000
EUR	25 000	27.3.2028	2,71%	25 000	25 000
EUR	10 000	12.9.2028	3,27%	10 000	10 000
EUR	80 000	24.4.2029	2,95%	80 000	80 000
EUR	30 000	30.5.2029	2,89%	30 000	30 000
				655 000	655 000
NOK	200 000	12.11.2019	5,37%		23 725
NOK	100 000	16.9.2025	4,31%	12 512	12 512
				12 512	36 237
Joukkovelkakirjalainat, pitkäaikaiset yhteensä				617 512	667 512
Joukkovelkakirjalainat, lyhytaikaiset yhteensä				50 000	23 725
Yhteensä				667 512	691 237

25. VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT VIIDEN VUODEN TAI SITÄ PIDEMMÄN AJAN KULUTTUA, 1 000 €	2019	2018
Joukkovelkakirjalainat	257 512	587 512
Lainat rahoituslaitoksilta	137 185	54 892
Yhteensä	394 697	642 404

26. VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE, 1 000 €	2019	2018
Lyhytaikaiset:		
Muut velat	1 599	2 880
Yhteensä	1 599	2 880

27. VELAT OMISTUSYHTEYSYRITYKSILLE, 1 000 €	2019	2018
Lyhytaikaiset:		
Ostovelat	3 920	2 226
Yhteensä	3 920	2 226

28. MUUT VELAT, 1 000 €	2019	2018
Lyhytaikaiset:		
Muut lainat / yritystodistukset (kansainväliset ja kotimaiset)	165 315	245 387
Arvonlisäverovelka	17 849	13 783
Sähköverovelka	4 107	4 443
Saadut vakuudet	923	923
Muut velat	713	591
Yhteensä	188 908	265 127

29. SIIRTOVELAT, 1 000 €	2019	2018
Lyhytaikaiset:		
Korko ja muut rahoituserät	11 056	11 306

Palkat ja henkilösivukulut	6 716	7 685
Myyntin ja ostojen jaksotukset	16 401	18 113
Verovelat	11 681	15 930
Pullonkaulatuotot	72 378	1 292
Yhteensä	118 233	54 326

30. PAKOLLISET VARAUKSET, 1 000 €	2019	2018
Kreosootti- ja suolakyllästeiset puupylväät, hävittämiskustannukset	1 393	1 424
Yhteensä	1 393	1 424

31. JOHDANNAISINSTRUMENTIT, 1 000 €									
	2019				2018				Hierarkian taso
	Käypä arvo pos. 31.12.19	Käypä arvo neg. 31.12.19	Käypä nettoarvo 31.12.19	Nimel-lisarvo 31.12.19	Käypä arvo pos. 31.12.18	Käypä arvo neg. 31.12.18	Käypä nettoarvo 31.12.18	Nimel-lisarvo 31.12.18	
Korko- ja valuutta-johdannaiset									
Valuutan- ja koronvaihto-sopimukset	1 509	-2 901	-1 393	12 512	2 571	-6 888	-4 316	36 237	Taso 2
Valuuttatermiinit		-440	-440	15 878	7	-5	1	5 150	Taso 2
Koronvaihto-sopimukset	27 771	-3 564	24 207	265 000	23 575	-5 087	18 488	325 000	Taso 2
Ostetut korko-optiot	49		49	610 000	126		126	620 000	Taso 2
Yhteensä	29 329	-6 905	22 423	903 389	26 279	-11 980	14 300	986 387	
Sähkö-johdannaiset									
Sähköfutuurit, NASDAQ OMX Commodities	8 015	-771	7 244	0,71	12 383	-385	11 997	1,87	Taso 1
Sähkötermiinit, NASDAQ OMX Commodities	5 740		5 740	3,56	27 500	-3	27 496	2,58	Taso 1

Yhteensä	13 755	-771	12 984	4,27	39 883	-389	39 494	4,45
-----------------	---------------	-------------	---------------	-------------	---------------	-------------	---------------	-------------

32. VAKUUDET JA VASTUUSITOUUMUKSET, 1 000 €	2019	2018
Vuokravastuut		
Tulevan vuoden maksut	3 504	4 054
Myöhemmin	35 597	25 927
	39 101	29 981
Käyttöoikeussopimukset		
Tulevan vuoden maksut	8 663	8 663
Myöhemmin	45 233	53 674
	53 896	62 337
Annetut tilipantit viranomaismaksujen vakuudeksi	490	480
Muut taloudelliset vastuut		
Vuokravakuus, takaus	38	38
Luotonvarausprovisio ja sitoutumispalkkio:		
Tuleva vuosi	414	345
Myöhemmin	568	862
	1 020	1 245
Investointisitoumukset, joita ei kirjattu kirjanpitoon	169 419	80 954

Investointisitoumukset ovat yhtiön tekemiä sopimuksia kantaverkon rakennushankkeiden toteuttamiseksi.

33 OIKEUDENKÄYNNIT JA VIRANOMAISMENETTELYT

Laukaassa sijaitsevalla voimajohtotyömaalla tapahtui 25.8.2017 työtapaturma, jossa Revilla y Garcia S.L.:n työntekijä kuoli pudottuaan voimajohtopylvästä. Työtapaturmaan liittyen rakennuttajana toiminutta Fingridiä ja pääurakoitsija Technolines S.R.L. filiaal i Finlandia ja sen aliurakoitsijayhtiö Revilla y Garcia S.L.:aa vastaan on nostettu Espanjassa yksityisoikeudellinen vahingonkorvauskanne. Fingrid ei pidä kanteen menestymistä sitä vastaan todennäköisenä ja yhtiön näkemyksen mukaan oikeudenkäynnillä tai sen lopputuloksella ei todennäköisesti tule olemaan merkittävää vaikutusta yhtiön tulokseen tai taloudelliseen asemaan. Asiassa nostettu sosiaaliturvaperusteisia korvauksia koskeva kanne on rauennut.

34. SÄHKÖMARKKINALAIN MUKAINEN LIIKETOIMINTOJEN ERIYTTÄMINEN

Tase- ja säätösähkö

Jokainen sähkömarkkinatoimija on velvollinen huolehtimaan sähkötaseensa tasapainottamisesta joko sopimalla siitä Fingridin kanssa tai jonkun muun toimijan kanssa. Fingrid ostaa ja myy tasesähköä tasapainottaakseen sähkömarkkinatoimijan (tasevastaavan) tunnitaisen sähkötaseen. Tasesähkökauppa ja tasesähkön hinnoittelu perustuvat tasepalvelusopimukseen, jonka ehdot ovat yhtäläiset ja julkiset.

Fingrid huolehtii maan hetkellisen tehotasapainon ylläpidosta ostamalla ja myymällä säätösähköä Suomessa. Tasevastaavat voivat osallistua pohjoismaiseen säätösähkömarkkinaan jättämällä tarjouksia käytössään olevasta kapasiteetista. Säätösähkömarkkinoille osallistumisen ehdot ja säätösähkön hinnoittelu perustuvat tasepalvelusopimukseen.

Fingrid on vastuussa valtakunnallisen taseselvityksen järjestämisestä. Toukokuun 2017 alusta alkaen Fingrid on siirtänyt taseselvityksen laatimisen Suomen, Ruotsin, Norjan ja Tanskan kantaverkkoyhtiöiden yhteisesti omistaman eSett Oy:n hoidettavaksi. Taseselvitys tapahtuu käyttötunnin jälkeen selvittämällä toteutuneet sähkön tuotannot, kulutukset ja sähkökaupat. Taseselvityksen tuloksena saadaan kunkin sähkökaupan osapuolen sähkötaseet.

Tasevastuun hoito

Energiaviraston päätöksen mukaan Fingrid Oyj:n tulee eriyttää valtakunnallisen tasevastuun hoitoon liittyvä toiminta sähkömarkkinalain 12 luvun mukaisesti. Tasevastuun hoito sisältyy kantaverkkotoimintaan.

Tasepalveluyksikön tuloslaskelman eriyttäminen on toteutettu sisäisen laskennan avulla seuraavasti:

Tuotot	suoraan
Erilliskustannukset	suoraan
Tuotannolliset kustannukset	aiheuttamisperiaatteella
Hallinnolliset kustannukset	aiheuttamisperiaatteella
Poistot	aiheuttamisperiaatteella Fingrid Oyj:n poistokäytännön mukaan
Rahoitustuotot ja -kulut	laskennallisen velan perusteella
Tuloverot	laskennallisesti tuloksesta

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin vuoden 2019 aikana oli 8 (10). Liikevoitto oli -1,8 (-0,8) prosenttia liikevaihdosta.

TASEVASTUUN HOITO, ERIYTETTY TULOSLASKELMA	11.-31.12.2019	11.-31.12.2018
	1 000 €	1 000 €
LIKEVAIHTO	356 290	355 698
Liiketoiminnan muut tuotot	184	1
Materiaalit ja palvelut	-358 590	-352 266

Henkilöstökulut	-887	-1 062
Poistot ja arvonalentumiset	-561	-609
Liiketoiminnan muut kulut	-2 816	-4 530
LIIKEVOITTO	-6 379	-2 768
Rahoitustuotot ja -kulut	22	64
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-6 357	-2 703
Tilinpäätössiirrot	208	222
Tuloverot		
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-6 149	-2 482

**TASEVASTUUN HOITO,
ERiyTETTY TASE**

VASTAAVAA	31.12.2019	31.12.2018
	1 000 €	1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	351	811
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	250	351
Sijoitukset		
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	1 501	2 001
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 102	3 163
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset osakkuusyhteisöiltä	1 125	2 250
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	3 311	5 740
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	6 235	10 319
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	16 027	21 184
Muut saamiset	1 497	2 516
	27 070	39 759
Rahat ja pankkisaamiset	1	1
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	28 196	42 010

VASTAAVAA YHTEENSÄ	30 298	45 173
	31.12.2019	31.12.2018
VASTATTAVAA	1 000 €	1 000 €
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	32	32
Ylikurssirahasto	286	286
Edellisten tilikausien voitto	20 214	22 696
Tilikauden voitto	-6 149	-2 482
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	14 382	20 532
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	-818	-611
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	3 311	2 199
Velat omistusyhteisyrityksille	13 423	23 053
	16 734	25 252
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	16 734	25 252
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	30 298	45 173

Tiedonvaihdon kehittäminen

Fingridillä on sähkömarkkinalaissa säädetty tehtävä kehittää sähkökaupan ja taseselvityksen edellyttämää tiedonvaihtoa. Fingridin tiedonvaihtopalvelut ovat osa sähkömarkkinoiden tiedonvaihtoympäristöä. Tehokkaan ja oikeellisen tiedonvaihdon kehittämiseksi Fingrid tekee tiivistä yhteistyötä mm. sähkömarkkinatoimijoiden, etujärjestöjen, palveluntarjoajien, valvovan viranomaisen, lainsäätäjän, kansallisten ja kansainvälisten sanomaliikennettä kehittävien organisaatioiden sekä muiden kantaverkkoyhtiöiden kanssa.

Energiaviraston päätöksen mukaan Fingrid Oyj:n tulee eriyttää tiedonvaihdon kehittämiseen liittyvä toiminta sähkömarkkinalain 12 luvun mukaisesti. Tiedonvaihdon kehittäminen on osa kantaverkkotoimintaa.

Tiedonvaihdon kehittämisen tuloslaskelman eriyttäminen on toteutettu sisäisen laskennan avulla seuraavasti:

Tuotot	suoraan
Erilliskustannukset	suoraan
Hallinnolliset kustannukset	aiheuttamisperiaatteella

Tuloverot

laskennallisesti tuloksesta

TIEDONVAIHDON KEHITTÄMINEN, ERIYTETTY TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
		1 000 €
LIKEVAIHTO	604	605
Liiketoiminnan muut kulut	-639	-368
LIKEVOITTO	-35	237
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-35	237
Tuloverot	7	-47
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-28	190

TIEDONVAIHDON KEHITTÄMINEN, ERIYTETTY TASE	31.12.2019	31.12.2018
	1 000 €	1 000 €
VASTAAVAA		
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Myyntisaamiset	11	350
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	470	
Muut saamiset	225	83
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	706	433
VASTAAVAA YHTEENSÄ	706	433

VASTATTAVAA	31.12.2019	31.12.2018
	1 000 €	1 000 €
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	3	3
Edellisten tilikausien tulos	-331	-520
Tilikauden voitto	-28	190
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-356	-328
VIERAS PÄÄOMA		

Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	1 062	353
Velat saman konsernin yrityksille		343
Muut velat		65
	1 062	761
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 062	761
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	706	433

Kantaverkkotoiminta

Kantaverkkotoiminta on luvanvaraista sähkön kantaverkossa harjoitettua sähköverkkotoimintaa. Sähköverkkotoiminta on määritelty sähkömarkkinainlain ensimmäisessä luvussa ja kantaverkkotoiminta viidennessä luvussa. Fingrid Oyj:n toiminnasta kantaverkkotoimintaan eivät kuulu tehoreservijärjestelyn ja sähkön alkuperätakuupalvelun hallinnoinnin hoitamiseen liittyvä toiminta sekä vuonna 2015 käynnistetty datahub-projekti. Kantaverkkotoimintaan kuulumattomat toiminnot muodostavat sähkömarkkinainlain 12 luvun mukaisesti kantaverkkotoiminnasta eriyttävän muun liiketoiminnan.

Kantaverkkotoiminnan ja muun toiminnan tuloslaskelman ja taseen eriyttäminen on toteutettu sähkömarkkinainlain 12 luvun mukaisesti ja kohdistamisessa on käytetty sisäisen laskennan tietoja seuraavasti:

Tuotot	suoraan
Erilliskustannukset	suoraan
Tuotannolliset kustannukset	aiheuttamisperiaatteella
Hallinnolliset kustannukset	aiheuttamisperiaatteella
Poistot	aiheuttamisperiaatteella Fingrid Oyj:n poistokäytännön mukaan
Rahoitustuotot ja -kulut	laskennallisen velan perusteella
Tuloverot	laskennallisesti tuloksesta
Tase-erät	aiheuttamisperiaatteella

	KANTAVERKKOLIIKETOIMINTA	MUU LIIKETOIMINTA
ERIYTETTY TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2019

	1 000 €	1 000 €
LIKEVAIHTO	784 742	1 431
Liiketoiminnan muut tuotot	4 319	
Materiaalit ja palvelut	-477 603	
Henkilöstökulut	-26 122	-431
Poistot ja arvonalentumiset	-98 240	
Liiketoiminnan muut kulut	-38 681	-1 001
LIKEVOITTO	148 414	0
Rahoitustuotot ja -kulut	-14 204	593
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	134 210	593
Tilinpäätössiirrot	50 000	
Tuloverot	-36 624	-119
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	147 587	474

ERIYTETTY TASE	KANTAVERKKOLIIKETOIMINTA	MUU LIIKETOIMINTA
VASTAAVAA	31.12.2019	31.12.2019
	1 000 €	1 000 €
Aineettomat hyödykkeet:		
Liikearvo		
Muut aineettomat hyödykkeet	74 208	
	74 208	
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	19 641	
Rakennukset ja rakennelmat	243 002	
Koneet ja kalusto	559 391	
Voimajohdot	742 447	
Muut aineelliset hyödykkeet	118	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	50 294	
	1 614 893	
Sijoitukset:		

Osuudet saman konsernin yrityksissä		843
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	8 087	
Muut osakkeet ja osuudet		
	8 087	843
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 697 188	843
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	12 067	
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		21 394
Lainasaamiset osakkuusyhteisöiltä	1 125	
Laskennalliset verosaamiset	9 003	
	10 128	21 394
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	68 439	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	21 972	2 542
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	3 881	
Muut saamiset	9 462	
Siirtosaamiset	8 653	
	112 406	2 542
Rahoitusarvopaperit	66 489	
Rahat ja pankkisaamiset	15 626	
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	216 716	23 936
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 913 904	24 779

ERIYTETTY TASE	KANTAVERKKOLIIKETOIMINTA	MUU LIIKETOIMINTA
VASTATTAVAA	31.12.2019	31.12.2019
	1 000 €	1 000 €
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	55 920	3
Ylikurssirahasto	55 922	
Edellisten tilikausien voitto	50 313	612

Tilikauden voitto	147 587	474
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	309 742	1 089
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	348 897	
PAKOLLISET VARAUKSET	1 393	
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Joukkovelkakirjalainat	617 512	
Lainat rahoituslaitoksilta	240 216	
	857 728	
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Joukkovelkakirjalainat	50 000	
Lainat rahoituslaitoksilta	17 662	
Ostovelat	17 542	
Velat saman konsernin yrityksille		23 570
Velat omistusyhteisyriksille	3 920	
Muut velat	188 896	11
Siirtovelat	118 124	109
	396 144	23 691
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 253 872	23 691
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 913 904	24 779

Kantaverkkotoiminnan eriytettyyn taseeseen sisältyvät muut pysyvät vastaavat

ERIYTETTY TASE	KANTAVERKKOLIIKETOIMINTA
VASTAAVAA	31.12.2019
	1 000 €
Aineettomat hyödykkeet:	
Muut aineettomat hyödykkeet	5 529
	5 529
Aineelliset hyödykkeet	
Maa- ja vesialueet	16 962

Rakennukset ja rakennelmat	4 554
Koneet ja kalusto	3 228
Voimajohdot	1 001
Muut aineelliset hyödykkeet	118
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	50 294
	76 157
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	81 686

Pullonkaulatuotot kantaverkkotoiminnassa

Verkonhaltijan on käytettävä saamansa pullonkaulatuotot EY-asetuksen 714/2009 16 artiklan 6 kohdan mukaisiin tarkoituksiin, joita ovat jaetun kapasiteetin tosiasiallisen saatavuuden takaaminen sekä yhteenliittämiskapasiteettia ylläpitävät tai lisäävät verkkoinvestoinnit. Fingridin kantaverkkotoiminnan hinnoittelun sääntelyssä tapahtuneen muutoksen seurauksena yhtiö sisällyttää 1.1.2016 jälkeen saadut pullonkaulatuotot taseeseen muiden velkojen erään siirtovelat. Siirtoveloista pullonkaulatuottoja tuloutetaan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muina tuottoina sitä mukaa, kun niitä vastaavat sääntelyssä määritellyt kulut kertyvät vuosikustannuksina tuloslaskelmaan. Vaihtoehtoisesti ne kirjataan taseessa tehtyjä sääntelyssä määriteltyjä investointeja vastaan pienentämään aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoa, minkä seurauksena kyseisten hyödykkeiden poistot pienenevät. Ennen 1.1.2016 saadut pullonkaulatuotot kirjattiin liikevaihtoon. Vuodelta 2019 kertyneitä pullonkaulatuottoja on käytetty sääntelyn mukaisesti Alapitkän sähköaseman kondensaattori-investointiin, joka ylläpitää rajasiirtokapasiteettia. Kertyneitä pullonkaulatuottoja jäi käyttämättä 72,4 M€ ja ne käytetään tulevaisuudessa sähkömarkkinoiden toimintaa parantaviin investointeihin.

Pullonkaulatuotot, 1 000 €	2019	2018
Pullonkaulatuotot 1.1.	1 292	
Kertyneet pullonkaulatuotot	73 001	29 632
Pullonkaulatuottoja vastaavat kulut		
Pullonkaulatuottoja vastaavat investoinnit	-1 915	-28 341
Käyttämättömät pullonkaulatuotot 31.12.	72 378	1 292

Vastakaupat

Kantaverkkotoiminnassa käyttövarmuuden turvaamiseksi tehdyistä vastakaupoista aiheutuneista kuluista pullonkaulatuottoja voidaan käyttää rajayhteyksillä tehtyjen vastakauppakuluja vastaan.

Vastakaupat, 1 000 €	2019	2018
Vastakaupat Suomen ja Ruotsin välillä	137	1 916
Vastakaupat Suomen ja Viron välillä	485	58

Vastakaupat Suomen sisäisillä yhteyksillä	279	2 161
Vastakaupat yhteensä	902	4 135

35. PÄÄSTÖOIKEUDET

Fingridille ei ole myönnetty maksuttomia päästöoikeuksia päästökauppakaudelle 2013 - 2020.

Päästöoikeuksien käytöllä oli vähäinen merkitys yhtiön tulokseen vuonna 2019.

	2019	2018
Kaikki CO ₂ -päästöt yhteensä tCO ₂	5 142	8 223

36. TANSKAN KIINTEÄ TOIMIPAIKKA TULOVEROTUKSESSA

Yhteis pohjoismaista käytönsuunnittelua hoitava organisaatio

Fingrid on perustanut yhdessä Svenska Kraftnätin, Statnettin ja Energinet.dk:n kanssa Pohjoismaisten kantaverkkoyhtiöiden alueellisen käytönsuunnitteluyksikön Nordic RSC:n Kööpenhaminaan. Yksikössä työskentelee Fingridin työntekijöitä, jotka tuottavat palvelua Fingridin emoyhtiölle ja tästä toiminnasta muodostuu tuloverotuksessa kiinteä toimipaikka sekä verotettavaa tuloa Tanskaan. Yksikön operatiivinen toiminta alkoi kesällä 2018.

	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
	1 000 €	1 000 €
TULOSLASKELMA		
LIKEVAIHTO	897	423
Henkilöstökulut	-201	-129
Liiketoiminnan muut kulut	-653	-274
LIKEVOITTO	43	20
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	43	20
Tuloverot	-9	-4
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	33	16

9 Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoittaneet

Helsingissä 27. helmikuuta 2020

Juhani Järvi
puheenjohtaja

Päivi Nerg
varapuheenjohtaja

Sanna Syri

Esko Torsti

Anu Hämäläinen

Jukka Ruusunen
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 27. helmikuuta 2020

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Heikki Lassila, KHT