



FINGRID

2012

VUOSIKERTOMUS





## Vuosikertomuksen sisältö ja raportointiperiaatteet

Fingrid laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuosikatsaukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-raportointistandardien ja arvopaperimarkkinalain mukaisesti. Toimintakertomus ja konsernin emoyhtiön tilinpäätös laaditaan Suomen kirjanpitolain sekä kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti. Henkilöstöä koskevat tiedot perustuvat henkilöstöhallinnon laskentajärjestelmiin, ja niiden laskennassa noudatetaan kirjanpitolautakunnan yleisohjetta toimintakertomuksen laatimisesta. Ympäristötiedot on kerätty viranomaisille raportoitavista tiedoista ja omista tiedonkeruujärjestelmistämme. Ulkopuolinen päästökauppatodentaja on todentanut hiilidioksidipäästöselvityksemme. Fingridin hiilidioksidipäästöjen osalta laskenta perustuu Euroopan päästökauppapalaskantaan ja virallisiin laskentakertoimiin. Muilta osin yritys vastuun tietoja ei ole varmennettu.

Vastuullisuusraportointi kattaa Fingrid-konsernin oman toiminnan taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristöön kohdistuvat vaikutukset vuodelta 2012. Sovellamme vastuullisuusraportoinnissamme kansainvälistä GRI G3.0 -raportointiohjeistoa (Global Reporting Initiative). Lisäksi raportointimme valitut tunnusluvut GRI:n energia-alan toimialakohtaisesta liitteestä. Sivulla 62 on GRI-ohjeistuksen ja raportin välistä vastaavuutta kuvaava taulukko. Olemme itse arvioineet, että raportointimme vastaa GRI-ohjeiston soveltamistasoa B. Soveltamistasoa on tarkistanut kolmas osapuoli, PricewaterhouseCoopers Oy. Keskitymme raportoinnissa kaikkein olennaisimpiin teemoihin ja noudatamme olennaisten asioiden osalta myös valtionyhtiöiden raportointiohjetta. Tavoitteemme on kehittää eri osa-alueiden kannalta tasapuolisesti kattavasti vastuullisuuteen liittyviä tiedonkeruujärjestelmiämme ja vastuullisuusraportointiamme sekä niihin liittyviä tunnuslukuja.

Fingrid raportoi vastuullisuudestaan vuosittain vuosikertomuksessa. Vastuullisuusraportoinnin raportointijakso on vuosikertomuksen tavoin tilikausi 1.1.–31.12.2012. Fingridin edellinen vuosikertomus julkaistiin 22.3.2012. Palautetta ja kysymyksiä vastuullisuudesta voi lähettää osoitteeseen [viestinta@fingrid.fi](mailto:viestinta@fingrid.fi).



## Sisällys

<b>Fingrid lyhyesti</b>	4
<b>Fingridin strategia</b>	6
<b>Toimitusjohtajan katsaus</b>	8
<b>Asiakkaat ja sidosryhmät</b> Tuuli tuo asiakkuuksia	10
<b>Talous ja rahoitus</b> Tulos parani	18
<b>Sähköjärjestelmä</b> Käyttövarmuus erinomaisella tasolla	24
<b>Sähkömarkkinat</b> Paljon vesivoimaa lännestä	28
<b>Kantaverkon kehittäminen ja ylläpito</b> Pidetään huolta linjoista	32
<b>Henkilöstö</b> Virtaa riittää – Innovaatio- ja asiantuntijatoiminta	38
<b>Ympäristö</b> Vastuullisesti yhteisillä linjoilla	44
<b>Vastuullisuus</b> Fingrid välittää. Varmasti. – Vuoden varrelta – GRI-sisältöindeksi	54
<b>Riskienhallinta</b>	66
<b>Hallinto- ja ohjausjärjestelmä</b>	72
<b>Hallitus</b>	80
<b>Johtoryhmä</b>	82
<b>Hallituksen toimintakertomus</b> ja tilinpäätös 2012	84



## Fingrid lyhyesti

■ Fingrid Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka vastaa sähkön siirrosta Suomen kantaverkossa.

■ Maanlaajuinen kantaverkko on keskeinen osa Suomen sähköjärjestelmää. Kantaverkko on sähkönsiirron runkoverkko, johon ovat liittyneet suuret voimalaitokset ja tehtaat sekä alueelliset jakeluverkot.

■ Suomen sähköjärjestelmä on osa yhteispohjoismaista sähköjärjestelmää. Yhteispohjoismainen järjestelmä on kytketty Keski-Euroopan järjestelmään tasavirtayhteyksin. Lisäksi Suomesta on Venäjälle ja Viroon tasasähköyhteydet.

■ Fingridin vastuulla ovat kantaverkon käytön suunnittelu ja valvonta sekä verkon ylläpito ja kehittäminen. Lisäksi tehtävänä on osallistua eurooppalaisen yhteistyöjärjestö ENTSO-E:n toimintaan, eurooppalaisten verkkosäätöjen laadintaan sekä verkkosuunnitteluun.

■ Fingridin omistamaan kantaverkkoon kuuluu 400, 220 ja 110 kilovoltin voimajohtoja noin 14 000 kilometriä sekä yli sata sähköasemaa.

■ Sopimusasiakkailleen eli sähköntuottajille, verkko-yhtiöille ja teollisuudelle Fingrid tarjoaa kantaverkko-, rajasiirto- ja tasepalveluita. Sähkömark-

kinoita Fingrid palvelee huolehtimalla riittävästä sähkönsiirtokapasiteetista, poistamalla siirtorajoituksia maiden väliltä ja antamalla tietoa markkinoista sekä harmonisoimalla markkinoiden pelisääntöjä.

■ Fingrid huolehtii siitä, että Suomi saa sähköä häiriöttä. Lähivuosina rakennetaan lähes 3 000 kilometriä uusia voimajohtoja ja kolmisenkymmentä sähköasemaa.

■ Omistajina valtio 53,1 %, Keskinäinen Eläkevaikutusyhtiö Ilmarinen 19 % ja muut institutionaaliset sijoittajat 27 %.

■ Yhtiö on perustettu 29.11.1996.

■ Operatiivinen toiminta alkoi 1.9.1997.

■ Liikevaihto 522 miljoonaa euroa.

■ Taseen loppusumma 2,09 miljardia euroa.

■ Fingrid omistaa 19,18 % sähköpörssi Nord Pool Spot AS:stä.

■ Henkilöstö vuoden lopussa 275 (vakinaisessa työsuhteessa 261).

■ Fingridin pääkonttori sijaitsee Helsingissä, ja yhtiöllä on toimipaikat ja -pisteet myös Hämeenlinnassa, Oulussa, Petäjävedellä, Rovaniemellä ja Varkaudessa.



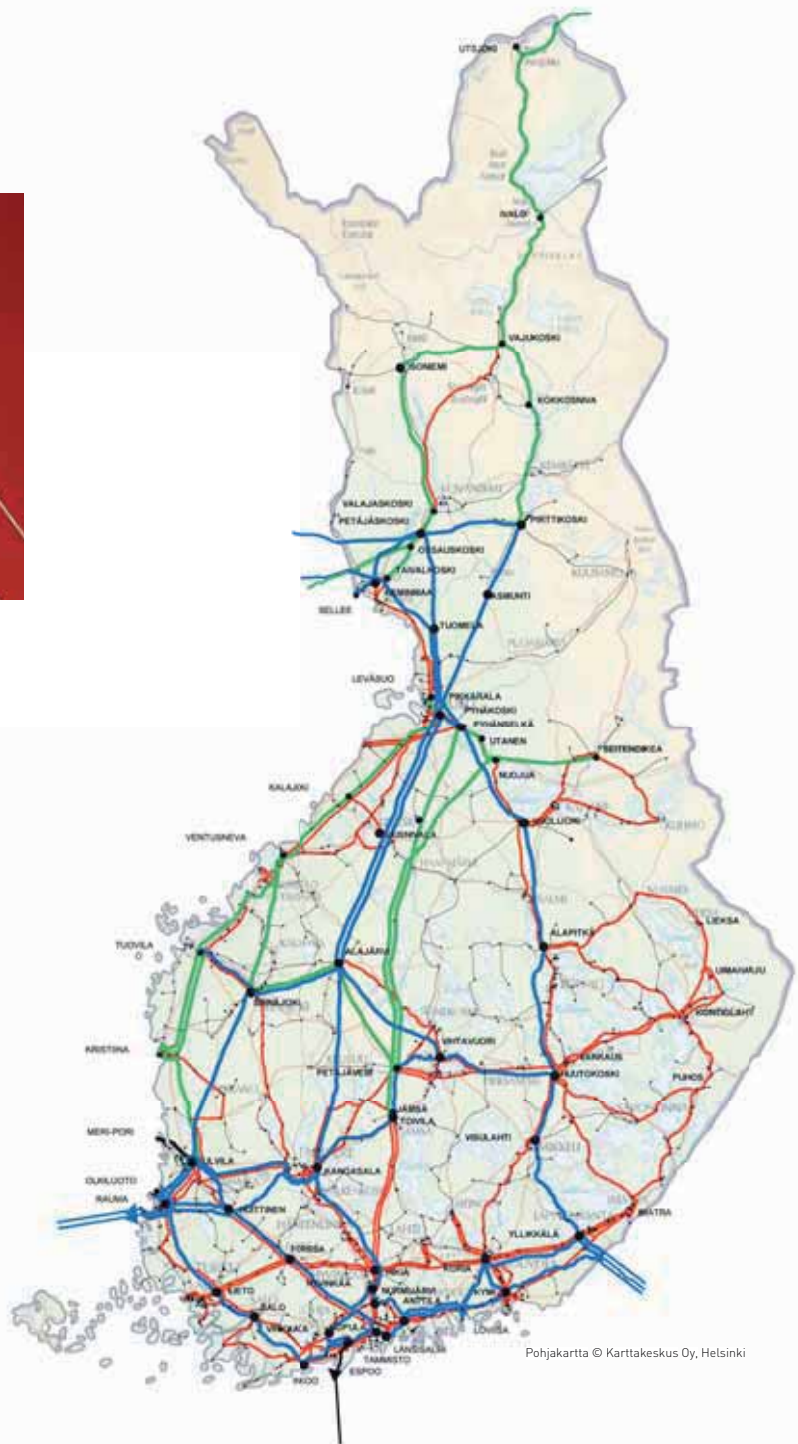


## Fingrid Oyj:n voimansiirtoverkko 1.1.2013

- 400 kV kantaverkko (4 400 km)
- 220 kV kantaverkko (2 600 km)
- 110 kV kantaverkko (7 500 km)

Lisäksi Fenno-Skan 1  
-merikaapeli 400 kV (100 km)  
ja Fenno-Skan 2  
-merikaapeli 500 kV (100 km)

— muiden verkko



## Fingrid Oyj, organisaatio 1.1.2013

Jukka Ruusunen, toimitusjohtaja

	Asiakkaat ja kantaverkko-suunnittelu	Omaisuuksien hallinta	Voimajärjestelmän käyttö	Markkinat	Talous ja liiketoiminnan kehitys	Henkilöstö, viestintä ja IT
Siirtokapasiteetin varmistaminen						
Käyttövarmuuden hallinta						
Sähkömarkkinoiden toiminnan edistäminen						



# Fingridin strategia

Päätavoitteenamme kantaverkkoyhtiönä on toimia asiakkaiden ja yhteiskunnan hyväksi. Haluamme olla kantaverkkotoiminnan esikuva kaikessa, mitä teemme. Kolme päätehtäväämme ovat sähkön luotettava siirtäminen, sähkömarkkinoiden aktiivinen edistäminen sekä kantaverkon pitkäjänteinen kehittäminen. Strategian toimeenpanossa emme tingi arvoistamme.

Strategian valmistelussa olemme tarkastelleet viisioimme asettamia vaatimuksia mahdollisimman tasapainoisesti strategian eri näkökulmien kannalta.

Asiakkaat ja sidosryhmät odottavat toiminnaltamme sellaisia strategisia valintoja ja toimintamalleja, joilla osaltaan voidaan varmistaa yhteiskunnalle varma kantaverkko ja toimivat sähkömarkkinat. Tämän lisäksi asiakkaamme painottavat korkealaatuisten palveluiden ja edullisen hinnoittelun merkitystä.

Taloudenhoidon kannalta lähtökohtana on, että voimme vastata pitkäjänteisesti yhteiskunnan odotuksiin toimimalla kustannustehokkaasti ja tuottamalla arvoa omistajille.

Olemme virittäneet sisäiset prosessimme yhtiön päätehtävien mukaisesti. Organisaatiomalliksi olemme valinneet tehokasta toimeenpanoa tukevan ja henkilöstöä laajasti osallistavan matriisirakenteen.

Käyttövarmuuden hallinta edellyttää toiminnaltamme ennakoivaa ja luotettavaa järjestelmävastuun hoitoa.

Sähkömarkkinoiden toimintaa edistämme puolestaan osallistumalla aktiivisesti sähkömarkkinoiden toimintamallien ylläpitoon ja kehittämiseen.

Siirtokapasiteetin varmistamisessa oleellinen tavoite on, että teemme investoinnit ja kunnossapidon tehokkaasti oikeaan aikaan.

Ympäristövaikutukset ja maankäyttökysymykset otetaan pitkäjänteisesti huomioon.

Henkilöstöä ja osaamista kehitämme niin, että toimintamme tukipilari eli työyhteisömme on tuottava, innovatiivinen ja hyvinvoiva.

## Fingridin visio

Kantaverkkotoiminnan esikuva

## Fingridin perustehtävä

Toimimme asiakkaiden ja yhteiskunnan hyväksi:

- Siirrämme luotettavasti sähköä.
- Edistämme aktiivisesti sähkömarkkinoita.
- Kehitämme pitkäjänteisesti kantaverkkoa.

## Fingridin arvot

- Avoimuus
- Tasapuolisuus
- Tehokkuus
- Vastuullisuus





## Toimitusjohtajan katsaus

Toimintavuosi oli vilkasta aikaa Fingridin **asiakas-toiminnassa**. Tuulivoimantuottajat olivat aktiivisesti liikkeellä hankkeineen eri puolilla Suomea. Ydinvoiman lisärakentamisessa keskusteltiin eniten suurimmasta mahdollisesta laitoskoosta, joka pohjoismaiseen voimajärjestelmään voidaan liittää. Lukuisat investointihankkeemme aiheuttivat vaativia keskeytystilanteita, joiden hoitaminen onnistui erinomaisesti hyvän asiakasyhteistyön avulla.

Mittavaan investointiohjelmaamme ja markkinaehtoisten kustannusten kasvuun liittyen nostimme **tariffejamme** vuoden 2012 alusta 30 prosenttia. Vuoden 2013 alusta lähtien tariffeja korotetaan vielä 15 prosenttia, mikä merkitsee sitä, että lähestymme energiamarkkinaviranomaisen kantaverkkoliiketoiminnalle sallimaa tuottotasoa. Yhtiön tavoitteena on tasapaino asiakasnäkökulman ja omistajanäkö-

kulman välillä: asiakkaille tarjotaan edullinen hinnoittelu perustuen Fingridin kustannustehokkuuteen ja toisaalta omistajille turvataan kantaverkkoliiketoimintaan soveltuva kohtuullinen tuottotaso.

Asiakastyytyväisyyskyselymme perusteella asiakkaamme ovat edelleen erittäin tyytyväisiä **palveluihimme**. Aina on silti parantamisen varaa. Muutimme vuoden 2012 lopulla uusiin toimitiloihin Helsingin Käpylään. Uusissa toimitiloissa turvallisuus ja toiminnan luotettavuus ovat entistä paremmalla tasolla. Uudet tilat mahdollistavat myös paremman asiakaspalvelun, kun siirsimme voimajärjestelmakeskuksen ja Hämeenlinnan verkkokeskuksen saman katon alle.

Vuonna 2012 kantaverkkoa käytettiin läpi vuoden sähkön siirtoon Ruotsista Suomeen. Tähän oli syynä poikkeuksellisen vahva pohjoismainen vesitilanne ja Venäjän-tuonnin romahtaminen, johon vaikuttivat merkittävästi Venäjällä käyttöön otetut kapasiteettimaksut. Kantaverkko toimi usein ääri rajoilla. **Käyttövarmuuden** kannalta tällainen tilanne on vaikea, koska liikkumavaraa on vain yhteen suuntaan. Tilannetta eivät lainkaan helpottaneet tasasähköyhteyksien yllättävät vikaantumiset keväällä ja syksyllä. Kaikesta huolimatta kantaverkon käyttövarmuus oli erinomaisella tasolla kahden huonomman vuoden jälkeen. Tämä tulos saavutettiin kaiken lisäksi todella vaativissa olosuhteissa: jouduimme tekemään poikkeuksellisen siirtotilanteen aikana erittäin vaikeita keskeytyksiä suurten rakennushankkeidemme vuoksi. Niistä selvittiin pääosin hienosti hyvän ennakkosuunnittelun ja tiiviin asiakasyhteistyön ansiosta.

**Sähkömarkkinoiden** osalta lähdimme toiveikkaina vuoteen 2012. Vuoden 2011 lopulla käyttöön otettu, yli 300 miljoonaa euroa maksanut Fenno-Skan 2 -yhteys Suomen ja Ruotsin välillä lisäsi maiden välistä siirtokapasiteettia peräti 40 prosenttia. Mutta kuinkas kävikään. Edellä kuvattujen markkinatekijöiden vuoksi siirtokapasiteettia olisi tarvittu vieläkin enemmän. Tasavirtayhteyksien siirtokapasi-



teettia vähensivät laivan ankkurin aiheuttama kaapelivika alkuvuonna ja tulipalo konvertteriasemalla Ruotsissa syksyllä.

Annoimme markkinoille niin paljon siirtokapasiteettia kuin oli mahdollista, mutta tässä tilanteessa se ei paljon lohduttanut. Suomen ja Ruotsin välillä oli sähkönsiirron pullonkauloja enemmän kuin koskaan. Aluehintaerot olivat suuria, eivätkä asiakkaamme taputtaneet käsiään. Markkinoita tukevia siirtoyhteyksiä on toki tulossa lisää. EstLink 2 -yhteys Suomen ja Viron välillä otetaan markkinoiden käyttöön vuoden 2014 alussa, ja toisaalta Oulun ja Kokkolan välillä yhtiön kaikkien aikojen suurin vaihtosähköyhteyshanke helpottaa Suomen pitämistä yhtenä hinta-alueena. Jälkimmäinen hanke valmistuu 2016.

Toimintavuonna Suomen ilmasto- ja energiastrategiaa tukeva **investointiohjelmamme** eteni aikataulun ja budjetin mukaisesti. Kantaverkko mahdollistaa omalta osaltaan siirtymisen tulevaisuudessa kohti omavaraisempaa, hiilineutraalimpaa Suomea, jossa merkittävä osa sähköstä tuotetaan uusiutuvalla energialla. Tämä on osa vastuullista toimintaamme.

Investointiohjelmamme yhteydessä olemme kiinnittäneet erityistä huomiota kantaverkon kehittämisen ja rakentamisen **maankäyttö- ja ympäristövaikutusten** vähentämiseen. Maanomistajat ovat suurin sidosryhmämme. Yhtiömme voimajohdot kulkevat lähes 100 000 maanomistajan pelloilla ja metsissä. Meille on tärkeää käydä avointa ja rehellistä vuoropuhelua tämän tärkeän sidosryhmämme kanssa.

Olemme myös kiinnittäneet erityistä huomiota **työturvallisuuteen** työmaillamme. Paljon on saatu aikaan, mutta nykytaso ei ole meille riittävä. Jokaisella Fingridin työmaalla työskentelevällä ihmisellä on oikeus lähteä työpäivän päätyttyä hyväkuntoisena kotiinsa.

Lähdemme myös siitä, että työmaillamme on samat työehdot kaikille työntekijöille kansallisuudes-

ta riippumatta. Tilaajavastuun osalta olemme tehneet hyvää yhteistyötä palvelutoimittajiemme kanssa, jotka ovat kovien työpaineiden keskellä osoittaneet vahvaa sitoutumista yhteisten tavoitteiden saavuttamiseen. Siitä heille suuret kiitokset.

Fingrid-joukkueen tavoitetilaksi olemme määritelleet ”tuottava, innovatiivinen ja **hyvinvoiva työyhteisö**”. Tuottavuuden parantaminen ei tapahdu yhdessä yössä, vaan sen eteen on tehtävä jatkuvasti työtä. Tulokset näkyvät esimerkiksi kansainvälisissä vertailututkimuksissa, joissa pärjäämme edelleen erinomaisesti kilpailun kiristymisestä huolimatta.

**Innovatiivisuudestamme** kertoo hyvin Fingridin ja muotoilutoimisto Muotohiomon yhteistyönä suunnittelema peltopylväälle myönnetty teollisen muotoilun Fennia Prize 2012 Grand Prix -palkinto. Peltopylväs on arvostetun teollisen muotoilunsa lisäksi suunniteltu maanviljelijöitä ajatellen.

Olemme osallistuneet työhyvinvoinnin Suomen mestaruus -kilpailuihin. Sijoituimme Suomen parhaat työpaikat 2012 -tutkimuksen yleisessä sarjassa sijalle 28. Tavoittemme on päästä kymmenen parhaan joukkoon, mikä edellyttää kehittymistä edelleen joukkueena osa-alueilla ”luottamus, ylpeys ja yhteishenki”. Kun tähän saadaan yhdistettyä kantaverkkotoiminnan huippuosaaminen, Fingrid on valmis antamaan oman merkittävän panoksensa energia-alan uudistamiseen myös tulevaisuudessa.

Vuoden 2013 teemanamme on **asiakastoiminnan kehittäminen**. Tätä työtä tehdään tiiviissä yhteistyössä asiakkaidemme kanssa. Toteutamme ennätyskorkeat investoinnit kantaverkkoon ja uuteen toiminnanohjausjärjestelmään. Pidämme valot päällä valtakunnassa ja teemme kaikkemme, jotta sähkömarkkinoilla olisi mahdollisimman vähän siirron pullonkauloja.

Jukka Ruusunen  
toimitusjohtaja





## Asiakkaat ja sidosryhmät

Sidosryhmäkyselymme mukaan asiakkaat pitävät yhtiömme palveluita korkealaatuisina. Erityisesti arvostettiin Fingridin osaamista. Rakentavaa palautetta saatiin vuoden aikana kantaverkkopalvelun hintalaatu-suhteesta viime vuosien tariffikorotusten vuoksi. Fingridin arvoista vastuullisuus näkyy asiakkaiden ja sidosryhmien mielestä erittäin hyvin yhtiön toiminnassa. Yhtiö on panostanut myös avoimuuden lisäämiseen. Pyrimmekin jatkuvasti parantamaan palveluitamme ja suuntaamaan niitä asiakkaiden ja sidosryhmien odotusten mukaisesti.





## TUULI TUO ASIAKKUUKSIA

Yhteiskunnan toimivuus vaatii sähköverkoilta yhä enemmän, sillä eri toimintojen sähköriippuvuus ja häiriöherkkyys ovat jatkuvasti kasvaneet. Verkon pullonkaulat eli siirtorajoitukset vaikuttavat merkittävästi sähkön aluehintaan. Aluehintaerojen pienentäminen ja siirtokapasiteetin kehittäminen yhteiskunnan ja sähkömarkkinoiden tarpeisiin edellyttää suuria investointeja. Investoinnit yhdessä markkinaehtoisten kustannusten jyrkän nousun kanssa ovat vaikuttaneet tarpeeseen nostaa kantaverkkotariffia. Toimintavuoden alussa **kantaverkon siirtohinnoittelu** nousi keskimäärin 30 prosenttia ja vuoden 2013 alussa keskimäärin 15 prosenttia. Korotuksista huolimatta Fingridin siirtotariffi on yksi edullisimmista Euroopan alueella.

Asiakkaat osallistuivat entistä aktiivisemmin **kantaverkon suunnitteluun ja liityntäratkaisuihin**. Vuoden 2012 aikana valmistuivat laajemmat selvitykset Kymenlaakson ja Varsinais-Suomen alueelta. Pääkaupunkiseudun tulevaisuuden verkkoratkaisu ja selvitettiin yhdessä paikallisten yhtiöiden kanssa. Asiakkaiden liittämismahdollisuuksia on varmistettu, ja erityisesti tuulivoiman liittämisselvityksiä on käynnissä runsaasti. Huolimatta uusiutuvilla energialähteillä tuotetun sähkön tuotantotuesta tuulivoiman verkkoon liittäminen on ollut ennakoitua hitaampaa. Kantaverkkoon on tehty liittymissopimuksia tai aiesopimuksia yhteensä noin 300–400 megawatin osalta vuoden 2012 loppuun mennessä. Odotettavissa on kuitenkin kasvava määrä tuulivoimaliityntöjä lähivuosien aikana.



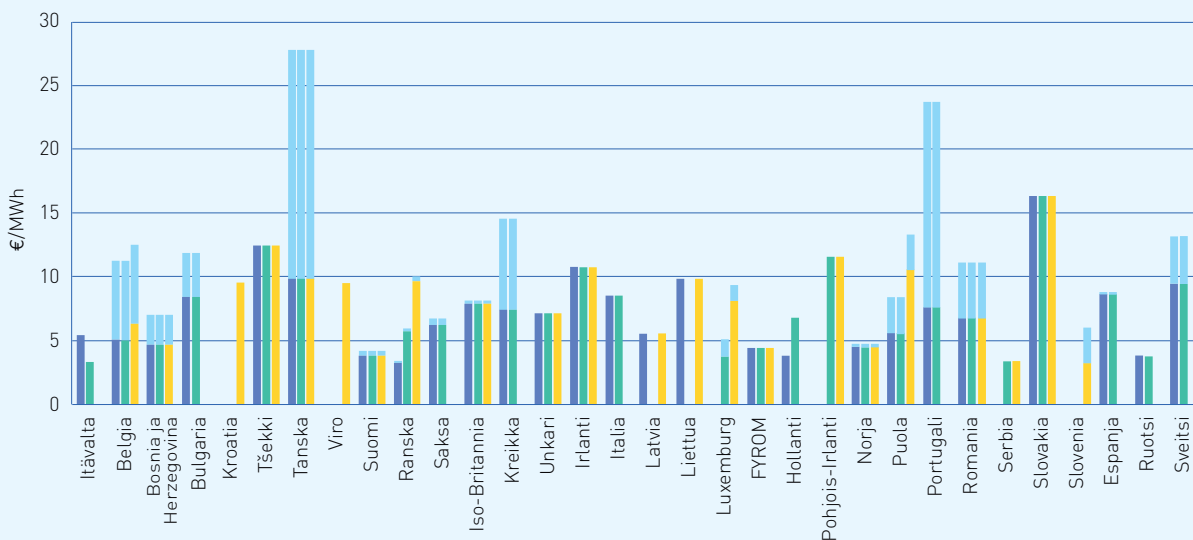
Laaja kantaverkon kehittämissuunnitelma, jonka periaatteena on rakentaa uudet verkkovahvistukset suurilta osin nykyisten rakenteiden paikalle tai niiden yhteyteen, aiheuttaa runsaasti vaikeita keskeytystilanteita. Myös keskeytykset on suunniteltava yhdessä asiakkaiden kanssa hyvissä ajoin etukäteen. Eri-tyisen paljon näitä keskeytysjärjestelyjä on tulossa Pohjanmaalla, kun nykyiset 220 ja 110 kilovoltin voimajohdot Porin ja Oulun välillä korvataan uusilla 400 kilovoltin ja 110 kilovoltin yhteisrakenteilla vuosina 2013–2016.

Vuoden alkupuolella otettiin käyttöön uusi kantaverkon **liittymismaksukäytäntö**, jota noudatetaan uusissa sopimuksissa. Voimassa olevat sopimukset pyritään muuttamaan uuden käytännön mukaisiksi sähköasemien uusimisten yhteydessä. Uudella käytännöllä pyritään aikaisempaa selkeämpään tariffirakenteeseen ja asiakkaiden tasapuoliseen kohteluun.

**Yleisten liittymisehtojen** ja voimalaitosten järjestelmäteknisten vaatimusten uudistaminen valmisteltiin siten, että asiakkaat ja sidosryhmät antoivat niistä lausuntonsa syksyn aikana. Energiamarkkinavirasto vahvisti joulukuussa Yleiset liittymisehdot (YLE2013) noudatettaviksi 1.1.2013 alkaen. Voimalaitosten järjestelmätekniset vaatimukset (VJV2013) uusitaan myös alkuvuoden 2013 aikana.

Fingrid järjesti sidosryhmille vuoden aikana keskustelu- ja informaatiotilaisuuksia useista valmis-teilla olevista **eurooppalaisista verkkosäännöistä** (koodeista), kuten tuotannon ja kulutuksen liittämistä, sähkömarkkinasäännöistä ja verkon käytösäännöistä. Olemme pyrkineet aktivoimaan sidosryhmiä ottamaan kantaa jo säännösten valmisteluvaiheessa, koska vahvistamisen jälkeen ne ovat osa Suomessa noudatettavaa lainsäädäntöä.

KANTAVERKKOPALVELUN HINTA SUOMESSA JA MUUALLA, ENTSO-E:N TARIFFIVERTAILU 2012\*



Kantaverkkotoimintaan liittyvät kustannukset, kuten investoinnit, häviösähkö, järjestelmäpalvelut

■ 400–380 kV ■ 220–150 kV ■ 132–50 kV

■ Muut kantaverkkotoimintaan suoraan kuulumattomat kustannukset, kuten julkisen palvelun velvoitteet, uusiutuvan energian syöttötariffit, tehoreservi, muut

\* perustuu osin ennakkotietoihin.

**Uuden sähkömarkkinalain** voimaantuloa on odoteltu toimialalla jo jonkin aikaa. Uusi laki tarkentanee muun muassa järjestelmävastaavan vastuita sekä kantaverkon ja jakeluverkkojen välisiä vastuita ja rajoituksia. Sähkömarkkinalaissa on tarkoitus myös täsmentää toimitusvarmuuden vaatimuksia. Näillä näkymin uusi laki tulee voimaan vuoden 2013 aikana.

Kantaverkkopalveluihin kuulumattomat julkiset palvelut on hoidettu Fingridin täysin omistaman Finextra Oy:n kautta. Tällä hetkellä Finextra huolehtii tehoreservilain mukaisesta tehoreservikapasiteetin ylläpidon valmiudesta. Lain mukaisesti tehoreservikapasiteetin tarpeen määrittämisestä vastaa Energiamarkkinavirasto.

Fingrid julkaisi vuoden aikana uudet, aiempaa käyttäjäystävällisemmät internet- ja asiakasekstranetsivustot. Internetsivustolle on lisätty etenkin asiakkaille tarpeellisia tietoja kuten kantaverkkoon liittymisen ohjeistusta. Asiakasekstranet-palveluun on lisätty vuorovaikutteisuutta. Myös yhtiön suurinta sidosryhmää – maanomistajia – pyritään palvelemaan entistä paremmin kertomalla eri rakentamis- ja kunnossapitohankkeista ajantasaisin tiedoin verkossa. Asiakasekstranetin kehittäminen jatkuu vuonna 2013. Tavoitteena on muun muassa tarjota sähkön laatutietojen seuranta mittareiden vaihtotyön ja tietoteknisten sovellusten valmistuttua.

Asiakas- ja sidosryhmäviestintää hoidettiin muutoin asiakaslehden, uutiskirjeen ja erilaisten esitteiden ja tapahtumien avulla. Yhtiö järjesti jälleen kolme eri asiakas- ja sidosryhmätilaisuutta: Sähkömarkkinapäivän, Kantaverkkopäivän ja Käyttövarmuuspäivän.

**Avoin ja rehellinen vuorovaikutus** sidosryhmien kanssa on tärkeää, kun toteutamme uusia voimajohtohankkeita. Etenkin voimajohtohankkeiden ympäristövaikutusten arviointimenettely (YVA) ja siihen liittyvä vuoropuhelu on tärkeä osa voimajohtosuunniteluamme. Erityisesti otamme huomioon maanomistajat, paikalliset yhteisöt ja voimajohtojen läheisyydessä asuvat ihmiset. Toimintavuonna suunnitteilla

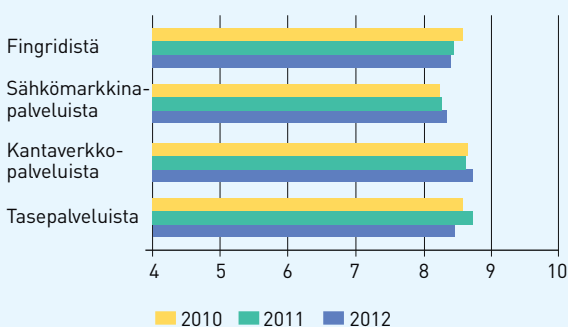
olleita voimajohtohankkeita esiteltiin ympäristövaikutusten arviointimenettelyiden yhteydessä yhteensä 13 yleisötilaisuudessa. Maanomistajia tavattiin myös eri messutapahtumissa. Palautetta voimajohtohankkeista ja niiden reiteistä kerättiin myös Fingridin karttapohjaisella palautejärjestelmällä.

Keskustelua lunastuslainsäädännön uudistamistarpeesta käytiin edelleen, ja maanomistajien tyytyväisyys lunastuskorvausten tasoon tuli esille myös Fingridin hankkeiden yhteydessä. Korvauskäytäntö on sama niin voimajohto- kuin maantie-, rautatie- ja maakaasuputkihankkeissa. Fingrid on eri yhteyksissä tuonut esille, että lunastuskorvauskäytännön kehittämistarve tulee arvioida ja mahdolliset lainsäädäntömuutokset on tehtävä yhteiskunnan kokonaisedun mukaisesti.

Fingrid tutkii vuosittain asiakkaidensa ja sidosryhmiensä mielipiteitä yhtiön toiminnasta. Asiakkaille, viranomaisille, markkinatoimijoille, palvelutoimittajille ja alan järjestöjen edustajille marraskuussa toimitettuun kyselyyn vastasi 212 henkilöä. Yhtiön yleisarvosana tässä kyselyssä pysyi lähes entisellään ollen 8,38 kouluarvosana-asteikolla. Fingrid teetti lisäksi heinäkuussa IROResearch Oy:llä tutkimuksen, jonka tavoitteena oli selvittää maanomistajien kokemuksia yrityksen toiminnasta. Kouluarvosana-asteikolla yhtiö sai arvosanan 7,44 niiden vastaajien joukossa, joilla oli omakohtaisia kokemuksia Fingridistä.

#### ASIAKAS- JA SIDOSRYHMÄTYYTYVÄISYYS

Minkä arvosanan antaisit Fingridistä kouluarvosana-asteikolla?



## FINGRIDIN SIDOSRYHMÄT JA TOIMENPITEET VUONNA 2012

Sidosryhmät	Toimenpiteitä 2012
<b>Asiakkaat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sähkömarkkinapäivä 12.4., Kantaverkkopäivä 6.9., Käyttövarmuuspäivä 3.12. Kussakin tapahtumassa paikalla oli asiakkaita yli 100, webcastingin kautta lähetystä seurasi yli kaksinkertainen määrä.</li> <li>Tasevastaavapäivä 8.11.</li> <li>Lukuisia alueellisia asiakastilaisuuksia</li> <li>Eurooppa-tason koodivalmisteluihin liittyviä keskustelutilaisuuksia</li> <li>Tilaisuuksia liittymisehdoista ja niiden kehittämisestä</li> <li>Neuvottelukunta, 4 kokousta vuodessa</li> <li>Verkkotoimikunta, 3 kokousta vuodessa</li> <li>Käyttötoimikunta, 4 kokousta vuodessa</li> <li>Markkinatoimikunta, 3 kokousta vuodessa</li> <li>Asiakaspalvelu: etenkin tuulivoiman liittäminen kantaverkkoon</li> <li>Asiakaslehti 3 numeroa vuodessa</li> <li>Uutiskirje asiakkaille 12 kertaa vuodessa</li> <li>Internet- ja ekstranet-uudistus</li> <li>Asiakaskysely marraskuussa</li> </ul>
<b>Henkilöstö</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Työyhteisövalmennus</li> <li>Minun strategiani -keskustelut</li> <li>Henkilöstökysely</li> <li>Intranet</li> <li>Henkilöstötilaisuuksia: Valmennuspäivä 29.5., synttärät 13.9., pikkujoulut 15.11., toimitusjohtajan tiedotustilaisuuksia keväällä ja syksyllä, aamukahvi-infoja perjantai-aamuisin</li> <li>Henkilöstöyhdistys Kehys ry:n järjestämät vapaa-ajan liikunta- ja kulttuuritilaisuudet</li> </ul>
<b>Omistajat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yhtiökokous 22.3.2012</li> <li>Hallitustyöskentely: 12 kokousta vuodessa</li> <li>Henkilökohtainen yhteydenpito</li> </ul>
<b>Rahoittajat ja luottoluokitajat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>300 milj. € julkisen joukkovelkakirjan liikkeellelasku</li> <li>Luottoluokituksen vahvistaminen tasolle A1/AA-/A+ (vakaa/neg./vakaa)</li> <li>Aktiivinen viestintä rahoittajien kanssa</li> </ul>
<b>Urakoitsijat ja palveluiden tuottajat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kokoukset ja palautekeskustelut</li> <li>Auditoinnit</li> <li>Yhteiset tietojärjestelmät</li> <li>Tarjouskilpailut ja sopimusneuvottelut</li> <li>Sopimusehdot ja tekniset eritelmat</li> <li>Omaisuuksienhallintapäivä 31.5.</li> <li>Työturvallisuuskampanja</li> <li>Suurviankorjausharjoitus syksyllä</li> </ul>
<b>Maanomistajat ja voimajohdon naapurit</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suunnitteilla oleviin voimajohtohankkeisiin liittyviä yleisötilaisuuksia 13 kpl vuonna 2012</li> <li>Tiedotteet ja kirjeet maanomistajille</li> <li>Karttapalautepalvelu ja muu yhteydenpito</li> <li>Okra 2012 -näyttely heinäkuussa ja FinnMETKO-näyttely elo-syyskuun vaihteessa</li> <li>Yhteisillä linjoilla -julkaisu kesäkuussa</li> <li>Fingridin mainetutkimus maanomistajien keskuudessa heinäkuussa</li> </ul>
<b>Media</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lehdistötilaisuuksia: Fenno-Skan 2:n vihkiminen, Forssan varavoimalaitoksen käyttö- ja kunnossapitosopimuksen allekirjoitustilaisuus, Sähkömarkkinapäivä, turvakampanjan käynnistys, Kantaverkkopäivä, EstLink 2:n merikaapelin lasku, Käyttövarmuuspäivä</li> <li>Lehdistötiedotteita, pörssitiedotteita ja ajankohtaisia uutisia internetissä noin 130 kpl</li> <li>Internetsivuille uusi mediaosio</li> <li>Henkilökohtaiset yhteydenotot</li> <li>Jatkuva mediaseuranta ja julkisuusanalyysi</li> </ul>
<b>Viranomaiset ja järjestöt ET, MTK EMV, TEM, YM, alueelliset ja paikalliset viranomaiset, Huoltovarmuuskeskus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yhteistyö ja yhteydenpito toimialan viranomaisten kanssa</li> <li>Työryhmät ja toimikunnat</li> <li>Lausunnot</li> <li>Voimatalouspoolin toiminta</li> </ul>
<b>Muut yhteistyökumppanit Muut kantaverkkoyhtiöt, toimialajärjestöt, korkeakoulut ja tutkimuslaitokset, maankäytön suunnittelijat, kansalaisjärjestöt, poliittiset päätöksentekijät</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Osallistuminen ja vaikuttaminen ENTSO-E:ssä ja muu kansainvälinen ja kansallinen toimialayhteistyö</li> <li>Tutkimus- ja kehityshankkeisiin osallistuminen, oppilaitosyhteistyö</li> <li>Maankäytön suunnittelun vuoropuhelu</li> <li>Yhteydenpito poliittisiin päätöksentekijöihin</li> </ul>

Fingrid on määritellyt sidosryhmänsä sisäisenä työryhmätyöskentelyinä. Yhtiön tavoitteena on avoin ja tasapuolinen vuoropuhelu kaikkien sidosryhmien kanssa. Fingrid pyrkii keskustelemaan ja keräämään palautetta sidosryhmiltään sekä julkaisemaan toiminnastaan mahdollisimman avoimesti aineistoa kaikkien saataville.

## NEUVOTTELUKUNTA JA ASIAKASTOIMIKUNNAT

Fingridillä on neuvottelukunta ja kolme asiakastoimikuntaa. Neuvottelukunta on vuorovaikutuskanava asiakkaiden ja yhtiön välillä. Sen kautta yhtiö jakaa tietoa tilanteestaan ja suunnitelmistaan. Asiakasryhmien edustajat puolestaan voivat ottaa kantaa neuvottelukunnassa esitettyihin asioihin sekä tuoda käsiteltäväksi omia esityksiään. Neuvottelukunnan tehtävänä on edesauttaa kantaverkkoliiketoiminnan toteutumista sähkömarkkinalain periaatteiden mukaisesti.

Asiakastoimikunnat käsittelevät kukin oman osa-alueensa asioita. Käyttötoimikunnan tehtävänä on ottaa kantaa ja esittää näkemyksiä sähköjärjestelmän käyttöön ja käyttövarmuuden hallintaan liittyviä menettelytapoja kehitettäessä. Markkinatoimikunta on keskustelufoorumi, joka auttaa yhtiötä pohjoismaisten ja eurooppalaisten sähkömarkkinoiden kehittämisessä. Verkko-toimikunnan tehtävänä on toimia verkon kehittämiseen liittyvänä yhteistyöelimenä.



### Neuvottelukunta

Tapani Liuhala, Elenia Verkko Oy (puheenjohtaja)  
Heikki Hukkanen, Tornionlaakson Sähkö Oy  
Pentti Kellokumpu, Inergia Oy  
Antti Koskelainen, Outokumpu Oyj  
Markus Lehtonen, Helsingin Energia  
Marko Nylund, Pohjolan Voima Oy  
Arto Pajunen, Järvi-Suomen Energia Oy  
Risto Penttinen, Fortum Oyj, Power Division  
Timo Pylvänen, Savon Voima Oyj  
Janne Savelainen, Lahti Energia Oy  
Seppo Tuomisto, Kemira Chemicals Oyj  
Pekka Tynkkynen, UPM-Kymmene Oyj  
Matti Tähtinen, Fingrid Oyj (sihteeri)

### Käyttötoimikunta

Reima Päivinen, Fingrid Oyj (puheenjohtaja)  
Ilona Erhiö, Vantaan Energia Sähköverkot Oy  
Hannu Halminen, Boliden Harjavalta Oy  
Erkki Nuortio, Kemijoki Oy  
Raimo Peltola, Fortum Power and Heat Oy  
Jaakko Puotinen, Stora Enso Oyj  
Jukka Rajala, Etelä-Pohjanmaan Alueverkko Oy  
Ismo Reinikka, E.ON Kainuun Sähköverkko Oy  
Erkki Tiippa, VR-Rata Oy Ab  
Jonne Jäppinen, Fingrid Oyj (sihteeri)





#### Markkinatoimikunta

Juha Kekkonen, Fingrid Oyj (puheenjohtaja)  
 Toni Hemminki, Rautaruukki Oyj, 6/2012 alkaen  
 Mika Laakkonen, Kymppivoima Hankinta Oy  
 Harri Mattila, Helsingin Energia  
 Karri Mäkelä, Nord Pool Finland Oy, 6/2012 saakka  
 Karl-Henrik Nordblad, Fortum Power and Heat Oy  
 Sami Oksanen, Nord Pool Finland Oy, 10/2012 alkaen  
 Ari Sormunen, Kuopion Energia  
 Anne Särkilahti, UPM-Kymmene Oyj  
 Harri Tiittanen, Power-Deriva Oy  
 Jouni Väisänen, RAO Nordic Oy  
 Katja Lipponen, Fingrid Oyj (sihteeri)



#### Verkkotoimikunta

Kari Kuusela, Fingrid Oyj (puheenjohtaja)  
 Markku Hyvärinen, Helen Sähköverkko Oy  
 Raimo Härmä, Kymenlaakson Sähköverkko Oy  
 Esa Kalla, Outokumpu Stainless Oy  
 Jarkko Kohtala, Elenia Verkko Oy  
 Pekka Pollari, UPM Sähkönsiirto Oy  
 Antti Timonen, Oulun Energia Siirto ja Jakelu Oy  
 Jaakko Tuomisto, Teollisuuden Voima Oy  
 Eero Vauhkala, Fortum Sähkönsiirto Oy  
 Petri Parviainen, Fingrid Oyj (sihteeri)





## Talous ja rahoitus

Yhtiön keskeinen rooli järjestelmävas-  
tuullisena kantaverkkoyhtiönä ja sähkö-  
markkinoiden kehittäjänä vaatii mitta-  
via investointeja verkkoon ja rajasiirto-  
yhteyksiin. Toiminnan kustannustehok-  
kuus, riskien hallinta ja suorituskyvyn  
johtaminen ovat keskeisiä yhtiön strate-  
gian toteutuksessa.





## TULOS PARANI

Fingridin talouden keskeisiä tavoitteita ovat kantaverkkohinnoittelun säilyminen eurooppalaisella vertailutasolla, omistajien tuottotavoitteiden saavuttaminen, pääomarakenteen vakauttaminen ja korkean luottoluokituksen säilyttäminen. Yhtiön strategian toteutusta mitataan sähkömarkkinoiden toiminnan, käyttövarmuuden ja kustannustehokkuuden osalta kuukausittain ja vuositasolla. Näille osa-alueille asetettujen yhtiön **strategisten mitareiden tavoitteet** eivät kaikki täysin täyttyneet tilikauden aikana. Käyttövarmuusmittarin tavoitteet täyttyivät 86-prosenttisesti, sillä keskeytyksiä oli harvoin ja niiden taloudellinen haitta yhteiskunnalle jäi vähäiseksi. Sähkömarkkinoiden ja kustannustehokkuuden osalta ei päästy yhtä hyvin tu-

loksiin. Suomen ja Ruotsin välisten siirtoyhteyksien vikaantumisen vuoksi syntyi aluehintaeroja niin paljon, että sähkömarkkinamittari jäi tavoitteestaan. Kustannustehokkuusmittarin tavoitteita ei saavutettu reservien markkinaehtoisten kustannusten nousua merkittävästi edellisvuodesta. Fingrid korotti vuoden 2012 alusta kantaverkkosiirron tariffeja lisätäkseen tulorahoituksen osuutta kantaverkkoon tehtävien investointien rahoituksesta. Yhtiön omavaraisuusasteessa tavoitellaan 30 prosentin tasoa. Talouteen liittyvät tavoitteemme vuodelle 2013 on koottu yhteen muiden vastuullisuustavoitteidemme kanssa vuosikertomuksen sivulla 59.

**Vuoden 2012 tulosta** paransivat pääasiassa kantaverkkotariffien nosto ja suurista aluehintaeroista aiheutunut pullonkaulatuottojen kasvu. Konsernin



liikevaihto oli 522 miljoonaa euroa (438 milj. euroa vuonna 2011) tilikauden aikana. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 4 miljoonaa euroa (3 milj. euroa).

Kantaverkkotuotot kasvoivat 276 miljoonaan euroon (210 milj. euroa) vuoden alusta toteutetun 30 prosentin tariffikorotuksen seurauksena. Sähkön kulutus Suomessa kasvoi 1,1 prosenttia verrattuna vuoden 2011 vastaavaan ajanjaksoon. Fingrid siirsi verkossaan sähköä saman verran kuin edellisellä vuonna eli 64,2 TWh. Tasesähkön myynti kasvoi 152 miljoonaan euroon (146 milj. euroa). Tasesähkön myynnin kasvuun vaikuttivat kasvanut tasesähkön määrä ja heinäkuun alusta toteutettu tasepalvelumaksujen korotus. Rajasiirtotuotot Suomen ja Venäjän väliseltä yhteydeltä laskivat 12 miljoonalla eurolla edellisestä vuodesta aiempaa merkittävästi pienemmän sähkön tuonnin volyymin johdosta. Fingridin saamat Suomen ja Viron väliset pullonkaulatuotot alenivat sähkön hintaerotuntien vähentyessä. Suomen ja Viron väliset pullonkaulatuotot olivat 6 miljoonaa euroa (10 milj. euroa), jotka maksettiin yhteyden omistajille. Fingridin saamat pullonkaulatuotot Suomen ja Ruotsin väliseltä yhteydeltä puolestaan nousivat merkittävästi markkinatilanteen ja aluehintojen suurten erojen seurauksena. Fingridin saamat pullonkaulatuotot Suomen ja Ruotsin väliltä olivat 44 miljoonaa euroa (16 milj. euroa). Läpisiirtotuotot alenivat 12 miljoonaa euroa, mikä aiheutui lähinnä vähentyneestä sähkönviennistä Suomesta Ruotsiin.

Tasesähkön kulut kasvoivat hieman edellisestä vuodesta tasesähkön määrän lisääntyneenä ja olivat 133 miljoonaa euroa (131 milj. euroa). Häviösähköt kulut nousivat 2 miljoonalla eurolla edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Häviösähkön hankinnan keskihinta oli 52,86 euroa megawattitunnilta (52,85 euroa/MWh). Häviösähköt kulujen kasvuun vaikutti häviösähkön määrän pieni kasvu. Poistot kasvoivat 8 miljoonalla eurolla merkittävien uusien investointihankkeiden valmistuttua. Kantaverkon käyttövarmuuden varmistavien reservien kulut kasvoivat 11 miljoonalla eurolla, koska taajuusohjat-

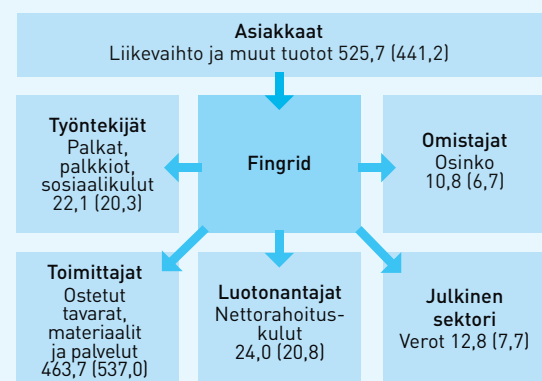
#### VOITTO ENNEN VEROJA, ILMAN JOHDANNAISTEN KÄYVÄN ARVON MUUTOKSIA



#### LUOTTOLUOKITUKSET

	Pitkäaikainen velka	Lyhytaikainen velka	Näkymä
Fitch Ratings 16.10.2012	A+	F1	Vakaa
Moody's Investors Service 14.12.2012	A1	P-1	Vakaa
Standard and Poor's 16.1.2013	AA-	A-1+	Vakaa

#### FINGRIDIN TOIMINNASTA SYNTYVÄ TALOUDELLINEN HYÖTY ERI SIDOSRYHMILLE, MILJ €



tujen reservien tilapäishankinta tuntimarkkinoilta Suomesta ja muilta pohjoismaisilta kantaverkkoyhtiöiltä oli aikaisempaa kalliimpaa. Henkilöstökulut kasvoivat 22 miljoonaan euroon (20 milj. euroa), mihin osaltaan vaikutti henkilökunnan määrän kasvu. Kunnonhallintakustannukset nousivat 3 miljoonalla eurolla, mikä aiheutui pääasiassa Fenno-Skan 2-kaapelin vikakorjauksen kuluista. Läpisiirtokulut nousivat 2 miljoonalla eurolla, koska sähköntuonti Ruotsista Suomeen nousi merkittävästi edellisestä vuodesta.

Konsernin liikevoitto oli 95 miljoonaa euroa (57 milj. euroa). Hyödykejohdannaisten arvonmuutoksista kirjattiin tulokseen -13 miljoonaa euroa (-5 milj. euroa). Konsernin tilikauden voitto oli 67 miljoonaa euroa (33 milj. euroa). Sijoitetun pääoman tuotto oli 5,6 % (3,6 %) ja oman pääoman tuotto 12,4 % (6,5 %). Omavaraisuusaste oli tarkastelukauden lopussa 27,3 % (25,7 %). Emoyhtiön liikevaihto oli 504 (434 milj. euroa) ja tilikauden voitto 41 miljoonaa euroa (22 milj. euroa).

Energiamarkkinavirasto valvoo verkkoyhtiöiden **tuoton kohtuullisuutta**. Energiamarkkinaviraston alustavan tiedon mukaan alituotto vuosilta 2008–2011 oli noin 245 miljoonaa euroa. Uusi valvontajakso alkoi 1.1.2012 ja päättyy 30.12.2015.

Euroalueen velkakriisistä huolimatta raha- ja pääomamarkkinat toimivat yrityksille kohtuullisen hyvin vuonna 2012. Varsinkin joukkovelkakirjalainamarkkinat olivat ennätyksellisen vireät. Vuoden loppua kohden rahoitusmarginaalit alenivat, samoin kuin lyhyet ja pitkät viitekorot. Yhtiö hyödynsi kansainvälisiä ja kotimaisia raha- ja pääomamarkkinoita investointien rahoittamiseksi ja korollisten velkojen jälleenrahoittamiseksi.

Vuonna 2012 kokonaisinvestoinnit olivat 139 miljoonaa euroa (244 milj. euroa vuonna 2011). Tästä määrästä sähköverkkoon investoitiin yhteensä 94 miljoonaa euroa (173 milj. euroa) ja varavoimaan 26 miljoonaa euroa (68 milj. euroa). Tietojärjestelmäinvestoinnit olivat noin 11 miljoonaa euroa

(3 milj. euroa). **Konsernin liiketoimintojen rahavirta investointien jälkeen** parani ja oli -1 miljoonaa euroa (-148 milj. euroa) johtuen huomattavasti paremmasta tuloksesta ja alhaisemmista investoinneista.

Konsernin rahoitustilanne säilyi tyydyttävänä. Nettorahoituskulut ilman johdannaisten käyvän arvon muutoksia olivat 21 miljoonaa euroa (19 milj. euroa). Korkotuotot olivat 3 miljoonaa euroa (4 milj. euroa). IFRS:n mukaiset nettorahoituskulut olivat 7 miljoonaa euroa (23 milj. euroa), joihin sisältyvä johdannaisten käyvän arvon muutos oli 14 miljoonaa euroa positiivinen (3 milj. euroa negatiivinen).

Rahavarat olivat 31.12.2012 yhteensä 214 miljoonaa euroa (204 milj. euroa). Korolliset lainat olivat 1 244 miljoonaa euroa (1 224 milj. euroa), joista pitkäaikaisia oli 1 032 miljoonaa euroa (845 milj. euroa) ja lyhytaikaisia 212 miljoonaa euroa (379 milj. euroa). Valuutta- ja korkojohdannaisten vastapuoliin liittyvää riskiä oli 77 miljoonaa euroa (63 milj. euroa).

Kansainväliset luottoluokituslaitokset päivittivät yhtiön luottoluokitukset. Fitch Ratings vahvisti 16.10.2012 Fingridin pitkäaikaisen velan luokituksen A+ ja Fingrid Oyj:n pitkäaikaisen luottoluokituksen A ja lyhytaikaisen luottoluokituksen F1. Fingridin tulevaisuuden näkymän Fitch Ratings arvioi vakaaksi. Standard & Poor's Rating Services (S&P) päivitti 2.11.2012 Fingridin pitkäaikaisen luottoluokituksen tasolle AA- ja lyhytaikaisen luokituksen tasolle A-1+. S&P arvioi tuolloin yhtiön tulevaisuuden näkymän negatiiviseksi. S&P muutti 16.1.2013 Fingrid Oyj:n näkymän (outlook) negatiivisesta vakaaksi. Moody's Investors Service vahvisti 14.12.2012 Fingridin pitkäaikaisen luottoluokituksen tasolle A1 ja lyhytaikaisen luottoluokituksen P-1. Moody's arvioi tulevaisuuden näkymän vakaaksi.

Luottoluokituksen säilyminen korkealla tasolla takasi kilpailukykyisen rahoituksen saannin sekä yri-  
tystodistus- että joukkovelkakirjalainamarkkinoilla. Yrityksen varainhankinta perustuu pitkäjänte-

seen yhteistyöhön pankkien sekä institutionaalisten sijoittajien kanssa. Yhtiöllä on 1,5 miljardin euron kansainvälinen joukkovelkakirjalainaohjelma, jonka puitteissa liikkeeseen laskettujen joukkovelkakirjojen määrä oli 930 miljoonaa euroa 31.12.2012. Fingrid laski huhtikuussa 2012 kansainvälisillä pääomamarkkinoilla liikkeeseen 300 miljoonan euron ja maturiteetiltaan 12 vuoden mittaisen julkisen joukkovelkakirjalainan. Joukkovelkakirjalainan noteeraus alkoi 3.4.2012 Lontoon pörssissä. Yhtiö laajensi näin sijoittajapohjaansa ja samalla piden- si pitkäaikaisen korollisen velan erääntymisprofii- lia. Yhtiö hyödynsi rahoituksessaan myös kansain- välistä yritystodistusohjelmaansa, ja tilikauden lo- pussa oli laskettuna liikkeeseen 89 miljoonan euron edestä yritystodistuksia.











## Sähköjärjestelmä

Fingridin kantaverkko sekä ulkomaanyhteydet ovat keskeinen osa Suomen sähköjärjestelmää. Yhtiöllä on järjestelmävastuu eli velvollisuus pitää huolta maamme sähköjärjestelmästä. Sähköä siirrettiin kantaverkossa lähes yhtä paljon kuin edellisenä vuonna, mutta siirtotilanne oli hyvin erilainen.



## KÄYTTÖVARMUUS ERINOMAISELLA TASOLLA

Suomen sähkönkulutus nousi 1,1 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Kulutus kääntyi nousuun kylmän joulukuun ja loppuvuoden teollisuustuotannon lievän elpymisen vuoksi. Suomessa kulutettiin vuonna 2012 sähköä 85,2 terawattituntia (84,2 terawattituntia vuonna 2011). Fingridin verkossa sähköä siirrettiin 64,2 terawattituntia (64,2 terawattituntia), joka vastasi 75 prosenttia Suomen kulutuksesta.

**Sähkön tuonti- ja tuotantokapasiteetti** riittivät hyvin kattamaan talven kulutushuipun. Talven 2012 sähkönkulutus oli Fingridin käytönvalvontamittausten mukaan suurimmillaan noin 14 300 megawattia. Sähkön tuotanto Suomessa oli alkuvuonna suurimmillaan noin 12 000 megawattia, ja voimalaitokset toimivat pakkasjakson aikana ilman mer-

kittäviä häiriöitä. Sähköverkon rajajohdoilla huippukulutusviikolla esiintyneistä häiriöistä huolimatta sähkön riittävyys Suomessa ei ollut vaarassa. Valtakunnallista 600 megawatin tehoreservikapasiteettia ei tarvinnut ottaa käyttöön.

**Suomen ja Ruotsin välinen sähkönsiirto** oli tuontia Ruotsista Suomeen. Helmikuusta lähtien siirtokapasiteettia rajoittanut laivan ankkurin aiheuttama Fenno-Skan 2:n kaapelivika saatiin korjattua huhtikuun lopulla. Tämän jälkeenkin kaapelin tuontikapasiteettia jouduttiin osittain rajoittamaan kesäkuun alkupuolelle saakka tasasähköyhteyden apujärjestelmien kuntoon saattamiseksi. Fenno-Skan 1 -yhteyden ohjausjärjestelmien muutostyöt sekä Ruotsin puoleisella muuttaja-aseamalla sattuneen tulipalon korjaustyöt rajoittivat markkinoille tarjottavaa siirtokapasiteettia loppuvuonna.

**Suomen ja Viron välisessä sähkönsiirrossa** siirtosuunta vaihteli. Vallitseva siirtosuunta oli kuitenkin vientiä Suomesta Viroon. Siirtokapasiteetti oli markkinoiden käytössä normaaliin tapaan.

**Sähkön tuonti Venäjältä** oli merkittävästi aiempia vuosia alhaisemmalla tasolla, vaikkakin siirtokapasiteettia oli tarjolla lähes täysimääräisesti lukuun ottamatta tavanomaisia vuosittaisia Viipurin tasasähköaseman sekä Venäjän verkon huoltotöitä.

**Häiriöiden lukumäärä** kantaverkossa oli keskimääräisellä tasolla. Häiriöistä aiheutunut laskennallinen haitta asiakkaille ja yhteiskunnalle oli kuitenkin huomattavan pieni. Käyttövarmuuteen liittyvät tavoitteemme vuodelle 2013 on koottu yhteen muiden vastuullisuustavoitteidemme kanssa vuosikertomuksen sivulla 59.

Kantaverkon toimivuutta kuitenkin koeteltiin vakavissa vioissa. Huhtikuussa molemmat Fenno-Skan-kaapelit vikaantuivat samanaikaisesti täydellä 1 350 megawatin tuontiteholla. Elokuussa Alajärvellä tapahtuneessa kiskoviassa kolme kantaverkon 400 kilovoltin johtoa laukesi pois käytöstä. Kummastakaan häiriöstä ei aiheutunut sähkökatkoa kuluttajille. Merkittävin asiakkaille haittaa

aiheuttanut häiriö sattui Vaasan alueella elokuussa, jolloin 63 000 ihmistä jäi ilman sähköä muutamiksi minuuteiksi.

Lukuisien investointitöiden myötä kantaverkossa toteutettiin vaativia siirtokeskeytyksiä erityisesti Pohjanmaalla ja Itä-Uudellamaalla. Siirtokeskeytykset toteutuivat onnistuneesti, mikä edellytti huolellista etukäteissuunnittelua ja hyvää yhteistyötä asiakkaiden kanssa.

Vesivoiman hyvä tuotantotilanne ja vähäinen sähkönsiirto Venäjältä vähensivät taajuusohjattujen reservien saatavuutta ja vaikeuttivat Suomessa ylläpidettävän reservimäärän velvoitteen saavuttamista. Niukkuutta korvattiin lisääntyneellä ostolla Pohjoismaista ja Virosta. Samalla markkinaehtoisesti hankittavien reservien kustannukset kasvoivat huomattavasti ennakoituun tasoon nähden.

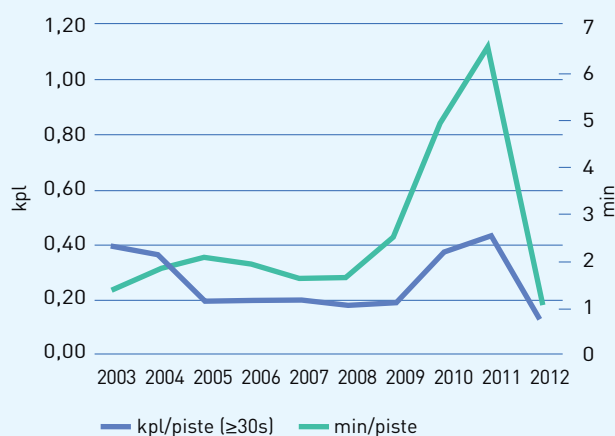
Vuoden lopulla valmistunut Forssan varavoimalaitos kasvatti nopean häiriöreservin määrää merkittävästi. Pohjoismaiset kantaverkkoyhtiöt ovat päättäneet ottaa vuoden 2014 alkupuolella käyttöön uuden automaattisen reservilajin taajuuden laadun heikkene- misen pysäyttämiseksi.

Kantaverkon **häviöiden määrä** oli keskimääräistä suurempi siirtotilanteesta johtuen. Kantaver-

kon sähkönsiirron häviöt ovat osa sähköverkko- toimintaa, eikä niitä voida kokonaan välttää. Häviöiden vuosittaiseen vaihteluun vaikuttaa pohjoismainen sähköntuotanto. Sateisena vuonna on etenkin Ruotsissa ja Norjassa käytettävissä paljon edullista vesivoimaa, jolloin sähköä siirretään pitkiä matkoja ja häviöt kasvavat. Vähäsateisena vuonna on taas enemmän paikallista, mutta kalliimpaa tuotantoa, jolloin siirtohäviöt ovat pienemmät. Fingrid ottaa huomioon sähkön siirtohäviöt yhtenä kannattavuusperusteena sähköverko- investoinneissa verkkoratkaisuja ja materiaaleja valitessaan. Verkon käyttöä ja kunnossapitoa pyritään optimoimaan siten, että häviöt ovat mahdollisimman pienet. Tähän pyritään jännitteen säädön tilanteen mukaisella ohjaamisella ja loistehon siirron minimoinnilla.

Joulukuun alussa otettiin käyttöön uusien toimittilojen myötä uusi korkean turvallisuustason ja paremman toiminnallisuuden mahdollistava valvomo, **kantaverkkokeskus**. Siirtyminen uuteen valvomon onnistui hyvin, ja tammikuussa 2013 myös Hämeenlinnan valvomotoiminnot siirtyivät uuteen kantaverkkokeskukseen. Jatkossa keskukselta hoidetaan keskitetysti kantaverkon käytönvalvonta. Muutosten myötä asiakaspalvelu erityisesti häiriö- tilanteissa paranee.

#### KANTAVERKON HÄIRIÖISTÄ AIHEUTUNEET KESKEYTYKSET LIITTYMISPISTEISSÄ



#### VOIMAJÄRJESTELMÄN KÄYTTÖ

	2012	2011	2010	2009	2008
<b>Sähkön kulutus Suomessa TWh</b>	85,2	84,2	87,7	81,3	87,2
Fingridin siirtovolyyymi TWh	64,2	64,2	68,1	62,8	65,4
Fingridin häviösähkövolyyymi TWh	1,2	1,2	1,1	1,0	1,0
Fingridin häviöt siirretystä energiasta, %	1,8	1,8	1,7	1,5	1,6
<b>Sähkön siirto Suomi–Ruotsi</b>					
vienti Ruotsiin TWh	0,4	4,0	5,7	4,1	4,2
tuonti Ruotsista TWh	14,8	5,9	2,8	2,7	3,7
<b>Sähkön siirto Suomi–Viro</b>					
vienti Viroon TWh	1,5	0,5	0,2	0,1	
tuonti Virosta TWh	0,4	1,6	2,0	1,8	2,3
<b>Sähkön siirto Suomi–Venäjä</b>					
tuonti Venäjältä TWh	4,4	10,8	11,6	11,7	10,9









## Sähkömarkkinat

Fingridin toiminta sähkömarkkinoiden kehittäjänä pyrkii tuottamaan hyötyä Suomen kansantaloudelle. Siirtoverkon vahvistaminen sisäisesti ja maan rajoilla parantaa markkinoiden tehokkuutta. Samaan suuntaan vaikuttaa markkinoiden pelisääntöjen harmonisointi maiden välillä. Laajat, toimivat markkinat vaikuttavat positiivisesti kuluttajan maksamaan sähkön hintaan, parantavat sähkön toimitusvarmuutta ja helpottavat uusiutuvan energian käyttöönottoa.

h 13:43:34, day 23, tammikuuta 2013, hour 08-09

Accumulat ed / Mw	Price / EUR	Price / SEK	Amount / MW	ELSP OT area	Balance
642	200,00	1740	107,71	100 SE4	
	196,89	1730	100 SE4		
832	197,74	1720	11 DK1	*****	
821	187,59	1632	10 FI	*****	
811	185,00	1609	10 FI	*****	
801	147,39	1305	11 DK3	*****	
	134,17	1167	25 NO3	*****	
790	133,99	1165	11 DK1	*****	
779	125,30	1090	10 FI	*****	
760	125,00	1087	25 NO5	*****	
750	120,75	1050	31 NO4	*****	
	107,34	934	30 NO2	*****	
725	107,34	932	15 DK1	*****	
695	107,20	932	16 DK1	*****	
680	107,20	875	25 NO2	*****	
664	100,63	870	10 FI	*****	
	100,00	864	24 NO2	*****	
			8 NO2	*****	

## PALJON VESIVOIMAA LÄNNESTÄ

**Pohjoismaisilla sähkömarkkinoilla** vesivoiman tarjonta oli hyvin runsasta koko vuoden. Se alensi selvästi tukkumarkkinoiden hintatasoa. Sähköpörsissä keskihinta spot-sähkölle (systemihinta) oli 31 €/MWh vuonna 2012, kun edellisvuoden taso oli 47 €/MWh.

Suomen markkinat eivät tosin hyötäneet täysimääräisesti Norjan ja Ruotsin edullisesta vesivoimasta. Ison osan vuotta oli jompikumpi Fenno-Skan-kaapeleista poissa käytöstä eri syistä, minkä seurauksena siirtokapasiteetti Ruotsin ja Suomen välillä oli normaalia pienempi. Maiden välinen hintaero kasvoikin suureksi, ja Suomen keskihinta oli muun muassa alkusyksyn kuukausina yli 10 euroa megawattitunnilta korkeampi kuin Ruotsissa.

Tilanteen seurauksena maiden rajalla kertyi ennätysmäärä (88,5 miljoonaa euroa) pullonkaulatuloja. Nykykäytännön mukaan tämä jaetaan puoliksi asian-

omaisten kantaverkkoyhtiöiden kesken ja käytetään siirtoverkkoa vahvistaviin investointeihin.

Suomen markkina-alueen tarjontaan vaikutti myös **Venäjän sähköntuonnin** merkittävä aleneminen. Vuosikymmeniä vakaana jatkunut tuonti alkoi nopeasti vaihdella ja vähentyä vuoden 2011 syksyllä. Vuonna 2012 tuonti oli enää noin kolmasosa aiemmasta täystuonnin tasosta. Pääsyynä tähän ovat Venäjän markkinoilla käyttöön otetut tuotannon kapasiteettimaksut, joita kuluttajat ja myös sähkön viejä joutuvat maksamaan. Ne nostavat venäläisen sähkön hinnan yli pohjoismaisen tason varsinkin arkipäivien korkean kulutuksen tunteina. Tilanteeseen ovat vaikuttaneet myös sähkön tuotantokustannusten nousu Venäjällä ja sähkön hinnan lasku Pohjoismaissa. Venäjän rajasiirrossa Fingrid on pyrkinyt venäläisten osapuolten kanssa lisäämään kaupan pelisääntöjen markkinaehtoisuutta. Tavoitteen

na on aloittaa kaksisuuntainen sähkökauppa vuoden 2014 alussa.

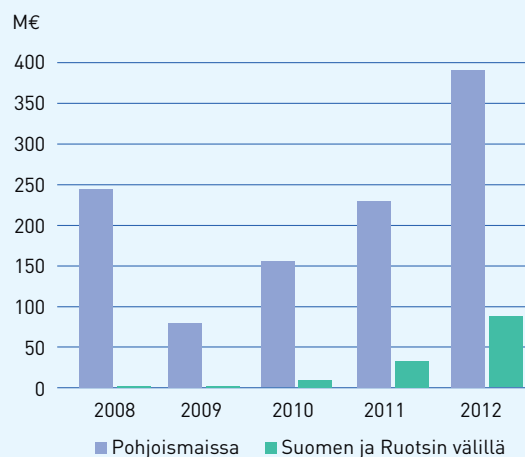
**Baltian markkinoiden** integroituminen Pohjoismaihin otti askeleen eteenpäin. Liettua liittyi kesäkuussa sähköpörssi Nord Pool Spotin kaupankäyntijärjestelmään, johon Viro liittyi jo 2010. Samassa yhteydessä Viron ja Liettuan verkkoyhtiöt Elering ja Litgrid tulivat Nord Pool Spotin osajäseniksi. Latvian odotetaan liittyvän markkinoihin 2013, jolloin Baltian integraatioprosessi saadaan päätökseen.

Kaikkiaan Suomen sähkömarkkinat ovat tulleet uuteen vaiheeseen. Naapurimaiden markkinoiden vaihtelut kaikissa ilmansuunnissa vaikuttavat meihin aiempaa enemmän. Tämä johtuu muun muassa siirtoyhteyksien lisääntymisestä, Ruotsin markkinoiden jaosta neljään hinta-alueeseen, Baltian liittymisestä samaan pörssialueeseen ja Venäjän markkinamuutoksista.

**Eurooppalaisten sisämarkkinoiden** kehittäminen jatkui tiiviinä. EU:n kolmannen sähkömarkkinasäädöspaketin myötä käynnistettiin useiden markkinasääntöjen valmistelu ENTSO-E:ssä ja ensimmäisiä sääntöehdotuksia saatiin valmiiksi. Fingrid osallistui aktiivisesti tähän työhön, jossa viitoitetaan markkinoiden toimintamalli pitkälle tulevaisuuteen. Samanaikaisesti valmisteltiin eri markkina-alueiden täyttä integrointia, ensivaiheessa Luoteis-Euroopan osalta. Tämän kantaverkkoyhtiöiden ja sähköpörssien yhteistyön odotetaan kytkevän alueen vuorokausimarkkinat yhteen vuoden 2013 loppussa ja päivän sisäiset markkinat jonkin verran myöhemmin.

Suomen, Norjan ja Ruotsin kantaverkkoyhtiöt päättivät loppuvuonna yhteisen taseselvityksen toteuttamisesta (**Nordic Balance Settlement**). Fingrid valtuutettiin vetämään hanketta päävastuullisena pohjoismaisena taseselvittäjänä. Tavoitteina on tarjota taseselvityspalveluja kaikille markkinatoimijoille samoilla periaatteilla yhdeltä luukulta, saada aikaan synergiahyötyjä sekä osaltaan edesauttaa pohjoismaisten vähittäismarkkinoiden luomista.

#### POHJOISMAISET PULLONKAULATULOT SEKÄ PULLONKAULATULOT SUOMEN JA RUOTSIN VÄLILLÄ



#### SÄHKÖMARKKINAT

	2012	2011	2010	2009	2008
Nord Pool Spot systeemihinta €/MWh	31	47	53	35	45
Suomen aluehinta, keskihinta €/MWh	37	49	57	37	51
Pullonkaulatulot Pohjoismaissa M€	381,3	228,5	156,1	79,5	244,1
Pullonkaulatulot Suomen ja Ruotsin välillä M€	88,5	31,2	8,9	1,1	1,3
Pullonkaulatunnit Suomen ja Ruotsin välillä %	35,1	22,9	6,5	4,9	2,5
Pullonkaulatulot Suomen ja Viron välillä M€	12,9	19,6	18,9		
Pullonkaulatunnit Suomen ja Viron välillä %	34,7	45,5	50,0		

Suomen ja Ruotsin väliset pullonkaulatulot on jaettu tasan Fingridin ja Svenska Kraftnätin kesken 6.12.2010 lähtien. Suomen ja Viron väliset pullonkaulatulot Fingrid maksaa pääosin vuokrana yhteyden omistajille (Fingridille jäänyt 0,1 milj. euroa kertyi Estlink-yhteyden häiriötilanteissa).









## Kantaverkon kehittäminen ja ylläpito

Fingrid ylläpitää ja kehittää Suomen voimajärjestelmää osana eurooppalaista infrastruktuuria ja pitää kantaverkon kaikki osat toimintavarmoina. Toimintavuonna kantaverkon rakennushankkeiden ohella kehitettiin erityisesti toiminnanohjausta ja työturvallisuutta.



## PIDETÄÄN HUOLTA LINJOISTA

Fingrid tekee **verkon suunnittelu yhteistyötä** ENTSO-E:ssä naapuriverkkoyhtiöidensä kanssa sekä Eurooppa-tasolla että Itämeren alueella. ENTSO-E julkaisi kesällä 2012 kymmenvuotisen verkkosuunnitelman ja Itämeren aluesuunnitelman, joiden pohjalta laadittiin myös pohjoismainen verkkosuunnitelma. Kotimaassa verkon suunnittelua tehdään tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Fingrid toteutti suunnitellusti kantaverkon **investointiohjelmansa**. Merkittävä osa investoinneista rakennetaan, jotta Suomen energia- ja ilmastostrategian mukaiset ratkaisut voidaan toteuttaa kantaverkon osalta. Valmistaudumme siihen,

että Suomen kantaverkkoon voidaan liittää tekeillä olevan laitoksen lisäksi kaksi uutta ydinvoimalaitosta ja tuulivoimaa 2 500 megawattia. Lisäksi kantaverkon tietyt osat ovat niin vanhoja, että ne on uusittava lähivuosina. Sähkömarkkinoiden edistämiseksi rakennettiin uutta EstLink 2 -siirtoyhteyttä Viroon.

Palvelutoimittajamme tekivät työmaillamme yhteensä 593 henkilötyövuotta, mikä suhteutettuna Fingridin omaan noin 260 henkilön työvoimaan kertoo kiireisistä investointivuosista. Fingrid tilaa sekä rakentamis- että kunnossapitopalvelut tarkkaan valikoiduilta osaavilta palvelutoimittajilta julkisen hankinnan menettelytapoja noudattaen.

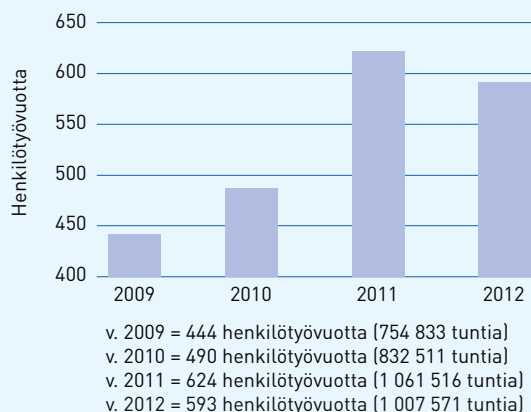




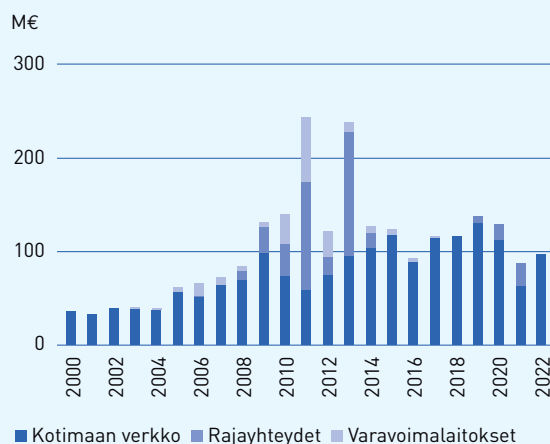
Vuonna 2012 panostimme **toiminnan kehittämiseen**. Kehitimme toiminnanohjausjärjestelmäämme, ohjeistusjärjestelmäämme, kunnonhallinnan järjestelmiä ja työturvallisuutta yhteistyössä sidosryhmi- en kanssa. Toimilla varmistamme, että kantaverkko pysyy luotettavana nyt ja tulevaisuudessa. Kantaverkon kehittämiseen liittyvät tavoitteemme vuodelle 2013 on koottu yhteen muiden vastuullisuustavoitteidemme kanssa vuosikertomuksen sivulla 59.

Kansainväliselle **EstLink 2** -hankkeelle vuosi oli kiireistä aikaa. Fingridin ja Viron kantaverkkoyhtiö Eleringin yhteistyöhanke on edennyt aikataulun ja budjetin mukaisesti. Merikaapeli laskettiin Itämereen kahdessa erässä syksyn aikana. Tasasäh-

#### PALVELUTOIMITTAJIEN TEKEMÄT TYÖTUNNIT



#### FINGRIDIN INVESTOINNIT KANTAVERKKOON



#### PALVELUTOIMITTAJIEN TYÖTAPATURMA-TAAJUUS JA TAPATURMIEN VAKAVUUS

	2012	2011	2010
tapaturmien määrä	19	20	13
sairauspoissaolot	312	245	196
taajuus (lukumäärä/milj.työtuntia)	18,9	18,8	15,6
vakavuus (sairauspoissaolot/lukumäärä)	16,4	12,3	15,1



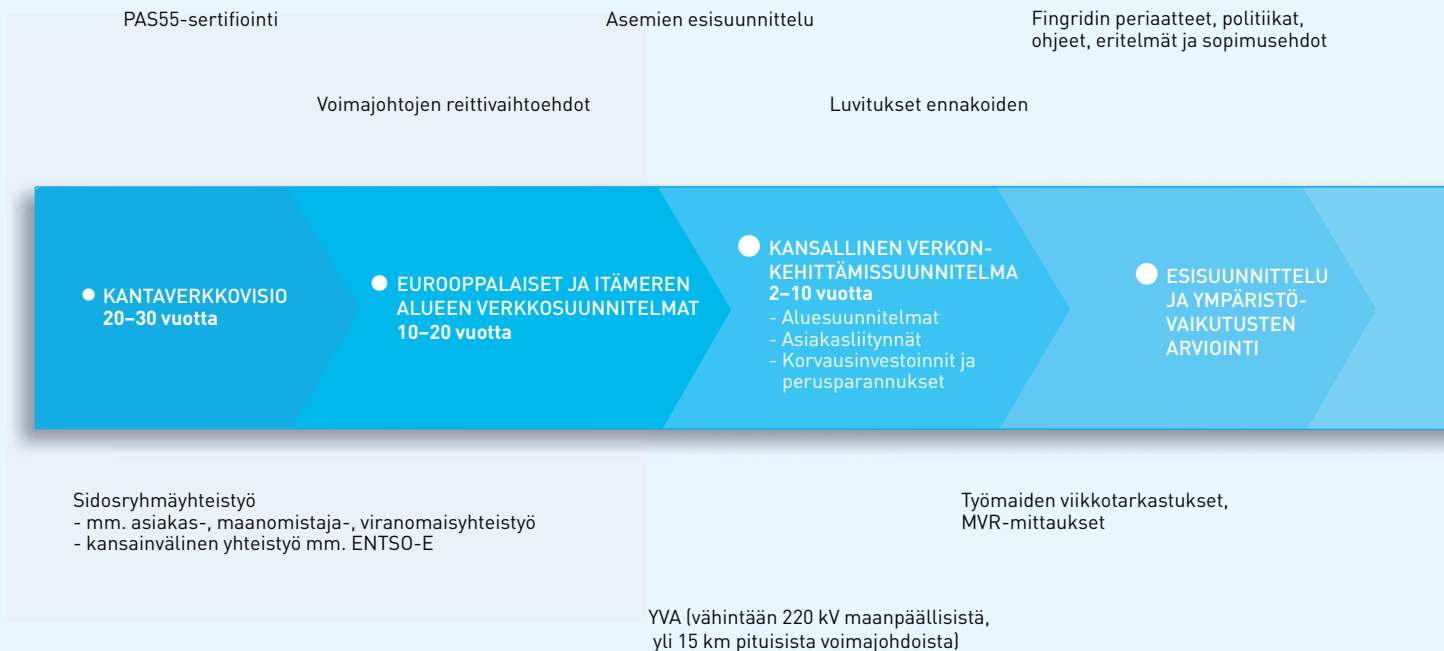
köyhteys otetaan käyttöön alkuvuodesta 2014, jolloin Itämeren alueelle tulee noin 650 megawattia lisää siirtokykyä.

Fingridissä oli käynnissä **useita investointihankkeita**, joilla varmistetaan käyttövarmuutta ja siirtokapasiteetin riittävyttä tulevaisuudessa. Yksi suurimmista on ollut hankekokonaisuus välillä Yllikkälä-Huutokoski. Toimintavuonna hankkeessa valmistui kolme osaprojektia, ja viimeinen voimajohtosuus valmistuu keväällä 2013. Länsi-Suomen siirtokykyä vahvistavassa Ulvila-Kristinestad-voimajohtohankkeessa suoritettiin alkuvuonna hankintoja ja lunastuksia, minkä jälkeen työt käynnistyivät vauhdikkaasti kaikissa osaprojekteissa. Hankekokonaisuus valmistuu vuoden 2014 loppuun mennessä.

Etelä-Suomen suurjänniteverkkoa vahvistava Nurmijärvi-Hyvinkää-Hikiä-hanke eteni perustustöistä rakennustöihin. Hankekokonaisuudessa Fingridin historia yhdistyy uuteen muotoiluun. 1920-luvulla rakennettu 110 kilovoltin kaksoisjohto – Rautarouva – uusitaan Hikiän ja Nurmijärven välillä. Fingridin uutta pylväsmuotoilua edustava peltopylväs pystytettiin Hyvinkään asuntomessualueen läheisyyteen alkuvuodesta 2013. Hanke valmistuu vuoden 2013 loppuun mennessä.

Loppuvuodesta Fingrid teki investointipäätöksen Hirvisuo-Pyhänselkä-voimajohtohankkeesta. Länsi-Suomen kantaverkkoa vahvistava 215 kilometrin pituinen kokonaisuus jakaantuu kolmeen eri osuuteen: Hirvisuo-Kalajoki, Kalajoki-Siikajoki ja Siikajoki-Pyhänselkä. Kyseessä on yhtiön kaikkien aiko-

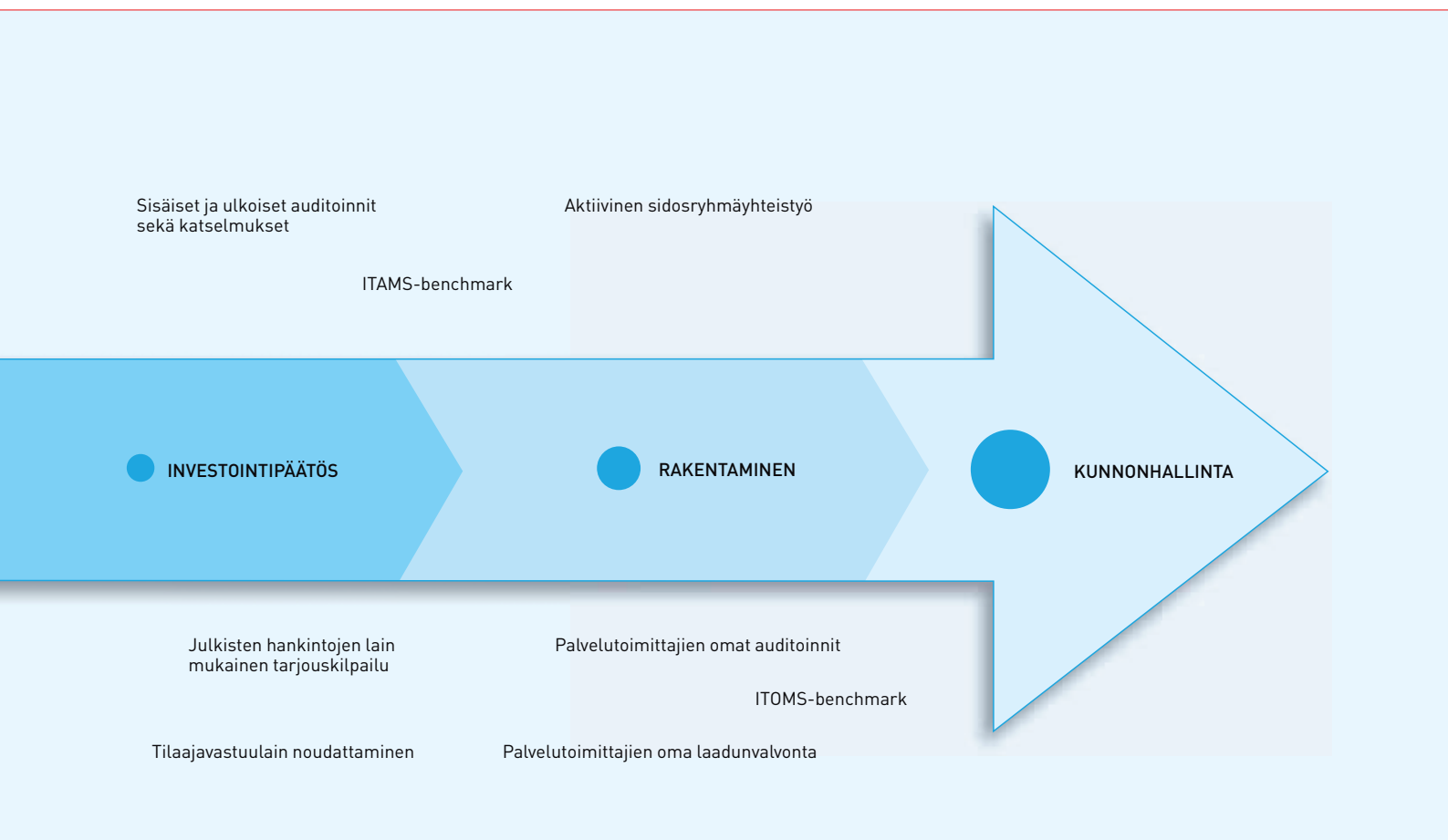
## KANTAVERKON KEHITTÄMINEN JA YLLÄPITO -PROSESSI



jen **suurin voimajohtohanke**. Suomen suurin varavoimalayksikkö otettiin käyttöön Forssassa loppuvuodesta, ja näin kantaverkkoon saatiin 320 megawattia lisää nopeaa häiriöreserviä.

Fingridin verkon kunnonhallinta perustuu jo vuosikymmenten ajan tehtyyn systemaattiseen tietojen ja kokemuksen keräämiseen, tiedon analysointiin sekä vahvaan asiantuntijaosaamiseen. Kunnonhallintaan panostettiin toimintavuonna muun muassa kehittämällä uutta toiminnanohjausjärjestelmää. Erityisesti panostettiin ennakoivaan valvontaan kehittämällä online-kunnonvalvontajärjestelmää, jolla voidaan havaita jo varhaisessa vaiheessa verkkokomponentteihin liittyviä ongelmia. Kunnonhallinnassa käynnistyi myös uusi palvelutoimittajien kolmivuotinen sopimuskausi.

Toimintavuonna käynnistettiin mittava **työturvallisuushanke**, jolla kehitetään työturvallisuuskulttuuria niin fingridiläisten kuin palvelutoimittajienkin keskuudessa. Hankkeen tavoitteena on nolla tapaturmaa Fingridin työmailla. Sateenvarjohankkeen alla on yhteensä 16 osaprojektia, joissa kehitetään uusia ohjeita ja toimintatapoja sekä selvitetään parhaita toimintatapoja työturvallisuuden edistämiseksi yhteistyössä palvelutoimittajien ja muiden toimijoiden kanssa. Yksi osaprojekti oli Tiedä ennen kuin toimit -turvallisuukskampanja, joka toteutettiin yhteistyössä 10 alan toimijan kanssa. Työturvallisuuden kehittämisessä pitkäjänteinen työ on tärkeää. Vuoden aikana tapaturmia sattui edelleen liikaa palvelutoimittajien tapaturmataajuuden asettuessa tasoon 18,9.









## Henkilöstö

Fingridin henkilöstöstrategian tavoitteena on tuottava, innovatiivinen ja hyvinvoiva työyhteisö. Tavoite saavutetaan laadukkaalla johtamisella, strategisella henkilöstösuunnittelulla ja jatkuvan kehittämisen organisaatiokulttuurilla.



## VIRTAA RIITTÄÄ

Yhtiön arvopohja – avoimuus, tasapuolisuus, tehokkuus ja vastuullisuus – sekä yhtiön henkilöstö- ja johtamisperiaatteet luovat perustan henkilöstöjohtamisen strategisille painopisteille. Vuonna 2012 henkilöstöjohtamisen painopisteitä olivat suorituskykyinen henkilöstö, tuottava liiketoimintatiedon hyödyntäminen sekä strategian mukaisesti johdettu organisaatio. Henkilöstöasioihin liittyvät tavoitteemme vuodelle 2013 on koottu yhteen muiden vastuullisuustavoitteidemme kanssa vuosikertomuksen sivulla 59.

Fingridin henkilöstöllä on käytettävissään kattavat ja monipuoliset **työterveys- ja hyvinvointipalvelut**, joita täydennettiin toimintavuoden aikana koko työyhteisölle suunnatulla Virtaa Riittää -hyvinvointiohjelmalla. Hyvinvointiohjelman tavoitteena on tukea ja kehittää henkilökohtaista hyvin-

vointia sekä varmistaa organisaation kestävä toimintakyky. Tapaturmista tai sairauksista aiheutuvat henkilöstön poissaolot olivat edellisvuosien tapaan vähäisiä – toimintavuonna 2 prosenttia työstä.

Panostuksia henkilöstön yksilölliseen kehittymiseen, asiantuntijatyön tukemiseen ja osaamisen laajentamiseen jatkettiin. Asiantuntijoiden osamista ja roolia hyödynnettiin yhä laajemmin yhtiön strategiatyössä. Koko henkilöstöllä on hyödynnettävissään laaja yhtiötasoinen **koulutustarjonta** sekä säännöllisten kehityskeskustelujen pohjalta sovitut yksilölliset kehityssuunnitelmat toimenpiteineen. Vuonna 2012 fingridiläisen keskimääräinen koulutukseen käyttämä aika oli 37 tuntia. Kehityskeskustelujen piirissä ovat kaikki vakituisessa työsuhteessa olevat henkilöt. Laadukkaan ja yhdenmukaisen johtamisen varmistamiseksi jatkettiin esimiesvertaistoiminnan kehittämistä säännöllisin esimiesvalmennuksin.

Henkilöstöjohtamisen kehittämiseksi ja parhaiden käytäntöjen hyödyntämiseksi Fingrid osallistui vuonna **2012 Suomen parhaat työpaikat** -tutkimukseen, jossa yhtiö sijoittui yleisessä sarjassa 28. sijalle. Lisäksi Fingrid osallistui vuosittaiseen Työterveyslaitoksen **Parempi työyhteisö®** -ilmapiiritutkimukseen, jossa yhtiö ylsi jälleen erinomaisiin arvosanoihin ja sai työnantajana arvosanaksi 8,6 kouluarvosana-asteikolla. Molempien vertailututkimusten tuloksia käsiteltiin yhtiön johdon, esimiesten ja koko työyhteisön kesken sekä sovittiin tarvittavista kehitystoimenpiteistä. Toiminnan jatkuvala arvioinnilla ja koko työyhteisön osallistamisella pyrimme minimoimaan henkilöstöriskimme liittyen henkilöstön työkykyyn, osaamiseen, työturvallisuuteen sekä työtyytyväisyyteen.

Fingridin tasa-arvoperiaatteiden mukaisesti laadittiin vuosittainen **tasa-arvosuunnitelma**. Suunnitelma laaditaan yhteistyössä henkilöstöryhmien edustajien kanssa. Siinä arvioidaan nykyinen työpaikan tasa-arvotilanne, aikaisempien toimien toteutuminen ja käynnistettäväksi suunnitellut toimet. Tavoitteena on estää syrjintä ja edistää sukupuolten välistä tasa-arvoa sekä varmistaa, ettei kukaan joudu eriarvoiseen asemaan syntyperän, uskonnon, iän tai muun vastaavan syyn vuoksi.

Uusi työsuojelutoimikunta aloitti nelivuotisen toimikautensa. Merkittävän lisäpanostuksen työsuojelutoimintaan toi työsuojeluvaltuutettujen lisääminen kahdella – nyt jokaisella Fingridin toimipaikalla on oma työsuojeluvaltuutettu. Fingridin työtaturmatilastojen tunnusluvut pysyivät viime vuosien tapaan alhaisina. Tapaturmia sattui kaikkiaan 10, joista yhdestä aiheutui poissaoloja.

Fingrid jatkoi edellisvuosien tapaan panostuksia työnantajamaineensa ja energia-alan houkuttelevuuden kehittämiseksi sekä oppilaitosyhteistyön tiivistämiseksi. Tavoitteena on lisätä yhtiön tunnettuutta alan opiskelijoiden ja työmarkkinoilla jo olevien osaajien keskuudessa. Työnantajamaineen kehittäminen ja osallistuminen energia-alan mainetalkoisiin ovat osa yhtiön ja toimialan osaamisen varmistamista.



## HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ 31.12.2012

	2012		2011	
vakituisia	261	94,9 %	252	94,7 %
kokoaikaisia	250	95,8 %	246	97,6 %
osa-aikaisia	11	4,2 %	6	2,4 %
määräaikaisia	14	5,1 %	14	5,3 %
<b>yhteensä:</b>	<b>275</b>		<b>266</b>	
keskimäärin	269,4		263,9	

## TYÖSUHTEET

	2012	2011
uusia vakituisia työsuhteita	14	9
päätyneiden työsuhteiden määrä	7	7
eläkkeelle jääneet	4	2
keskimääräinen eläköitymisikä	65	64
keskimääräinen työsuhteen pituus*	13,0 v.	13,6 v.
irtisanottujen määrä	0	0
tulovaihtuvuus	5,4 %	3,6 %
lähtövaihtuvuus	2,7 %	2,8 %

\* Fingrid perustettiin 1996, operatiivinen toiminta käynnistyi 1997 ja henkilöt siirtyivät yhtiön palvelukseen vanhoina työntekijöinä.

## SUKUPUOLIJAKAUMA HENKILÖSTÖRYHMITÄIN

	2012		2011	
hallitus	miehet 3	naiset 2	miehet 3	naiset 2
johto	miehet 8	naiset 0	miehet 8	naiset 0
ylemmät toimihenkilöt	miehet 190	naiset 47	miehet 184	naiset 44
toimihenkilöt	miehet 1	naiset 15	miehet 1	naiset 15



## Innovaatio- ja asiantuntijatoiminta

Toimintavuonna Fingridissä oli käynnissä noin **50 tutkimus- ja kehityshanketta**, jotka yhdessä muodostivat noin puolentoista miljoonan euron suuruisen kokonaisuuden. Tutkimustoiminnan volyyymi on viime vuosina pysynyt suuruusluokaltaan samalla tasolla.

Fingridin tutkimus- ja kehityshankkeissa **sidosryhmäyhteistyöllä** on keskeinen rooli. Olemme esimerkiksi yhdessä asiakkaiden kanssa etsineet mahdollisuuksia toteuttaa akkupohjainen energiavarasto, jota voitaisiin hyödyntää esimerkiksi taajuusohjattuina reservinä. Olemme myös usean osapuolen kanssa toteuttaneet hankkeen, jossa voimajohtoaukeilla raivatun vesakon vesoittumista hidastetaan purppuranahakka-sienen lahottamiskykyyn perustuen. Tavoitteena on kehittää luonnonmukainen vesakon torjuntamenetelmä sekä säästää kustannuksissa raivauskiertoaikojen pitenemisen kautta. Muut ympäristöteeman hankkeet liittyivät voimajohtoaukeiden luonnon monimuotoisuuteen ja voimajohtohankkeen ympäristökustannusten tunnistamiseen.

Merkittävä osa Fingridin tutkimus- ja kehitystoiminnasta tehdään **yhteistyössä yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa**. Fingrid on jo useiden vuosien ajan kehittänyt siirtojärjestelmien osaamista muun muassa Aalto-yliopiston sähkötekniikan korkeakoulussa. Hankkeet ovat liittyneet voimajärjestelmän käyttövarmuuden arvioimiseen ja paran-

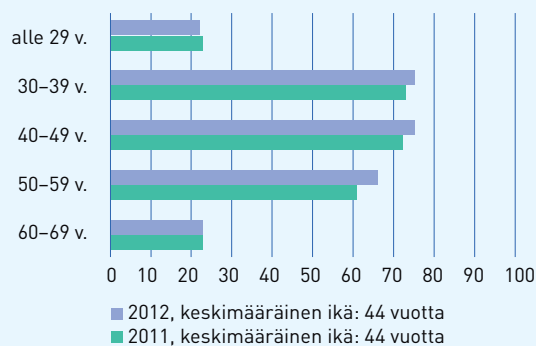
tamiseen, ja kehitystyö jatkuu edelleen osana kotimaista Smart Grids and Energy Markets -tutkimusohjelmaa.

Fingrid on mukana myös kansainvälisessä tutkimus- ja kehitystoiminnassa ENTSO-E:n T&K-komitean kautta. Komitean tehtävänä on koordinoita eurooppalaisia kantaverkkoyhtiöitä koskevaa tutkimustoimintaa. Tavoitteena on käynnistää laajoja tutkimushankkeita, joilla edistetään Euroopan komission 3. energiapaketin vaatimusten täyttymistä. Fingrid on mukana kansainvälisessä REALSMART-tutkimushankkeessa, jonka tavoitteina on parantaa voimajärjestelmän käyttövarmuutta sekä kehittää tuulivoimaloiden mallintamista ja valvontaa. Hankkeessa syvennetään lisäksi alan osaamista yliopistojen ja teollisuuden välisillä tutkija-/asiantuntijavaihtoilla.

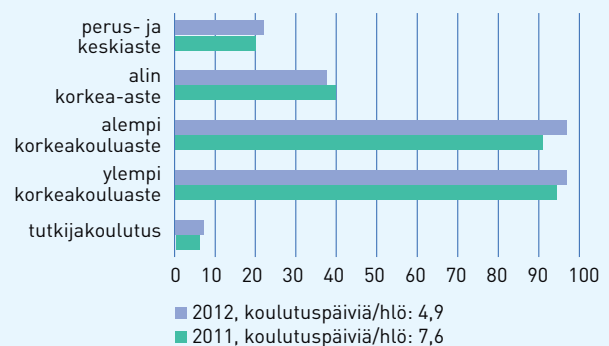
Fingrid on toimintavuoden aikana osallistunut myös pohjoismaisiin yhteistyöhankkeisiin. Esimerkkinä Strongrid-hanke, jossa pohjoismaisesta järjestelmästä saatavia synkronoituja mittaustietoja hyödynnetään käyttövarmuuden parantamiseksi ja siirtokapasiteetin tehokkaammaksi hyödyntämiseksi.

Fingridin strategiaa täsmennettiin innovaatiotoiminnan osalta. Innovatiivisemman työyhteisön edistämiseksi on selvitetty uuden ideanhallintaohjelmiston soveltuvuutta Fingridin tarpeisiin ja samalla kehitetty ideointiprosessia.

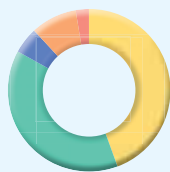
VAKITUISEN HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA



VAKITUISEN HENKILÖSTÖN KOULUTUSASTE



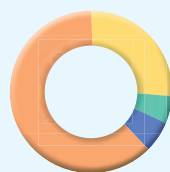
## T&K-HANKKEIDEN JAKAUTUMINEN KOLMEA LIIKETOIMINTAPROSESSIA TUKEVIKSI



Siirtokapasiteetin varmistaminen	678 864 €
Käyttövarmuuden hallinta	596 452 €
Sähkömarkkinoiden toiminnan edistäminen	78 403 €
T&K-hallinnointi	136 962 €
Muut hankkeet	42 312 €

**Yhteensä 1,533 miljoonaa euroa**

## T&K-KUSTANNUSTEN JAKAUTUMINEN VUONNA 2012



Palkat	25 %
Matkat	5 %
Muut kulut	6 %
Vieraat palvelut	64 %

Valtaosa Fingridin T&K:sta tehtiin yliopistoissa ja tutkimuslaitoksissa.

## HENKILÖSTÖ TOIMIPAIKOITTAIN

	2012	2011
Helsinki	218	209
Hämeenlinna	26	26
Oulunsalo	9	9
Petäjälampi	11	12
Rovaniemi	1	1
Varkaus	10	9

## TYÖTAPATURMIEN MÄÄRÄ JA SAIRAUSPOISSAOLOT

	2012	2011
poissaoloon johtaneita tapaturmia	1	0
ei poissaoloa aiheuttaneita tapaturmia	9	8
tapaturmataajuus/miljoona työtuntia	2,3	0
työhön liittyvät kuolemantapaukset	0	0
sairauspoissaoloprosentti	2 % (5,0 pv/hlö)	1,9 % (4,8 pv/hlö)

## TULOSPALKKIOT

Maksetut tulospalkkiot henkilöstöryhmittäin

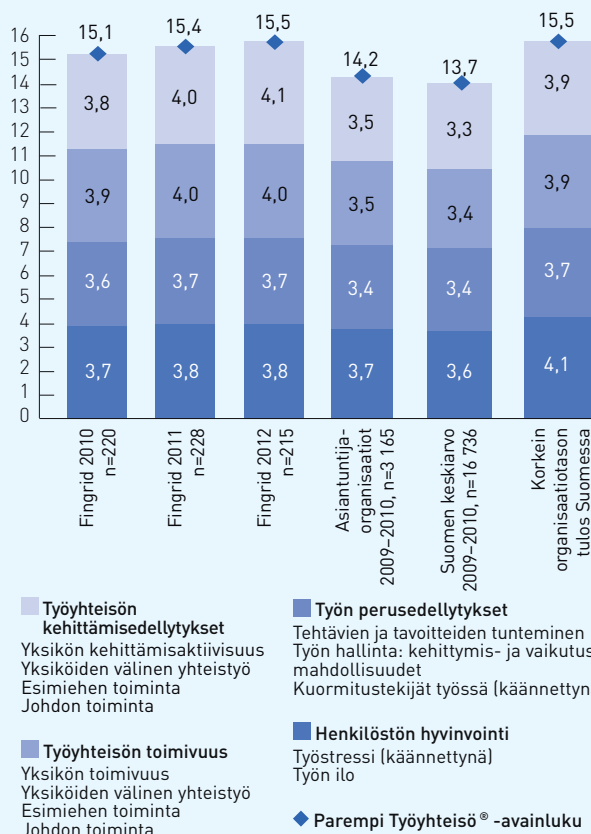
	2012	2011
johto	214 638,50 €	275 204,80 €
ylemmät toimihenkilöt	250 856,20 €	957 572,40 €
toimihenkilöt	10 447,15 €	40 042,82 €

Palkitsemisjärjestelmän piiriin kuuluvat henkilöt: kaikki vakituiset eli 261 henkilöä. Töiden vaativuuteen perustuvan palkkausjärjestelmän lisäksi käytössä ovat laatu- ja kannustepalkkiojärjestelmät.

## KEHITYSKESKUSTELUT

Koskevat kaikkia vakituisia työntekijöitä. Kaksi kertaa vuodessa käytävät kehityskeskustelut sisältävät keskustelun henkilökohtaisista tavoitteista ja tuloksista sekä henkilökohtaisen kehityssuunnitelman pitkällä ja lyhyellä aikavälillä.

## PAREMPI TYÖYHTEISÖ (PARTY)<sup>®</sup> -AVAINLUVUT



Huom. mahdollinen 0,1 pisteen ero Parempi Työyhteisö -avainluvussa ja yksittäisten avainlukujen yhteenlasketussa summassa johtuu pyöristyksestä (yksittäisten avainlukujen matalin ja korkein tulos lasketaan erikseen, jolloin yhteenlaskettu summa voi olla eri kuin korkein/matalin kokonaisluku).







## Ympäristö

Toimintamme ympäristövaikutusten vähentäminen ja ympäristöturvallisuus sekä sidosryhmävuoropuhelu ympäristöasioista on Fingridissä erittäin keskeistä. Maankäyttö- ja ympäristöpolitiikalla osoitamme sitoutumisemme toimintastamme aiheutuvien haitallisten vaikutusten vähentämiseksi. Poliittikka ohjaa meitä ympäristövastuullisuuden jatkuvaan kehittämiseen, samalla kun varmistamme sähköjärjestelmän toimivuuden ja sähköturvallisuuden.



## VASTUULLISESTI YHTEISILLÄ LINJOILLA

Vastuullinen toimintatapa maankäyttö- ja ympäristöasioissa on Fingridissä osa **päivittäistä työtä**. Tavoitteemme on sitouttaa ympäristön kannalta vastuullisiin toimintatapoihin myös palvelutoimittajamme ja urakoitsijamme, joille rakentamis- ja kunnossapitotoimintamme on pitkälti ulkoistettu. Varmistamme toimintatavat sopimusehtojen, koulutuksen ja seurannan avulla. Vuonna 2012 ympäristökoulutuksella tuettiin voimajohtojen ja sähköasemien projektitoimintaa sekä lisättiin henkilöstön ympäristötietoisuutta, erityisesti uudistuneesta jäätelainsäädännöstä. Myös uusien työntekijöiden perehdytyksiin sisältyi ympäristöasioita. Uusille sähköasemien ja varavoimalaitosten kunnossapidon palvelutoimittajille järjestetyt ympäristökoulutukset jatkuivat.

Ympäristöasioihin liittyvät **tavoitteemme** vuodelle 2013 on koottu yhteen muiden vastuullisuustavoitteidemme kanssa vuosikertomuksen sivulla 59. Toimintavuonna kehitimme voimajohtohankkeen koko elinkaaren ympäristönäkökohtien huomioon ottamista, sähköasema- ja varavoimalaitostyömaiden ympäristöasioiden hallintaa sekä ympäristöraportointia. Ympäristöauditointeja ympäristöturvallisuuden ja ympäristövaatimusten toteutumisen varmistamiseksi tehtiin kahdessa voimajohtohankkeessa ja yhdessä sähköasemahankkeessa. Omaan aloitteeseemme perustuva sisäinen arviointi ympäristövaatimusten täyttämiseksi toteutettiin tänä vuonna Kristiinan varavoimalaitoksella. Voimajohtokunnossapidossa ympäristöasioita huomioitiin työturvallisuusauditointien yhteydessä. Teetimme myös sähköasemien kemikaaliturvallisuutta koskevan selvityksen.

**Keskeiset ympäristövaikutuksemme** aiheutuvat voimajohtoista, sähköasemista ja varavoimalaitoksista, jotka ovat elinympäristössämme näkyvää välttämätöntä infrastruktuuria. Voimajohtoilla on erityisesti maankäyttö- ja maisemavaikutuksia sekä niin myönteisiä kuin kielteisiä vaikutuksia luontoon ja luonnon monimuotoisuuteen. Muiden sähkölaitteiden lailla voimajohtot aiheuttavat ympärilleen sähkö- ja magneettikenttiä. Sähköasemien ja varavoimalaitosten keskeisimmät ympäristönäkökohdat liittyvät polttoaineiden ja kemikaalien varastointiin ja käsittelyyn. Kantaverkkoa kehittäessämme pyrimme kustannustehokkaasti mahdollisimman pieniin sähkönsiirron häviöihin parantaen näin energiatehokkuutta. Näemme merkittävänä myös kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen. Kaikessa rakentamisessa puolestaan tärkeää on rakennus- ja purkujätteen tehokas hyötykäyttö ja kierrätys.

Ilmastonmuutoksen torjumisessa ja kansallisen ilmasto- ja energiastrategian toteutuksessa roolimme on keskeinen, kun mahdollistamme osaltamme uuden energiantuotannon **liittämisen kantaverkoon**. Fingrid oli mukana laatimassa muun muassa maakuntaliittojen manneralueiden tuulivoimaselvityksiä ja tuulivoimamaakuntakaavoja sekä ympäristöministeriön tuulivoimarakentamisen ohjeistusta. Toisaalta uusien voimajohtohankkeiden yhteydessä tarkasteltiin voimajohtojen vaatiman metsäalan menetyksen ilmastovaikutusta. Selvitysten perusteella voimajohtohankkeiden vaikutus Suomen metsävarojen hiilinieluun on vähäinen. Vuoden aikana tarkastelimme myös sään ääri-ilmiöiden vaikutuksia kantaverkon toimintavarmuuteen ja kemikaaliturvallisuuteen, esimerkkinä sähköasemien ja varavoimalaitosten tulvariskikartoitus.





Uusien voimajohtohankkeiden haitalliset **vaikutukset luontoarvoihin ja luonnon monimuotoisuuteen** selvitetään joko osana ympäristövaikutusten arviointimenettelyä tai ympäristöselvityksellä. Johtoreittien suunnittelusta lähtien tavoitteemme on välttää tai minimoida haitalliset luontovaikutukset. Positiivista on, että voimajohtoaukeiden tiedetään toimivan myös korvaavina elinympäristöinä esimerkiksi niittyjen vähenemisestä kärsineille lajeille. Nykyisistä kantaverkon voimajohdoistamme yhteensä noin 230 kilometriä eli alle kaksi prosenttia sijoittuu luonnonsuojelualueille (mukaan laskettuna luonnonsuojelualueet ja Natura-alueet ilman luonnonsuojeluohjelma-alueita). Suomen pinta-alasta on suojeltu yhteensä noin 10 prosenttia.

Keski-Suomen ja Oulujoen välisen 400 kilovoltin voimajohtoyhteyden ympäristövaikutusten arviointimenettely saatiin päätökseen. Tässä Fingridin historian pisimmässä yksittäisessä voimajohtohankkeessa tarkasteltiin yhteensä noin 560 kilometriä vaihtoehtoisia voimajohtoreittejä. YVAN yhteydessä laadittiin myös neljä Natura-arviota ja yksi tarvearvio. Marraskuussa asetettiin nähtäville Olkiluoto 4 -ydinvoimalaitosyksikön edellyttämien verkko- vahvistusten ympäristövaikutusten arviointiselostus. Kyseisessä hankkeessa Natura-arvio tai tarveharkinta laadittiin koskien seitsemää Natura 2000 -aluetta. Tikinmaan ja Lavianvuoren sähköasemien välisen uuden 110 kilovoltin voimajohdon rakentamisesta valmistui ympäristöselvitys. Muinaismuistolain mukaisia inventointeja teetettiin Hikiän ja Forssan välisessä voimajohtohankkeessa.

Osallistumme aktiivisesti **maankäytön suunnitteluun** varmistaaksemme sähkönsiirtojärjestelmän kehittämiseksi tarvittavien maankäyttövarausten ja niihin liittyvien lähiympäristön vaikutusten arvioinnin. Vuonna 2012 annoimme noin 230 kaavoitusta koskevaa lausuntoa. Lisäksi ohjaamme kantaverkon läheisyydessä tapahtuvaa yhdyskuntasuunnittelua ja -rakentamista antamalla turvallisuusohjeita ja -rajoituksia sisältäviä lausuntoja. Tällaisia lausuntoja annoimme toimintavuonna lähes 450 kappaletta.

Voimajohtojen alla olevat maa-alueet ja johtoalueen puusto kuuluvat maanomistajalle. **Fingrid lunastaa johtoalueeseen käyttöoikeuden**, joka mahdollistaa voimajohdon rakentamisen, käytön ja kunnossapidon. Maankäyttö- ja rakennuslain valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden mukaisesti voimajohtolinjausten suunnittelussa hyödynnetään ensisijaisesti olemassa olevia johtokäytäviä. Uusien voimajohtoreittien suunnittelussa haemme ratkaisuja asutuksen välttämisen läheisyyden välttämiseksi. Toimintavuonna Fingrid osti maanomistajan omasta aloitteesta yhden omakotikiinteistön tarkoituksenmukaisen johtosuunnittelun varmistamiseksi.

Lunastuslupapäätökset saatiin Kristiinankaupunkiin rakennettavan Kristinestadin sähköaseman ja Ulvilan sähköaseman väliselle 400 kilovoltin voimajohdolle, Kuhmoon rakennettavan Ontojoen sähköaseman ja Kajaanin Tihisenniemen sähköaseman välisen 110 kilovoltin voimajohdon uusimiselle sekä Varkauden ja Joensuun Pamilon sähköasemien välisen 110 kilovoltin voimajohdon uusimiselle. Lunastuslupahakemuksia laadittiin kaksi kappaletta. Näistä toinen koski Hausjärven Hikiän ja Forssan sähköasemien välisen 110 kilovoltin voimajohdon, Rautarouvan, uusimista ja vahvistamista 400 kilovoltin voimajohdolla. Toinen lunastuslupahakemus liittyy Kokkolaan rakennettavan Hirvisuon sähköaseman ja Kalajoen sähköaseman väliseen 400 ja 110 kilovoltin voimajohtoon, jolla korvataan nykyinen 220 kilovoltin voimajohto. Hirvisuo-Kalajoki-voimajohto on osa Hirvisuo-Pyhänselkä-kokonaisuutta, jonka toteuduttua Pohjanmaan rannikolla siirrytään 220 kilovoltin jännitetasosta 400 kilovoltin jännitetasoon. Valmistuneiden 220 kilovoltin Isoniemi-Vajukoski- ja 110 kilovoltin Inkoo-Karjaa-voimajohtohankkeiden korvausasiat saatettiin toimintavuonna loppuun. Johtojen yhteismitta oli 104 kilometriä ja korvaukset koskivat yhteensä noin 140 tilaa.

Rakentamisvaiheessa olevissa hankkeissa maankäyttö- ja ympäristöasiat ovat mukana työmaakousten asialistalla. Suunnittelussa tunnistettujen luontokohteiden säilyminen voimajohdon rakentamisen aikana varmistetaan erillisellä ohjeistuksel-

la. Voimajohtojen kunnossapidossa linnustovaikutuksia lievennettiin toimintavuonna asentamalla lisää lintujen törmäysriskiä vähentäviä huomiopalloja. Savonlinnassa jouduimme hakemaan lupaa rauhoitetun kalasääsken pesän poistamiseksi voimajohtopylvästä yleisen turvallisuuden varmistamiseksi. Samalla parannettiin läheisten voimajohtopylväiden lintuesteitä tulevien pesintöjen ehkäisemiseksi sekä rakennettiin korvaava tekopesä.

Kysymys voimajohtojen **sähkö- ja magneettikenttien** terveysvaikutuksista kiinnosti sidosryhmiä niin nykyisten kuin suunniteltujen voimajohtojen yhteydessä. Mahdollisia terveysvaikutuksia on tutkittu laajalti, mutta uudet tutkimustulokset eivät ole vaikuttaneet väestöaltistuksen suositusarvoihin. Seuraamme uutta tutkimustietoa, mihin liittyen myös osallistumme Tampereen teknillisen yliopiston jul-

kaisemiin tilannekatsauksiin sähkö- ja magneettikenttiin liittyvistä lääketieteellispainotteisista tutkimuksista. Näitä tilannekatsauksia julkaistiin toimintavuonna kaksi. Vuonna 2012 jatkettiin tutkimuksia sydämentahdistimien mahdollisista häiriintymisistä sähköasemilla ja voimajohtojen alla.

Voimajohtorakenteista voi tuulen ja koronapurkausten vaikutuksesta aiheutua **melua**, mihin kiinnitetään huomiota rakennesuunnittelussa. Sähköasemalaitteista mm. muuntajat, muuntajatuuletinmet ja kondensaattoritornit aiheuttavat melua, mihin liittyen tehtiin mittauksia Espoossa ja Raumalla. Rauman Fenno-Skan 2 -tasavirtalinkin tulosten perusteella tunnistettiin tarve lisäselvityksille. Uusilla sähköasemilla ja varavoimalaitoksilla otamme meluvaikutukset huomioon jo suunnitteluvaiheessa ja asetamme takuuarvot melupäästöille.



Toimintamme **suora energiankulutus** muodostuu varavoimalaitosten polttoaineenkulutuksesta. Sähköjärjestelmän vakavien häiriötilanteiden hallinnassa ja laitosten käynnistymistä varmistavissa koekäytöissä kului vuonna 2012 kevyttä polttoöljyä yhteensä 6 806 tonnia (294 000 gigajoulea) ja lentopetrolia yhteensä 32,5 tonnia (1 400 gigajoulea). **Epäsuorasta** sähkönkulutuksestamme merkittävin osa aiheutuu sähkönsiirron häviöistä, joiden määrä vuonna 2012 oli 1 181 gigawattituntia (4 251 600 gigajoulea). Tämä vastaa vähän yli yhtä prosenttia koko Suomen sähkönkulutuksesta. Tämän ohella käytimme muiden toiminnanharjoittajien tuottamaa sähköenergiaa nopeana häiriöreservinä 345 megawattituntia (1 200 gigajoulea).

Sähkö- ja lämpöenergiaa kului myös toimitiloissamme sekä sähköasemilla ja varavoimalaitoksilla omakäyttöenergiana. Osallistuimme jälleen valtakunnallisen Energiansäästöviikkoon. Aktivoimme

omaa henkilöstöämme teemalla kotitalouden sähkönsäästö ja tutustuimme uuteen tekniikkaan, jolla voidaan ohjata kodin sähkölaitteita. Uusi Käpylän-pääkonttorimme on energiatehokas. Rakennukselle on haettu kansainvälistä LEED-ympäristösertifikaattia kultatasolla (LEED, Leadership in Energy and Environmental Design).

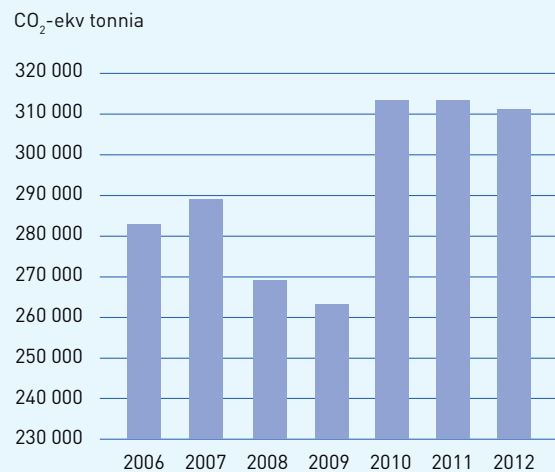
**Suorat kasvihuonekaasupäästömme** hiilidioksidiekvivalentteina olivat yhteensä 21 828 CO<sub>2</sub>-ekv tonnia, mihin sisältyvät varavoimalaitosten polttoaineiden CO<sub>2</sub>-päästöjen lisäksi sähköasemien rikkiheksafluoridipäästöt (SF<sub>6</sub>). Tilastokeskuksen tietojen mukaan koko Suomen CO<sub>2</sub>-ekv-päästöt vuonna 2011 olivat 66,8 miljoonaa hiilidioksiditonnia, johon verrattuna päästömme olivat noin 0,3 promillemme. **Epäsuorat** kasvihuonekaasupäästömme muodostuivat lähinnä siirtohäviöistä (311 000 CO<sub>2</sub>-ekv tonnia). Lisäksi epäsuoria kasvihuonekaasupäästöjä muodostui omakäyttöenergiasta, kaukolämmön

#### EPÄSUORAT KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT VUONNA 2012

	CO <sub>2</sub> -ekv tonnia
siirtohäviöt	311 000
sähkön ja lämpöenergian kulutus sähköasemilla ja varavoimalaitoksilla	*
sähkön ja lämpöenergian kulutus toimitiloissa	*
vuokravaravoimalaitosten polttoaineen kulutus	345
liikematkustaminen (lennot ja kilometrikorvatut työmatkat)	603
<b>Yhteensä</b>	<b>311 948</b>

\*tietoa ei saatavilla

#### SIIRTOHÄVIÖIDEN AIHEUTTAMAT EPÄSUORAT KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT VUOSINA 2006-2012



Epäsuorat kasvihuonekaasupäästömme johtuvat pääosin sähkön siirron häviöistä. Siirtohäviöiden päästökerroin on laskettu IEA:n tilastoihin perustuen.



käytöstä, vuokrattujen varavoimalaitosten polttoaineen kulutuksesta ja henkilöstön lentomatkoista. Oman henkilöstön työmatkustamisen ajokilometrien hiilidioksidipäästöt olivat kilometrikorvausten perusteella 239 tonnia. Matkustamisen päästöjäme vähentää niin sisäisissä kuin ulkoisissa neuvotteluissamme käytettävä videoneuvottelujärjestelmä, jota laajennettiin uuteen toimitilaan muuttaessa. Fingrid ei omista autokalustoa. Toimintaamme liittyvien urakoitsijoiden ja palvelutoimittajien tekemien kuljetusten päästömäärät eivät sisälly seurantaamme.

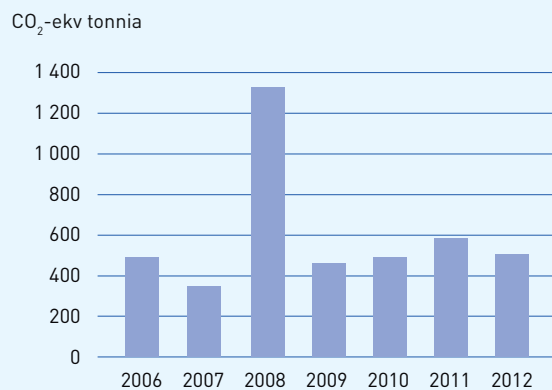
Varavoimalaitoksemme kuuluvat EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin. Polttoaineen kulutuksen mitaus- ja raportointijärjestelmien toiminnan oikeellisuuden todentaa virallinen, akkreditoitu ulkopuolinen päästökauppatoimittaja. Päästöoikeuksia palautetaan yhteensä 21 317 yksikköä. Varavoimalaitosten polttoaineenkulutus ja suorat kasvihuone-

päästöt olivat vuonna 2012 poikkeuksellisen suuret johtuen Forssaan rakennetun uuden varavoimalaitoksen käyttöönottoprosessiin kuuluvista luotettavuusajoista. Päästökaupan taloudellinen merkitys oli Fingridille vähäinen. Laitosten polttoaineenkulutuksen **hiilidioksidipäästöjen pienentämiseksi** laitosten käyttöä varmistavien koeajojen kesto on käyttövarmuus huomioiden mahdollisimman lyhyt ja niissä käytetään alennettua tehotasoa.

Varavoimalaitostemme rikkidioksidipäästöt (SO<sub>2</sub>) olivat 6,2 tonnia ja typenoksidipäästöt (NO<sub>x</sub>) 60 tonnia. Varastoidun polttoaineen rikkipitoisuutta on laskettu sekoittamalla uutta rikitöntä polttoainetta vanhaan, sillä laitosten polttoainevarastojen kiertonopeus on vähäisen vuotuisen käytön vuoksi erittäin hidas.

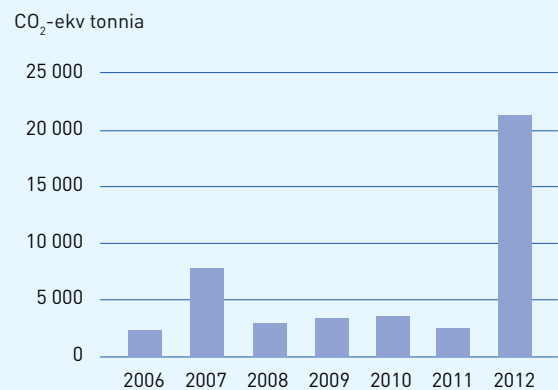
Voimajohto- ja sähköasemahankkeemme teetetään kokonaisurakoina, joihin sisältyvät myös **materiaali-**

SÄHKÖASEMIEN SUORAT  
KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT VUOSINA  
2006–2012

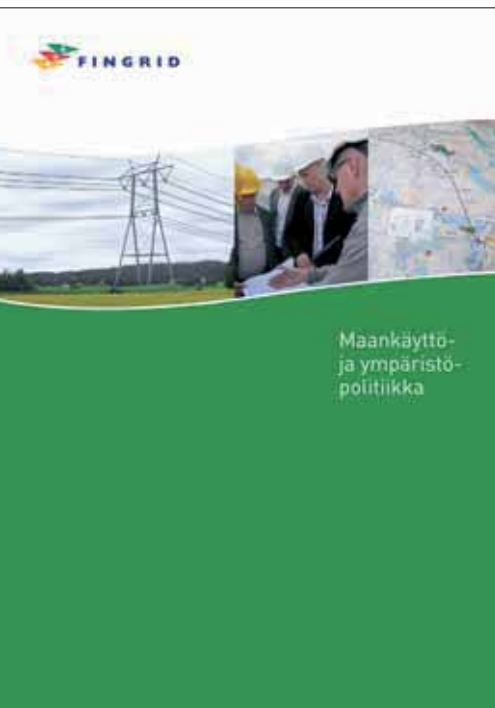


Fingridin suorat hiilidioksidipäästöt perustuvat EU-ETS-päästökauppalaskentaan. Fingridin ostosähkön päästöt on laskettu käyttämällä IEA:n Suomen keskimääräistä päästökerrointa vuosilta 2008–2010 (199 g CO<sub>2</sub>/kWh), SF<sub>6</sub>-kaasupäästöjen CO<sub>2</sub>-ekv-päästöjen laskennassa on käytetty IPCC 2001 GWP-kerrointa 22 000 kaasupäästölle.

VARAVOIMALAITOSTEN SUORAT  
KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT VUOSINA  
2006–2012



Vuoden 2012 kasvihuonekaasupäästöjen suuri muutos johtuu Forssaan rakennetun ja kapasiteetiltaan muita huomattavasti suuremman varavoimalaitoksen käyttöönottoprosessista.



**ja laitehankinnat.** Erillishankintoina hankimme esimerkiksi johtimia ja muuntajia. Uudet voimajohtopylväät ovat tyypillisesti kuumasinkittyjä teräspylväitä, virtajohtimet teräsvahvisteisia alumiinijohtimia ja eristimet lasia tai komposiittia. Pylväsmadoitukseen tarvitaan kuparijohtimia. Voimajohtoperustukset tehdään betonista. Kreosoottikyllästettyä puuta käytämme perustusten vahvistamiseen pehmeikköalueilla ja kunnossapidossa yksittäisten pylväsalkojen uusimiseen. Materiaalien kulutuksen vähentäminen pylväsrakenteessa lisää tyypillisesti myös kustannustehokkuuttamme. Tätä optimointityötä teemme teknisten ja maankäyttöisten reunaehto- jen puitteissa. Vuonna 2012 käyttöön otettuihin pylväisiin käytettiin terästä 3 509 tonnia. Johtimien kokonaispaino oli 2 287 tonnia.

Sähköasemilla ja varavoimalaitoksilla käsittelemme ja säilytämme vain välttämättömiä **kemikaaleja**. Näistä keskeisimpiä ovat polttoaineet, muunta- ja öljyt, kondensaattorinesteet ja akkuhapot. Vuoden 2012 lopussa sähköasemalaitteissa oleva öljy-

määrä oli yhteensä noin 7 360 tonnia. Panostamme kemikaaliriskien hallintaan sekä ennalta ehkäisevään vahinkojen torjuntaan teknisillä ratkaisuil- la, valvonnalla, tarkastuksilla ja turvallisilla toimin- tataboilla. Käytämme ammattitaitoisia palvelutoi- mittajia ja opastamme työntekijät myös ympäris- tön kannalta turvallisiin työskentelytapoihin onnet- tomuus- ja häiriötilanteet mukaan lukien. Teknisistä ratkaisuista esimerkkejä ovat toimivat automaatio- ja valvontajärjestelmät sekä suojarakenteet.

Sähköasemalaitteissa hyvien eristysominaisuuksien takia käyttämämme rikkiheksafluoridi (SF<sub>6</sub>) on voi- makas kasvihuonekaasu. Keväällä 2012 jakelu-, alue- ja kantaverkon haltijoille tehdyn kyselyn mukaan Fingridin SF<sub>6</sub>-kaasumäärä vuonna 2011 (28 200 kg) oli noin 33 prosenttia sähköverkonhaltijoiden omis- tuksessa olevasta SF<sub>6</sub>-kaasumäärästä. SF<sub>6</sub>-kaasu- päästömme vuonna 2011 oli 26 kg vastaten noin 18 prosenttia sähköverkonhaltijoiden kokonaispääs- töstä. Vuoden 2012 lopussa asemillamme oli SF<sub>6</sub>- kaasua yhteensä noin 29 300 kg ja arvio toimin-



tavuoden päästöistä on 25 kg. Teemme aktiivista yhteistyötä laite- ja palvelutoimittajiemme kanssa SF<sub>6</sub>-kaasuvuotojen vähentämiseksi ja käytämme kaasun tarkkaa reaaliaikaista valvontaa kaikissa uusissa kohteissa ja osassa vanhoja sähköasemia.

Toimintamme merkittävimmät **jättemäärät** muodostuvat voimajohtojen, sähköasemien ja varavoimalaitosten investointi- ja perusparannushankkeissa, jotka olemme ulkoistaneet urakoitsijoiden ja palvelutoimittajien vastuulle. Tyypillisiä muodostuvia vaarallisia jätteitä ovat vanhojen, purettavien voimajohtojen kyllästetyt puupylväät sekä sähköasemien ja varavoimalaitosten öljyiset jätteet ja akut. Sopimusehdoin edellytämme jätehuollon asianmukaista järjestämistä ja kirjanpitoa pyrkien ensisijaisesti jätteiden määrän vähentämiseen.

**Ympäristövahinkojen osalta** Forssan varavoimalaitoksella tapahtui toimintavuonna käyttöönottoprosessin yhteydessä polttoainevuoto, jossa maaperään pääsi enintään 200 litraa kevyttä polttoöljyä. Kunnostustoimenpiteet toteutettiin viranomaisoh-

jeita noudattaen. Vahingon johdosta polttoainejärjestelmän teknisiä ratkaisuja ja ohjeistusta muutettiin. Toiminnassamme ei tapahtunut muita merkittäviä kemikaali-, öljy- tai polttoainevuotoja vuoden 2012 aikana.







## Vastuullisuus

”Fingrid välittää. Varmasti.” Yhtiömme tunnuslause on monimerkityksinen. Sähkönsaanti on yhteiskunnan hyvinvoinnille ja elinkeinoelämän kehitykselle välttämätöntä. Olemme yhteiskunnassamme avainasemassa vastatessamme varmasta sähkönsiirrosta Suomen kantaverkossa ja valtakunnallisilla rajayhteyksillä. Sähköjärjestelmän toimivuuden rinnalla välitämme myös toimintamme sosiaalisista ja taloudellisista vaikutuksista sekä ympäristövaikutuksista. Vastuullisuus on yksi arvoistamme ja samalla joka suhteessa tinkimätön osa toimintaamme.



FINGRID VÄLITTÄÄ. VARMASTI.

**Fingridin vastuullisen toiminnan johtamisessa** lähtökohtana on yhtiön strategia, jossa haemme tasapainoa useiden näkökulmien välillä. Yhtiön menestyksen taustalla on siten huolehtiminen siitä, että asiakkaiden ja sidosryhmien, henkilöstön, talouden sekä toiminnallisten prosessien tavoitteet ovat keskeisesti tasapainossa. Vastuullinen toiminta ja yhteiskunnan tarpeet ovat erottamaton osa yhtiön strategiaa ja sen onnistumisen seuranta.

Strategiaa toteutetaan matriisirakenteisella organisaatiolla, joka tukeutuu toimintoihin ja kolmea

päätehtävää toteuttavaan prosessiin. Rakenteelle on ominaista henkilöstön laaja osallistaminen ja vastuuttaminen sekä nopea tehtävien toimeenpano. Huolehtiminen yhteiskuntavastuusta on osa organisaation normaalia, sekä strategista että päivittäisjohtamista. Yhtiön hallitus hyväksyy vastuullista toimintaa ja sen johtamista koskevat periaatteet. Yhtiön suora asiakas- ja sidosryhmätoiminta viestintä mukaan lukien on organisoitu strategian eri näkökulmien mukaisesti. Hallitus seuraa yhtiön toiminnan vastuullisuutta, vaikkakaan kukaan hallituksen jäsenistä ei yksin vastaa yritysvastuusta. Toimitusjohtaja ja toimintojen johtajat vastaavat jokainen omalta osaltaan vastuullisuuteen liittyvistä asioista. Vastuullisen toiminnan kehittämistä ja valmistelua koordinoi erikseen nimetty työryhmä, jonka kokoonpanossa on edustajia eri puolilta yhtiön organisaatiota riittävän asiakattavuuden varmistamiseksi. Ryhmä raportoi työstään yhtiön johtoryhmälle.

Vastuullisuutta ohjaavat yhtiön  **vastuullisen toiminnan periaatteet**, jotka on julkaistu eri kieliversioina Fingridin verkkosivuilla. Jokaisen työntekijän edellytetään noudattavan periaatteita päivittäisessä työssään. Myös palveluita tuottavien sopimuskumppanien edellytetään toimivan vastaavien periaatteiden mukaisesti ja varmistavan, että alihankkijoiden ja aliorakointijoidenkin työntekijät ovat tietoisia Fingridin vastuullisuusperiaatteista. Fingridin ohjejärjestelmässä periaatteita täsmentävät johtoryhmän hyväksymät politiikat, kuten hankintapolitiikka sekä maankäyttö- ja ympäristöpolitiikka. Syrjinnän estämistä käsitellään tasa-arvoperiaatteissa.

GRI-raportointiohjeiston mukaiset yhteiskuntavastuun näkökohdat liittyvät Fingridissä paikallisyhteisöihin, lahjontaan, poliittiseen vaikuttamiseen ja määräystenmukaisuuteen. Yhtiön toiminta on säänneltyä ja sitä valvoo Energiamarkkinavirasto. Luonteeltaan kantaverkkotoiminta on luonnollinen monopoli. Fingrid hoitaa tehtävänsä puolueettomasti, tasapuolisesti ja avoimesti. Emme mak-



sa lahjuksia tai muita laittomia maksuja ja kiel- täydymme rahanpesusta sen kaikissa muodoissa. Hankintapolitiikkamme tavoitteena on varmistaa hankintojen toteuttaminen vastuullisesti noudat- taen yhdenmukaisia menettelytapoja. Hankinnois- sa otetaan huomioon mm. tasapuolisuus ja syrji- mättömyys, työolot, -ehdot ja -turvallisuus, ympä- ristövastuu, liiketoiminnan laillisuus, ihmisoikeu- det ja lapsityövoiman käyttö. Noudatamme tilaa- javastuulakia. Sisäisestä valvonnasta ja riskienhal- linnasta raportoimme internetsivuillamme ja vuo- sikertomuksemme hallinto-osuudessa.

Tuotevastuun näkökohtia ovat Fingridissä kanta- verkon terveys- ja turvallisuusvaikutukset. Varmis- tamme, että kantaverkko on turvallinen. Asiakkai- namme ei ole yksittäisiä kuluttajia, vaan sähkön- tuottajia, verkkoyhtiöitä ja teollisuutta. Siirtokapa- siteetin on oltava riittävä ja sähkön siirron käyt- tövarmuustason korkea. Sähkömarkkinoiden edis- tämisessä tavoitteenamme on tuottaa hyötyä Suo- men kansantaloudelle. Asiakkaita kuullaan mm. neuvottelukunnassa ja kolmessa asiakastoimikun- nassa, mitä on kuvattu Asiakkaat ja sidosryhmät -osiossa. Periaatteidemme mukaisesti järjestämme toimintamme niin, että luottamuksellisen tiedon käsittely ja välitys suojataan vastuullisesti ja am- mattitaitoisesti.

**Raportoitimme** vastuullisuudestamme osana vuosi- kertomusta ja erikseen verkkosivuillamme. Olem- me sitoutuneet kehittämään raportointiamme mää- rätietoisesti. Sovellamme nyt toista kertaa kansain- välistä GRI G3.0 -raportointiohjeistoa (Global Re- porting Initiative). Otamme raportoinnissa huo- mioon valtion omistajaohjauksen vaatimukset ja muut yhtiön hyvää hallintotapaa varmistavat suo- situkset. Arviomme mukaan raportointimme vastaa GRI-raportointiohjeiston soveltamistasoa B. Sovel- tamistasoa on tarkistanut riippumaton tarkastaja, PricewaterhouseCoopers Oy.

Vastuullisuusraportoinnin sisältöä määrittäessäm- me olemme tunnistanee Fingridin liiketoiminnan

kannalta tärkeät asiat ja yhdistäneet ne sidosryh- miemme ja yhteiskunnan meille asettamiin odotuk- siin. Tässä on ollut pohjana erityisesti strategiamme ja sidosryhmien kanssa käydyn vuoropuhelun an- tama kokemus. Olemme pohtineet vastuullisuuden kannalta olennaisten asioiden painoarvoa myös tu- levaisuuteen katsoen.

Vuoden 2012 aikana tarkistimme johtoryhmätyönä **vastuullisuuden olennaisten asioiden** ajantasaisuu- den. Tulemme keskittymään olennaisiksi tunnista- miimme asioihin myös raportoinnissamme. Lisäk- si asetimme olennaisiksi tunnistamiemme asioiden perusteella keskeiset **vastuullisuustavoitteet**, joissa onnistumisista ja saaduista kokemuksista tulemme jatkossa kertomaan. Näiden tavoitteiden määrittä- miseen osallistui laaja vuosittain kokoontuva joh- tamisen foorumi, ja toiminnan suunnittelun yhtey- dessä koko työyhteisö pohti vastuullisen toiminnan periaatteiden merkitystä omassa toiminnassaan, ke- hitystoimenpiteitä tunnistaen.

Olennaisten asioiden määrittelyn yhteydessä olem- me tunnistanee tärkeimmät **sidosryhmämme**, joi- den kanssa tekemästämme vuorovaikutuksesta ker- rotaan vuosikertomuksen osiossa ”Asiakkaat ja si- dosryhmät”. Huolehtiessamme valtakunnan keskei- simmästä infrastruktuurista haluamme täyttää myös sidosryhmiemme ja yhteiskunnan meihin kohdistat- mat odotukset. Näemme, että olennaisiin asioihin keskittyminen sidosryhmien ja yhteiskunnan odo- tuksia kuunnellen tuo myös lisäarvoa toimintam- me priorisointiin samalla, kun se tukee riskienhal- lintaamme.

Tulevaisuutta suunnittelemme vastuullisuuden osal- ta avoimuutta ja tavoitteellisuutta painottaen. Ha- luamme antaa selkeän ja vertailukelpoisen kuvan toi- mintamme keskeisistä taloudellisista ja sosiaalisista vaikutuksista sekä kantaverkon kehittämisen ympä- ristövaikutuksista. Vahvaan tilaajaosaamiseen ja ul- koistamiseen perustuvassa toimintamallissamme yksi keskeinen tavoitteemme on kehittää vaatimuksiam- me koskien toiminnan vastuullisuutta ja seurata nii- den toteutumisen valvontaa hankintaketjussamme.

## FINGRIDIN VASTUULLISUUDEN OLENNAISET ASIAT



## FINGRIDILLE MERKITTÄVÄT KESTÄVÄN KEHITYKSEN TRENDIT



### MEGATRENDIT

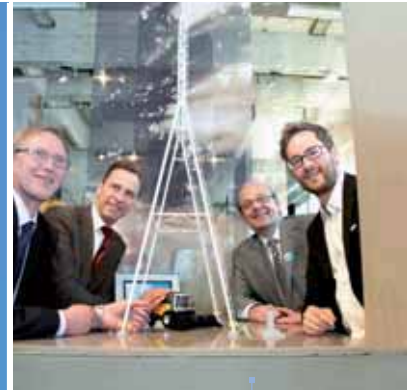
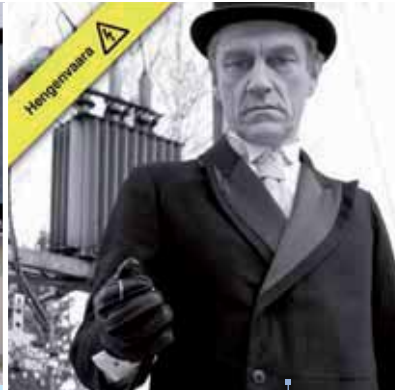
- Ilmastonmuutos ja luonnonvarojen niukkeneminen
- Talouden globalisaatio
- Väestörakenteen muutos ja väestön ikääntyminen

## FINGRIDIN KESKEISIMMÄT VASTUULLISUUSTAVOITTEET

Sosiaalinen vastuu	Mittari	Tavoite
Käyttövarma kantaverkko	Kantaverkon häiriöiden aiheuttama taloudellinen haitta asiakkaille	Häiriöiden aiheuttama taloudellinen haitta alle 4,5 miljoonaa euroa
Kantaverkon pitkäjänteinen kehittäminen asiakkaiden ja markkinoiden tarpeisiin	Kantaverkon kymmenvuotisen investointi-ohjelman toteuttaminen Suomen ilmasto- ja energiastrategian toteuttamisen mahdollistaen	Investointihankkeet aikataulussa ja budjetissa
Hankintaketjun vastuullisuus	Hankintaketjun vastuullinen toimintamalli ja sen toteutumisen seuranta	Jatkuva kehittäminen
Hyvä työilmapiiri	Työterveyslaitoksen Parempi Työyhteisö® -tutkimuksen avainluvut	Nykyisen kärkitason säilyttäminen
Hyvä johtaminen	Suomen parhaat työpaikat -tutkimuksen yleinen yhtiösarja	Top 10 joukossa
Vastuulliset toimintatavat	Vastuullisuuden johtaminen, toimintatavat ja raportointi osana yhtiön johtamis- ja ohjejärjestelmää	Jatkuva kehittäminen
Korkea työturvallisuus	Tapaturmataajuus	Tapaturmataajuus alle 10 vuoden 2015 loppuun mennessä
Toimiva sidosryhmäyhteistyö	Asiakaskysely Sidosryhmäkysely	Keskiarvo vähintään 8,5 Keskiarvo vähintään 8,5
Ympäristövastuu	Mittari	Tavoite
Vastuullinen maankäyttö- ja ympäristöpolitiikka	Kantaverkon maankäyttö- ja maisema-vaikutusten lieventäminen ja siihen liittyvä sidosryhmävuoropuhelu	Jatkuva kehittäminen
	Palvelutoimittajien ja urakoitsijoiden sitouttaminen ympäristön kannalta vastuullisiin toimintatapoihin ja sen toteutumisen seuranta	Jatkuva kehittäminen
Taloudellinen vastuu	Mittari	Tavoite
Edullinen hinnoittelu	ENTSO-E:n eurooppalainen tariffitasovertilu	Mitalisija
Pääoman tuotto	Sääntelymallin mukainen tuotto (WACC)	Sääntelymallin mukainen tuotto vuodesta 2014 alkaen
Tavoiteltu pääomarakenne	Omavaraisuusaste	Noin 30 %



# Vuoden varrelta



■ **Fingrid jatkaa ITOMS-vertailun kärkijoukossa.** Fingrid sijoittui kärkijoukkoihin kansainvälisessä ITOMS (International Transmission Operations and Maintenance Study) -vertailussa jo yhdeksännen kerran peräkkäin. Kustannustehokkuudessa sijoituksemme oli laskenut hieman, koska turvallisuuden ja käytövarmuuden varmistamiseen on satsattu paljon viime vuosina. Vuoden 2010/-11 vertailuun osallistui 27 yhtiötä ympäri maailmaa.

■ **www.hengenvaara.fi.** Fingrid käynnisti yhdessä energia-alan muiden toimijoiden kanssa sähköturvallisuuskampanjan. Kampanjassa muistutetaan sähköjohtojen lähellä työskentelyn turvaohjeista mm. maanrakennus-, maanviljelys- ja puunkaatoissa. Kohderyhmät kuluttajista ammattilaisiin pyritään tavoittamaan käyttäen useita kanavia internetistä erilaisiin ryhmille järjestettäviin koulutustilaisuuksiin. Kampanjan herättävät videot on nähtävissä verkkopalvelussa [www.hengenvaara.fi](http://www.hengenvaara.fi).

■ **Kalasääskelle uusi pesä.** Kalasääskipari rakensi jo toistamiseen pesänsä samaan voimajohtopylvääseen Savonlinnan kupeessa. Pesä oli kuitenkin turvallisuusrisikki sekä sähkönsiirrolle että linnuille itselleen. Pesimäkauden päätyttyä pesä purettiin, mutta läheiseen puuhun rakennettiin uusi tekopesä.



■ **FenniaPrize-palkinto.** Fingridin peltopylväälle myönnettiin teollisen muotoilun Fennia Prize 2012 Grand Prix -palkinto. Uusi peltopylväsmalli on kehitetty yhteistyössä muotoilutoimisto Muotohiomon kanssa. Palkintolautakunnan perusteluissa kiitettiin Fingridiä muotoilun hyödyntämisestä innovatiivisesti ja ennakkoluulottomasti osana välttämätöntä infrastruktuuria. Peltopylvään muotoikieli on vähäeleistä ja kestää aikaa. Lopputuotteella on suora vaikutus ympäristön laatuun.



■ **Yhteisillä linjoilla.** Fingrid julkaisi maanomistajille suunnatun julkaisun "Yhteisillä linjoilla", joka julkaistiin Maaseudun Tulevaisuus -lehden välissä heinäkuun alussa. Liitteen artikkelit käsittelivät mm. maanviljelijöiden toiveiden mukaan suunniteltua peltopylvästä, voimajohtohankkeiden YVA-menettelyä sekä puuston käsittelyä voimajohtojen läheisyydessä.

■ **Great Place to Work.** Fingrid sijoittui Suomen parhaat työpaikat 2012 -tutkimuksen yleisessä sarjassa sijalle 28. Yhtiö osallistui tutkimukseen ensimmäistä kertaa. Tutkimukseen osallistui kaikkiaan 144 organisaatiota, joista 50 parasta julkistettiin vuoden alussa. Suomen parhaat työpaikat 2012 -tutkimuksen on toteuttanut Great Place to Work Institute Finland, joka tekee vuosittain selvityksen maamme parhaista työpaikoista.



■ **Kantaverkkokeskus varmistamaan sähköverkkoa.** Fingridin uuden toimitalon myötä yhtiön kahden valvomon malli jäi historiaan. Hämeenlinnan verkkokeskus ja Helsingissä toiminut voimajärjestelmäkeskus ovat jatkossa yksi yhteinen kantaverkkokeskus. Muutos tehostaa toimintaa etenkin häiriötilanteissa ja hyödyttää siten myös asiakkaita.

■ **Suurvikaharjoitus.** Lokakuisessa suurvikaharjoituksessa Fingridin palveluottimittajat pääsivät harjoittelemaan viankorjauspylvään pystytystä aidossa ympäristössä vaikkakin kuvitteellisessa tilanteessa. Harjoitus vietiin nyt ensimmäistä kertaa maastoon.

■ **Hyvinvointivalmennus.** Fingridiläisille tarjottiin osana vuoden 2012 hyvinvointiohjelmaa luentosarja tärkeimmistä työkalustamme, aivoista. Teemoina olivat palautuminen, stressinhallinta ja tietotyön haasteet. Luennoilla käsiteltiin mm. itsensä johtamista aivojen näkökulmasta, unta, muistia ja oppimista onnistuneen asiantuntijatyön avaimina.

# GRI-sisältöindeksi

Sovellamme vastuullisuusraportoinnissamme kansainvälistä GRI G3.0 -raportointiohjeistoa (Global Reporting Initiative). Alle on koottu taulukko, joka kuvaa tämän ohjeistuksen ja vuosikertomuksen välistä vastaavuutta. Olemme itse arvioineet, että raportointimme vastaa GRI-ohjeiston soveltamistasoa B. Soveltamistason on tarkistanut kolmas osapuoli, PricewaterhouseCoopers Oy.

		Raportoitu	Sivu	Huomiot
	<b>1. Strategia ja analyysi</b>			
1.1	Toimitusjohtajan katsaus	Kyllä	8–9	
1.2	Keskeiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Kyllä	47, 56, 58–59, 69–71	
	<b>2. Organisaation kuvaus</b>			
2.1	Organisaation nimi	Kyllä	4	
2.2	Tärkeimmät tuotteet, palvelut ja tavaramerkit	Kyllä	4	
2.3	Operatiivinen rakenne	Kyllä	5	
2.4	Organisaation pääkonttorin sijainti	Kyllä	4	
2.5	Toimintojen maantieteellinen sijainti	Kyllä	4–5	
2.6	Organisaation omistus ja juridinen muoto	Kyllä	4	
2.7	Markkinoiden kuvaus	Kyllä	4	
2.8	Organisaation toiminnan laajuus	Kyllä	4	
2.9	Merkittävät muutokset organisaation koossa, rakenteessa tai omistuksessa raportointikaudella	Kyllä		Ei merkittäviä muutoksia raportointikaudella.
2.10	Raportointikaudella saadut palkinnot	Kyllä	60–61	
	<b>3. Raportointiperiaatteet</b>			
3.1	Raportointiajanjakso	Kyllä	2	
3.2	Edellisen raportin ilmestymisajankohta	Kyllä	2	
3.3	Raportointitiheys	Kyllä	2	
3.4	Yhteystiedot	Kyllä	2	
3.5	Raportin sisällön määrittely (olennaisuus, asiakokonaisuuksien priorisointi ja raporttia käyttävät sidosryhmät)	Kyllä	57–58	
3.6	Raportin laskentarajat ja kattavuus	Kyllä	2	
3.7	Eriytyiset rajoitukset raportin laajuudessa tai rajauksessa	Kyllä	2	Ei erityisiä rajoituksia raportin laajuudessa tai rajauksissa.
3.8	Raportointiperiaatteet yhteisyritysten, tytäryhtiöiden, vuokrakohteiden, ulkoistettujen toimintojen raportoinnille ja tietojen vertailukelpoisuus	Kyllä	2	Raportoimme palvelutoimittajien tekemät työtunnit ja tapaturmat ja materiaalien käyttöä koskevia tietoja.
3.9	Mittaus- ja laskentaperiaatteet	Kyllä	2	Raportoitu tunnuslukujen yhteydessä.
3.10	Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa	Kyllä		Ei muutoksia aiemmin raportoiduissa tiedoissa.
3.11	Merkittävät muutokset raportin kattavuudessa, rajauksissa tai mittausmenetelmissä	Kyllä		Ei merkittäviä muutoksia. Kehitetty vastuullisuusraportointia.
3.12	GRI-sisältövertailu	Kyllä	62–65	GRI-sisältöindeksi
3.13	Periaatteet ja käytäntö raportin ulkopuoliseen varmenukseen	Kyllä	2	
	<b>4. Hallintokäytännöt, sitoumukset ja vuorovaikutus</b>			
4.1	Organisaation hallintorakenne	Kyllä	72–75	
4.2	Hallituksen puheenjohtajan asema	Kyllä	80–81	
4.3	Hallituksen jäsenten riippumattomuus	Kyllä	80–81	Hallituksen jäsenten riippumattomuudet on kuvattu yhtiön internetsivuilla.
4.4	Osakkeenomistajien ja henkilöstön vaikutusmahdollisuudet hallituksen toimintaan	Kyllä	72–74	



4.5	Organisaation tulosten vaikutus hallituksen ja johdon palkitsemiseen	Kyllä	76–78	
4.6	Intressiristiriitojen ehkäiseminen hallitustyöskentelyssä	Kyllä	72–74	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.
4.7	Hallituksen jäsenten pätevyys strategisen johtamisen ja yhteiskuntavastuun alueilla	Kyllä	72–74, 80–81	Vuosikertomus 2012: Hallinto- ja ohjausjärjestelmä, hallituksen ja hallituksen valiokuntien kuvaukset sivulla 74–75 ja kuvaus vastuullisuuden johtamisesta sivulla 56. Hallitus ja valiokunnat arvioivat omaa toimintaansa vuosittain.
4.8	Missio, arvot ja eettiset periaatteet	Kyllä	7, 56	
4.9	Hallituksen tavat seurata yhteiskuntavastuun johtamista, mukaan lukien riskienhallinta	Kyllä	56, 68–69, 74	
4.10	Hallituksen oman toiminnan arviointi	Kyllä	74	
4.11	Varovaisuusperiaatteen soveltaminen	Kyllä	68–71	
4.12	Sitoutuminen ulkopuolisiin aloitteisiin	Kyllä		Elinkeinoelämän energiatehokkuussopimus 2008–2016.
4.13	Jäsenyydet järjestöissä, yhdistyksissä ja edunvalvontaorganisaatioissa	Kyllä	4, 15	ENTSO-E, Energiategollisuus ry
4.14	Organisaation sidosryhmät	Kyllä	15	
4.15	Sidosryhmien tunnistaminen ja valinta	Kyllä	15, 57	
4.16	Sidosryhmävuorovaikutuksen muodot	Kyllä	15	
4.17	Sidosryhmävuorovaikutuksessa esiin nousseet asiat ja huolenilmaukset	Kyllä	13–16, 41, 42	
<b>Taloudellisen vastuun tunnusluvut</b>				
	Lähestymistapa taloudellisen vastuun johtamiseen	Kyllä	20–21, 56–57, 59, 68–71	
EC1*	Taloudellisen lisäarvon luominen ja jakautuminen sidosryhmien kesken	Osittain	21	
EC2*	Ilmastonmuutoksen taloudelliset vaikutukset ja riskit sekä mahdollisuudet	Osittain	47, 50, 70	
EC3*	Eläkesitoumusten kattavuus	Osittain	100	Ei erillisiä eläkesitoumuksia.
EC4*	Valtiolta saatu taloudellinen tuki	Kyllä		Tekes: 94 000 euroa. Huoltovarmuuskeskus: 120 000 euroa.
EC6*	Periaatteet ja käytännöt liittyen paikallisiin tavaran- ja palveluntoimittajiin sekä paikallisten toimittajien osuus	Osittain	34	Julkisten hankintojen periaatteiden mukaan paikallisuutta ei voida suosia hankinnoissa.
EC9	Välilliset taloudelliset vaikutukset	Osittain	29	
<b>Ympäristövastuun tunnusluvut</b>				
	Lähestymistapa ympäristövastuun johtamiseen	Kyllä	46–53, 56, 59	
EN1*	Materiaalin käyttö	Osittain	52	
EN3*	Välitön energiankulutus	Kyllä	50	
EN4*	Välillinen energiankulutus	Osittain	50	
EN5*	Energiansäästötoimilla ja energiatehokkuudella saavutetut säästöt	Osittain	50	
EN7	Aloitteet välillisen energiakulutuksen vähentämiseksi ja saavutettu vähennys energiakulutuksessa	Osittain	51	
EN8*	Vedenotto	Ei		Veden kulutus ja jätevesien muodostuminen eivät ole keskeisiä sähkönsiirrossa tai sähköasemien ja varavoimalaitosten toiminnassa. Talousvettä kuluu toimitiloissamme, sähköasemilla ja varavoimalaitoksilla.
EN11*	Luonnon monimuotoisuuden kannalta rikkailta alueilta tai suojelluilta alueilta omistetut, vuokratut ja hallinoidut maa-alueet	Osittain	48	
EN12*	Toiminnan vaikutukset luonnon monimuotoisuuden suojelualueilla tai luonnon monimuotoisuuden kannalta rikkailta alueilla	Kyllä	46, 48–49, 59	<a href="http://www.fingrid.fi/fi/verkkohankkeet/ymparisto/voimajohtojen_ymparistovaik/Sivut/default.aspx">www.fingrid.fi/fi/verkkohankkeet/ymparisto/voimajohtojen_ymparistovaik/Sivut/default.aspx</a>
EN14	Luonnon monimuotoisuuden liittyvät strategiat, toimenpiteet ja suunnitelmat	Osittain	48–49, 59	

EN16*	Välittömien ja välillisten kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt	Osittain	50-51	Raportoitu suorat kasvihuonekaasupäästöt.
EN17*	Muut merkittävät välilliset kasvihuonepäästöt	Kyllä	50-51	
EN18	Aloitteet, toimet ja saavutukset kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi	Osittain	50-51	
EN20*	Typen ja rikin oksidit ja muut merkittävät päästöt ilmaan jaoteltuna päästölajeittain	Kyllä	51	
EN22*	Jätteiden kokonaismäärä jaoteltuna jätelajeittain ja käsittelymenetelmän mukaan	Ei	53	Jätehuollon järjestämisen periaate kuvattu. Tietoa jätemääristä ei saatavilla.
EN23*	Merkittävien kemikaali-, öljy- ja polttoainevuotojen määrä ja suuruus	Kyllä	53	
EN26*	Toimenpiteet tuotteiden ja palveluiden käytönaikaisten ympäristövaikutusten vähentämiseksi	Osittain	49	
EN28*	Merkittävien ympäristölainsäädännön ja -säännösten rikkomiseen liittyvät sakot ja sanktiot	Kyllä		Ei sakkoja tai sanktioita raportointikaudella.
EN29	Merkittävät kuljetuksiin liittyvät ympäristövaikutukset	Osittain	51	
<b>Sosiaalisen vastuun tunnusluvut</b>				
<b>Työntekijät ja työolosuhteet</b>				
	Lähestymistapa henkilöstöjohtamiseen	Kyllä	37, 39-43, 57, 59, 71	
LA1*	Henkilöstön jakautuminen työsuhteen (koko-/osa-aikainen) ja työsuhteen (vakituinen/määräaikainen) mukaan sekä alueittain	Kyllä	41, 43	
LA2*	Henkilöstön vaihtuvuuden kokonaismäärä ja osuus ikäryhmittäin, sukupuolen mukaan ja alueittain	Kyllä	41	Kokonaismäärä on raportoitu sivuilla 41-42. Uudet vakituiset työsuhteet ikäryhmittäin: -29 v. 6, 30-39 v. 4, 40-49 v. 4, 50-59 v. 0, 60-69 v. 0. Uusista vakituisista työsuhteista naisia 2, miehiä 12. Päättäneet vakituiset työsuhteet ikäryhmittäin: -29 v. 0, 30-39 v. 2, 40-49 v. 1, 50-59 v. 0, 60-69 v. 4. Päättäneistä vakituisista työsuhteista 0 naisia, 7 miehiä.
LA3	Henkilöstöedut kokoaikaisille, joita ei ole tarjottu määrätai osa-aikaisille työntekijöille	Kyllä		Henkilöstöedut koskevat pääsääntöisesti kaikkia työntekijöitä, poikkeuksena palkallinen lyhennetty työaika pienten lasten vanhemmille, osin myös tulospalkkiot.
LA4*	Työehtosopimuksen piirissä olevien työntekijöiden osuus työvoimasta	Kyllä		Fingrid noudattaa energiateollisuuden toimihenkilöiden ja ylempien toimihenkilöiden työehtosopimuksia, jotka koskevat koko henkilöstöä.
LA5*	Uudelleenjärjestelytilanteissa noudatettava vähimmäisilmoitusaika	Kyllä		Fingrid noudattaa Suomen YT-lainsäädäntöä.
LA6	Työsuojelutoimikunnassa edustetun henkilöstön osuus kokonaistyövoimasta	Kyllä	41	Koko henkilöstö on edustettuna.
LA7*	Tapaturmataajuus, ammattitaudit, menetetyt työpäivät, poissaolot, kuolemaan johtaneet tapaturmat	Kyllä	43	Ei todettuja ammattitautitapauksia vuonna 2012.
LA8*	Työntekijöiden, perheiden ja paikallisyhteisön jäsenten valistus vakavista sairauksista	Kyllä	40-41, 61	
LA10*	Keskimääräiset koulutustunnit työntekijää kohden	Kyllä	40	Raportoitu keskimääräiset koulutustunnit/henkilö sivulla 40. Koulutustunnit toimihenkilöryhmittäin: ylemmät toimihenkilöt 8 989,79 tuntia (4,9 pv/hlö), toimihenkilöt 538,21 tuntia (4,5 pv/hlö).
LA11	Osaamisen kehittämiseen ja elinikäiseen oppimiseen liittyvät ohjelmat	Kyllä	40	
LA12	Kehityskeskustelujen ja suoritusarviointien piirissä oleva henkilöstö	Kyllä	43	Koskevat kaikkia vakituisia henkilöitä.
LA13*	Hallintoelinten ja henkilöstöryhmien monimuotoisuus	Kyllä	41	
<b>Ihmisoikeudet</b>				
	Lähestymistapa yhteiskuntaan liittyvien asioiden johtamiseksi	Kyllä	36-37, 56-59	
HR4*	Syrjintätapausten lukumäärä ja toteutetut toimenpiteet	Kyllä		Ei syrjintätapauksia raportointikaudella.

	<b>Yhteiskunta</b>			
	Lähestymistapa yhteiskuntaan liittyvien asioiden johtamiseen	Kyllä	36-37, 48-49, 56-59	
SO1*	Paikallisyhteisöihin kohdistuvien vaikutusten arviointi ja hallintaan liittyvät ohjelmat	Osittain	14, 48-49	
SO4*	Korruptiotapausten yhteydessä toteutetut toimenpiteet	Kyllä		Ei korruptiotapauksia raportointikaudella.
SO6	Poliittisille puolueille, instituutioille ja poliitikoille annetut lahjoitukset	Kyllä		Fingrid ei tue uskonnollista tai poliittista toimintaa.
SO7	Kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomiseen, kartelleihin ja määräävän markkina-aseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet	Kyllä		Ei oikeustoimia raportointikaudella.
SO8*	Merkittävät lakien ja säännösten rikkomuksiin liittyvät sakot ja muut sanktiot	Kyllä		Ei sakkoja tai sanktioita raportointikaudella.
	<b>Tuotevastuu</b>			
	Lähestymistapa tuotevastuun johtamiseen	Kyllä	49, 56-59	
PR1*	Tuotteiden ja palveluiden terveys- ja turvallisuusvaikutusten arviointi	Osittain	49	
PR5	Asiakastytyväisyyteen liittyvät toimintakäytännöt ja asiakastytyväisyyskyselyiden tulokset	Kyllä	14-15	
PR8	Asiakkaiden yksityisyyden suojan rikkomiseen ja asiakastietojen hävittämiseen liittyvät valitukset	Kyllä		Ei tiedossa olevia tapauksia 2012.
	<b>GRI:n energia-alan toimialakohtaisen liitteen tunnusluvut</b>			
EU4	Sähköverkoston pituus (ilma- ja maakaapeli/siirto- ja jakelulinjat)	Kyllä	5	
EU5	Hiilidioksidipäästöoikeudet päästökauppajärjestelmän mukaan	Osittain	51	
EU6	Sähkön saatavuuden ja toimitusvarmuuden varmistaminen	Kyllä	8-9, 34-37	
EU8	Sähkön toimitusvarmuuden ja kestävä kehityksen edistämiseen tähtäävä tutkimus- ja kehitystoiminta sekä T&K-kulut	Kyllä	36-37, 43	
EU12	Siirto- ja jakeluhäviöt	Kyllä	27	
EU14	Ohjelmat ja prosessit, joilla varmistetaan ammattitaitoisen työvoiman saatavuus	Osittain	40-42	
EU16	Yhtiön, sen alihankkijoiden ja urakoitsijoiden henkilökuntaa koskevat työhyvinvointi- ja työturvallisuusohjelmat	Osittain	37	
EU17	Alihankkijoiden ja urakoitsijoiden rakennus-, käyttö- ja kunnossapitotehtävissä toimivien työntekijöiden työpäivien määrä	Osittain	35	
EU18	Työturvallisuuskoulutukseen osallistuneiden alihankkijoiden ja urakoitsijoiden työntekijöiden osuus	Osittain	37	
EU19	Sidosryhmien osallistuminen energian tuotantoon liittyvään suunnitteluun ja infrastruktuurin kehittämistä koskevaan päätöksentekoon	Osittain	42, 47-49	
EU20	Yhtiön toimintatavat tilanteissa, joissa väestö joutuu muuttamaan pois uusien tuotantolaitosten, jakeluverkkojen tai muun rakentamisen takia	Osittain	48	
EU21	Kriisi- ja poikkeustilanteisiin varautuminen, niihin liittyvät suunnitelmat ja koulutus	Osittain	68-70	
EU22	Yhtiön toiminnan vaikutuksesta pois muuttaneiden määrä tai taloudelliset korvaukset hankekohtaisesti eriteltyinä	Osittain	48	
EU28	Sähkönjakeluhäiriöiden esiintymistiheys	Kyllä	27	
EU29	Sähkönjakeluhäiriöiden keskimääräinen kesto	Kyllä	27	
	* GRI-ohjeiston avaintunnusluku			







## Riskienhallinta

Fingridin riskienhallinnan tavoitteena on tukea strategian toteuttamista, varmistaa operatiivisen toiminnan jatkuvuus muuttuvissa olosuhteissa sekä hallita toiminnan turvallisuutta ja ympäristövaikutuksia. Tavoitteena on sitouttaa koko henkilöstö tunnistamaan yrityksen toimintaan liittyvät riskit ja toteuttamaan riskienhallinnan toimenpiteitä.

## SYSTEMAATTISTA RISKIENHALLINTAA

Riskien tunnistaminen, arviointi ja luokittelu ovat Fingridin sisäisen valvonnan perusedellytyksiä. Yhtiön strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista uhkaavat riskit tunnistetaan ja arvioidaan tapahtumatodennäköisyyden ja vaikutusten mukaisesti, jotta niitä voidaan hallita niiden merkittävyyttä vastaavilla menetelmillä. Koska yhtiöllä on merkittävä tehtävä suomalaisessa yhteiskunnassa, strategisten riskien vaikutus yhtiöön ja yhteiskunnalle arvioidaan erikseen. Merkittäviksi todettujen riskien hallitsemiseksi laaditaan suojaustoimenpiteitä.

Tyypillisesti yhtiö altistuu toimintaympäristöön ja vastapuoliin liittyville riskeille. Riskejä liittyy esimerkiksi omaisuuden hallintaan, rahoitukseen, talouteen, häviösähkön hankintaan, tasepalveluun ja kantaverkkopalveluun.

### Riskienhallinnan vastuut

Yhtiön hallitus on vastuussa riskienhallinnan järjestelmästä. Hallitus hyväksyy yhtiön riskienhallinnan periaatteet ja niihin tehtävät muutokset vuosittain. Hallituksen tarkastusvaliokunta saa vuosittain tilannekatsauksen yhtiön toimintaan liittyvistä riskeistä ja niiden hallinnasta. Hallitus hyväksyy riskienhallinnan toimenpiteet osana yhtiön strategiaa, toimintasuunnitelmaa, mittaristoa ja budjettia sekä valvoo niiden toteuttamista.

Yhtiötason strategisiin tavoitteisiin liittyvästä riskienhallinnasta vastaa toimitusjohtaja. Keskeisimmät strategiset riskit tunnistetaan osana yhtiön strategiatyötä ja esitetään yhtiön strategiassa. Näiden riskien seuranta ja koordinointi toteutuvat johtoryhmässä, mutta jokainen toiminto ja/tai liiketoimintaprosessi vastaa oman toimintansa riskienhallinnan toteuttamisesta.

Operatiivisten riskien tunnistamisesta, raportoinnista ja riskienhallinnan toimenpiteistä vastaavat yksi-

köiden päälliköt omalla vastuualueellaan. Riskienhallinnan toteutuksesta ja seurannasta vastaavat vastuulliset johtajat omalla vastuualueellaan toiminnollisesti. Jokainen Fingridin työntekijä on velvollinen tunnistamaan ja raportoimaan omalla vastuualueellaan olevat riskit ja toteuttamaan riskienhallinnan suojaustoimenpiteet.

Taloushallinnon tehtävänä on tukea ja avustaa liiketoimintoja siten, että riskienhallinta liiketoimintaprosesseissa varmistetaan.

### Riskikartoitukset ja raportoinnin organisointi

Strategiset riskit analysoidaan ja niihin liittyvät riskienhallinnan toimenpiteet suunnitellaan osana Fingridin vuotuista strategiatyötä. Päivitetty strategia käsitellään hallituksessa vuosittain elokuussa.

Hallitukselle ja tarkastusvaliokunnalle raportoidaan strategisista riskeistä, rahoitukseen liittyvistä riskeistä ja liiketoiminnan vastapuoliriskeistä säännöllisesti. Johtoryhmälle raportoidaan säännöllisesti operatiivisista riskeistä, rahoitukseen liittyvistä riskeistä ja vastapuoliriskeistä. Liiketoimintayksiköille raportoidaan säännöllisesti oman yksikön vastapuoliriskeistä ja operatiivisista riskeistä.

Syksyllä osana yhtiön toiminnan suunnittelua laaditaan riskiarvio operatiivisista riskeistä ja suunnitellaan riskienhallinnan toimenpiteet. Kevään aikana päivitetään operatiivisten riskien riskikartta, riskiarviot ja riskienhallinnan toimenpiteiden tilanne. Operatiivisten riskien vaikutukset arvioidaan Fingridin kannalta neljästä näkökulmasta: henkilöstöön ja osaamiseen, yhtiön talouteen, asiakaisiin ja sidosryhmiin sekä liiketoimintaprosesseihin liittyvät vaikutukset. Lisäksi riskejä arvioidaan yhteiskunnan kannalta liittyen sähkömarkkinoiden toimintaan, käyttövarmuuteen ja turvallisuuteen sekä ympäristöön. Osana riskikartoitusta analysoidaan myös riskien tapahtumatodennäköisyys.



Osana riskienhallintaa merkittävässä toiminnan muutostilanteissa ja projekteissa arvioidaan ja raportoidaan muutoksen tai hankkeen riski osana hanke-esityksiä ja toimenpidevaihtoehtoja.

#### Suojautumistoimenpiteet

Fingridin ohjejärjestelmässä ylläpidetään toimintaohjeita riskeiltä suojautumiseen. Ohjejärjestelmä muodostuu kolmesta tasosta:

- **Johtamisen periaatteet**, Fingridin johtamista kuvaavat dokumentit.
- **Politiikat**, periaatteita tarkentavat pääprosessien ja Fingridin johtamisen näkökulmien toimintaa kuvaavat dokumentit.
- **Ohjeet**, politiikkoja täsmentävät yksityiskohtaiset toimintaohjeet.

Riskiltä suojaudutaan pienentämällä haitallisen tapahtuman todennäköisyyttä ja/tai sen vakavuutta. Riskiin liittyviä vahinkoja rajoitetaan etukäteen tehtävien suojautumistoimenpiteiden ja/tai jälkikäteen tehtävien korjaavien toimenpiteiden avulla.

Tärkeimpinä käytännön suojautumistoimenpiteinä tulevat kysymykseen (yleensä tässä järjestyksessä): toimintatapojen muuttaminen, valmiussuunnitelmat, ohjeistukset ja turvajärjestelyt, teknisten ratkaisujen kehittäminen, sopimuksellinen rajaaminen (suuret ja yllättävät riskit) sekä johdannaiset ja vakuutukset (usealle osapuolelle jakautuvat riskit).

Suuriksi havaittujen riskien hallitsemiseksi laaditaan suojaustoimenpiteitä, käynnistetään tarvittaessa kehityshankkeita ja niiden seuraamiseksi täydennetään tarvittaessa yhtiön operatiivisia mittareita. Laajat tai merkitykseltään suuret hankkeet nimitetään strategisiksi kehittämiskohteiksi ja esitetään osana Fingridin strategiaa. Toimitusjohtaja nimeää näille hankkeille vetäjät, hyväksyy hankkeiden sisällön ja seuraa niiden etenemistä.

#### Riskien rajaaminen

Riskien rajaaminen perustuu riskien tunnistamiseen, luokitteluun, arvioimiseen sekä raportointiin. Riskiä rajataan eri mekanismeilla ja toimenpiteillä, esimerkiksi asettamalla euromääräiset rajat, vaatimalla vakuuksia, seuraamalla vastapuolen taloudellista asemaa ja luottoluokitusta sekä rajaamalla riskit sopimuksellisesti.

#### Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiöön vaikuttavien merkittävimpien riskien lisäksi Fingrid on tunnistanut osana yhteiskuntavastuuta riskit, joilla on suuri vaikutus yhteiskunnalle. Fingrid on valitsemisessaan strategisissa panostuskohdeissa ottanut huomioon sekä yhteiskuntaan että yhtiöön vaikuttavien riskien hallinnan ja varautunut riskeihin erilaisin toimenpitein.

Yhteisiä **merkittävimpiä riskejä Fingridille ja yhteiskunnalle** ovat suurhäiriö, luottamuspulla sähkömarkkinoihin ja ympäristöriski.

Yhtiön suurimpia liiketoimintariskejä ja yhteiskunnan kannalta suurin riski on sähköjärjestelmän toimivuuteen liittyvä **suurhäiriö**. Sähköjärjestelmän mittavat häiriöt voivat johtua useammasta samanaikaisesta viasta verkossa, yhtiön käytönvalvontajärjestelmän toimimattomuudesta, tuotantokapasiteetin riittämättömyydestä, ulkopuolisista tapahtumista, käytön tukijärjestelmiin tai tietoturvaan liittyvistä ongelmista, jotka estävät verkon käyttötoiminnan kokonaan tai osittain. Fingrid on varautunut laajaan Suomea tai pohjoismaista sähköjärjestelmää koskevaan häiriöön tekemällä investointeja kantaverkkoon ja varavoimaan. Strategiassaan yhtiö panostaa lisäksi käytönvalvontajärjestelmän monipuoliseen hyödyntämiseen, häiriöselvityksen nopeuttamiseen ja tehopolatilanteiden hallintaan. Lisäksi häiriötilanteisiin valmistaudutaan erilaisin reservein, toimintaohjein, valmiussuunnitelmin ja harjoituksin.

Fingridin ja yhteiskunnan kannalta merkittävä riski on **sähkömarkkinoiden luottamuksen menettäminen**. Syyinä riskin toteutumiseen voi olla esimerkiksi riittämätön siirtokapasiteetti tai korkeat sähkön hinnat. Yhtiö pyrkii edistämään eurooppalaisten sähkömarkkinoiden integroitumista ja varmistamaan markkinoiden tehokkuuden rakentamalla tarvittaessa lisää rajasiirtoyhteyksiä ja julkaisemalla markkinoiden läpinäkyvyyden kannalta keskeistä markkinatietoa.

Yhteiskunnan ja Fingridin kannalta merkittävimmät **ympäristöriskit** liittyvät erilaisiin ympäristövahinkoihin ja toiminnan ympäristölainsäädännön vaatimuksiin. Yhtiön kannalta ympäristöasioihin liittyviä merkittävimpiä riskejä ovat investointihankkeiden viivästyminen ympäristövaikutusten selvittämisestä johtuen ja muutokset ympäristölainsäädännössä. Erityisenä riskinä näemme ympäristölupavelvoitteiden merkittävän kiristymisen niin, että nopeana häiriöreservinä toimivien varavoimalaitosten käyttö nykymallin mukaisesti vaikeutuu. Keskeisiä varautumistoimenpiteitä ympäristöriskeihin ovat ennakoiva ympäristövaikutusten selvittäminen, lainsäädännön seuraaminen, ennalta ehkäisevä vahinkojen torjunta teknisin ratkaisuin, sopimusehtojen kehittäminen ja auditoinnit.

Ilmastonmuutokseen liittyvät sään vaihtelut ja ääri-ilmiöt voivat synnyttää tarvetta uusille teknisille ratkaisuille sekä vaikuttaa kantaverkon käytön ja kunnossapidon käytäntöihin. Lisäksi voimajohtorakentaminen voi vaikeutua leutojen talvien takia. Edellä mainituista vaikutuksista voi aiheutua lisäkustannuksia yhtiölle.

**Merkittävimmät riskit Fingridille** ovat sääntelyn epäsuotuisa kehittyminen, tarpeettomiksi muuttuneet tai ennakoimattomat investoinnit, ennakoimaton kulujen kasvu tai tulojen pieneneminen, rahoitusriskit, henkilöstöriskit, maineriskit, tietotekniikkaan ja tietoliikenteeseen liittyvät riskit sekä omaisuusriski.

Fingridin toiminta on säänneltyä toimintaa, jota valvoo Energiainviriasto. **Sääntelyn epäsu-**

**tuisaan kehittymiseen** liittyvät riskit, kuten muutokset suomalaisessa tai eurooppalaisessa sääntelyssä tai lainsäädännössä, voivat heikentää yhtiön taloudellista asemaa tai mahdollisuuksia toteuttaa sähkömarkkinoiden kehittämiseen liittyviä tavoitteita. Yhtiö pyrkii luomaan toimivat yhteistyö- ja vuorovaikutusmallit sidosryhmiin sekä osallistumaan aktiivisesti viranomaisten selvitystöihin ja työryhmiin. Fingrid vaikuttaa kantaverkkoyhtiöiden eurooppalaisessa kattojärjestössä ENTSO-E:ssa ja pyrkii sitä kautta varautumaan ja vaikuttamaan sääntelyn vaikutuksiin.

**Tarpeettomiksi muuttuneet tai ennakoimattomat investoinnit** voivat johtua esimerkiksi alueellisesta kulutusmuutoksesta, muutoksista tuotannossa, muutoksista kansainvälisessä tilanteessa, muutoksesta sääntelyssä tai teknologian muutoksesta. Mahdollisia vääriä tai ennakoimattomia investointeja pyritään ehkäisemään jatkuvalla vuoropuhelulla ja tiiviillä yhteistyöllä asiakkaiden, muiden kantaverkkoyhtiöiden ja sidosryhmien kanssa. Fingrid laatii läpinäkyvät, laajat ja kestävät perusteet investoinneille sekä päivittää säännöllisesti verkkosuunnitelmia. Yhtiö luo joustoja investointiohjelmaan ja toteuttaa hankkeet oikea-aikaisesti.

Fingridin merkittävä taloudellinen riski on **ennakoimaton kulujen kasvu tai tulojen pieneneminen**. Muutos voi aiheutua esimerkiksi markkinaehtoisien kulujen yllättävistä muutoksista. Kulujen kasvu voi aiheutua esimerkiksi vastapuoliriskin toteutumisesta tai sähkön hinnan tai korkotason äkillisistä muutoksista. Vastaavasti tulojen pieneneminen voi johtua reservi- tai rahoituskulujen kasvusta, yllättävistä vioista tai kulutuksen voimakkaasta laskusta. Ennakoimaton kulujen kasvu tai tulojen pieneneminen pyritään rajaamaan kehittämällä konsernin talousohjausta ja taloudellisen liikkumavaran arviointia. Fingrid voi tehdä muutoksia kantaverkkotariffiin vuosittain. Sähkön hintaan ja korkotason muutoksiin liittyviltä vaihteluilta suojautetaan johdannaisilla. Fingridin kanssa sopimussuhteessa olevien osapuolten velvoitteisiin liittyvää vastapuoliriskiä rajataan sopimuksellisesti, erilaisin

limiitein ja tekemällä säännöllistä seurantaan vastapuolten taloudellisesta asemasta.

**Rahoitusriskejä** ovat valuuttariskit, transaktioriskit, korkoriskit, hyödykeriskit, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskit ja luottoriskit. Rahoitusriskejä voivat aiheuttaa esimerkiksi häiriö pääoma- ja rahamarkkinoilla, vastapuoliriskien realisoituminen johdannaisten tai sijoitusten osalta, liiketoiminnan luottoriskien toteutuminen tai maksuliikenteen keskeytys. Riskejä pyritään rajaamaan johdannaisilla, vastapuoliseurannalla ja päättämällä ylärajat sijoituksille ja vastapuolille. Rahoitusriskeistä kerrotaan tarkemmin Konsernitilinpäätöksen (IFRS) liitteessä 34.

**Henkilöstöriskit** voivat liittyä osaamiseen ja työturvallisuuteen. Työturvallisuuden kannalta tärkeintä on hallita sähköturvallisuuden sekä rakennus- ja korjaushankkeisiin liittyvät riskit. Osaamis- ja työturvallisuusriskejä pyritään rajaamaan yhtiön strategisella pitkän aikavälin henkilöstösuunnittelulla sekä kohdennetuilla koulutusohjelmilla henkilöstölle ja palveluntoimittajille. Fingrid auditoi työmaita suunnitelmallisesti työturvallisuuden parantamiseksi.

**Maineriski** voi aiheutua useista syistä, joita voivat olla esimerkiksi vakavat häiriötilanteet tai tapaturmat, hintamuutokset, maan lunastukset tai verkkoinvestointien myöhästyminen. Näitä riskejä pyritään vähentämään tehokkaan riskien ja muutosten hallinnan sekä vastuullisen, avoimen ja tasapuolisen toiminnan ja aktiivisen sidosryhmätyön avulla.

**Tietotekniikkaan ja tietoliikenteeseen liittyvät riskit** voivat aiheutua ICT-laitetiloissa tapahtuneesta onnettomuudesta, tietoliikenteen pitkäkestoisesta toimimattomuudesta tai vakavasta kriittisen ICT-järjestelmän viasta, joka haittaa välittömästi ja merkittävästi yhtiön toimintaa. Aiheuttajana voi olla myös työvirhe tai vakava tietoturvaloukkaus. Näihin riskeihin pyritään varautumaan siten, että yhtiössä riittävä ja vahva tietotekninen osaaminen ja ICT-toiminta on varmennettu laitetilojen, tietoliikenteen ja järjestelmien osalta. Kriittisille järjestel-

mille laaditaan varautumissuunnitelmat ja yhtiössä seurataan ja ennakoidaan mahdollisia kyberturvallisuusuhkia.

**Omaisuuksriski** kattaa Fingridin omaisuuteen liittyvät merkittävät vahingot kuten laajalle levinnyt tai merkittävän omaisuuden vikaantuminen korjauskelvottomaksi. Lisäksi syitä voivat olla muut merkittävät ja ennakoimattomat ulkopuoliset tekijät. Fingridin keinoja omaisuusrisikin hallitsemiseksi ovat ennakoiva kunnonhallinta, kattava vakuutus keskeisille verkkokomponenteille, projektien ja kunnonhallinnan yksityiskohtainen määrittely ja tiukka laadunvalvonta sekä koetellun teknologian ja osavien toimittajien käyttäminen.

**Riskejä yhteiskunnalle** ovat merkittävien kantaverkkoinvestointien lykkääntyminen ja pitkäaikaiset siirtokapasiteetin rajoitukset.

Syynä merkittävien **kantaverkkoinvestointien lykkääntymiseen** voivat olla esimerkiksi lupaprosessin lykkääntyminen, taloustilanne, resurssipula tai lakko. Lykkääntyminen voi aiheuttaa rajoituksia sähkömarkkinoille, jolloin ne eivät toimi tehokkaasti. Yhtiö suunnittelee ja rakentaa keskeiset rajasiirto- ja runkoverkon vahvistamishankkeet huolella ja ottaa huomioon ympäristövaikutukset pitkäjänteisesti.

**Pitkäaikaisten siirtokapasiteetin rajoitusten** syynä voivat olla esimerkiksi tekniset viat tai käyttövarmuusongelmat. Rajoitukset aiheuttavat asiakkaille ja yhteiskunnalle taloudellista haittaa, ja niitä hallitaan varmentamalla kriittisiä kohteita kantaverkossa ja rajasiirtoyhteyksillä sekä tehokkaalla keskeytysuunnittelulla, esimerkiksi suunnittelemalla keskeytysten ajoitus siten, että niistä olisi mahdollisimman vähän taloudellista haittaa yhteiskunnalle.



# Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Fingrid Oyj on valtakunnallinen kantaverkkoyhtiö, joka vastaa Suomen päävoimansiirtoverkosta. Yhtiön tehtävänä on kehittää kantaverkkoa, ylläpitää sähkön kulutuksen ja tuotannon kunkin hetken tasapaino, selvittää osapuolten väliset sähkön-toimitukset valtakunnan tasolla sekä parantaa sähkömarkkinoiden toimintaedellytyksiä. Lisäksi yhtiö vastaa rajasiirtoyhteyksistä muihin maihin.

Fingrid on siirtoverkkoyhtiö (TSO), joka sähkökauppa-asetuksen (EY 714/2009) mukaisesti osallistuu European Network of Transmission System Operators of Electricity (ENTSO-E) toimintaan. ENTSO-E:n tehtävänä on muun muassa laatia Euroopan sähkömarkkinapelisääntöjä.

Yhtiölle kuuluvat tehtävät organisoidaan ja vastuutetaan Johtamisen periaatteiden mukaisesti. Tavoitteena on varmistaa riittävä osaaminen ja luoda edellytykset tehokkaalle työskentelylle.

Konserni käsittää emoyhtiö Fingrid Oyj:n lisäksi yhtiön 100-prosenttisesti omistaman tytäryhtiön Finextra Oy:n (entinen Fingrid Verkko Oy). Osakkuusyrityksiä ovat Porvoon Alueverkko Oy (omistus 33,3 %) ja Nord Pool Spot AS (omistus 19,18 %). Konsernilla ei ole yhteisyrityksiä.

## 1 HALLINTO

Fingrid on listayhtiö, jonka osake ei ole julkisen kaupankäynnin kohteena. Koska yhtiö on laskenut liikkeeseen muita julkisesti noteerattuja arvopapereita kuten joukkovelkakirjalainoja, Fingrid noudattaa toiminnassaan soveltuvin osin Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Hallintokoodin kohdasta 1 poiketen Fingrid ei aseta yhtiökokouspöytäkirjaa internetsivuilleen. Poikkeamisen syy on yhtiön osakkeenomistajien vähäinen luku-

määrä ja se, että yhtiökokouspöytäkirjat toimitetaan jokaiselle osakkeenomistajalle. Yhtiön toimintaa tai sen toimielinten tehtäviä säätelee mm. osakeyhtiölaki, arvopaperimarkkinalaki ja sähkömarkkinalaki.

Osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen ja osakassopimuksen mukaan yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Fingridin ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiön hallitus vastaa yhtiön hallinnosta sekä liiketoiminnan johtamisesta. Hallitus varmistaa, että Fingridillä noudatetaan hyviä hallinnointiperiaatteita. Operatiivisesta toiminnasta vastaa toimitusjohtaja johtoryhmän avustamana. Fingridin asiakasrajapintaan liittyvät tärkeät asiat valmistellaan yhtiön neuvottelukunnassa. Asioiden puolueettoman käsittelyn varmistavat lisäksi Fingridin yhtiöjärjestys, osakassopimukset ja hallituksen työskentelystä laaditut periaatteet.

### Johtamisen periaatteet

Johtamisen periaatteiden tarkoituksena on ohjata organisaatio toteuttamaan Fingridin perustehtävää niin, että ratkaisut tukevat yhtiön tavoitetilan saavuttamista ja valittua toimintamallia sekä henkilöstön työmotivaatiota.

Tärkeimpiä tavoitteita ovat:

- Yhtiölle kuuluvat tehtävät hoidetaan tehokkaasti.
- Vastuut ja valtuudet ovat selkeät ja oikein jaetut.
- Sisäinen tiedonkulku on riittävää ja päätöksenteon kannalta kattavaa.
- Tehtävien hoitamiseen tarvittava osaaminen on varmistettu ja resursseja käytetään tehokkaasti.
- Henkilöstöllä on käytössään ajanmukaiset työvälineet sekä halu jatkuvaan henkilökohtaiseen kehittymiseen.
- Palkitseminen tukee tuloksellista toimintaa.

- Yhtiön tarjoamat edut tukevat työkyvyn ylläpitoa ja henkistä jaksamista sekä työ- ja perhe-elämän yhteensovittamista.
- Yhteistyön edistäminen ja henkilöstön motivaation ylläpitäminen.
- Henkilöstö kokee johtamisen onnistuneeksi.

### Tehtävien organisointi

Fingridin ensisijaisena tehtävänä on huolehtia tehokkaasti yhtiön perustehtävien hoitamisesta. Toiminta perustuu asiakkaiden ja sähkömarkkinoiden tarpeiden tyydyttämiseen yhtiöjärjestyksen, osakassopimusten ja verkkoluvan veloitteet huomioon ottaen. Muita tehtäviä yhtiö voi ottaa hoitaakseen vain erikseen päätettäessä.

### Perustehtävien organisointi

Yhtiön perustehtävät on organisoitu toiminnoiksi. Toimintojen johtajat muodostavat yhtiön johtoryhmän.

- Yhtiön liiketoimintaa johdetaan pääsääntöisesti pääprosessien kautta. Pääprosessit ovat ”Siirtokapasiteetin varmistaminen”, ”Käyttövarmuuden hallinta” ja ”Sähkömarkkinoiden toiminnan edistäminen”.
- Tehtävien ryhmittely linjaorganisaatioksi noudattaa tarkoituksenmukaisella tavalla yhtiön liiketoimintaprosesseja. Organisaatiotasoja ovat toiminto ja yksikkö. Yksikkö voidaan tarvittaessa jakaa ryhmiin. Hallituksen päätöksellä jokin tehtäväkokonaisuus voidaan organisoida erilliseen yhtiöön. Hallitus hyväksyy yhtiön perusorganisaation toimintotasolla.
- Useaa organisaation osaa koskevan osatehtävän hoitamiseen perustetaan tarvittaessa tiimejä. Vastaaviin kehittämistehtäviin perustetaan määräaikaista projekteja. Eri organisaatioiden edustajista koostuvien projektiryhmien perustamiset käsitellään johtoryhmässä. Investoinnit toteutetaan pääsääntöisesti projekteina.

- Tehtäviä töitä ja niiden organisointia tarkistetaan tarvittaessa. Toimintotason muutokset käsitellään hallituksessa.

### Erityistehtävien organisointi

Tällaiset tehtävät voivat olla sähkömarkkinoiden erityispalveluja, konsultointitehtäviä tms. Mikäli tehtävät ovat laajoja ja periaatteellisia, hallitus tekee päätöksen tehtävän ottamisesta yhtiön hoidettavaksi. Taloudelliselta merkitykseltään merkittävät tehtävät eriytetään ja organisoidaan tarvittaessa erilliseen yhtiöön.

### Sisäpiirihallinto

Koska Fingridin osakkeita tai osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita ei ole julkisen kaupankäynnin kohteena, sisäpiiriohjeet eivät sovellu yhtiöön ja näin ollen sisäpiirihallinnosta ei ole selostettavaa.

## 2 YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään kesäkuussa. Yhtiökokous hyväksyy muun muassa tilinpäätöksen ja valitsee tilintarkastajan ja yhtiön hallituksen, johon kuuluu viisi yhtiökokouksen vuodeksi valitsemaa jäsentä ja viisi henkilökohtaista varajäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenistä puheenjohtajan sekä varapuheenjohtajan. Lisäksi yhtiökokous päättää hallituksen ja valiokuntien palkitsemisesta.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokouskutsu ja muut tiedonannot lähetetään kirjattuna kirjeenä kullekin osakkeenomistajalle yhtiön osakelutteen merkittyyn osoitteeseen aikaisintaan neljä (4) viikkoa ja viimeistään kaksi (2) viikkoa ennen yhtiökokousta.

Hallinnointikoodin suosituksen 1 mukaisesti yhtiökokouskutsu ja seuraavat tiedot asetetaan yhtiön internetisivuille vähintään 21 päivää ennen yhtiökokousta:

- osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärä osakelajeittain kokouskutsun päivänä
- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen päätösehdotus
- mahdolliset yhtiökokouksen asialistalle otetut asiat, joista ei ehdoteta päätöstä tehtäväksi.

Lisäksi yhtiö asettaa internetsivuilleen yhteenvedon yhtiökokousten päätöksistä viimeistään 2 viikon kuluessa yhtiökokouksesta.

Lähtökohtaisesti Fingridin toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja ja muut hallituksen jäsenet sekä tilintarkastaja ovat läsnä yhtiökokouksessa. Myös hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö osallistuu yhtiökokoukseen, jollei hänen poissaololleen ole painavia syitä.

### 3 HALLITUS

Fingridin osakkeenomistajat käyttävät ylintä päätösvaltaa yhtiökokouksessa, joka valitsee vuosittain hallituksen. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 68 vuotta. Yhtiökokous valitsee yhden hallituksen jäsenen hallituksen puheenjohtajaksi ja yhden jäsenen hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallituksen kutsuu koolle puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja.

Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaisesti viisi (5) varsinaista jäsentä. Lisäksi kullekin hallituksen jäsenelle määrätään henkilökohtainen varamies. Hallitus on päätösvaltainen, kun paikalla on yli puolet hallituksen jäsenistä, joista yksi on hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja. Päätökset tehdään yksinkertaisella enemmistöllä laskettuna läsnä olevista hallituksen jäsenistä. Uudet hallituksen jäsenet perehdytetään yhtiön toimintaan.

#### Hallituksen tehtävät

Fingridin hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta:

- päättää yhtiön strategisista linjauksista ja hyväksyy yhtiön johtamisjärjestelmään liittyvät toimintaperiaatteet
- hyväksyy strategian pohjalta vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin ja valvoo sen toteuttamista
- hyväksyy hankintojen ja investointien kokonaismäärän sekä päättää yli 10 miljoonan euron hankinnoista ja investoinneista
- käsittelee ja hyväksyy tilinpäätökset, osavuosi-katsaukset ja näitä koskevat pörssitiedotteet sekä toimintakertomuksen
- käy läpi yhtiön toimintaan liittyvät riskit ja niiden hallinnan
- valitsee toimitusjohtajan ja hyväksyy yhtiön perusorganisaation ja johtoryhmän kokoonpanon
- päättää palkitsemisjärjestelmän periaatteista ja toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkaetuuksista.

Fingridin hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet määritellään kirjallisessa työjärjestyksessä. Hallitus arvioi kerran vuodessa toimintaansa.

#### Kokouskäytäntö ja tiedonsaanti

Aineisto hallituksen kokouksessa käsiteltävistä aiheista toimitetaan hallituksen jäsenille viimeistään kolme työpäivää ennen hallituksen kokousta. Kaikki hallitukselle jaettava materiaali on luottamuksellista.

#### Hallituksen kokoonpano

Hallitukseen kuuluvat 22.3.2012 lähtien Helena Walldén (pj.), Juha Majanen (varapj.), Sirpa Ojala, Esko Torsti ja Esko Raunio. Tarmo Rantalankila on hallituksen sihteeri. Hallituksen jäsenet esitellään sivuilla 80–81.





## Johtoryhmä

### Fingridin johtoryhmän rooli:

- tukee toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa ja päätöksenteossa
- tukee yhtiön johtoryhmän jäseniä päätöksenteossa
- käsittelee merkittävät yhtiötason päätökset.

### Johtoryhmän tehtävät:

- strategian määrittäminen, toteutus ja valvonta neljän näkökulman mukaan
- strategian viestintä ja jalkauttaminen
- toimintasuunnitelman ja budjetin laadinta
- talousohjaus ja riskienhallinta
- resurssien suunnittelu, hankinta ja ohjaus
- ulkoinen tiedottaminen ja suhdetoiminta
- asioiden valmistelu hallitukselle
- johtoryhmätyön kehittäminen.

Johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtajan lisäksi Kari Kuusela, Juha Kekkonen, Reima Päivinen, Matti Tähtinen, Jussi Jyrinsalo, Tom Pippingsköld ja Pertti Kuronen.

## Neuvottelukunta

Yhtiön johdon apuna on hallituksen nimeämä 10–12 hengen neuvottelukunta, joka toimii valmisteluelimenä ja keskustelufoorumina lähinnä yhtiön asiakasrajapintaa koskeissa asioissa. Neuvottelukunnan jäsenten toimikausi on pääsääntöisesti kolme vuotta. Neuvottelukunta edustaa laajasti Fingridin asiakkaita ja sähkömarkkinoiden toimijoita. Neuvottelukunta ei ole päättävä elin.

## 5 PALKKA- JA PALKKIOSELVITYKSET

### Hallituksen jäsenten palkkiot ja muut etuudet

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista. Varsinainen yhtiökokous päätti 22.3.2012, että hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkioita seuraavasti:

- hallituksen puheenjohtaja 2 000 euroa,
- hallituksen varapuheenjohtaja 1 000 euroa,
- hallituksen jäsenet 700 euroa ja
- hallituksen varajäsenet 225 euroa.

Lisäksi päätettiin, että hallituksen jäsenille ja varajäsenille maksetaan 500 euroa kokouspalkkiota jokaisesta hallituksen sekä valiokunnan kokouksesta, johon jäsen on osallistunut.

Hallituksen jäsenillä ei ole käytössä osake- tai osakeperusteista palkitsemisjärjestelmää tai lisäeläkejärjestelmiä.

Vuonna 2012 hallitus kokoontui 12 kertaa, tarkastusvaliokunta 5 kertaa ja palkitsemisvaliokunta 5 kertaa.

### Yhtiön johdon palkitsemisjärjestelmä

Konsernissa on vuonna 2012 ollut käytössä palkitsemisjärjestelmä, jonka yleiset periaatteet Fingrid Oyj:n hallitus on hyväksynyt 15.12.2011.

Johtoryhmän jäsenten kokonaispalkkaus muodostuu kiinteästä kokonaispalkasta, yksivuotisesta bonusohjelmasta ja kolmevuotisesta pitkän tähtäimen kannustinohjelmasta. Yksivuotisen bonusohjelman enimmäismäärä on toimitusjohtajan osalta 25 % ja muiden johtoryhmän jäsenten osalta 20 % vuosipalkasta. Pitkän tähtäimen kannustinohjelman enimmäismäärä on toimitusjohtajan osalta 35 % ja muiden johtoryhmän jäsenten osalta 25 %.

Vuonna 2012 hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita seuraavasti:

Nimi	Positio	Hallitus- työskentely	Tarkastus- valiokunta	Palkitsemis- valiokunta	Yhteensä 2012
Helena Walldén	Puheenjohtaja 3.5.2011 lähtien	29 000	2 500	2 500	34 000
Juha Majanen	Varapuheenjohtaja 22.3.2012 lähtien	12 500	2 000		14 500
Sirpa Ojala	Hallituksen jäsen 22.3.2012 lähtien	9 800		1 000	10 800
Esko Torsti	Hallituksen jäsen 22.3.2012 lähtien	9 800	2 000		11 800
Esko Raunio	Hallituksen jäsen 3.5.2011 lähtien	12 900			12 900
Timo Ritonummi	Hallituksen varajäsen 3.5.2001 lähtien	3 375			3 375
Niko Ijäs	Hallituksen varajäsen 22.3.2012 lähtien	2 025			2 025
Marja Hanski	Hallituksen varajäsen 3.5.2011 lähtien	4 375			4 375
Matti Rusanen	Hallituksen varajäsen 22.3.2012 lähtien	2 025			2 025
Jari Eklund	Hallituksen varajäsen 3.5.2011 lähtien	3 875			3 875
Arto Lepistö	Varapuheenjohtaja 3.5.2011–22.3.2012	4 500	500	1 500	6 500
Timo Kärkkäinen	Hallituksen jäsen 3.5.2011–22.3.2012	3 600	500		4 100
Elina Engman	Hallituksen jäsen 3.5.2011–29.2.2012	1 900			1 900
Antti Riivari	Hallituksen varajäsen 3.5.2011–22.3.2012	1 350			1 350
Mikko Räsänen	Hallituksen varajäsen 3.5.2011–22.3.2012	1 350			1 350
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>102 375</b>	<b>7 500</b>	<b>5 000</b>	<b>114 875</b>

Seuraava taulukko havainnollistaa toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten maksuperusteiset palkkiot ja etuudet vuodelta 2012:

	Kiinteä peruspalkka	Muuttuva tulospalkkio*	Muut työsuhde-etuudet (auto, puhelin)	2012	2011
Toimitusjohtaja	233 193	58 360	11 565	303 118	292 912
Johtoryhmä	898 675	156 278	62 940	1 117 893	1 128 322
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1 131 868</b>	<b>214 638</b>	<b>74 505</b>	<b>1 421 011</b>	<b>1 421 234</b>

\* tulospalkkio perustuu vuoden 2011 suoritukseen.

Yksivuotisessa bonusohjelmassa mitataan kustannustehokkuutta, asiakastytyväisyyttä, työyhteisön toimivuutta ja johtamista. Lisäksi mitataan johtoryhmän jäsenten oman vastualueen keskeisten tavoitteiden saavuttamista.

Pitkän tähtäimen kannustinohjelmassa mitataan käyttövarmuutta, sähkömarkkinoiden toimintaa ja omistaja-arvoa sisältäen yhteiskuntavastuun.

Fingridin johtoryhmän jäsenillä ei ole käytössä osake- tai osakeperusteista palkitsemisjärjestelmää tai lisäeläkejärjestelmiä.

#### Toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdot

Toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdot on määritelty hallituksen hyväksymässä kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Toimitusjohtajan eläkeikä ja eläkekarttuma määräytyvät yleisen työeläkelainsäädännön mukaan. Toimitusjohtajalla ei ole yhtiön puolesta lisäeläkettä.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on molemminpuolisesti 6 kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, maksetaan irtisanomisaajan palkan lisäksi yhdeksän kuukauden kiinteää palkkaa vastaava rahasumma.

## 6 SISÄINEN VALVONTA, RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Fingridin sisäisen valvonnan, kokonaisvaltaisen riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen tarkoituksena on varmistaa yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän, periaatteiden ja ohjeiden mukainen toiminta sekä strategian toteutuminen.

### Sisäinen valvonta

Fingridin sisäinen valvonta perustuu hallituksen hyväksymiin periaatteisiin, johtoryhmän hyväksymiin politiikoihin ja toiminto- ja yksikkötason ohjeisiin, riskienhallintaan, taloudelliseen raportointiin, prosessien ja menettelytapojen läpinäkyvyyteen sekä objektiiviseen ja riippumattomaan sisäiseen tarkastukseen. Fingridin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista, raportointi on luotettavaa ja että soveltuvia lakeja, määräyksiä ja yhtiön omia toimintaohjeita noudatetaan. Yhtiön sisäinen tarkastus on toteutettu hankkimalla palvelu riippumattomalta ulkoiselta toimijalta.

Talousraportointiprosessiin liittyvät sisäisen valvonnan järjestelmät ovat osa Fingridin sisäisen valvonnan suurempaa kokonaiskuvaa, johon kuuluvat



myös kokonaisvaltainen riskienhallinta sekä sisäinen tarkastus. Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteistä löytyy yhtiön julkaisemassa selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

### Riskienhallinta

Fingridin riskienhallinnan tavoitteena on tukea strategian toteuttamista ja varmistaa operatiivisen toiminnan jatkuvuus muuttuvissa olosuhteissa sekä hallita toiminnan turvallisuutta ja ympäristövaikutuksia. Riskienhallinnan tulee olla luonteeltaan jatkuvaa ja systemaattista.

Yhtiön riskienhallinta jakautuu strategisten ja operatiivisten riskien tunnistamiseen ja hallintaan. Yhtiön riskejä hallitaan yhtiön strategiatyössä, jossa analysoidaan toimintaympäristön muutokset, arvioidaan Fingridin strateginen valmius, asetetaan strategiset tavoitteet, tunnistetaan strategiset riskit ja laaditaan toimenpiteet. Fingridin strategiaa toteutetaan johtamisjärjestelmässä, jossa sisäiset prosessit määrittävät Fingridin ydintehtävien hoitamiseksi vaadittavat toimenpiteet ja valvovat niiden toteutuksen.

Toiminnoilla on vastuu toiminnan suunnittelusta, resurssoinnista, toteuttamisesta ja toimenpiteiden tulosten raportoinnista. Operatiivisten riskien tunnistamisen tavoitteena on kuvata ne riskit, jotka liittyvät tavoitteisiin, toimenpiteisiin ja tehtäviin. Osana suurten hankkeiden suunnittelua ja strategisia toimenpidepäätöksiä arvioidaan erilaisten toteutusvaihtoehtojen riskit. Lisäksi yhtiössä toteutetaan riskienhallintaa tukevaa toiminnan arviointia (auditoinnit) sekä tehdään jatkuvuussuunnittelua.

### Sisäinen tarkastus

Yhtiön sisäinen tarkastus tarkastaa riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa toiminnoista ja prosesseista riippumattomana toimijana. Sisäinen tarkastaja valvoo muun muassa yhtiön ohjeiden, lakien ja viranomaismääräysten noudattamista ja raportoi havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle. Hallituksen tarkastusvaliokunta tarkastelee sisäisen valvonnan toimivuutta ja raportoi hallitukselle.

Osana sisäistä valvontaa sisäinen tarkastus tarkasti toimintavuonna Fingridin tasepalveluihin, rahoitustoimintaan, työturvallisuuteen, osaamisen hallintaan ja osaamisen jatkuvuuteen, yhteiskuntavastuun hallintaan ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan liittyviä prosesseja. Sisäiselle tarkastukselle on hyväksytty vuodet 2011–2013 kattava tarkastussuunnitelma, joka päivitetään vuosittain.

## 7 TILINTARKASTUS

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Henrik Sormunen. Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio ja kulut korvataan yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Tilintarkastajan palkkiot, 1 000 €	2012	2011
Tilintarkastuspalkkiot	35	32
Muut palkkiot	63	6
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>98</b>	<b>38</b>

# Hallitus



Helena Walldén



Juha Majanen



Sirpa Ojala



Esko Raunio



Esko Torsti



Tarmo Rantalankila

## **Helena Walldén**, puheenjohtaja

DI, s. 1953

Hallituksen puheenjohtaja 3.5.2011 lähtien

### **Päätoimi:** Hallitusammattilainen

- Raskone Oy:n hallituksen jäsen 2009–, palkitsemisvaliokunnan jäsen 2011–
- Metsähallitus, hallituksen jäsen 2005–, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 2010–
- Lännen Tehtaat Oyj, hallituksen jäsen 2011–

### **Aiemmat toimet:**

- Saga Furs Oyj (ent. Turkistuottajat Oyj), hallituksen jäsen 2004–1/2012
- Alko Oy, hallituksen jäsen 2009–2012, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 2009–2012
- Pohjola Pankki Oyj, johtoryhmän jäsen 2006–2008
- Pohjola Vakuutus Oy, toimitusjohtajan sijainen 2006–2008
- A-vakuutus Oy, toimitusjohtaja 2007–2008
- OKO Osuuspankkien Keskuspankki Oyj, johtokunnan jäsen 1994–2006
- OKO, eri tehtäviä 1976–1994

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

## **Juha Majanen**, varapuheenjohtaja

OTK, s. 1969

Hallituksen jäsen 22.3.2012 lähtien

**Päätoimi:** Valtiovarainministeriö, finanssipolitiikan yksikön päällikkö, budjettineuvos

### **Aiemmat toimet:**

- Valtiovarainministeriö, budjettiosasto 2001–
- Maa- ja metsätalousministeriö, varainhoidon valvonta ja tarkastus 1999–2001

Riippumaton yhtiöstä, ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

## Sirpa Ojala

DI, s. 1963

Hallituksen jäsen 22.3.2012 lähtien

**Päätoimi:** Digita Oy, toimitusjohtaja 2005–

### Aiemmat toimet:

- TDF Group, Pohjois-Euroopan liiketoiminnoista vastaava johtaja 2010–2012
- Digita Oy, broadcasting liiketoimintajohtaja ja varatoimitusjohtaja 1999–2005
- Interinfo Finland Oy (Soneran tytäryhtiö), toimitusjohtaja ja Baltian tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtaja 1997–1999
- Asko Kodinkoneet Oy, Baltian ja Venäjän myynti- ja markkinointijohtaja, UPO Kodumasinat Balti AS:n toimitusjohtaja Virossa 1995–1997

### Keskeiset luottamustehtävät:

- Kekkilä, hallituksen jäsen
- FiCom ja Laatu keskus, hallituksen jäsen
- Liikenne- ja viestintäministeriö, kansallisten neuvottelukuntien jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

## Esko Raunio

VT, s. 1962

Hallituksen jäsen 3.5.2011 lähtien

**Päätoimi:** LähiTapiola Eläkevakuutusyhtiö, pääomamarkkinajohtaja, vastualueena kiinteistö- ja pääomasijoitukset sekä yritysrahoitus 2008–

### Aiemmat toimet:

- Eläke-Tapiola, sijoituspäällikkö 2002–2008
- Eläke-Tapiola, osastopäällikkö, rahoituspalvelut 1998–2001
- Tapiola-yhtiöt, osastopäällikkö, luotto-osasto 1995–1997
- Tapiola-yhtiöt, ryhmäesimies, lakimies ja projektipäällikkö, luotto-osasto 1990–1994

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

## Esko Torsti

VTL, s. 1964

Hallituksen jäsen 22.3.2012 lähtien

**Päätoimi:** Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, johtaja, Listaamattomat sijoitukset 2006–

### Aiemmat toimet:

- Pohjola, sijoitusjohtaja 2005–2006, 2001–2003
- Pohjola omaisuudenhoito, toimitusjohtaja 2003–2005
- Ilmarinen, korkosijoitusjohtaja 1998–2001
- SEB Helsinki, pääekonomisti 1996–1998

### Keskeiset luottamustehtävät:

- Tornator Oyj, hallituksen puheenjohtaja
- Desentum Oy, hallituksen puheenjohtaja
- Sato Oyj, hallituksen jäsen
- Suomen Punainen Risti, sijoitustoimikunnan jäsen
- Keskuskauppakamari, kiinteistöarvointilautakunnan varajäsen

Riippumaton yhtiöstä, ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

## Tarmo Rantalankila

OTK, s. 1952

Hallituksen sihteeri

Konsernilakimies, Fingrid Oyj

## Hallituksen henkilökohtaisina varajäseninä toimivat

Timo Ritonummi,  
teollisuusneuvos, työ- ja elinkeinoministeriö

Niko Ijäs,  
neuvotteleva virkamies, valtiovarainministeriö

Marja Hanski,  
neuvotteleva virkamies, työ- ja elinkeinoministeriö

Matti Rusanen,  
arvopaperisijoitusjohtaja,  
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen

Jari Eklund,  
yhtiöryhmän johtaja,  
LähiTapiola Keskinäinen vakuutusyhtiö

# Johtoryhmä



## ① Jukka Ruusunen

Tekniikan tohtori, s. 1958  
Toimitusjohtaja vuodesta 2007  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2007,  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2007

### Aiemmat tehtävät

- Fortum Power and Heat Oy, kehitysjohtaja 1999
- Imatran Voima Oy, asiantuntija 1996
- Teknillinen korkeakoulu, useita tehtäviä 1982
- Helsingin kauppakorkeakoulu, useita tehtäviä 1982

### Keskeisimmät luottamustoimet

- ENTSO-E:n varapresidentti 2009–
- Energiateollisuus ry:n hallituksen jäsen 2007–2010, 2011–
- Huoltovarmuusneuvoston jäsen 2012–
- Teknillisten Tieteiden Akatemian jäsen 2010–
- Aalto-yliopiston teknillisen korkeakoulun 1995– ja kauppakorkeakoulun dosentti 1996–

Ei osakeomistuksia.

## ② Kari Kuusela

Diplomi-insinööri, s. 1955  
Varatoimitusjohtaja vuodesta 2007,  
omaisuuden hallinta  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 1999,  
yhtiön palveluksessa vuodesta 1997

### Aiemmat tehtävät

- Fingrid Oyj, tekninen johtaja ja rakennuttamispäällikkö 1997
- Imatran Voima Oy, IVO Transmission Engineering Oy, IVO International Oy ja IVO Voimansiirto Oy, useita tehtäviä 1983
- Nokia Metalliteollisuus (Kaapeli), kehitysinsinööri 1981

Ei osakeomistuksia.



### ③ Juha Kekkonen

Diplomi-insinööri, s. 1950  
Varatoimitusjohtaja vuodesta 1997,  
sähkömarkkinakehitys  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 1997,  
yhtiön palveluksessa vuodesta 1997

#### Aiemmat tehtävät

- Kauppa- ja teollisuusministeriö, useita tehtäviä 1975–1997
- Suomen pysyvä OECD-edustusto, teollisuusneuvos 1988–1990

#### Keskeisimmät luottamustoimet

- ENTSO-E:n markkinakomitean puheenjohtaja 2009–
- Nord Pool Spot AS, hallituksen jäsen 2002–

Ei osakeomistuksia.

### ④ Jussi Jyrinsalo

Tekniikan lisensiaatti, s. 1964  
Johtaja vuodesta 2005, järjestelmäkehitys  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005,  
yhtiön palveluksessa vuodesta 1997

#### Aiemmat tehtävät

- Fingrid Oyj, useita tehtäviä 1997
- IVO Voimansiirto Oy, useita tehtäviä 1993
- Lappeenrannan teknillinen korkeakoulu, vt. apulaisprofessori 1992
- Tampereen teknillinen korkeakoulu, useita tehtäviä 1989

#### Keskeisimmät luottamustoimet

- ENTSO-E:n verkkosuunnittelukomitean jäsen 2009–
- ENTSO-E:n neuvonantajaryhmän puheenjohtaja Baltian integraatioselvitykseen liittyen 2011–
- Cleen Oy, Smart Grids and Energy Markets -tutkimusohjelman ohjausryhmän jäsen 2009–

Ei osakeomistuksia.

### ⑤ Pertti Kuronen

Diplomi-insinööri, s. 1953  
Johtaja vuodesta 2003, verkkopalvelu  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003, yhtiön palveluksessa vuodesta 1997, Fingridin tytäryhtiön Finextra Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2010

#### Aiemmat tehtävät

- Fingrid Oyj, useita tehtäviä 1997
- Imatran Voima Oy ja IVO Voimansiirto Oy, useita tehtäviä 1978

#### Keskeisimmät luottamustoimet

- Porvoon Alueverkko Oy, hallituksen jäsen 2008–
- Energiateollisuus ry:n verkkovaliokunnan jäsen 2008–

Ei osakeomistuksia.

### ⑥ Tom Pippingsköld

Luonnontieteiden kandidaatti, MBA, s. 1960  
Talous- ja rahoitusjohtaja vuodesta 2001  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001,  
yhtiön palveluksessa vuodesta 1999

#### Aiemmat tehtävät

- Fingrid Oyj, Treasurer 1999
- Euroopan jälleenrakennus- ja kehityspankissa (EBRD) Principal Evaluation Officer 1994
- Postipankki, sijoitustutkija ja rahoituspäällikkö 1990

#### Keskeisimmät luottamustoimet

- Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen asiakkaiden neuvottelukunnan jäsen 2011–
- Nord Pool Spot AS, hallituksen varajäsen 2007–
- Nord Pool Spot AS, hallituksen jäsen 2002–2007

Ei osakeomistuksia.

### ⑦ Reima Päivinen

Diplomi-insinööri, s. 1958  
Johtaja vuodesta 2005, käyttötoiminta  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005,  
yhtiön palveluksessa vuodesta 1997

#### Aiemmat tehtävät

- Fingrid Oyj, tasepalvelupäällikkö 2000
- Fingrid Oyj, kehityspäällikkö 1997
- Imatran Voima Oy ja IVO Voimansiirto Oy, useista tehtäviä 1983

#### Keskeisimmät luottamustoimet

- ENTSO-E:n käyttökomitean jäsen 2009– ja pohjoismaisen käyttökomitean jäsen 2005–
- Voimatalouspoolin puheenjohtaja 2009–

Ei osakeomistuksia.

### ⑧ Matti Tähtinen

Insinööri, s. 1957  
Johtaja vuodesta 2000, sidosryhmäsuhteet  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001,  
yhtiön palveluksessa vuodesta 1997

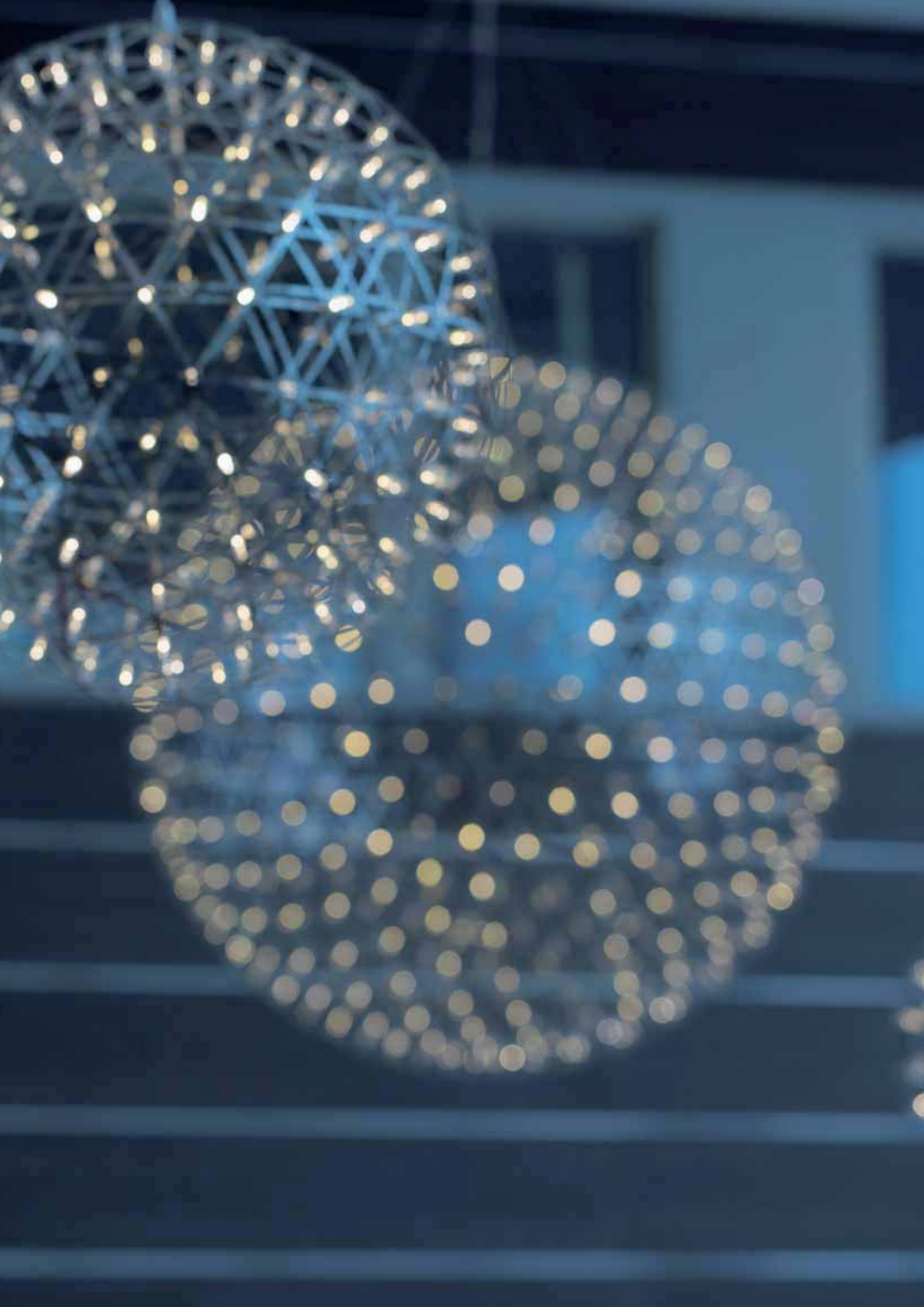
#### Aiemmat tehtävät

- Fingrid Oyj, kantaverkkoasiakastoiminnan päällikkö 1997
- IVO Voimansiirto Oy, projektipäällikkö 1992
- IVO International Ltd, paikallispäällikkö Kenia 1985
- Imatran Voima Oy, asiantuntija 1981

#### Keskeisimmät luottamustoimet

- Energiateollisuus ry:n työmarkkinavaliokunnan jäsen 2011–

Ei osakeomistuksia.



# Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 1.1.2012–31.12.2012

## Sisällys

### 1. TOIMINTAKERTOMUS

Hallituksen toimintakertomus	86
Tunnusluvut	94

### 2. TILINPÄÄTÖS

#### Konsernitilinpäätös (IFRS)

Tuloslaskelma	95
Tase	96
Laskelma oman pääoman muutoksista	98
Rahavirtalaskelma	99
Liitetiedot	100

#### Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma	129
Tase	130
Rahavirtalaskelma	132
Liitetiedot	133

### 3. TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET 148

Tilintarkastuskertomus	149
Pörssitiedotteet 2012	151

# 1. Toimintakertomus

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### Taloudellinen tulos

Konsernin liikevaihto oli 522 miljoonaa euroa (438 milj. euroa vuonna 2011) tilikauden aikana. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 4 miljoonaa euroa (3 milj. euroa). Konsernin loka-joulukuun liikevaihto oli 154 miljoonaa euroa (108 milj. euroa).

Kantaverkkotuotot kasvoivat 276 miljoonaan euroon (210 milj. euroa) vuoden alusta toteutetun 30 prosentin tariffikorotuksen seurauksena. Sähkön kulutus kasvoi Suomessa 1,1 % verrattuna vuoden 2011 vastaavaan ajanjaksoon. Fingrid siirsi verkossaan saman määrän sähköä kuin edellisvuonna eli 64,2 TWh. Tasesähkön myynti kasvoi 152 miljoonaan euroon (146 milj. euroa). Tasesähkön myynnin kasvuun vaikuttivat kasvanut tasesähkön määrä ja heinäkuun alusta toteutettu tasepalvelumaksujen korotus. Rajasiirtotuotot Suomen ja Venäjän väliseltä yhteydeltä laskivat 12 miljoonalla eurolla edellisestä vuodesta aiempaa merkittävästi pienemmän sähkön tuonnin volyymin vuoksi. Fingridin saamat Suomen ja Viron väliset pullonkaulatuotot alenivat sähkön hintaerotuntien vähentyessä. Suomen ja Viron väliset pullonkaulatuotot olivat 6 miljoonaa euroa (10 milj. euroa), jotka maksettiin yhteyden omistajille. Fingridin saamat pullonkaulatuotot Suomen ja Ruotsin väliseltä yhteydeltä nousivat merkittävästi markkinatilanteen ja aluehintojen suurten erojen seurauksena. Pullonkaulatuotot Suomen ja Ruotsin väliltä olivat 44 miljoonaa euroa (16 milj. euroa). Läpisiirtotuotot alenivat 12 miljoonaa euroa, mikä aiheutui lähinnä alentuudesta sähköviennistä Suomesta Ruotsiin.

Tasesähkön kulut kasvoivat hieman edellisestä vuodesta tasesähkön määrän lisääntyttyä ja olivat 133 miljoonaa euroa (131 milj. euroa). Häviösähkökulut nousivat 2 miljoonalla eurolla edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Häviösähkön hankinnan keskihinta hintasuojauksella huomioituna toteutui 52,86 euroa megawattitunnilta (52,85 /MWh). Häviösähkökulujen kasvuun vaikutti häviösähkön määrän pieni kasvu. Poistot kasvoivat 8 miljoonalla eurolla merkittävien uusien investointihankkeiden valmistuttua. Kantaverkon käyttövarmuuden varmistavien reservien kulut kasvoivat 11 miljoonalla eurolla, koska taajuusohjattujen reservien tilapäishankinta tuntimarkkinoilta Suomesta ja muilta pohjoismaisilta kantaverkkoyhtiöiltä oli aikaisempaa kalliimpaa. Henkilöstökulut kasvoivat 22 miljoonaan euroon (20 milj. euroa), mihin osaltaan vaikutti henkilökun-

nan määrän kasvu. Kunnonhallintakustannukset nousivat 3 miljoonalla eurolla, mikä aiheutui pääasiassa Fenno-Skan 2-kaapelin vikakorjauksen kuluista. Läpisiirtokulut nousivat 2 miljoonalla eurolla, koska sähköntuonti Ruotsista Suomeen nousi merkittävästi edellisestä vuodesta.

### Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot, milj. €

	1-12/12	1-12/11	10-12/12	10-12/11
Kantaverkkotuotot	276	210	85	59
Tasesähkön myynti	152	146	48	25
Rajasiirtotuotot	11	22	3	5
Suomi-Viro				
pullonkaulatuotot*	6	10	1	1
Suomi-Ruotsi				
pullonkaulatuotot	44	16	8	4
Tehoreservituotot**	19	7	5	5
Läpisiirtotuotot	10	22	3	7
Turpeen syöttötariffi		0		
Muu liikevaihto	3	5	1	2
Liiketoiminnan muut tuotot	4	3	2	1
Liikevaihto ja muut tuotot yhteensä	526	441	156	109

Kulut, milj. €	1-12/12	1-12/11	10-12/12	10-12/11
Tasesähkön osto	133	131	40	22
Häviösähkökulut	65	63	17	16
Poistot	76	68	20	18
Reservikulut	39	28	10	7
Henkilöstökulut	22	20	7	6
Kunnonhallintakulut	21	18	6	6
Tehoreservikulut**	18	7	5	5
Läpisiirtokulut	14	12	3	4
Estlink verkkovuokrat*	6	9	1	1
Muut kulut	25	23	8	7
Kulut yhteensä	419	380	116	90
Liikevoitto ilman hyödykejohtannaisten arvonmuutoksia	107	62	39	19
Konsernin liikevoitto	95	57	38	17



\* Suomen ja Viron välisistä pullonkaulatuloista Fingridin saamat tuotot olivat 6,5 milj. euroa. Kulut (Suomi-Viro verkko-voimakat) olivat 6,4 milj. euroa, jotka maksettiin yhteyden omistajille. Fingridin saama erotus 0,1 milj. euroa syntyi Estlink-yhteyden häiriötilanteissa.

\*\* Tehoreservituotot ja -kulut liittyvät huippukulutustuntien sähkön riittävyyden turvaamiseen tehoreservilain puitteissa.

Konsernin liikevoitto oli 95 miljoonaa euroa (57 milj. euroa). Hyödykejohdannaisten arvonmuutoksista kirjattiin tulokseen -13 miljoonaa euroa (-5 milj. euroa). Viimeisen neljänneksen liikevoitto oli 38 miljoonaa euroa (17 milj. euroa).

Konsernin tilikauden voitto oli 67 miljoonaa euroa (33 milj. euroa). Konsernin laaja tulos oli 73 miljoonaa euroa (0 milj. euroa). Konsernin liiketoimintojen rahavirta investointien jälkeen oli -1 miljoonaa euroa (-148 milj. euroa) johtuen huomattavasti paremmasta tuloksesta ja alhaisemmista investoinneista.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 5,6 % (3,6 %) ja oman pääoman tuotto 12,4 % (6,5 %). Omavaraisuusaste oli tarkastelukauden lopussa 27,3 % (25,7 %).

Emoyhtiön liikevaihto oli 504 (434 milj. euroa) ja tilikauden voitto 41 miljoonaa euroa (22 milj. euroa).

## Investoinnit

Fingridin vuosittaiset investoinnit kantaverkkoon ovat olleet jo useita vuosia erittäin mittavat. Vuonna 2012 kokonaisinvestoinnit olivat 139 miljoonaa euroa (244 milj. euroa vuonna 2011). Tästä määrästä sähköverkkoon investoitiin yhteensä 94 miljoonaa euroa (173 milj. euroa) ja varavoimaan 26 miljoonaa euroa (68 milj. euroa). Tietojärjestelmäinvestoinnit olivat noin 11 miljoonaa euroa (3 milj. euroa). Uuden tuotannon liittäminen kantaverkkoon ja sähkömarkkinoiden toiminnan edistäminen, ikääntyvän verkon uusiminen sekä kulutuksen ja tuotannon alueelliset muutokset Suomessa ovat aiheuttaneet investointien voimakkaan nousun.

Tutkimukseen ja tuotekehitykseen käytettiin yhteensä noin 1,5 miljoonaa euroa (1,8 milj. euroa). Käynnissä oli noin 50 tutkimus- ja kehityshanketta. Merkittävimmät panostukset käytettiin reservilajien ja -tarpeiden tutkimiseen, voimajärjestelmätason tilamittausten hyödyntämiseen käyttövarmuuden ylläpidossa ja siirtokapasiteetin optimoinnissa sekä pelloille soveltuvan 110 kV pylvästyypin kehittämiseen. Li-

säksi toteutettiin useita tutkimushankkeita tuulivoimatuotannon hallitsemiseksi voimajärjestelmässä.

Fingridissä oli käynnissä useita investointihankkeita, joilla varmistetaan käyttövarmuutta ja siirtokapasiteetin riittävyyttä tulevaisuudessa. Yksi suurimmista on ollut hankkeiden kokonaisuus Itä-Suomen verkon vahvistamiseksi välillä Yllikkälä-Huutokoski. Toimintavuonna hankkeessa valmistui kolme osaprojektia, viimeinen voimajohto-osuus valmistuu keuhällä 2013. Suomen suurin varavoimalayksikkö puolestaan otettiin käyttöön Forssassa loppuvuodesta. Kantaverkkoon saatiin 320 megawattia lisää nopeaa häiriöreserviä.

Fingridin ja Viron kantaverkkoyhtiö Eleringin yhteishanke, EstLink 2, on edennyt aikataulussa sekä budjetissa. Merikaapeli laskettiin Itämereen kahdessa erässä syksyn aikana. Tasasähköyhteys otetaan käyttöön alkuvuodesta 2014.

Loppuvuodesta Fingrid teki investointipäätöksen Hirvisuon-Pyhänselkä 400 kV voimajohtohankkeesta. Hankkeen avulla Suomen länsirannikolla siirrytään 400 kV jännitteen käyttöön. Johdon pituus on yhteensä 215 kilometriä. Tämän ohella rakennetaan Hirvisuon sähköasema sekä laajennetaan useita muita sähköasemia.

Kesällä 2012 eurooppalaisten kantaverkkoyhtiöiden yhteistyöjärjestö ENTSO-E julkaisi kymmenvuotisen verkkosuunnitelman sekä Itämeren aluesuunnitelman. Näiden pohjalta laadittiin myös pohjoismainen verkkosuunnitelma.

## Voimajärjestelmä

Suomessa kulutettiin vuonna 2012 sähköä 85,2 terawattituntia (84,2 terawattituntia vuonna 2011). Fingridin verkossa siirrettiin sähköä 64,2 terawattituntia (64,2 terawattituntia vuonna 2012), joka vastasi 75,4 prosenttia Suomen kulutuksesta.

Suomen ja Ruotsin välinen sähkön siirto oli tuontia Ruotsista Suomeen. Markkinoille tarjottavaa kapasiteettia rajoittivat merikaapeliyhteyksillä kaapelivika ja automaatiouudistuksen työt. Sähköä tuotiin Ruotsista Suomeen vuoden 2012 aikana 14,8 terawattituntia (5,9 terawattituntia) ja vietiin Suomesta Ruotsiin 0,4 terawattituntia (4,0 terawattituntia).

Suomen ja Viron välisessä sähkönsiirrossa siirtosuunta vaihteli vallitsevan siirtosuunnan ollessa kuitenkin vientiä Suomesta Viroon. Siirtokapasiteetti oli markkinoiden käytössä normaaliin tapaan. Suomeen tuotiin Virosta Estlink-yhteyden kautta sähköä 0,4 terawattituntia (1,6 terawattituntia)

ja Suomesta vietiin sähköä Viroon 1,5 terawattituntia (0,5 terawattituntia).

Sähkön tuonti Venäjältä oli selvästi aiempia vuosia alhaisemmalla tasolla. Siirtokapasiteettia oli tarjolla lähes täysimääräisesti. Sähkön tuonti Venäjältä oli 4,4 terawattituntia (10,8 terawattituntia).

Häiriöiden lukumäärä kantaverkossa oli keskimääräisellä tasolla. Häiriöistä aiheutunut laskennallinen haitta asiakkaille ja yhteiskunnalle oli kuitenkin erittäin pieni. Merkittävin asiakkaille haittaa aiheuttanut häiriö sattui Vaasan alueella elokuussa, jolloin 63 000 ihmistä jäi ilman sähköä muutamiksi minuuteiksi.

Voimajärjestelmän käyttö	1-12/12	1-12/11	10-12/12	10-12/11
Sähkön kulutus Suomessa TWh	85,2	84,2	23,3	21,5
Fingridin siirtovolyymi TWh	64,2	64,2	17,2	16,2
Fingridin häviösähkövolyymi TWh	1,2	1,2	0,3	0,3
<b>Sähkön siirto Suomi-Ruotsi</b>				
vienti Ruotsiin TWh	0,4	4,0	0,2	0,7
tuonti Ruotsista TWh	14,8	5,9	3,2	2,2
<b>Sähkön siirto Suomi-Viro</b>				
vienti Viroon TWh	1,5	0,5	0,3	0,2
tuonti Virosta TWh	0,4	1,6	0,1	0,3
<b>Sähkön siirto Suomi-Venäjä</b>				
tuonti Venäjältä TWh	4,4	10,8	1,4	2,3

## Sähkömarkkinat

Pohjoismaisilla sähkömarkkinoilla oli vesivoiman tarjonta hyvin runsasta koko vuoden. Se alensi selvästi tukkumarkkinoiden hintatasoa. Sähköpörssissä keskihinta spot-sähköille (systeemihinta) oli 31 euroa megawattitunnilta (47 €/MWh) ja Suomen aluehinnan keskiarvo oli 37 euroa megawattitunnilta (49 €/MWh).

Suomen markkinat eivät hyötynet edullisesta vesivoimasta täysimääräisesti, sillä ison osan vuotta toinen Suomen ja Ruotsin välisistä merikaapeleista oli poissa käytöstä. Markkinat olisivat vetäneet keskimääräistä huomattavasti enemmän sähköä lännestä, mutta siirtokapasiteettia oli yhteysien vikaantumisten vuoksi vähemmän käytettävissä. Tilanteen seurauksena maiden rajalla kertyi ennätysmäärä, 88 miljoonaa euroa, pullonkaulatuloja, josta Fingridin osuus oli 44 miljoonaa euroa.

Suomen markkina-alueen tarjontaan vaikutti myös Venäjän sähkökaupan merkittävä aleneminen. Vuosikymmeniä vakaana jatkunut tuonti alkoi nopeasti vaihdella ja alentui vuoden 2011 syksyllä, ja oli vuonna 2012 enää noin kolmasosa aiempien vuosien tasosta.

Toimintavuoden aikana Fingrid käytti vastakauppaan 4,7 miljoonaa euroa (1,6 milj. euroa). Nämä aiheutuivat pääosin ulkomaanyhteysien häiriöistä ja osin myös maan sisäisen verkon siirtorajoituksista.

Eurooppalaisten sisämarkkinoiden kehittäminen jatkui tiiviinä. EU:n kolmannen sähkömarkkinasäädöspaketin myötä käynnistettiin useiden markkinasäätöjen valmistelu ENTSO-E:ssä ja ensimmäisiä sääntöehdotuksia saatiin valmiiksi. Samanaikaisesti valmisteltiin eri markkina-alueiden täyttä integrointia, ensivaiheessa Luoteis-Euroopan osalta.

Sähkömarkkinat	1-12/12	1-12/11	10-12/12	10-12/11
Nord Pool systeemihinta €/MWh, keskihinta	31	47	37	34
Suomen aluehinta €/MWh, keskihinta	37	49	41	37
Pullonkaulatulot Suomen ja Ruotsin välillä M€*	88,5	31,2	16,0	8,2
Pullonkaulatunnit Suomen ja Ruotsin välillä %*	35,1	22,9	32,0	12,0
Pullonkaulatulot Suomen ja Viron välillä M€*	12,9	19,6	1,5	1,2
Pullonkaulatunnit Suomen ja Viron välillä %*	34,7	45,5	22,4	31,0

\* Pullonkaulatulot Suomen ja Ruotsin ja Suomen ja Viron välillä jaetaan kantaverkkoyhtiöiden kesken puoliksi. Yh-

teyksien tuotot ja kulut on esitetty taloudellinen tulos-osion taulukoissa.

## Rahoitus

Konsernin rahoitustilanne säilyi tyydyttävänä. Vuoden aikana Fingrid laski liikkeeseen määrältään 300 miljoonan euron ja maturiteetiltaan 12 vuoden mittaisen julkisen joukkovelkakirjalainan yhtiön kansainvälisen Medium Term Note -joukkovelkakirjalainaohjelman puitteissa. Joukkovelkakirjalainan julkisen noteeraus alkoi 3.4.2012 Lontoon arvopaperipörssissä.

Nettorahoituskulut ilman johdannaisten käyvän arvon muutoksia olivat 21 miljoonaa euroa (19 milj. euroa). Korkotulot olivat 3 miljoonaa euroa (4 milj. euroa). IFRS:n mukaiset nettorahoituskulut olivat 7 miljoonaa euroa (23 milj. euroa), joihin sisältyvä johdannaisten käyvän arvon muutos oli 14 miljoonaa euroa positiivinen (negatiivinen 3 milj.euroa).

Rahavarat olivat 31.12.2012 yhteensä 214 miljoonaa euroa (204 milj. euroa). Korolliset lainat, olivat 1 244 miljoonaa euroa (1 224 milj. euroa), joista pitkäaikaisia oli 1 032 miljoonaa euroa (845 milj. euroa) ja lyhytaikaisia 212 miljoonaa euroa (379 milj. euroa). Valuutta- ja korkojohdannaisten vastapuoliin liittyvää riskiä oli 77 miljoonaa euroa (63 milj. euroa).

Kansainväliset luottoluokituslaitokset päivittivät yhtiön luottoluokitukset. Fitch Ratings vahvisti 16.10.2012 Fingridin pitkäaikaisen velan luokituksen A+ ja Fingrid Oyj:n pitkäaikaisen luottoluokituksen A ja lyhytaikaisen luottoluokituksen F1. Fingridin tulevaisuuden näkymän Fitch Ratings arvioi vakaaksi. Standard & Poor's Rating Services (S&P) päivitti 2.11.2012 Fingridin pitkäaikaisen luottoluokituksen AA- ja lyhytaikaisen luokituksen A-1+. S&P arvioi yhtiön tulevaisuuden näkymän negatiiviseksi. Moody's Investors Service vahvisti 14.12.2012 Fingridin pitkäaikaisen luottoluokituksen A1 ja lyhytaikaisen luottoluokituksen P-1. Moody's arvioi tulevaisuuden näkymän vakaaksi.

## Henkilöstö ja palkitsemisjärjestelmät

Konsernin ja Fingrid Oyj:n palveluksessa oli vuoden lopussa, määräaikaiset mukaan lukien 275 henkilöä. Vuotta aikaisemmin vastaava luku oli 266. Vakinaisen henkilöstön määrä oli 261 (252).

Henkilöstöstä oli vuoden lopulla naisia 23,8 % (23,7 %) ja miehiä 76,2 % (76,3 %).

## Vakinaisen henkilöstön lukumäärä

Ikä	2012	2011
24 - 29-vuotiaita	22	24
30 - 34-vuotiaita	34	33
35 - 39-vuotiaita	41	41
40 - 44-vuotiaita	37	32
45 - 49-vuotiaita	38	40
50 - 54-vuotiaita	36	37
55 - 59-vuotiaita	30	23
60 - 65-vuotiaita	23	21
yli 65-vuotiaita	0	1

Vuoden 2012 aikana käytettiin henkilöstön koulutukseen yhteensä 9 528 tuntia (14 333), keskimäärin 37 tuntia (57)/henkilö. Henkilöstön sairauspoissaolot vuoden 2012 aikana olivat 2 prosenttia työajasta. Töiden vaativuuteen perustuvan palkkausjärjestelmän lisäksi käytössä ovat laatu- ja kannustepalkkiojärjestelmät. Hallitus hyväksyi yhtiön henkilöstön ja johtoryhmän palkitsemisjärjestelmien periaatteet vuodelle 2013.

## Hallitus ja ylin johto

Fingrid Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 22.3.2012 Helsingissä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin diplomi-insinööri Helena Walldén ja varapuheenjohtajaksi budjettineuvos Juha Majanen, valtiovarainministeriö. Hallituksen jäseniksi valittiin toimitusjohtaja Sirpa Ojala, Digita Oy, johtaja Esko Torsti, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja pääomamarkkinajohtaja Esko Raunio, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola.

Hallituksen jäseninä 22.3.2012 saakka toimivat Helena Walldén, Arto Lepistö, Elina Engman (29.2.2012 saakka), Timo Kärkkäinen ja Esko Raunio.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

Hallituksella on kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Tarkastusvaliokunnan jäseninä toimivat 22.3.2012 alkaen Juha Majanen (pj.), Esko Torsti ja Helena Walldén. Tarkastusvaliokunnan jäseninä toimivat 22.3.2012 saakka Arto Lepistö (pj), Helena Walldén ja Timo Kärkkäinen.

Palkitsemisvaliokunnan jäseninä toimivat 22.3.2012 alkaen Helena Walldén (pj.) ja Sirpa Ojala. Palkitsemisvaliokunnan jäseninä toimivat 22.3.2012 saakka Helena Walldén (pj) ja Arto Lepistö.

Yhtiön toimitusjohtaja on Jukka Ruusunen.

Hallinnointikoodin mukainen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillisenä. Selvitys ja muut hallinnointikoodin edellyttämät tiedot ovat luettavissa myös yhtiön internetsivuilta [www.fingrid.fi](http://www.fingrid.fi).

### Sisäinen valvonta, riskien hallinta ja sisäinen tarkastus

Fingridin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista, raportointi on luotettavaa ja että soveltuvia lakeja, määräyksiä ja yhtiön omia toimintaohjeita noudatetaan. Fingridin sisäinen valvonta perustuu hallituksen hyväksymiin periaatteisiin, johtoryhmän hyväksymiin politiikkoihin sekä toiminto- ja yksikkötason ohjeisiin, riskienhallintaan, taloudelliseen raportointiin, prosessien ja menettelytapojen läpinäkyvyyteen sekä objektiiviseen ja riippumattomaan sisäiseen tarkastukseen.

Yhtiön sisäisen valvonnan järjestelmä sekä riskienhallinnan organisointi ja vastuut on määritelty niin, että sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa toteutetaan ja varmennetaan yhtiössä kattavasti, tehokkaasti ja hallituksen asettamien tavoitteiden mukaisesti. Yhtiön sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan liittyvät tavoitteet, menetelmät sekä roolit ja vastuut on kuvattu yhtiön hallituksen hyväksymissä periaatedokumenteissa.

Yhtiön hallitus on vastuussa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmästä ja hyväksyy niihin liittyvät periaatteet. Hallitus päättää yhtiön strategiasta ja toimintasuunnitelmasta ja valvoo niiden toteuttamista. Yhtiön johto määrittelee toimintaa säätelevät periaatteet hallituksen hyväksyntää varten ja toimeenpanee ne. Hallituksen tarkastusvaliokunta saa vuosittain tilannekatsauksen yhtiön toimintaan liittyvistä riskeistä ja niiden hallinnasta.

Toimitusjohtaja vastaa johtoryhmän avustamana yhtiön riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta.

Toimintojen johtajat omistavat vastuualueensa toimintaan liittyvät riskit ja ovat vastuussa riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja hallitsemisesta, kontrollien toimivuudesta sekä riskien ja poikkeamien raportoisesta.

Fingrid Oyj:n hallitus käsittelee ja hyväksyy vuosittain konsernin budjetin, mikä antaa asiakirjojen allekirjoittajille oikeuden toimia budjetin ja päätösten rajoissa sopimusten tekemiseksi. Kaikki liiketoiminnan kannalta periaatteelliset tai kustannusvaikutuksiltaan yli 10 miljoonan euron yksittäiset investointipäätökset tai yli 10 miljoonan euron vuotuiset investointiohjelmat hyväksytään Fingrid Oyj:n hallituksessa. Mahdolliset budjetin ulkopuoliset yli 2 miljoonan euron investoinnit hyväksyy Fingrid Oyj:n hallitus. Hallitus- ja hyväksymiskäsittelyn jälkeen hankinnat voidaan hyväksyä yhtiön hyväksymisvaltuuksien mukaisesti, mikäli hanke on Fingridin hankintaohjeen mukaisesti kilpailutettu.

Yhtiön sisäinen tarkastus tarkastaa riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa toiminnoista ja prosesseista riippumattomana toimijana. Sisäinen tarkastaja valvoo muun muassa yhtiön ohjeiden, lakien ja viranomaismääräysten noudattamista ja raportoi havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle. Sisäiselle tarkastukselle on hyväksytty vuosia 2011–2013 kattava tarkastussuunnitelma, joka päivitetään vuosittain. Hallituksen tarkastusvaliokunta tarkastelee sisäisen valvonnan toimivuutta ja raportoi hallitukselle. Yhtiön sisäinen tarkastus on toteutettu hankkimalla palvelu riippumattomalta ulkoiselta toimijalta. Osana sisäistä valvontaa sisäinen tarkastus tarkasti toimintavuonna Fingridin tasepalveluihin, rahoitustoimintaan, työturvallisuuteen ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan liittyviä prosesseja.

Operatiivinen riskien hallinta perustuu vuosittain toimintasuunnitelmien laatimisen yhteydessä tapahtuvaan riskianalyysiin. Operatiivisten riskien tunnistamisesta, raportoinnista ja riskienhallinnan toimenpiteistä vastaavat yksiköiden päälliköt omalla vastuualueellaan. Riskienhallinnan toteutuksesta ja seurannasta vastaavat vastuulliset johtajat omalla vastuualueellaan toiminnoittain. Yhtiöllä on käytössään kokonaisvaltainen riskienhallintajärjestelmä, jota kehitetään edelleen.

Yhtiön taloushallinnossa toimivat riskienhallinnan asiantuntijat koordinoivat, tukevat ja seuraavat riskienhallinnan toteuttamista eri toiminnoissa. Riskienhallinnan asiantuntijat myös neuvovat tarvittaessa eri toimintoja riskienhallintatoimenpiteiden suunnittelussa ja toteuttamisessa sekä kehittävät riskienhallinnan käytäntöjä ja menettelyjä. Lisäksi yhtiön tukiyksiköistä lakiasiat, henkilöstöhallinto ja viestintä tukevat asiantuntemuksellaan yhtiön toimintoja riskienhallinnan toteuttamisessa.

Konsernin taloushallinto on vastuussa taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvistä kontrollirakenteista. Yhtiön ulkoinen tarkastaja arvioi yhdessä taloustoiminnon kontrollereiden



den kanssa pääprosessien merkittävimmät talouden raportoinnin riskit.

Yhtiötason strategiaan tavoitteisiin liittyvästä riskienhallinnasta vastaa toimitusjohtaja. Strategiset riskit tunnistetaan osana yhtiön vuosittaista strategiatyötä. Yhtiön strategiassa on esitetty yhtiötason keskeiset riskit ja niihin liittyvä riskienhallinta. Riskien seuranta, koordinointi ja hallinta toteutuvat johtoryhmässä, mutta jokainen toiminto ja/tai liiketoimintaprosessi vastaa oman toimintansa riskienhallinnan toteuttamisesta. Yhtiön johtoryhmä identifioi ja arvioi strategisia henkilöstöön ja osaamiseen, yhtiön talouteen, asiakkaisiin ja sidosryhmiin sekä liiketoimintaprosesseihin liittyviä riskejä säännöllisesti. Lisäksi riskejä arvioidaan yhteiskunnan kannalta liittyen sähkömarkkinoiden toimintaan, käytövarmuuteen ja turvallisuuteen sekä ympäristöön.

### Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön ja yhteiskunnan kannalta suurin riski on sähköjärjestelmän toimivuuteen liittyvä suurhäiriö. Sähköjärjestelmän mittavat häiriöt voivat johtua useammasta samanaikaisesta viasta sähköverkossa, yhtiön käytönvalvontajärjestelmän toimimattomuudesta, tuotantokapasiteetin riittämättömyydestä, ulkopuolisista tapahtumista, käytön tukijärjestelmiin tai tietoturvaan liittyvistä ongelmista, mikä estää verkon käyttötoiminnan kokonaan tai osittain. Fingrid on varautunut laajaan Suomea tai pohjoismaista sähköjärjestelmää koskevaan häiriöön tekemällä investointeja kantaverkkoon ja varavoimaan. Strategiassaan yhtiö panostaa käytönvalvontajärjestelmän monipuoliseen hyödyntämiseen, häiriöselvityksen nopeuttamiseen ja tehoperäisyyden hallintaan. Lisäksi häiriötilanteisiin valmistaudutaan erilaisin reservein, toimintaohjein, valmiussuunnitelmin ja harjoituksin.

Muita merkittäviä riskejä ovat sääntelyn epäsuotuisa kehittyminen, tarpeettomiksi muuttuneet tai ennakoimattomat investoinnit, ennakoimaton kulujen kasvu tai tulojen pieneneminen, rahoitusriskit, henkilöstöriskit, maineriskit, tietotekniikkaan ja tietoliikenteeseen liittyvät riskit sekä omaisuusriski.

Fingridin toiminta on säänneltyä toimintaa, jota valvoo Energiainfo. Sääntelyyn epäsuotuisaan kehittymiseen liittyvät riskit, kuten muutokset suomalaisessa tai eurooppalaisessa sääntelyssä tai lainsäädännössä, voivat heikentää yhtiön taloudellista asemaa tai mahdollisuuksia toteuttaa sähkömarkkinoiden kehittämiseen liittyviä tavoitteita. Yhtiö pyrkii luomaan toimivat yhteistyö- ja vuo-

rovaikutusmallit sidosryhmiin ja osallistumaan aktiivisesti viranomaisten selvitystöihin ja työryhmiin. Fingrid vaikuttaa kantaverkkoyhtiöiden eurooppalaisessa kattojärjestössä ENTSO-E:ssä ja pyrkii sitä kautta varautumaan ja vaikuttamaan sääntelyn vaikutuksiin.

Tarpeettomiksi muuttuneet tai ennakoimattomat investoinnit voivat johtua esimerkiksi alueellisesta kulutusmuutoksesta, muutoksista tuotannossa, muutoksista kansainvälisessä tilanteessa, muutoksesta sääntelyssä tai teknologian muutoksesta. Mahdollisia vääriä tai ennakoimattomia investointeja pyritään välttämään jatkuvalla vuoropuhelulla ja tiiviillä yhteistyöllä asiakkaiden, muiden kantaverkkoyhtiöiden ja sidosryhmien kanssa. Fingrid laatii läpinäkyvät, laajat ja kestävät perusteet investoinneille, sekä päivittää säännöllisesti verkkosuunnitelmia. Yhtiö luo joustoja investointiohjelman ja toteuttaa hankkeet oikea-aikaisesti.

Fingridin merkittävä taloudellinen riski on ennakoimaton kulujen kasvu tai tulojen pieneneminen. Muutos voi aiheutua esimerkiksi markkinaehtoisten kulujen yllättävistä muutoksista. Kulujen kasvu voi aiheutua esimerkiksi vastapuoliriskin toteutumisesta, sähkön pörssihinnan tai korkotason noususta tai yllättävistä vioista. Vastaavasti tulojen pieneneminen voi johtua kulutuksen voimakkaasta laskusta, palveluliiketoimintoihin liittyvien vastapuoliriskien toteutumisesta tai siirto- ja pullonkaulatulojen vähentämisestä. Ennakoimaton kulujen kasvu tai tulojen pieneneminen pyritään rajaamaan kehittämällä konsernin talousohjausta ja taloudellisen liikkumavaran arviointia. Fingrid voi tehdä muutoksia kantaverkkotariffiin vuosittain. Sähkön hintaan ja korkotason muutoksiin liittyviltä vaihteluilta suojaudutaan johdannaisilla. Fingridin kanssa sopimus-suhteissa olevien osapuolten velvoitteisiin liittyvää vastapuoliriskiä rajataan sopimuksellisesti, erilaisin limiitein ja tekemällä säännöllistä seuranta vastapuolten taloudellisesta asemasta.

Rahoitusriskejä ovat esimerkiksi valuuttariskit, transaktioriskit, korkoriskit, hyödykeriskit, maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskit ja luottoriskit. Rahoitusriskejä voivat aiheuttaa esimerkiksi häiriö pääoma- ja rahamarkkinoilla, vastapuoliriskien realisoituminen johdannaisten tai sijoitusten osalta, liiketoiminnan luottoriskien toteutuminen tai maksuliikenteen keskeytys. Riskejä pyritään rajaamaan johdannaisilla, vastapuoliseurannalla ja päättämällä ylärajat sijoituksille ja vastapuolille. Lisäksi raha- ja pääomamarkkinoiden häiriöistä aiheutuvaa jälleerahoitusriskiä pienentää velkojen tasainen erääntymisprofiili ja monipuoliset varainhankinnan lähteet. Rahoitusriskeistä kerrotaan tarkemmin Konsernitilinpäätöksen (IFRS) liitteessä 34.

Henkilöstöriskit liittyvät osaamiseen ja työturvallisuuteen. Työturvallisuuden kannalta tärkeintä on sähköturvallisuuden ja rakennus- ja korjaushankkeisiin liittyvät riskit. Osaamis- ja työturvallisuusriskejä pyritään rajaamaan yhtiön strategisella pitkän aikavälin henkilöstösuunnittelulla, kohdennetuilla koulutusohjelmilla sekä henkilöstölle että palveluntoimittajille. Fingrid auditoi työmaita suunnitelmallisesti työturvallisuuden parantamiseksi.

Maineriski voi aiheutua useista syistä, joita voivat olla esimerkiksi vakavat häiriötilanteet tai tapaturmat, hintamuu- tokset, maan lunastukset tai verkkoinvestointien myöhästyminen. Näitä riskejä pyritään vähentämään tehokkaalla riskien ja muutosten hallinnan sekä vastuullisen, avoimen ja tasapuolisen toiminnan sekä aktiivisen sidosryhmätyön avulla.

Tietotekniikkaan ja tietoliikenteeseen liittyvät haitat voivat aiheutua ICT-laitetiloissa tapahtuneesta onnettomuudesta, tietoliikenteen pitkäkestoisesta toimimattomuudesta tai vakavasta kriittisen ICT-järjestelmän viasta, joka haittaa välittömästi ja merkittävästi yhtiön toimintaa. Aiheuttajana voi olla myös työvirhe tai vakava tietoturvaloukkaus. Näihin riskeihin pyritään varautumaan siten, että yhtiössä riittävä ja vahva tietotekninen osaaminen ja ICT-toiminta on varmennettu laitetilojen, tietoliikenteen ja järjestelmien osalta. Kriittisille järjestelmille laaditaan varautumissuunnitelmat ja yhtiössä seurataan ja ennakoidaan mahdollisia kyberturvallisuusuhkia.

Omaisusriski kattaa Fingridin omaisuuteen liittyvät merkittävät vikaantumiset korjauskelvottomaksi tai omaisuuden käyttökelpoisuuden alentumisen. Näitä voivat olla esimerkiksi määrällisesti ja omaisuusarvoltaan merkittävät vikaantumiset. Lisäksi syitä voivat olla muut merkittävät ja ennakoimattomat ulkopuoliset tekijät. Fingridin hallitsemiskeinoja omaisuusriskin varalle ovat esimerkiksi ennakoiva kunnonhallinta, kattava vakuutus keskeisille verkkokomponenteille, projektien ja kunnonhallinnan yksityiskohtainen määrittely ja tiukka laadunvalvonta ja koetellun teknologian ja osaavien toimittajien käyttäminen.

Yhtiöön vaikuttavien merkittävimpien riskien lisäksi osana yhteiskuntavastuuta Fingrid on tunnistanut riskit, joilla on suuri vaikutus yhteiskunnalle. Fingrid on ottanut huomioon myös näiden riskien hallinnan ja vaikuttaa riskeihin toimenpitein. Yhteisiä riskejä Fingridille ja yhteiskunnalle ovat edellä kuvattu suurhäiriöriski, luottamuspuola sähkömarkkinoihin, ympäristöriski ja merkittävien kantaverkkoinvestointien lykkääntyminen ja pitkäaikaiset siirtokapasiteetin rajoitukset.

Fingridin ja yhteiskunnan kannalta sähkömarkkinoiden luottamuksen menettäminen on merkittävä riski. Syynä riskin toteutumiseen voi olla esimerkiksi siirtoverkon pullonkaulat tai korkeat sähkön hinnat. Yhtiö pyrkii edistämään eurooppalaisten sähkömarkkinoiden integroitumista ja varmistamaan markkinoiden tehokkuuden rakentamalla tarvittaessa lisää rajasiirtoyhteyksiä ja julkaisemalla markkinoiden läpinäkyvyyden kannalta keskeistä markkinatietoa.

Yhteiskunnan kannalta merkittävimmät ympäristöriskit liittyvät ympäristövahinkoihin ja ympäristölainsäädännön vaatimuksiin. Merkittävimpiä riskejä ovat investointihankkeiden viivästyminen ympäristövaikutusten selvittämisestä johtuen ja muutokset ympäristölainsäädännössä. Varautumistoimenpiteitä ympäristöriskeihin ovat ennakoiva ympäristövaikutusten selvittäminen, lainsäädännön seuraaminen, ennalta ehkäisevä vahinkojen torjunta teknisin ratkaisuin, sopimus- ehtojen kehittäminen ja tarkastukset.

Riski yhteiskunnalle on myös merkittävien kantaverkkoinvestointien lykkääntyminen ja pitkäaikaiset siirtokapasiteetin rajoitukset. Syynä merkittävien kantaverkkoinvestointien lykkääntymiseen voivat olla esimerkiksi lupaprosessin lykkääntyminen, taloustilanne, resurssipula, lakko- tai yleislakko. Lykkääntyminen voi aiheuttaa rajoituksia sähkömarkkinoille. Pitkäaikaiset siirtokapasiteetin rajoitusten syynä voivat olla esimerkiksi tekniset viat tai käyttövarmuusongelmat. Riskiä hallitaan varmentamalla kriittisiä kohteita kantaverkossa ja rajasiirtoyhteyksillä sekä tehokkaalla keskeytysuunnittelulla.

## Osakepääoma

Yhtiön osakepääoma on vähintään 55 900 000 euroa ja enintään 223 600 000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta. Nykyinen osakepääoma on 55 922 485,55 euroa. Yhtiön osakkeet jakautuvat A-sarjan osakkeisiin ja B-sarjan osakkeisiin.

A-sarjan osakkeita on 2 078 kappaletta ja B-sarjan osakkeita 1 247 kappaletta. Osakkeisiin liittyvää äänivaltaa ja osingonmaksua on tarkemmin kuvattu tilinpäätöksen liitetiedoissa ja yhtiön internetsivuilla olevassa yhtiöjärjestyksessä.

## Vastuullisuus

Fingridin vastuullisen toiminnan johtamisessa lähtökohtana on yhtiön strategia. Vastuullisuutta ohjaavat yhtiön vastuul-

lisen toiminnan periaatteet. Vuoden 2012 aikana tarkistettiin johtoryhmätyönä vastuullisuuden olennaisten asioiden ajantasaisuus. Lisäksi asetettiin keskeiset vastuullisuustavoitteet.

Vastuullisuuden johtamisessa ja raportoinnissa otetaan huomioon valtion omistajaohjauksen vaatimukset ja muut yhtiön hyvää hallintotapaa varmistavat suositukset. Vahvaan tilaajaosaamiseen ja ulkoistamiseen perustuvassa toimintamallissa yksi keskeinen tavoite on kehittää vaatimuksia koskien toiminnan vastuullisuutta ja seurata niiden toteutumisen valvontaa hankintaketjussa.

## Ympäristöasiat

Fingridin ympäristövastuuta ohjaa yhtiön maankäyttö- ja ympäristöpolitiikka. Keskeistä on toiminnan ympäristövaikutusten vähentäminen ja ympäristöturvallisuuden varmistaminen. Toimintatavat varmistetaan sopimusehtojen, koulutuksen ja seurannan avulla. Ympäristöasioista raportoidaan vuosikertomuksessa sekä internet-sivuilla.

Fingridin toiminnan keskeiset ympäristövaikutukset aiheutuvat voimajohdoista, sähköasemista ja varavoimalaitoksista, jotka ovat elinympäristössämme näkyvää välttämätöntä infrastruktuuria. Voimajohdoilla on erityisesti maankäyttö- ja maisemavaikutuksia sekä niin myönteisiä kuin kielteisiä vaikutuksia luontoon ja luonnon monimuotoisuuteen. Muiden sähkölaitteiden lailla voimajohdot aiheuttavat ympärilleen sähkö- ja magneettikenttiä. Sähköasemien ja varavoimalaitosten keskeisimmät ympäristönäkökohdat liittyvät polttoaineiden ja kemikaalien varastointiin ja käsitteilyyn. Kantaverkkoa kehittäessään Fingrid pyrkii kustannustehokkaasti mahdollisimman pieniin sähkönsiirron häviöihin parantaen näin energiatehokkuutta. Merkittävänä nähdään myös kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen. Kaikessa rakentamisessa puolestaan tärkeätä on rakennus- ja purkujätteen tehokas hyötykäyttö ja kierrätys.

Yhtiöllä on vaaralliseksi jätteeksi luokiteltavia kreosoottia ja suolakyllästeisiä puupylväitä yhteensä 26 214 tonnia. Lisäksi vaaralliseksi jätteeksi luokiteltavaa kyllästettyä puuta on kaapelikanavien kansissa. Niiden hävityskuluja varten on tilinpäätöksessä kirjattu noin 1,9 miljoonan euron varaus, joka on vastaavasti lisätty aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Sähköasemien laitteissa on kasvihuonekaasuksi luokiteltua rikkiheksafluoridia (SF<sub>6</sub>-kaasu) 29 tonnia. Kaasun hävityskuluista ei ole kirjattu varausta, koska kaasu voidaan käyttää uudelleen puhdistuksen jälkeen.

Fingridin varavoimalaitokset ovat ympäristölupavelvollisia ja kuuluvat EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin. Polttoai-

neen kulutuksen mittaus- ja raportointijärjestelmien toiminnan oikeellisuus todennetaan virallisen akkreditoitun ulkopuolisen päästökauppatoimittajan toimesta. Päästöoikeuksia palautettiin yhteensä 21 317 yksikköä. Päästökaupan taloudellinen merkitys oli Fingridille vähäinen.

Fingrid toimii sähkön alkuperätakuun myöntäjänä Suomessa. Takuu kuuluu Euroopan Unionin RES E-direktiivin edellyttämään järjestelmään.

## Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä

Kansainvälinen luottoluokituslaitos Standard & Poor's Rating Services (S&P) muutti 16.1.2013 Fingrid Oyj:n näkymän (outlook) negatiivisesta vakaaksi. Luokitukset säilyivät muutoin ennallaan. S&P vahvisti Fingridin pitkäaikaisen luokituksen tasolle AA-, lyhytaikaisen luokituksen tasolle A-1+ ja pitkäaikaisen velan luokituksen tasolle AA-.

Muilta osin Fingridin liiketoiminnassa ja taloudellisessa tilassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole ollut olennaisia tapahtumia tai muutoksia.

Yhtiö korotti tariffeja 15 prosentilla 1.1.2013 alkaen. Yhtiö jatkaa pitkäjänteisen 1,7 miljardin investointiohjelmansa toteuttamista. Investoinnit tullaan rahoittamaan lisäämällä ulkoista rahoitusta.

Päättäneellä tilikaudella 2012 pullonkaulatuotot olivat poikkeuksellisen suuret, mistä johtuen Fingrid-konsernin vuoden 2013 tilikauden tuloksen ilman johdannaisten käyvän arvon muutoksia odotetaan hieman laskevan edellisvuodesta. Koko vuoden tilikauden tuloksen ennakoimista vaikeuttaa pullonkaulatuottojen ja Venäjän rajasiirtotuotteiden epävarmuus.

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Fingrid Oyj:n voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 52 500 000,00 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Yhtiön hallitus esittää yhtiökokoukselle, että

- osinkoa maksetaan 2 018,26 euroa osakkeelta, yhteensä 6 710 714,50 euroa
- vapaaseen omaan pääomaan jätetään 45 789 285,50 euroa.

## KONSERNIN TUNNUSLUVUT

		2012 IFRS	2011 IFRS	2010 IFRS	2009 IFRS	2008 IFRS
<b>Toiminnan laajuus</b>						
Liikevaihto	milj.€	522,1	438,5	456,3	358,9	382,3
Investoinnit, brutto	milj.€	139,0	244,4	144,1	135,6	87,9
- liikevaihdosta	%	26,6	55,7	31,6	37,8	23,0
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	milj.€	1,5	1,8	1,6	1,3	0,9
- liikevaihdosta	%	0,3	0,4	0,3	0,4	0,2
Henkilöstö keskimäärin		269	263	260	251	241
Henkilöstö tilikauden lopussa		275	266	263	260	249
Palkat ja palkkiot yhteensä	milj.€	18,2	17,2	17,2	16,0	15,8
<b>Kannattavuus</b>						
Liikevoitto	milj.€	94,6	56,6	74,4	50,8	68,4
- liikevaihdosta	%	18,1	12,9	16,3	14,1	17,9
Voitto ennen veroja	milj.€	88,3	34,2	56,3	33,2	37,5
- liikevaihdosta	%	16,9	7,8	12,3	9,3	9,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	5,6	3,6	5,1	3,9	5,8
Oman pääoman tuotto	%	12,4	6,5	8,7	5,7	6,6
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>						
Omavaraisuusaste	%	27,3	25,7	28,6	27,2	26,7
Korolliset nettolainat	milj.€	1 030,3	1 020,2	855,2	797,5	726,7
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>						
Tulos/osake	€	20 159,2	9 924,1	12 561,9	7 417,4	8 378,5
Osinko/A-osake	€	2 018,26*	3 962,52	2 018,26	2 022,29	2 018,26
Osinko/B-osake	€	2 018,26*	2 018,26	2 018,26	2 022,29	2 018,26
Osinko/tulos A-osake	%	10,0*	39,9	16,1	27,3	24,1
Osinko/tulos B-osake	%	10,0*	20,3	16,1	27,3	24,1
Oma pääoma/osake	€	171 365	152 573	154 654	134 676	125 600
<b>Osakkeiden lukumäärä 31.12.</b>						
- A-sarjan osakkeet	kpl	2 078	2 078	2 078	2 078	2 078
- B-sarjan osakkeet	kpl	1 247	1 247	1 247	1 247	1 247
Yhteensä	kpl	3 325	3 325	3 325	3 325	3 325

\*Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{tilikauden voitto}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Tulos/osake, €	=	$\frac{\text{tilikauden voitto}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$	
Osinko/osake, €	=	$\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$	
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{tulos/osake}}$	x 100
Oma pääoma/osake, €	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Korolliset nettolainat, €	=	korolliset lainat - rahavarat	



## 2. Tilinpäätös

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS) KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

	Liitetieto	1.1.-31.12.2012 1 000 €	1.1.-31.12.2011 1 000 €
<b>LIKEVAIHTO</b>	2	522 064	438 456
Liiketoiminnan muut tuotot	3	3 835	2 976
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	4	-267 103	-241 503
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-22 135	-20 334
Poistot	6	-75 665	-67 879
Muut liiketoiminnan kulut	7, 8, 9	-66 376	-55 153
<b>LIKEVOITTO</b>		<b>94 621</b>	<b>56 563</b>
Rahoitustuotot	10	3 126	3 551
Rahoituskulut	10	-10 293	-26 106
Rahoitustuotot ja -kulut		-7 167	-22 554
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		845	193
<b>VOITTO ENNEN VEROJA</b>		<b>88 299</b>	<b>34 201</b>
Tuloverot	11	-21 269	-1 204
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>67 029</b>	<b>32 998</b>
<b>MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT</b>			
Rahavirran suojaukset	12	6 112	-33 399
Muuntoerot	12	92	240
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät erät	12	1	-48
<b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>		<b>73 235</b>	<b>-209</b>
<b>Tuloksen jakautuminen:</b>			
Yhtiön osakkeenomistajille		67 029	32 998
<b>Laaajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Yhtiön osakkeenomistajille		73 235	-209
Tulos/osake, €	13	20 159	9 924
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:</b>			
Laimentamaton osakekohtainen tulos, €	13	20 159	9 924
Laimennettu osakekohtainen tulos, €	13	20 159	9 924

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## KONSERNITASE

VARAT	Liitetieto	31.12.2012 1 000 €	31.12.2011 1 000 €
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet:			
Liikearvo	15	87 920	87 920
Muut aineettomat hyödykkeet	16	91 085	89 737
		179 005	177 657
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet:			
Maa- ja vesialueet	17	13 933	13 671
Rakennukset ja rakennelmat		126 385	98 345
Koneet ja kalusto		527 112	450 700
Voimajohdot		684 187	689 929
Muut aineelliset hyödykkeet		8 188	3 009
Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat		124 870	163 908
		1 484 674	1 419 561
Sijoitukset:			
Osuudet osakkuusyrityksissä	18	8 292	7 947
Myytavissä olevat sijoitukset		302	301
		8 594	8 247
Saamiset:			
Johdannaisinstrumentit	29	81 678	57 495
Laskennalliset verosaamiset	26	21 683	19 873
		103 361	77 368
<b>PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 775 634</b>	<b>1 682 834</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	19	10 443	6 706
Johdannaisinstrumentit	29	3 884	14 288
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20	88 251	64 633
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	21	207 426	202 387
Rahavarat	22	6 411	1 454
<b>LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>316 415</b>	<b>289 468</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>2 092 049</b>	<b>1 972 301</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## KONSERNITASE

OMA PÄÄOMA JA VELAT	Liitetieto	31.12.2012 1 000 €	31.12.2011 1 000 €
<b>EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	25	55 922	55 922
Ylikurssirahasto	25	55 922	55 922
Arvonmuutosrahastot	25	-7 565	-13 679
Muuntoerot	25	643	551
Kertyneet voittovarot	25	464 865	408 586
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>569 788</b>	<b>507 304</b>
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>			
Laskennalliset verovelat	26	152 579	140 340
Lainat	27	1 032 199	845 154
Varaukset	28	1 869	1 897
Johdannaisinstrumentit	29	30 127	34 472
		<b>1 216 773</b>	<b>1 021 864</b>
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>			
Lainat	27	211 932	378 841
Johdannaisinstrumentit	29	10 770	670
Ostovelat ja muut velat	30	82 786	63 623
		<b>305 488</b>	<b>443 133</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 522 261</b>	<b>1 464 997</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>2 092 049</b>	<b>1 972 301</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, 1 000 €

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Liitetieto	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- muutos- rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma Yhteensä
<b>01.01.2011</b>		55 922	55 922	19 768	312	382 299	514 224
<b>Tilikauden laaja tulos</b>							
Tilikauden voitto tai tappio	25					32 998	32 998
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>							
Rahavirran suojaukset	12			-33 399			-33 399
Muuntoerot	12				240		240
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät erät	12			-48			-48
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutuksella oikaistuna				-33 447	240		-33 207
<b>Laaja tulos</b>				-33 447	240	32 998	-209
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>							
Osinko vuodelta 2010	25					-6 711	-6 711
<b>31.12.2011</b>		55 922	55 922	-13 679	551	408 586	507 304
<b>01.01.2012</b>		55 922	55 922	-13 679	551	408 586	507 304
<b>Tilikauden laaja tulos</b>							
Tilikauden voitto tai tappio	25					67 029	67 029
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>							
Rahavirran suojaukset	12			6 112			6 112
Muuntoerot	12				92		92
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät erät	12			1			1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutuksella oikaistuna				6 113	92		6 205
<b>Laaja tulos</b>				6 113	92	67 029	73 235
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>							
Osinko vuodelta 2011	25					-10 751	-10 751
<b>31.12.2012</b>		55 922	55 922	-7 565	643	464 865	569 788

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.



## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

	Liitetieto	1.1.-31.12.2012 1 000 €	1.1.-31.12.2011 1 000 €
<b>Liiketoiminnan rahavirrat:</b>			
Tilikauden voitto	25	67 029	32 998
<b>Oikaisut:</b>			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	35	86 206	72 761
Korkokulut ja muut rahoituskulut		10 293	26 106
Korkotuotot		-3 120	-3 544
Osinkotuotot		-6	-7
Verot		21 269	1 204
<b>Käyttöpääoman muutokset:</b>			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		-22 712	-3 159
Vaihto-omaisuuden muutos		-3 736	-606
Osto- ja muiden velkojen muutos		22 742	-8 584
Varausten muutos	28	-29	-2
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat		-488	645
Maksetut korot		-21 787	-22 815
Saadut korot		3 556	2 899
Maksetut verot	11	-14 586	-2 344
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>144 633</b>	<b>95 552</b>
<b>Investointien rahavirrat:</b>			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	17	-142 747	-241 046
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	16	-5 106	-3 331
Investoinnit muihin sijoituksiin	18	0	
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	17	612	50
Saadut osingot	10	1 335	211
Saadut avustukset			143
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-145 905</b>	<b>-243 973</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat:</b>			
Lainojen nostot		643 535	749 938
Lainojen takaisinmaksut		-621 516	-612 649
Maksetut osingot	25	-10 751	-6 711
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>11 269</b>	<b>130 579</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>9 996</b>	<b>-17 842</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>		<b>203 841</b>	<b>221 683</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	21, 22	<b>213 837</b>	<b>203 841</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Fingrid Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu, julkinen osakeyhtiö. Fingridin konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaan. Fingridin kotipaikka on Helsinki, ja sen rekisteröity osoite on PL 530 (Läkkisepäntie 21, 00620 Helsinki), 00101 Helsinki.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta [www.fingrid.fi](http://www.fingrid.fi) tai Fingrid Oyj:n pääkonttorista.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa tai liitetiedoissa ole toisin mainittu.

Fingrid Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 14.2.2013 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

### Päätoiminnot

Fingrid Oyj on valtakunnallinen kantaverkkoyhtiö, joka vastaa Suomen päävoimansiirtoverkosta. Yhtiön tehtävänä on kehittää kantaverkkoa, ylläpitää sähkön kulutuksen ja tuotannon kunkinhetkinen tasapaino, selvittää osapuolten väliset sähköntoimitukset valtakunnan tasolla sekä parantaa sähkömarkkinoiden toimintaedellytyksiä. Lisäksi yhtiö vastaa rajasiirtoyhteyksien käytöstä Pohjoismaihin, Viroon ja Venäjälle.

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiö Fingrid Oyj:n lisäksi yhtiön 100-prosenttisesti omistaman tytäryhtiön Finextra Oy:n. Osakkuusyrityksinä on yhdistelty Porvoon Alueverkko Oy (omistus 33,3 %) ja Nord Pool Spot AS (omistus 19,18 %). Konsernilla ei ole yhteisyrityksiä.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, vaihto- ja käyttöomaisuushyödykkeiden sisäiset katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan. Konserniyhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa käytetään hankintamenomenetelmää. Osakkuusyritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin ja sen osakkuusyritysten välisistä realisoimattomista voitoista eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaava osuus. Osakkuusyhtiöiden noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

### Segmenttiraportointi

Fingrid-konsernin koko liiketoiminnan on katsottu olevan Suomessa harjoitettavaa järjestelmävuorokantaverkkotoimintaa, joka muodostaa vain yhden segmentin. Yksittäisten tuotteiden ja palvelujen riskeissä ja kannattavuudessa ei ole olennaisia poikkeavuuksia. Tämän vuoksi IFRS 8 -standardin mukaista segmenttiraportointia ei esitetä.

Toimintasegmentti raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä on hallitus.

### Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Myyntin tuloutus tapahtuu palvelun luovutuksen perusteella. Sähkön siirto tuloutetaan, kun siirto on tapahtunut. Tasesähköpalvelut tuloutetaan palvelun luovutuksen perusteella. Liittymismaksut tuloutetaan ajan kulumisen perusteella. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty mm. välilliset verot ja alennukset.

### Julkiset avustukset

EU:lta tai muulta taholta saadut, aineelliseen käyttöomaisuuteen liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenoista, jolloin ne pienentävät hyödykkeestä tehtäviä poistoja. Muut avustukset jaksotetaan tuloksi niille kausille, jolloin avustuksia vastaavat kulut syntyvät. Muut saadut avustukset on esitetty liiketoiminnan muissa tuotoissa.

### Eläkejärjestelyt

Konsernilla on tällä hetkellä käytössään ainoastaan maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Konsernin henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Maksupohjaisissa järjestelyissä suoritukset kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, jota veloitus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitettua lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta.

### Tutkimus ja kehitys

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnan tarkoituksena on oman toiminnan tehostaminen. Sen seurauksena ei synny uusia, erillisiä myytäviä palveluja tai tuotteita. Tutkimus- ja kehityksenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.



tapahtuu niiden luovutushetkellä, jolloin toteutuneet päästöt on selvitetty. Velasta johtuva kulu kirjataan tuloslaskelmaan materiaalit ja palvelut ryhmän kuluihin. Päästöoikeuksien myyntivoitot sisältyvät muihin tuottoihin.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Maa-alueet, rakennukset, voimajohdot, koneet ja laitteet muodostavat suurimman osan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Ne on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Jos käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, jolla on eripituiset vaikutusajat, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä.

Uudistettu IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardi edellyttää, että ehdot täyttävän hyödykkeen hankintamenuon sisällytetään välittömästi kyseisen hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Konserni on soveltanut uudistettua standardia niihin ehdot täyttäviin hyödykkeisiin, joihin liittyvien vieraan pääoman menojen aktivointi on alkanut 01.01.2009, jonka arvo ylittää 50 000 euroa ja investoinnin valmiiksi saattaminen kestää yli 12 kuukautta. Hankintamenuon aktivoidut vieraan pääoman menot lasketaan konsernin keskimääräisen vieraan pääoman kustannuksen mukaan.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät menot aktivoidaan. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoiot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Tilivuoden aikana käyttöön otetun käyttöomaisuuden poistot lasketaan hyödykekohtaisesti käyttöönottokuukausien mukaan. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoaajat:

Rakennukset ja rakennelmat	
Sähköasemien rakennukset ja erilliset rakennukset	40 vuotta
Sähköasemien rakennelmat	30 vuotta
Kaasuturbiinivoimalaitosten rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Erilliset rakennelmat	15 vuotta
Voimajohdot	
Voimajohdot 400 kV	40 vuotta
Tasasähköjohdot	40 vuotta
Voimajohdot 110–220 kV	30 vuotta
Kreosoottipylväät ja niiden hävittämiskustannukset	30 vuotta
Voimajohtojen (400 kV) alumiinipylväät	10 vuotta
Valokuitu-ukkosjohtimet	10–20 vuotta
Koneet ja kalusto	
Sähköasemien koneet	10–30 vuotta
Kaasuturbiinivoimalaitokset	20 vuotta
Muut koneet ja kalusto	3–5 vuotta

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Taseesta poiskirjaaminen tapahtuu, kun suunnitelman mukainen poistoaika on päätynyt, hyödyke myyty, romutettu tai muutoin luovutettu ulkopuoliselle.

### Arvonalentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisten havaitsemiseksi. Jos alentumista havaitaan, arvio omaisuuserästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä määritetään. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Poistojen kohteena olevia omaisuuseriä tarkastellaan arvonalentumisen varalta myös aina silloin, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, ettei omaisuuserien kirjanpitoarvoa vastaavaa rahamäärää mahdollisesti saada kerrytetyksi.



Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuuseriä.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Diskonttauskoroissa otetaan huomioon myös kyseisten hyödykkeiden erityinen riski.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vähennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

### **Myytäviksi olevat sijoitukset**

Myytäviksi olevat sijoitukset ovat pitkäaikaisia varoja, ellei johdon aikomuksena ole luovuttaa niitä 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Julkisesti noteeratut osakkeet luokitellaan myytävissä oleviksi sijoituksiksi ja arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan, kunnes sijoitus myydään tai muutoin luovutetaan, jolloin käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

### **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmää käyttäen. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteuttamiseksi välttämättömät menot. Vaihto-omaisuus muodostuu materiaali- ja polttoainetarvikkeista.

### **Lainat ja muut saamiset**

Lainat ja muut saamiset kirjataan alun perin käypään arvoon. Epävarmojen saamisten määrä arvioidaan perustuen yksittäisten erien riskiin. Saamisten arvonalentumiskirjaus tehdään, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin (esim. velallisen vakavat taloudelliset ongelmat, todennäköisyys, että velallinen ajautuu konkurssiin tai muihin taloudellisiin järjestelyihin sekä maksujen eräpäivien laiminlyönti yli 90 päivällä). Arvonalentumiset kirjataan suoraan vähentämään saamisten kirjanpitoarvoa ja liiketoiminnan muihin kuluihin.

### **Johdannaisinstrumentit**

Johdannaiset kuuluvat ryhmään kaupankäyntitarvikkeissa pidettävät johdannaisvarat ja -velat. Johdannaiset kirjataan alun perin johdannaispimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan käypään arvoon. Tästä syntyvän arvonmuutoksen kirjaaminen riippuu siitä onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi ja minkä luonteista erää se suojaa. Yhtiö solmii johdannaispimuksia vain suojautuakseen riskeiltä tietyn politiikan mukaisesti.

### **Sähköjohdannaiset**

Yhtiö solmii sähköjohdannaispimuksia suojatakseen häviösähköennusteen mukaista sähkönhankintaansa johtoryhmän hyväksymän häviösähköhankintapolitiikan mukaisesti.

Sähköjohdannaisien osalta yhtiö soveltaa suojauslaskentaa perustuen häviösähköhankinnan rahavirran suojaukseen. Suojausinstrumenttien ja suojauskohteiden välinen suhde dokumentoidaan suojausta aloittaessa. Samoin dokumentoidaan riskienhallinnan tavoitteet ja strategiat, joiden mukaan erilaisiin suojaustoimiin ryhdytään. Rahavirran suojausiksi määritettyjen, ehdot täyttävien johdannaisien käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan omaan pääomaan. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan erään liiketoiminnan muut tuotot ja kulut. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan niillä kausilla, jolloin suojauskohde vaikuttaa tulokseen. Suojauslaskennan määritelmän täyttävien tuotteiden käypien arvojen muutokset merkitään omaan pääomaan, suojausrahastoon. Muiden sähköjohdannaisien käypien arvojen muutokset merkitään tuloslaskelmaan. Yhtiön ostamat pörssinoteeratut vuosi- ja kvartaalituotteet on määritetty suojausinstrumenteiksi.

Kun suojausinstrumentti erääntyy, myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, omaan pääomaan sillä hetkellä sisältyvät kertyneet voitot ja tappiot jäävät omaan pääomaan, ja ne siirretään vasta kun ennakoitu liiketoimi merkitään tuloslaskelmaan erään liiketoiminnan muut kulut.

NASDAQ OMX Commodities:ssa noteeratut tuotteet arvostetaan tilinpäätöspäivän kaupankäyntihintoihin.

### **Korko- ja valuuttajohdannaiset**

Yhtiö solmii johdannaispimuksia suojatakseen rahoitusriskejä (korko- ja valuuttaposition) hallituksen vahvistaman rahoitustoiminnan periaatteiden mukaisesti. Fingrid ei sovelta suojauslaskentaa näiden johdannaisien osalta. Johdannaisvara tai -velka merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon. Tilinpäätöspäivänä johdannaiset arvostetaan käypään arvoon ja arvonmuutos merkitään suoraan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja kuluihin.

Johdannaisten käyvät arvot tilinpäätöspäivänä perustuvat eri laskentamenetelmiin. Valuuttatermiinit on arvostettu termiinihintoihin. Koron- ja valuuttavaihtosopimukset on arvostettu kunkin valuutan korkokäyrän perusteella nykyarvoon. Korko-optiot on arvostettu markkinoilla yleisesti käytettyjen optiohinnoittelumallien mukaisesti.

### **Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat**

Rahoitusvarat on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviin. Ryhmä sisältää rahamarkkina-arvopapereita sekä sijoituksia lyhyen koron rahastoihin. Rahoitusarvopaperit merkitään selvityspäivänä taseeseen käypään arvoon. Tämän jälkeen tilinpäätöksissä rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon ja niiden arvonmuutos kirjataan tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat pääasiassa sijoitus-, yritys- ja kuntatodistuksia, joiden laina-aika on yleensä 3–6 kuukautta, sekä sijoituksia lyhyen koron rahastoihin.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun ne erääntyvät, myydään tai muutoin luovutetaan.

Tähän ryhmään kuuluvat omaisuuserät ovat lyhytaikaisia varoja.

### **Rahavarat**

Rahavarat muodostuvat käteis- ja tilivaroista sekä pankkitalletuksista. Rahavarat kirjataan pois taseesta, kun ne erääntyvät, myydään tai muutoin luovutetaan. Tähän ryhmään kuuluvat omaisuuserät ovat lyhytaikaisia varoja.

### **Lainat**

Nostetut lainat merkitään alun perin taseen käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettyinä. Transaktiomenoja ovat yli- ja alihinnat sekä järjestely-, välitys- ja hallinnolliset palkkiot. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon; saadun määrän ja takaisin maksettavan määrän välinen erotus merkitään tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmällä laina-ajan kuluessa. Lainat kirjataan pois taseesta, kun ne erääntyvät ja maksetaan takaisin.

### **Varaukset**

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta ja velvoitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetken rahan aika-arvosta ja veloitteeseen liittyvistä riskeistä.

Fingridin käytössä on kreosootti- ja suolakyllästettyjä puupylväitä ja kaapelikanavien kansia. Käytöstä poistuva kyllästetty puutavara on luokiteltu ympäristöministeriön asetuksessa YMA 1129/2001 ongelmajätteeksi. Hävittämisvelvollisuudesta tulevina vuosikymmeninä aiheutuvista kustannuksista kirjattiin varaus vuonna 2004.

### **Osingonjako**

Hallituksen osingonjakoehdotusta ei kirjata tilinpäätökseen. Kirjaus tehdään vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

### **Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut**

Kun konsernitilinpäätös laaditaan kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen merkittyjen erien arvioinneissa. Toteutumaiset voivat poiketa näistä arvioista. Arviointia on käytetty tilinpäätöstä laadittaessa mm. arvonalentumistestauksen laskelmien laadinnassa, määriteltäessä aineellisten ja aineettomien omaisuuserien pitoaikoja, laskennallisten verojen sekä varusten yhteydessä.

### **Tasesähkön oston ja myynnin arvioiminen**

Tasesähkökaupan tulot ja kulut selviävät valtakunnallisen taseselvityksen kautta, joka perustuu Työ- ja elinkeinoministeriön 9.12.2008 antamaan asetukseen sähköntoimitusten selvitykseen liittyvästä tiedonvaihdesta.

Lopullinen taseselvitys valmistuu viimeistään kahden kuukauden päästä toimituskuukaudesta, minkä johdosta tilinpäätöksessä tasesähkökaupan tuotot ja kulut ovat osittain arvionvaraisia. Arviointi on tehty erikseen kulutus-, tuotanto-, ja ulkomaisten taseiden osalta. Kahden ensin mainitun osalta selvittämättömän tasesähkön arviointi on tehty käyttäen vertailuryhmälaskentaa. Ulkomaisten taseiden osalta laskelmat on varmistettu ulkomaisten vastapuolten kanssa.

### **Läpisiirtokorvaus**

Sähkön läpisiirtokorvaus perustuu kantaverkkoyhtiöiden kesken tehtyyn ITC-sopimukseen. Laskenta tehdään keskitetysti ENTSO-E:n toimesta (kantaverkkoyhtiöiden yhteistyöjärjestö). Läpisiirtokorvaus määräytyy verkon käytöstä ja siirtohäviöistä maksettavan korvauksen perusteella. Läpisiirtokorvaukset lasketaan huomioiden sähkön siirrot eri ITC-sopimusmaiden välillä. Läpisiirtokorvaus voi olla kantaverkkoyhtiölle sekä tuottoa että kuluja. Fingridin osuus läpisiirtokorvauksesta määräytyy Suomen rajojen yli tapahtuvien sähkön siirtojen sekä laskennallisten kantaverkkohäviöiden perusteella. Läpisiirtokorvaukset las-

kutetaan jälkikäteen kaikkien sopimusosapuolien hyväksytyä summat, tarkastelu tapahtuu kuukausitasolla. Tilinpäätöksessä on tämän johdosta arvioitu 2012 vielä laskuttamatta olevat läpisiirtokorvaukset. Arvio on tehty käyttäen toteutuneita sähkö-energian siirtoja Suomen rajoilla sekä yksikkökorvauksia, jotka on arvioitu analysoimalla edellisten kuukausien toteumia ja tietoja verkon siirroista näinä kuukausina.

### Liikearvon arvioitu arvonalentuminen

Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liitetiedossa 15 kuvatus periaatteen mukaisesti.

### Uusien tai uudistettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita kuin vuonna 2011 lukuun ottamatta seuraavia uusia standardeja, tulkintoja ja muutoksia olemassa oleviin standardeihin, jotka ovat voimassa 1.1.2012 alkaen tai myöhemmin. Näillä voimaan tulleilla uusilla tai uudistetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ole vaikutusta vuoden 2012 tilinpäätökseen.

#### IAS 12 (muutos)\*: Tuloverot

IAS 12:n sisältämän vaatimuksen mukaan omaisuuserään liittyvän laskennallisen veron määrittäminen riippuu siitä, odotetaanko omaisuuserän kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärä kerryttävän käyttämällä omaisuuserää vai myymällä se. Silloin kun sovelletaan IAS 40:n "Sijoituskiinteistöt" mukaista käyvän arvon mallia, sen ratkaiseminen, perustuuko kirjanpitoarvoa vastaavan määrän kertyminen käyttöön vain myyntiin, voi olla vaikeaa ja subjektiivista. Tämä muutos tuo poikkeuksen käypään arvoon arvostettavaan sijoituskiinteistöön liittyvien laskennallisten verosaamisten tai -velkojen määrittämiseen. Muutosten seurauksena SIC-21 "Tuloverot – uudelleen arvostettujen, ei poistojen kohteena olevien omaisuuserien kirjanpitoarvoa vastaavan määrän kertyminen" ei enää koske käypään arvoon arvostettavia sijoituskiinteistöjä. Muut SIC-21:een sisältyvät vaatimukset siirretään IAS 12:een ja tulkinta kumotaan.

#### IAS 1 (muutos), Tilinpäätöksen esittäminen

Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelämisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti tulevaisuudessa tulosvaikutteisiksi (luokittelun muutoksesta johtuvat oikaisut). Muutos ei koske sitä, mitä esitetään muissa laajan tuloksen erissä.

### Konserni ottaa käyttöön 1.1.2013 tai myöhemmin seuraavat muutokset olemassa oleviin standardeihin:

#### IFRS 7 (muutos)\*: Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

Varojen ja velkojen netottamista koskeva muutos IFRS 7:ään "Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot."

Liitetietovaatimuksia lisätään tarkoituksena parantaa IFRS:n ja US GAAPin mukaisten tilinpäätösten vertailukelpoisuutta.

#### IFRS 10, IFRS 11 ja IFRS 12 (muutos)\*: Siirtymäsäännöt

IFRS 10:n, 11:n ja 12:n siirtymäsääntöjä helpotetaan siten, että oikaistuja vertailutietoja vaaditaan vain yhdeltä tilikaudelta. Konsernitilinpäätökseen yhdistelemättömiä strukturoituja yhteisöjä koskevia vertailutietoja ei tarvitse esittää IFRS 12:n käyttöönottoa edeltäviltä kausilta.

#### Vuosittaiset parannukset 2011 (uudistus)\*

Parannukset\*, jotka julkaistiin kierroksen 2009–2011 tuloksena, aiheuttavat muutoksia seuraaviin standardeihin:

- IFRS 1, IFRS-standardien ensimmäinen käyttöönotto
- IAS 1, Tilinpäätöksen esittäminen
- IAS 16, Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
- IAS 32, Rahoitusinstrumentit: esittämistapa
- IAS 34, Osavuosikatsaukset

#### IFRS 10 (muutos)\* Konsernitilinpäätös

Tavoitteena on määrätä periaatteista, jotka koskevat konsernitilinpäätöksen laatimista ja esittämistä, kun yhteisöllä on määräysvalta yhdessä tai useammassa muussa yhteisössä. Määräysvaltaan liittyvät periaatteet määritellään, ja määräysvalta määrätään konsernitilinpäätökseen yhdistelemisen perusteeksi. Standardissa ohjeistetaan määräysvallan käsitteen soveltamista selvitetessä, onko sijoittajalla määräysvalta ja onko sen siis yhdisteltävä sijoituskohde konsernitilinpäätökseen. Standardi sisältää myös konsernitilinpäätöksen laatimismenettelyä koskevat vaatimukset.

#### IFRS 11 (muutos)\* Yhteisjärjestelyt

IFRS 11:n myötä yhteisjärjestelyjen käsittely muuttuu entistä realistisemmaksi. Sen mukaan keskitytään järjestelystä johtuviin oikeuksiin ja velvoitteisiin eikä sen oikeudelliseen muotoon. Yhteisjärjestelyjä on kahdentyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisytykset. Yhteisen toiminnon osapuolilla on varoja koskevia oikeuksia ja järjestelyyn liittyviä velvoitteita, ja se käsittelee kirjanpidossaan osuutensa varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. Yhteisytyksessä osapuolilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen, ja ne käsittelevät osuutensa pääomaosuusmenetelmällä. Yhteisytysten suhteellinen yhdistely ei ole enää sallittua.

IFRS 12 (muutos)\* Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä  
IFRS 12 sisältää kaiken tyyppisiä osuuksia koskevat liitetietovaatimukset. Se koskee yhteisjärjestelyjä, osakkuusyhtiöitä, erityistä tarkoitusta varten luotuja sijoitusvälineitä ja muita taseen ulkopuolisia välineitä.

IFRS 13 (muutos)\* Käyvän arvon määrittäminen

Tarkoituksena on lisätä yhdenmukaisuutta ja yksinkertaistaa monimutkaisia menettelyjä. Standardissa annetaan käyvälle arvolle täsmällinen määritelmä ja määrätään yhden käyvän arvon määrittämistä ja liitetietoja koskevat vaatimukset, jotka koskevat kaikkia IFRS-standardeja. IFRS:n ja U.S.GAAPin mukaiset vaatimukset on nyt pitkälti yhdenmukaistettu. Käyvän arvon käyttöä ei laajenneta, vaan sen sijaan annetaan ohjeistusta sen määrittämisestä, kun sen käyttö sallitaan tai sitä vaaditaan muissa IFRS- tai U.S.GAAP-standardeissa.

IAS 27 (uudistettu 2011)\* Erillistilinpäätös

Uudistettu standardi sisältää pelkästään erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset.

IAS 28 (uudistettu 2011)\* Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

Uudistettu standardi sisältää sekä osakkuus- että yhteisyritysosuuksien käsittelyä koskevat vaatimukset. IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena molempiin sovelletaan pääomaosuusmenetelmää.

IAS 32 (muutos)\* Rahoitusinstrumentit; esittämistapa

Varojen ja velkojen netottamista koskeva muutos IAS 32:een. Muutokset liittyvät IAS 32:n soveltamisohjeeseen. Niissä selkeytetään joitakin vaatimuksia, jotka koskevat rahoitusvarojen ja -velkojen vähentämistä toisistaan taseessa.

IFRS 9 (muutos)\* Rahoitusinstrumentit

Kyseessä on ensimmäinen osa laajemmasta projektista, jonka tarkoituksena on korvata IAS 39 uudella standardilla. Eri arvostusperusteet on säilytetty, mutta niitä on yksinkertaistettu määräämällä rahoitusvaroilta kaksi arvostusryhmää: jaksotettu hankintameno ja käypä arvo. Luokittelu riippuu yhteisön liiketoimintamallista ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtojen ominaispiirteistä. IAS 39:ään sisältyvä ohjeistus rahoitusvarojen arvon alentumisesta ja suojauslaskennasta jää edelleen voimaan.

Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

\*) Kyseistä muutosta ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

## 2. TIETOJA LIIKEVAIHDOSTA JA SEGMENTEISTÄ

LIIVEVAIHTO, 1 000 €	2012	2011
Kantaverkkotulot	276 247	210 207
Tasesähkön myynti	152 489	145 861
Rajasiirto	10 613	22 399
Läpisiirtotuotot	9 957	22 181
Tehoreservi	18 701	7 221
Estlink pullonkaulatulot	6 469	9 632
Pohjoismaiset pullonkaulatulot	44 244	15 765
Turpeen syöttötariffi		1
Muu liikevaihto	3 345	5 188
<b>Yhteensä</b>	<b>522 064</b>	<b>438 456</b>

Kantaverkkopalveluiden avulla asiakas saa oikeuden siirtää sähköä kantaverkosta ja kantaverkkoon liittymispisteensä kautta. Kantaverkkopalvelusta sovitaan kantaverkkosopimuksella, joka solmitaan kantaverkkoon liittyneen asiakkaan ja Fingridin kesken. Kantaverkkopalvelusta Fingrid perii kulutus-, kuormitus-, liittymispiste- ja markkinarajamaksun. Sopimusehdot ovat yhtäläiset ja julkiset.

Pohjoismaisten ulkomaanyhteyksien siirtopalvelut mahdollistavat osallistumisen pohjoismaiseen Elspot- ja Elbas-pörssi-kauppaan. Konserni tarjoaa Venäjän yhteyksillä kiinteitä siirtopalveluita kaikkien sähkökaupan osapuolten käyttöön. Siirtopalvelu on tarkoitettu kiinteäluonteiselle sähkön tuonnille. Sopiessaan Venäjän siirtopalveluista asiakas varaa käyttöönsä siirto-oikeuden erikseen sovittavaksi ajaksi. Siirtovarauksen pienin yksikkö on 50 MW. Sopimusehdot ovat yhtäläiset ja julkiset.



Jokainen sähkömarkkinatoimija on velvollinen huolehtimaan sähkötaseensa tasapainottamisesta joko sopimalla siitä Fingridin kanssa tai jonkun muun toimijan kanssa. Fingrid ostaa ja myy tasesähköä tasapainottaakseen sähkömarkkinatoimijan (tasevastaavan) tunnittaisen sähkötaseen. Tasesähkökauppa ja tasesähkön hinnoittelu perustuvat tasepalvelusopimukseen, jonka ehdot ovat yhtäläiset ja julkiset.

Fingrid huolehtii maan hetkellisen tehotasapainon ylläpidosta ostamalla ja myymällä säätösähköä Suomessa. Tasevastaavat voivat osallistua pohjoismaiseen säätösähkömarkkinaan jättämällä tarjouksia käytössään olevasta kapasiteetista. Säätösähkömarkkinoille osallistumisen ehdot ja säätösähkön hinnoittelu perustuvat tasepalvelusopimukseen.

Pullonkaulatulot ovat kantaverkkoyhtiön markkinaosapuolilta saamat tulot siirtokapasiteetin käytöstä niillä siirtoyhteyksillä, joilla voimajärjestelmän käyttövarmuus rajoittaa sähkön siirtoa. Fingrid saa osuuden pohjoismaisista pullonkaulatuloista sopimusperusteisesti.

Läpisiirtokorvaukset (ITC) ovat Fingridin tuottoja ja/tai kuluja, joita kantaverkkoyhtiö saa kantaverkkonsa käytöstä muilta eurooppalaisilta kantaverkkoyhtiöiltä ja/tai maksaa muille kantaverkkoyhtiöille käyttäessään niiden verkkoa palvellessaan omia asiakkaitaan.

Tehoreservi sisältää poistumisuhan alaisen lauhdevoimakapasiteetin käyttövalmiuden ylläpidon (tehoreservi) ja turpeen syötötariffi sisältää turvelauhdutusvoiman saaman korvauksen.

Tietoja segmenteistä ei esitetä, koska Fingrid-konsernin koko liiketoiminnan on katsottu olevan Suomessa harjoitettavaa järjestelmävuotuista kantaverkkotoimintaa, joka muodostaa vain yhden segmentin. Yksittäisten tuotteiden ja palvelujen riskeissä ja kannattavuudessa ei ole olennaisia poikkeavuuksia.

<b>3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT, 1 000 €</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Vuokratuotot	1 825	1 740
Saadut avustukset	214	205
Muut tuotot	1 796	1 031
<b>Yhteensä</b>	<b>3 835</b>	<b>2 976</b>

<b>4. MATERIAALIT JA PALVELUT, 1 000 €</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Ostot tilikauden aikana	238 532	225 338
Varastojen muutos, lisäys (-) tai vähennys (+)	-3 736	-606
Aineet ja tarvikkeet	234 795	224 732
Ulkopuoliset palvelut	32 307	16 770
<b>Yhteensä</b>	<b>267 103</b>	<b>241 503</b>

<b>5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT, 1 000 €</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Palkat ja palkkiot	18 215	17 213
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	3 050	2 438
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt		-82
Muut henkilösivukulut	869	765
<b>Yhteensä</b>	<b>22 135</b>	<b>20 334</b>

Vuonna 2011 on saatu päättyneeseen etuusperusteiseen eläkejärjestelyyn liittyvistä maksuista palautus 81 667,56 euroa.

<b>Ylimmän johdon palkat ja palkkiot (liitetieto 36)</b>	<b>1 536</b>	<b>1 564</b>
--	--------------	--------------

Konsernissa on vuonna 2012 ollut käytössä palkitsemisjärjestelmä, jonka yleiset periaatteet Fingrid Oyj:n hallitus on hyväksynyt 15.12.2011. Johtoryhmän jäsenten kokonaispalkkaus muodostuu kiinteästä kokonaispalkasta, yksivuotisesta bonusohjelmasta ja kolmevuotisesta pitkän tähtäimen kannustinohjelmasta. Yksivuotisen bonusohjelman enimmäismäärä on toimitusjohtajan osalta 25 % ja muiden johtoryhmän jäsenten osalta 20 % vuosipalkasta. Pitkän tähtäimen kannustinohjelman enimmäismäärä on toimitusjohtajan osalta 35 % ja muiden johtoryhmän jäsenten osalta 25 %.

Yhtiön palveluksessa toimihenkilöitä tilikauden aikana:	2012	2011
Henkilöstö keskimäärin	269	263
Henkilöstö vuoden lopussa	275	266

#### 6. POISTOT, 1 000 €

	2012	2011
Aineettomat hyödykkeet	2 529	2 796
Rakennukset ja rakennelmat	4 785	4 052
Koneet ja kalusto	36 461	32 502
Voimajohdot	31 022	27 875
Muut aineelliset hyödykkeet	868	653
<b>Yhteensä</b>	<b>75 665</b>	<b>67 879</b>

#### 7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT, 1 000 €

	2012	2011
Vieraat urakat, työsuoritukset ym.	37 913	31 833
Voitot/tappiot sähköjohdannaisten käypään arvoon arvostamisesta	12 500	4 725
Vuokrakulut	8 716	11 538
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot	162	8
Muut kulut	7 083	7 050
<b>Yhteensä</b>	<b>66 376</b>	<b>55 153</b>

#### 8. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT, 1 000 €

	2012	2011
Tilintarkastuspalkkiot	35	32
Muut palkkiot	63	6
<b>Yhteensä</b>	<b>98</b>	<b>38</b>

#### 9. TUTKIMUS JA KEHITYS, 1 000 €

	2012	2011
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	1 533	1 833
<b>Yhteensä</b>	<b>1 533</b>	<b>1 833</b>

#### 10. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, 1 000 €

	2012	2011
Korkotuotot, kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rahoitusvaroista	-3 047	-3 523
Korkotuotot, rahavarat ja pankkitalletukset	-21	-21
Nettovaluuttakurssierot	-51	
Osinkotuotot	-6	-7
	-3 126	-3 551
Korkokulut, lainoista	36 549	29 281
Nettokorkokulut, korko- ja valuuttajohdannaisista	-10 792	-7 079

Voitot johdannaisten käypään arvoon arvostamisesta	-17 744	-7 363
Tappiot johdannaisten käypään arvoon arvostamisesta	4 032	10 523
Nettovaluuttakurssierot		0
Muut rahoituskulut	1 383	2 174
	13 429	27 535
Aktivoidut korkokulut, vieraan pääoman menot; rahoitusmenokerroin 2,15 % (liitetieto 17)	-3 136	-1 430
<b>Yhteensä</b>	<b>7 167</b>	<b>22 554</b>

#### 11. TULOVEROT, 1 000 €

	2012	2011
Välittömät verot	12 825	7 720
Laskennalliset verot (liitetieto 26)	8 445	-6 517
<b>Yhteensä</b>	<b>21 269</b>	<b>1 204</b>

#### Tuloveron täsmäytyslaskelma:

Tulos ennen veroja	88 299	34 201
Suomen yhtiöverokannan mukaan laskettu vero 24,5 % (2011: 26,0 %)	21 633	8 892
Verokannan muutoksesta aiheutunut laskennallisen veron muutos		-7 653
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tulot	-364	-36
<b>Tuloverot konsernin tuloslaskelmassa</b>	<b>21 269</b>	<b>1 204</b>

#### 12. MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT, 1 000 €

	2012			2011		
	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	8 571	2 459	6 112	-37 841	4 443	-33 399
Muuntoerot	92		92	240		240
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät erät	2	0	1	-65	17	-48
<b>Yhteensä</b>	<b>8 665</b>	<b>2 460</b>	<b>6 205</b>	<b>-37 667</b>	<b>4 460</b>	<b>-33 207</b>

#### 13. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2012	2011
Tilikauden voitto, 1 000 €	67 029	32 998
Keskimääräinen painotettu osakemäärä, kpl	3 325	3 325
Laimentamaton osakekohtainen tulos, €	20 159	9 924
Laimennettu osakekohtainen tulos, €	20 159	9 924

#### 14. OSAKEKOHTAINEN OSINKO

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa A- ja B-sarjan osakkeille 2 018,26 (2011: A-osake 3 962,52, B-osake 2 018,26) euroa osaketta kohden, jolloin osinko on kokonaisuudessaan 6,7 (2011: 10,8) miljoonaa euroa.

15. LIIKEARVO, 1 000 €	2012	2011
Hankintameno 1.1.	87 920	87 920
Hankintameno 31.12.	87 920	87 920
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>87 920</b>	<b>87 920</b>

Fingrid-konsernin koko liiketoiminta on Suomessa harjoitettavaa järjestelmävastuullista kantaverkkotoimintaa, jolle konsernin liikearvo kokonaisuudessaan kohdistuu.

Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla. Arvonalentumislaskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat yhtiön seuraavan 10 vuoden strategian pohjalta laadittuihin taloudellisiin ennusteisiin. Arvonalentumistestauksessa käytetyt rahavirrat muodostuvat liiketoiminnan tuloista ja kuluista sekä investointiohjelman mukaisista investoinneista. Ennustetut rahavirrat kattavat seuraavan viiden vuoden ajanjakson. Tätä ajanjaksoa seuraavien vuosien ennakoitua rahavirrat on arvioitu ekstrapoloimalla ennakoitua rahavirrat nollan prosentin kasvuarviota käyttäen. Laskelmissa käytetty diskonttokorko ennen veroja on 6,0 % (7,0 %). Diskonttokorko on alennettu yleisen korkotason laskun perusteella. Yhtiön johdon käsityksen mukaan kohtuulliset muutokset laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa eivät johtaisi siihen, että olisi tarvetta arvonalentumiskirjauksiin.

16. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET, 1 000 €	2012	2011
<b>Maankäyttöoikeudet</b>		
Hankintameno 1.1.	86 098	84 600
Lisäykset 1.1.–31.12.	1 876	1 498
Vähennykset 1.1.–31.12.		
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>87 974</b>	<b>86 098</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>87 974</b>	<b>86 098</b>
<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	24 925	23 582
Lisäykset 1.1.–31.12.	2 001	1 343
Hankintameno 31.12.	26 925	24 925
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-21 286	-18 489
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	-2 529	-2 796
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 111</b>	<b>3 639</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>91 085</b>	<b>89 737</b>

Maankäyttöoikeudet testataan vuosittain liikearvon testauksen yhteydessä arvonalentumisen varalta. Testauksen tuloksena ei ole havaittu arvonalentumistarvetta.

17. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET, 1 000 €	2012	2011
<b>Maa- ja vesialueet</b>		
Hankintameno 1.1.	13 671	13 509
Lisäykset 1.1.–31.12.	262	162
Vähennykset 1.1.–31.12.		
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>13 933</b>	<b>13 671</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>13 933</b>	<b>13 671</b>
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.1.	127 014	107 624
Lisäykset 1.1.–31.12.	32 825	19 432
Vähennykset 1.1.–31.12.		-43
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>159 839</b>	<b>127 014</b>
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-28 669	-24 633



Vähennysten suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.		17
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–1.12.	-4 785	-4 052
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>126 385</b>	<b>98 345</b>
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.1.	767 533	687 816
Lisäykset 1.1.–31.12.	112 874	79 972
Vähennykset 1.1.–31.12.		-255
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>880 407</b>	<b>767 533</b>
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-316 833	-284 459
Vähennysten suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.		127
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	-36 461	-32 502
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>527 112</b>	<b>450 700</b>
<b>Voimajohdot</b>		
Hankintameno 1.1.	1 006 788	896 373
Lisäykset 1.1.–31.12.	25 425	110 415
Vähennykset 1.1.–1.12.	-278	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 031 935</b>	<b>1 006 788</b>
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-316 859	-288 984
Vähennysten suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	133	
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	-31 022	-27 875
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>684 187</b>	<b>689 929</b>
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	14 658	14 096
Lisäykset 1.1.–31.12.	6 016	562
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>20 674</b>	<b>14 658</b>
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-11 649	-10 999
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	-837	-650
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>8 188</b>	<b>3 009</b>
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>		
Hankintameno 1.1.	163 908	142 930
Lisäykset 1.1.–31.12.	116 320	224 097
Siirrot muihin aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin 1.1.–31.12.	-158 464	-204 546
Kaudella aktivoidut vieraan pääoman menot (liitetieto 10)	3 136	1 430
Suunnitelman mukaiset poistot aktivoiduista koroista 1.1.–1.12.	-30	-3
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>124 870</b>	<b>163 908</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>124 870</b>	<b>163 908</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 484 674</b>	<b>1 419 561</b>

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat sisältävät pysyvien vastaavien aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ennakkomaksut ja valmisteilla olevista investoinneista aiheutuneet hankintamenot.

<b>18. SIJOITUKSET, 1 000 €</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Myytävissä olevat sijoitukset</b>		
Hankintameno 1.1.	301	366
Lisäykset 1.1.–31.12.		
Vähennykset 1.1.–31.12.		
Käyvän arvon muutokset 1.1.–31.12.	2	-65
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>302</b>	<b>301</b>

Käyvän arvon muutokset on kirjattu omaan pääomaan (liitetieto 25).

<b>Osuudet osakkuusyrittäksissä</b>		
Hankintameno 1.1.	7 947	7 718
Osuus tuloksesta 1.1.–31.12.	845	193
Osakeanti Nord Pool Spot AS 1.8.2012	737	
Muuntoerot 1.1.–1.12.	92	240
Osingot 1.1.–31.12.	-1 329	-204
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>8 292</b>	<b>7 947</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>8 594</b>	<b>8 247</b>
Osakkuusyrittästen kirjanpitoarvoon sisältyy liikearvoa 31.12.	3 245	3 245

Osakkuusyrittäksiin ei liity sellaisia olennaisia väliaikaisia eroja, joista on kirjattu laskennallisia verosaamiaisia tai -velkoja.

Pohjoismaisen sähköpörssin, Nord Pool Spot AS:n, omistusrakenne muuttui 1.8.2012. Viron kantaverkkoyhtiö Elering AS ja Liettuan kantaverkkoyhtiö Litgrid AB tulivat omistajiksi suunnatulla osakeannilla kukin 2,04 prosentin omistusosuudella. Latvian kantaverkkoyhtiöllä Latvenergo AS:lla on optio tulla omistajaksi. Fingrid Oyj:n omistus Nord Pool Spot AS:ssä aleni 19,18 prosenttiin. Mikäli Latvian kantaverkkoyhtiön omistus toteutuu, alenee Fingrid Oyj:n omistus 18,8 prosenttiin. Yhtiö katsoo, että omistusosuuden pienenemisestä huolimatta Nord Pool Spot AS pysyy osakkuusyrittäksenä, koska omistus on erittäin keskeinen osa yhtiön strategiaa ja vaikutusvalta Nord Pool Spot AS:ssä on edelleen huomattava.

#### Osakkuusyrittästen taloudellinen yhteenveto, 1 000 €

	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus (%)
<b>2011</b>					
Nord Pool Spot AS, Lysaker, Norja	93 372	70 649	16 897	2 133	20,0
Porvoon Alueverkko Oy, Porvoo	6 979	6 358	5 039	17	33,3
<b>2012</b>					
Nord Pool Spot AS, Lysaker, Norja	331 432	305 649	21 567	4 719	19,18
Porvoon Alueverkko Oy, Porvoo	6 412	6 024	7 051	12	33,3
<b>Tytäryhtiöosakkeet 31.12.2012</b>				Omistus- osuus (%)	Omistus- osuus (%)
Finextra Oy, Helsinki				100	100

#### 19. VAIHTO-OMAISUUS, 1 000 €

	2012	2011
Aineet ja tarvikkeet 1.1.	10 399	6 642
Keskeneräiset työt	44	65
<b>Yhteensä</b>	<b>10 443</b>	<b>6 706</b>

Vaihto-omaisuuden kuluksi kirjattu hankintameno oli 0,7 milj. euroa (0,8 milj. euroa vuonna 2011).

20. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET, 1 000 €	2012	2011
Myyntisaamiset	68 420	49 903
Myyntisaamiset osakkuusyryityksiltä (liitetieto 36)	2 039	708
Siirtosaamiset	17 736	13 968
Muut saamiset	55	53
<b>Yhteensä</b>	<b>88 251</b>	<b>64 633</b>

Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät	2012	2011
Myyntin jaksotukset	244	5 024
Ostojen jaksotukset/ennakkomaksut	9 121	493
Korkosaamiset	8 185	8 249
Vuokrat/ennakkomaksut	186	203
<b>Yhteensä</b>	<b>17 736</b>	<b>13 968</b>

Myyntisaamisten ikäjakauma	2012	2011
Erääntymättömät myyntisaamiset	65 365	46 672
1-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	4 924	3 868
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	136	60
yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	34	12
<b>Yhteensä</b>	<b>70 460</b>	<b>50 611</b>

Yhtiöllä ei ole 31.12.2012 eikä 31.12.2011 erääntyneitä myyntisaamisia, joista on kirjattu arvonalentumisia. Aikaisemman maksukäyttötymisen perusteella yhtiö odottaa saavansa erääntyneet saamiset 3 kuukauden kuluessa. Saamiset, joiden eräpäivät on neuvoteltu uudelleen, eivät sisälly erääntyneisiin myyntisaamisiin.

Myyntisaamiset ja muut saamiset valuutoittain, 1 000 €	2012	2011
EUR	88 251	64 631
GBP		2
<b>Yhteensä</b>	<b>88 251</b>	<b>64 633</b>

Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo ei poikkea olennaisesti tasearvosta.

21. RAHOITUSVARAT, 1 000 €	2012	2011
Sijoitustodistukset	45 999	99 693
Yritystodistukset	151 413	102 694
Lyhyen koron rahastot	10 014	
<b>Yhteensä</b>	<b>207 426</b>	<b>202 387</b>

Rahoitusvarat on kirjattu käypään arvoon ja arvonmuutokset esitetty tuloslaskelmassa korkotuotoissa ja -kuluissa.

22. RAHAVARAT, 1 000 €	2012	2011
Pankkitilit ja käteisvarat	5 391	152
Pantatut tilit	1 020	1 302
<b>Yhteensä</b>	<b>6 411</b>	<b>1 454</b>

### 23. RAHOITUSVARAT JA -VELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN, 1 000 €

	Lainat ja muut saamiset	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat varat/velat	Myytavissä olevat rahoitus- varat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitus- varat/-velat	Yhteensä	Liitetieto
<b>Tase-erä 31.12.2012</b>						
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat:</b>						
Myytavissä olevat sijoitukset			302		302	18
Korko- ja valuuttajohdannaiset		88 932			88 932	29
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat:</b>						
Korko- ja valuuttajohdannaiset		4 815			4 815	29
Myyntisaamiset ja muut saamiset	78 700				78 700	20
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		207 426			207 426	21
Rahat ja pankkisaamiset		6 411			6 411	22
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>78 700</b>	<b>307 585</b>	<b>302</b>		<b>386 587</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat:</b>						
Lainat				1 032 199	1 032 199	27
Korko- ja valuuttajohdannaiset		14 602			14 602	29
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat:</b>						
Lainat				211 932	211 932	27
Korko- ja valuuttajohdannaiset		1 842			1 842	29
Ostovelat ja muut velat	56 677			18 181	74 859	30
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>56 677</b>	<b>16 444</b>		<b>1 262 312</b>	<b>1 335 434</b>	



	Lainat ja muut saamiset	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat varat/velat	Myytävissä olevat rahoitus- varat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitus- varat/-velat	Yhteensä	Liitetieto
<b>Tase-erä 31.12.2011</b>						
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat:</b>						
Myytävissä olevat sijoitukset			301		301	18
Korko- ja valuuttajohdannaiset		64 558			64 558	29
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat:</b>						
Korko- ja valuuttajohdannaiset		15 474			15 474	29
Myyntisaamiset ja muut saamiset	58 913				58 913	20
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		202 387			202 387	21
Rahat ja pankkisaamiset		1 454			1 454	22
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>58 913</b>	<b>283 873</b>	<b>301</b>		<b>343 086</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat:</b>						
Lainat				845 154	845 154	27
Korko- ja valuuttajohdannaiset		15 293			15 293	29
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat:</b>						
Lainat				378 841	378 841	27
Korko- ja valuuttajohdannaiset		1 945			1 945	29
Ostovelat ja muut velat	45 143			14 491	59 635	30
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>45 143</b>	<b>17 238</b>		<b>1 238 486</b>	<b>1 300 868</b>	

#### 24. KÄYVÄN ARVON HIERARKIA, 1 000 €

2012

2011

	2012			2011		
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Käypään arvoon kirjattavat varat</b>						
Myytävissä olevat sijoitukset	50	200		48	200	
Korko- ja valuuttajohdannaiset		77 393			64 421	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahavarat	10 014	197 413			202 387	
<b>Käypään arvoon kirjattavat varat yhteensä</b>	<b>10 064</b>	<b>275 006</b>		<b>48</b>	<b>267 008</b>	
<b>Käypään arvoon kirjattavat velat</b>						
Korko- ja valuuttajohdannaiset		90			1 628	
Sähkötermiinit, NASDAQ OMX Commodities	27 294			22 889		
<b>Käypään arvoon kirjattavat velat yhteensä</b>	<b>27 294</b>	<b>90</b>		<b>22 889</b>	<b>1 628</b>	

Käypään arvoon arvostettavat varat ja velat luokitellaan kolmitasoiseen hierarkiaan käyvän arvon esittämisessä. Hierarkia määritetään sopimuksen syöttötietojen mukaan. Luokittelu perustuu instrumentin alimmalla tasolla olevaan syöttötietoon, joka on merkittävä kyseisen käypään arvoon arvostettavan erän kannalta kokonaisuudessaan tarkasteltuna.

Taso 1: syöttötiedot ovat julkisesti noteerattuja toimivilla markkinoilla.

Taso 2: syöttötiedot eivät ole noteerattuja hintoja ja perustuvat todettavissa olevaan markkinatietoon joko suoraan tai välillisesti.

Taso 3: syöttötiedot eivät ole noteerattuja hintoja ja eivät ole todettavissa olevaa markkinatietoa.

## 25. OMA PÄÄOMA

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, arvonnmuutosrahastosta (sis. suojaus- ja käyvän arvon rahastot), muuntoeroista sekä kertyneistä voittovaroista. Suojausrahasto sisältää häviösähkön suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset. Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutokset. Muuntoeroihin kirjataan hankintamenomenetelmän mukaiset osakkuusyhtiöiden nettoinvestointien muuntoerot. Tilikauden voitto kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

Osakepääoma ja ylikurssirahasto, 1 000 €	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Yhteensä
1.1.2011	55 922	55 922	111 845
Muutos			
31.12.2011	55 922	55 922	111 845
Muutos			
<b>31.12.2012</b>	<b>55 922</b>	<b>55 922</b>	<b>111 845</b>

Osakepääoma jakautuu seuraavasti	Osakemäärä kpl	Osakkeista %	Äänistä %
Osakesarja A	2 078	62,49	83,32
Osakesarja B	1 247	37,51	16,68
<b>Yhteensä</b>	<b>3 325</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Osakemäärä, kpl	Osakesarja A	Osakesarja B	Yhteensä
1.1.2012	2 078	1 247	3 325
Muutos			
<b>31.12.2012</b>	<b>2 078</b>	<b>1 247</b>	<b>3 325</b>

Osakkeiden enimmäismäärä on 13 300 kappaletta kuten myös vuonna 2011. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

A-sarjan osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään kolmella äänellä ja B-sarjan osake yhdellä äänellä. Valittaessa hallituksen jäseniä jokainen A-sarjan osake oikeuttaa äänestämään yhtiökokouksessa kymmenellä äänellä ja jokainen B-sarjan osake yhdellä äänellä.

B-sarjan osakkeet tuottavat oikeuden saada ennen A-sarjan osakkeita voitonjakoon käytettävissä olevista varoista jäljempänä määritelty vuotuinen osinko. Tämän jälkeen jaetaan vastaava osinko A-sarjan osakkeille. Ellei vuotuista osinkoa voida jakaa osakkeille jonakin vuonna, osakkeet tuottavat oikeuden saada jakamatta jäänyt määrä myöhempinä vuosina voitonjakoon käytettävissä olevista varoista, kuitenkin siten, että B-sarjan osakkeet tuottavat oikeuden saada vuotuinen osinko ja jakamatta jäänyt määrä ennen A-sarjan osakkeita. B-sarjan osakkeilla ei ole oikeutta saada muuta osinkoa.

Yhtiökokous päättää osingon maksusta.

B-sarjan osingon määrittely: vuotuinen osingon määrä lasketaan kalenterivuositain siten, että osakkeen merkintähinta, lisättyinä mahdollisissa osakepääoman korotuksissa maksetuilla määrillä ja vähennettynä mahdollisilla oman pääoman palautuksina maksetuilla määrillä, kerrotaan osinkoprosentilla, kuitenkin niin, että minimiosinko on 6 %. Osinkoprosentin määrittelyn perusteena käytetään Saksan valtion 30 vuoden obligaation tuottoa.

Vuoden 2012 B-sarjan osakkeen osinkoehdotus on määritelty 6,0 %:n mukaan.

Määräysvallattomia osuuksia ei ole.

Osakkeenomistajat ryhmittäin	Osakemäärä kpl	Osakkeista %	Äänistä %
Julkisyhteisöt	1 767	53,14	70,86
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 558	46,86	29,14
<b>Yhteensä</b>	<b>3 325</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Osakkeenomistajat	Osakemäärä kpl	Osakkeista %	Äänistä %
Suomen valtio	1 382	41,56	55,42
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	661	19,88	17,15
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	405	12,18	5,41
Huoltovarmuuskeskus	385	11,58	15,44
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	150	4,51	2,01
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	75	2,26	1,00
Pohjola Vakuutus Oy	75	2,26	1,00
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	54	1,62	0,72
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	50	1,50	0,67
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	47	1,41	0,63
If Vahinkovakuutusyhtiö Oy	25	0,75	0,33
Imatran Seudun Sähkö Oy	10	0,30	0,13
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	6	0,18	0,08
<b>Yhteensä</b>	<b>3 325</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

#### Ylikurssirahasto

Ylikurssirahastoon on kirjattu osakkeiden kirjanpidollisen vasta-arvon ja saadun arvon välinen erotus. Ylikurssirahasto on osakeyhtiölaissa tarkoitettua sidottua omaa pääomaa. Osakepääomaa voidaan korottaa siirtämällä varoja ylikurssirahastosta. Ylikurssirahastoa voidaan alentaa tappioiden kattamiseksi tai sitä voidaan tietyin edellytyksin palauttaa omistajille.

#### Arvonmuutosrahastot

Arvonmuutosrahastot sisältävät rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset (Suojausrahasto) ja myytävissä olevien sijoitusten (julkisesti noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet) käypien arvojen muutokset (Käyvän arvon rahasto).

Suojausrahasto, 1 000 €	2012	2011
1.1.	-13 691	19 708
Kauden käyvän arvon muutokset	3 653	-37 841
Veron osuus	2 459	4 443
<b>Suojausrahasto 31.12.</b>	<b>-7 578</b>	<b>-13 691</b>

Käyvän arvon rahasto, 1 000 €	2012	2011
1.1.	12	61
Kauden käyvän arvon muutokset	1	-65
Verot kauden käyvän arvon muutoksista	0	17
<b>Käyvän arvon rahasto 31.12.</b>	<b>14</b>	<b>12</b>

Muuntoerot rahasto, 1 000 €	2012	2011
<b>Muuntoerot rahasto 31.12.</b>	<b>643</b>	<b>551</b>

Rahasto sisältää ulkomaisen osakkuusyrityksen tilinpäätöksen muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osingot, 1 000 €	2012	2011
Maksetut osingot	10 751	6 711

Osingonjakoehdotus tilikaudelta 2012 on esitetty liitetiedossa 14.

Kertyneet voittovarot, 1 000 €	2012	2011
Edellisten tilikausien voitto	397 836	375 589
Tilikauden voitto	67 029	32 998
<b>Kertyneet voittovarot 31.12.</b>	<b>464 865</b>	<b>408 586</b>

## 26. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT, 1 000 €

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2012 aikana:

	31.12.2011	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.2012
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Varaukset	493	-35		458
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset				1 235
Ostovelat ja muut velat	491	15		506
Korolliset lainat	10 434	1 623		12 057
Johdannaisinstrumentit	8 446	-3 524	2 459	7 381
Muut erät	8	38		47
<b>Yhteensä</b>	<b>19 873</b>	<b>-1 884</b>	<b>2 459</b>	<b>21 683</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>				
Poistoero	-106 463	-3 517		-109 980
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	-19 287	-3 127		-22 414
Myytävissä olevat sijoitukset	-22		0	-22
Muut saamiset	-2 024	17		-2 007
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	-265	119		-145
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	-10 720	-7 290		-18 010
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	-1 559	-325		
<b>Yhteensä</b>	<b>-140 340</b>	<b>-14 122</b>	<b>0</b>	<b>-152 579</b>

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2011 aikana:

	31.12.2010	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.2011
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Varaukset	494	0		493
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	1 892	-3 452		
Ostovelat ja muut velat				491
Korolliset lainat	8 464	1 971		10 434
Johdannaisinstrumentit	30	3 973	4 443	8 446
Muut erät	13	-5		8
<b>Yhteensä</b>	<b>10 893</b>	<b>2 486</b>	<b>4 443</b>	<b>19 873</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>				
Poistoero	-113 453	6 991		-106 463
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	-17 522	-1 766		-19 287
Myytävissä olevat sijoitukset	-39		17	-22
Muut saamiset	-1 128	-896		-2 024
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	-113	-152		-265
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	-9 438	-1 282		-10 720
Johdannaisinstrumentit	-6 924		6 924	
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset				-1 559
Ostovelat ja muut velat	-644	1 134		
<b>Yhteensä</b>	<b>-149 261</b>	<b>4 029</b>	<b>6 941</b>	<b>-140 340</b>



## 27. LAINAT, 1 000 €

	2012		2011	
	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Joukkovelkakirjalainat	877 061	818 199	637 276	619 998
Lainat rahoituslaitoksilta	230 655	214 000	231 086	225 156
	1 107 716	1 032 199	868 362	845 154
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	126 230	123 022	173 391	171 673
Muut lainat / Yritystodistukset (kansainväliset ja kotimaiset)	89 008	88 910	207 537	207 168
	215 238	211 932	380 928	378 841
<b>Yhteensä</b>	<b>1 322 954</b>	<b>1 244 131</b>	<b>1 249 290</b>	<b>1 223 995</b>

Lainojen käyvät arvot pohjautuvat rahavirtojen nykyarvoihin. Eri valuutoissa nostetut lainat on arvostettu kunkin valuuttan korkokäyrän perusteella nykyarvoon. Diskonttokorkoon on lisätty yritys- ja lainakohtainen riskipreemio. Valuuttamääräiset lainat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivänä EKP:n julkaisemaan valuuttakurssiin.

Lainoihin sisältyvät joukkovelkakirjalainat, 1 000 €				2012	2011
Valuutta	Nimellisarvo	Eräpäivä	Korko		
EUR	25 000	16.03.2012	vaihtuvakorkoinen		25 000
EUR	25 000	12.04.2012	vaihtuvakorkoinen		25 000
EUR	10 000	16.04.2013	vaihtuvakorkoinen	10 000	10 000
EUR	20 000	28.04.2013	vaihtuvakorkoinen	20 000	20 000
EUR	20 000	15.10.2013	4,30 %	20 000	20 000
EUR	24 000	02.07.2014	vaihtuvakorkoinen	24 000	24 000
EUR	18 000	11.11.2014	vaihtuvakorkoinen	18 000	18 000
EUR	8 000	11.11.2014	vaihtuvakorkoinen	8 000	8 000
EUR	10 000	20.11.2014	3,26 %	10 000	10 000
EUR	20 000	11.04.2017	vaihtuvakorkoinen	20 000	20 000
EUR	25 000	11.04.2017	vaihtuvakorkoinen	25 000	25 000
EUR	30 000	15.06.2017	3,07 %	30 000	30 000
EUR	300 000	03.04.2024	3,50 %	298 475	
				<b>483 475</b>	<b>235 000</b>
FIM	160 000	19.08.2013	5,20 %	26 909	26 909
				<b>26 909</b>	<b>26 909</b>
JPY	3 000 000	25.07.2012	1,3575 %*		29 940
JPY	3 000 000	20.04.2015	1,45 %	26 406	29 940
JPY	500 000	22.06.2017	1,28 %	4 401	4 990
				<b>30 807</b>	<b>64 870</b>
CHF	39 000	22.05.2012	2,475 %		32 083
					<b>32 083</b>

NOK	170 000	19.11.2014	4,68 %	23 135	21 924
NOK	200 000	17.10.2016	5,15 %	27 217	25 793
NOK	200 000	11.04.2017	5,16 %	27 217	25 793
NOK	200 000	10.11.2017	5,12 %	27 217	25 793
NOK	200 000	12.11.2019	5,37 %	27 217	25 793
				<b>132 003</b>	<b>125 097</b>
SEK	225 000	03.04.2012	vaihtuvakorkoinen		25 247
SEK	225 000	11.04.2012	vaihtuvakorkoinen		25 247
SEK	100 000	21.03.2013	vaihtuvakorkoinen	11 652	11 221
SEK	200 000	03.04.2013	3,70 %	23 305	22 442
SEK	175 000	04.04.2014	4,30 %	20 392	19 636
SEK	300 000	15.06.2015	3,195 %	34 957	33 662
SEK	100 000	17.06.2015	3,10 %	11 652	11 221
SEK	220 000	01.12.2015	korkorakennelma	26 845	26 588
SEK	100 000	15.01.2016	3,297 %	11 652	11 221
SEK	500 000	18.10.2016	vaihtuvakorkoinen	58 261	55 967
SEK	500 000	18.10.2016	3,50 %	58 153	56 104
				<b>256 870</b>	<b>298 556</b>
Joukkovelkakirjalainat, pitkäaikaiset yhteensä				818 199	619 998
Joukkovelkakirjalainat, lyhytaikaiset yhteensä				111 866	162 517
<b>Yhteensä</b>				<b>930 065</b>	<b>782 515</b>

\* takaisinmaksuoikeus 25.7.2006, ei käytetty

#### Pitkäaikaisten lainojen erääntymisaikataulu, 1 000 €

	2013	2014	2015	2016	2017	2017+	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	111 866	103 526	99 860	155 284	133 835	325 692	930 065
Rahalaitoslainat	11 156	4 000	16 424	20 710	21 662	151 203	225 156
<b>Yhteensä</b>	<b>123 023</b>	<b>107 526</b>	<b>116 285</b>	<b>175 994</b>	<b>155 498</b>	<b>476 896</b>	<b>1 155 221</b>

#### Pääomarakenne

Yhtiön taloutta suunnitellaan pitkäjänteisesti ja yhtiölle varmistetaan taloudenhoidossa riittävä liikkumavara ja itsenäinen päätösvalta. Yhtiön tavoitteena on turvata riittävä kassavirta siirtokapasiteetin pitkäjänteiseen kehittämiseen, toimintavarmuuden turvaamiseen ja sähkömarkkinoiden kehittämiseen siten, että tariffitaso pysyy maltillisena. Yhtiö tavoittelee mahdollisimman alhaista pääoman keskikustannusta hyödyntämällä velkarahoituksen alhaisempaa kustannusta verrattuna oman pääoman kustannukseen. Kuitenkin kassavirran taso ja yhtiön velanhoitotunnusluvut pyritään pitämään sellaisella tasolla, että yhtiön korkea luottoluokitus säilyy. Yhtiö hyödyntää korkean luottoluokituksen tarjoamat mahdollisuudet kansainvälisillä ja kotimaisilla raha- ja pääomamarkkinoilla. Omavaraisuusasteessa tavoitellaan 30 prosentin tasoa.

#### 28. VARAUKSET, 1 000 €

	2012	2011
Varaukset 1.1.	1 897	1 899
Käytetyt varaukset	-29	-2
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>1 869</b>	<b>1 897</b>

## 29. JOHDANNAISINSTRUMENTIT, 1 000 €

	2012				2011			
	Käypä arvo		Käypä nettoarvo	Nimellis-arvo	Käypä arvo		Käypä nettoarvo	Nimellis-arvo
	Positiivinen	Negatiivinen			Positiivinen	Negatiivinen		
<b>Korko- ja valuuttajohdannaiset</b>	31.12.2012	31.12.2012	31.12.2012	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2011	31.12.2011	31.12.2011
Valuutanvaihtosopimukset	78 713	-6 621	72 092	418 578	73 198	-9 592	63 606	518 841
Valuuttatermiinit		-90	-90	2 837		-384	-384	24 700
Koronvaihtosopimukset	15 032	-9 733	5 299	406 000	6 019	-7 262	-1 243	301 000
Ostetut korko-optiot	2		2	810 000	814		814	880 000
<b>Yhteensä</b>	<b>93 747</b>	<b>-16 444</b>	<b>77 303</b>	<b>1 637 415</b>	<b>80 032</b>	<b>-17 238</b>	<b>62 793</b>	<b>1 724 541</b>
	Käypä arvo		Käypä nettoarvo	Määrä TWh	Käypä arvo		Käypä nettoarvo	Määrä TWh
	Positiivinen	Negatiivinen			Positiivinen	Negatiivinen		
<b>Sähköjohdannaiset</b>	31.12.2012	31.12.2012	31.12.2012	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2011	31.12.2011	31.12.2011
Sähkötermiinit, NASDAQ OMX Commodities, suojauslasketut johdannaiset		-16 844	-16 844	2,68		-22 814	-22 814	3,81
Sähkötermiinit, NASDAQ OMX Commodities		-10 450	-10 450	1,20		-75	-75	0,01
<b>Yhteensä</b>		<b>-27 294</b>	<b>-27 294</b>	<b>3,88</b>		<b>-22 889</b>	<b>-22 889</b>	<b>3,82</b>

Korko- ja valuuttajohdannaisiin sisältyvät korko-optiot ovat korkokattosopimuksia, jotka ovat rakenteeltaan samanlaisia. Sopimuksen viitekorko on 6 kk:n euribor, ja korkojaksoja on sopimushetkellä ollut 6 tai 8. Optiopreemio on kokonaan maksettu vastapuolelle sopimuksen tekohetkellä.

Sähköjohdannaiset on tehty tulevien kustannusten suojaamistarkoituksessa.

Käypä nettoarvo osoittaa johdannaisten realisointituloksen, jos johdannaiset olisi suljettu vuoden 2012 viimeisenä kaupankäyntipäivänä.

### Johdannaissopimusten erääntymisaikataulu:

Nimellisarvo, 1 000 €	2013	2014	2015	2016	2017	2017+	Yhteensä
Koronvaihtosopimukset	80 000	36 000	30 000	70 000	30 000	160 000	406 000
Korko-optiot	145 000	445 000	220 000				810 000
Valuutanvaihtosopimukset	34 957	43 526	98 650	155 392	58 835	27 217	418 578
Valuuttatermiinit	1 847	321	669				2 837
<b>Yhteensä</b>	<b>261 804</b>	<b>524 847</b>	<b>349 319</b>	<b>225 392</b>	<b>88 835</b>	<b>187 217</b>	<b>1 637 415</b>
TWh	2013	2014	2015	2016	2017	2017+	Yhteensä
Sähköjohdannaiset	1,13	1,17	0,79	0,53	0,26		3,88
<b>Yhteensä</b>	<b>1,13</b>	<b>1,17</b>	<b>0,79</b>	<b>0,53</b>	<b>0,26</b>		<b>3,88</b>

<b>30. OSTOVELAT JA MUUT VELAT, 1 000 €</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Ostovelat	34 953	23 344
Ostovelat osakkuusyrityksille	393	120
Korkovelat	18 181	14 491
Arvonlisäverovelat	5 103	2 481
Sähköverovelka	2 643	1 507
Siirtovelat	20 789	21 159
Muut velat	542	520
<b>Yhteensä</b>	<b>82 604</b>	<b>63 623</b>

<b>Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Henkilöstökulut	3 713	3 351
Myynnin ja ostojen jaksotukset	17 076	17 808
<b>Yhteensä</b>	<b>20 789</b>	<b>21 159</b>

<b>31. VAKUUDET JA VASTUUSITOUKSET, 1 000 €</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Annetut pantit</b>		
Tilipanttaus, kiinteistövuokraussopimusten vakuudeksi	47	47
Tilipanttaus, tulliluoton vakuudeksi	280	150
Tilipanttaus, sähkön pörssikaupan vakuudeksi		127
	<b>327</b>	<b>323</b>
<b>Investointisitoumukset, joita ei kirjattu kirjanpitoon</b>	<b>217 193</b>	<b>218 072</b>
<b>Muut taloudelliset vastuut</b>		
Osakkuusyhtiön puolesta annettu vastatakaus	1 700	1 700
Luotonvarausprovisio ja sitoutumispalkkio:		
Tuleva vuosi	459	401
Myöhemmin	1 218	1 584
	<b>3 378</b>	<b>3 685</b>

<b>32. MUUT VUOKRASOPIMUKSET, 1 000 €</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Peruuttamattomien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat:</b>		
Yhden vuoden kuluessa	2 293	1 999
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	8 499	8 818
Yli viiden vuoden kuluttua	13 770	15 277
<b>Yhteensä</b>	<b>24 563</b>	<b>26 095</b>

Konsernin merkittävimmät vuokrasopimukset koskevat toimistotiloja. Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat alle vuodesta viiteentoista vuoteen, ja yleensä niitä on mahdollista jatkaa alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksii-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan.

Lisäksi konserni on vuokrannut mm. useita maa-alueita sekä joitakin 110 kilovoltin voimajohtoja ja katkaisijakenttiä.



### 33. OIKEUDENKÄYNNIT JA VIRANOMAISMENETTELYT

---

Vireillä ei ole toimintaan oleellisesti vaikuttavia oikeudenkäyntejä eikä viranomaismenettelyjä. Johtoalueiden hankintaan liittyvissä lupamenettelyissä valitetaan usein eri oikeusasteisiin. Yhtiön johdon arvion mukaan ei ole edellä mainittuihin lupamenettelyihin tai muihinkaan liiketoiminnan osa-alueisiin liittyen vireillä sellaisia oikeudenkäyntejä, joiden lopputulokset vaikuttaisivat olennaisesti konsernin taloudelliseen asemaan.

Fingrid on valittanut markkinaoikeuteen Energiamarkkinaviraston päätöksestä 23.11.2011 Dnro 831/430/2011 - Verkonhaltijan verkkotoiminnan tuoton ja siirtopalvelusta perittävien maksujen määrittämistä koskevien menetelmien vahvistaminen 1.1.2012 alkavalle ja 31.12.2015 päättyvälle valvontajaksolle.

Markkinaoikeus hylkäsi Fingridin valituksen 21.12.2012. Fingrid on valittanut markkinaoikeuden päätöksestä korkeimpaan hallinto-oikeuteen.

### 34. RISKIENHALLINTA

---

Fingridin riskienhallinnan tavoitteena on varautua riskeihin liittyvien vahinkojen kustannustehokkaisiin suojautumistoimenpiteisiin ja sitouttaa koko henkilöstö ottamaan huomioon yrityksen, sen eri organisaatioyksiköiden ja kunkin työntekijän toimintaan liittyvät riskit. Näiden tavoitteiden täyttymiseksi riskienhallinta on luonteeltaan jatkuvaa ja systemaattista. Yksittäisten riskien tai niistä koottujen riskikokonaisuuksien merkitystä arvioidaan nykysuojautumistasolla ottaen huomioon haitallisen tapahtuman todennäköisyys, taloudellinen vaikutus ja vaikutus yrityskuvaan tai liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Hallitus hyväksyy riskienhallinnan periaatteet ja niihin tehtävät muutokset. Hallitus hyväksyy riskienhallinnan keskeiset toimenpiteet osana yhtiön strategiaa, mittaristoa, toimintasuunnitelmaa ja budjettia. Hallituksen tarkastusvaliokunta saa vuosittain tilannekatsauksen yhtiön toimintaan liittyvistä suurimmista riskeistä ja niiden hallinnasta.

#### RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Fingrid Oyj altistuu yhtiön rahoitusasemaa hallitessaan markkina-, likviditeetti- ja luottoriskeille. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on pienentää riskejä niin, että heilahtelut Fingrid Oyj:n rahavirtaan jäävät mahdollisimman pieniksi.

#### Rahoitustoiminnan keskeiset periaatteet

Fingrid Oyj:n hallitus hyväksyy rahoitustoiminnan periaatteet, jotka määrittelevät toimintalinjat Fingrid Oyj:n ulkoiselle rahoitukselle, sijoitustoiminnalle sekä markkina-, likviditeetti-, jälleenerahoitus- ja luottoriskeille. Fingrid-konsernin ulkoinen rahoitus hoidetaan Fingrid Oyj:n kautta.

#### Riskienhallinnan toteutus ja raportointi

Rahoitustoiminto vastaa käytännön tasolla yhtiön ulkoisesta rahoituksesta, sijoitustoiminnasta sekä hallinnoi yhtiöön kohdistuvat markkinariskit. Rahoitustoiminto raportoi yhtiön hallitukselle säännöllisesti, neljä kertaa vuodessa. Rahoitustoiminnon tehtävänä on tunnistaa, mitata ja raportoida rahoitusriskit, joille yhtiö voi altistua.

#### Riskienhallintaprosessit

Rahoitustoiminto vastaa riskien seurannasta, järjestelmästä sekä malleista että menetelmistä, joilla lasketaan ja arvioidaan riskejä. Lisäksi yhtiön sisäinen tarkastus varmistaa, että noudatetaan rahoitustoiminnan periaatteita ja yhtiön sisäisiä ohjeita.

#### Markkinariskit

Fingrid Oyj käyttää johdannaissopimuksia suojautuakseen markkinariskeiltä eli valuutta-, korko- ja hyödykeriskeiltä. Johdannaissopimuksia tehdään vain suojautumistarkoituksessa ja siksi yhtiö ei tee johdannaiskauppoja spekulatiivisessa mielessä. Suojausinstrumentit on määriteltävä rahoitustoiminnan ja häviöönhankinnan periaatteissa ja valittu siten, että ne suojaavat mahdollisimman tehokkaasti kyseisiltä riskeiltä.

#### Valuuttariski

Yhtiön operatiivinen valuutta on euro. Yhtiö suojautuu pääsääntöisesti valuuttariskeiltä, mutta voi rahoitustoiminnan periaatteiden mukaisesti jättää suojaamatta osuuden, joka on enintään 10 % rahavaroista.

#### Transaktioriski

Yhtiö laskee liikkeeseen arvopapereita kansainvälisillä ja kotimaisilla raha- ja pääomamarkkinoilla. Yhtiön lainat jakautuvat eri vaihdettaviin valuuttoihin ja kaikki valuuttamääräiset velat ja niihin liittyvät korkovirrat suojataan valuuttariskeiltä. Valuuttasuojaus tehdään aina kunkin velkakirjan liikkeeseenlaskun yhteydessä. Yhtiön liiketoimintoihin liittyvät valuuttariskit ovat vähäiset ja ne on suojattu. Siksi niistä ei ole esitetty herkkyysanalyysiä.

Transaktioriskien suojaamiseksi yhtiö on tilikauden aikana käyttänyt valuuttatermiinejä ja valuutanvaihtosopimuksia. Alla olevissa taulukoissa on ensin esitetty yhtiön lainojen valuuttajakauma ja suojausaste ja sitten rahoitusinstrumenttien herkkyyssanalyysi euron ja kyseisen valuutan välillä, joka myös todentaa että yhtiöllä ei ole avointa valuuttaposiitiota.

#### Lainojen valuuttajakauma ja suojausaste, 1 000 €

Valuuttajakauma 31.12.2012	Tasearvo	Osuus %	Suojaus- aste	Valuuttajakauma 31.12.2011	Tasearvo	Osuus %	Suojaus- aste
EUR	824 451	66		EUR	678 734	55	
CHF				CHF	56 737	5	100
JPY	30 807	2	100	JPY	64 870	5	100
NOK	132 003	11	100	NOK	125 097	10	100
SEK	256 870	21	100	SEK	298 556	24	100
<b>Yhteensä</b>	<b>1 244 131</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>1 223 995</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Valuuttakurssimuutosten herkkyyttä mitataan 10 %:n muutoksena euron ja kyseisen valuutan välillä. Yhtiöllä ei toteudu valuuttakurssieroja, koska kaikki valuuttamääräiset velat on suojattu valuuttakurssimuutoksilta. Taulukoissa esitetyissä luvuissa negatiivinen luku lisää valuuttakurssitappiota ja positiivinen luku vastaavasti lisää valuuttakurssivoittoa.

#### Valuuttakurssimuutos, 1 000 €

31.12.2012		Joukko- velka- lainat	Yritys- todistukset	Yhteensä	Valuutan- vaihto- sopimukset	Valuutta- termiinit	Yhteensä	Nettoasema Yhteensä
JPY	+10 %	-3 559			3 559			0
	- 10 %	2 912			-2 912			0
NOK	+10 %	-16 467			16 467			0
	- 10 %	13 473			-13 473			0
SEK	+10 %	-29 795			29 795			0
	- 10 %	24 377			-24 377			0

#### Valuuttakurssimuutos, 1 000 €

31.12.2011		Joukko- velka- lainat	Yritys- todistukset	Yhteensä	Valuutan- vaihto- sopimukset	Valuutta- termiinit	Yhteensä	Nettoasema Yhteensä
CHF	+10 %	-3 651	-2 742	-6 392	3 651	2 742	6 392	0
	- 10 %	2 987	2 243	5 230	-2 987	-2 243	-5 230	0
JPY	+10 %	-7 375		-7 375	7 375		7 375	0
	- 10 %	6 033		6 033	-6 033		-6 033	0
NOK	+10 %	-14 594		-14 594	14 594		14 594	0
	- 10 %	11 941		11 941	-11 941		-11 941	0
SEK	+10 %	-33 251		-33 251	33 251		33 251	0
	- 10 %	27 206		27 206	-27 206		-27 206	0

#### Translaatoriski

Yhtiöllä on ulkomaan rahan määräinen osakesijoitus osakkuusyhtiöön. Tämä translaatoriski ei ole suojattu. Herkkyyssanalyysi (10 %:n muutoksilla) esitetään seuraavassa taulukossa. Taulukko esittää Norjan kruunun kurssin 10 % muutoksen vaikutusta yhtiön omaan pääomaan.

Translaatoriski, 1 000 €		2012	2011
		Oma pääoma 31.12.2012	Oma pääoma 31.12.2011
NOK	+10 %	549	505
	-10 %	-450	-413

### Korkoriski

Yhtiöllä on vain euromääräistä korkoriskiä, koska yhtiön lainat ovat pääomien ja korkomaksujen osalta valuuttasuojatut ja rahavarat ovat euromääräiset. Korolliset lainat ovat pääosin vaihtuvakorkoisia.

Korkoriskiä hallitaan rahoitustoiminnan periaatteiden mukaisesti siten, että 30–70 % korkokuluista on suojattuna seuraavan viiden vuoden aikana. Korkotason ollessa korkealla suojaustaso pidetään vaihteluvälin alarajan tuntumassa ja korkotason ollessa matalalla suojaustaso pidetään vaihteluvälin ylärajan tuntumassa. Korkotason katsotaan olevan matala, kun 6 kuukauden Euribor-korko on 3 % tai vähemmän. Korkotason katsotaan olevan korkea kun 6 kuukauden Euribor-korko on 5 % tai enemmän. Vuoden 2012 lopussa oli suojattuna 75 % seuraavan viiden vuoden korkokuluista ja vastaavasti vuoden 2011 lopussa oli suojattuna 65 %.

Korkoriskin herkkyyttä mitataan 1 prosenttiyksikön koronmuutoksena ja CfaR-menetelmän (Cashflow at Risk) avulla. Korkotason muutoksena oletetaan 1 prosenttiyksikön muutoksen vaikutusta seuraavan 12 kuukauden aikana tilinpäätöshetkestä. Korkeherkkyydystarkastelu tehdään valuuttasuojatuille lainoille, korkopositiota suojaavalle johdannaissalkulle sekä rahavaroille, joista syntyy korkomuutoksille altis nettolaina-asema.

Korkoherkkyys, 1 000 €	2012		2011	
	-1 %-yksikkö	+1 %-yksikkö	-1 %-yksikkö	+1 %-yksikkö
Lainat	5 449	-5 449	7 325	-7 325
Korkojohdannaiset	-269	269	-1 350	1 350
Lainat yhteensä	5 180	-5 180	5 975	-5 975
Rahoitus- ja rahavarat	-1 566	1 566	-1 624	1 624
<b>Nettolainat yhteensä</b>	<b>3 614</b>	<b>-3 614</b>	<b>4 351</b>	<b>-4 351</b>

Seuraava taulukko esittää kuinka CfaR-menetelmällä mitataan miten valitulla luottamustasolla ja seuraavan 12 kuukauden ajanjaksolla, yhtiön korolliset velat, johdannaiset ja rahavarat vaikuttavat yhtiön rahavirtaan. Yhtiön muut rahoituskulut eivät sisälly laskelmaan.

Cashflow at Risk, 1 000 €	2012		2011		
	31.12.2012		31.12.2011		
Luottamustaso	Nettorahoituskulut		Luottamustaso	Nettorahoituskulut	
96 %	min.	17 689	96 %	min.	19 747
	max.	23 961		max.	26 898
98 %	min.	14 722	98 %	min.	19 200
	max.	24 943		max.	27 058

### Hyödykeriski

Yhtiö altistuu sähkön hinta- ja volyyimiriskille siirtohäviöiden kautta. Häviösähköhankinta suojataan johtoryhmän hyväksynnän häviösähkön hankintapolitiikan mukaisesti. Hintasuojauksen ajanjakso on viisi vuotta ja se jakaantuu kolmeen osaan: perus-, budjetti-, ja operatiiviseen suojaukseen. Lisäksi yhtiöllä on suojaukseen ja sähkön fyysiseen hankintaan liittyvä häviösähkön hankintapolitiikka sekä operatiiviset ohjeet, hintasuojausohje ja valvomo-ohje. Hintasuojauksessa yhtiö käyttää pääosin NASDAQ OMX Commodities:in noteeraamia tuotteita. Yhtiö voi myöskin käyttää NASDAQ OMX Commodities:in vastavia OTC-tuotteita, jotka selvitetään sähköpörssissä.

Mikäli sähköjohdannaisten markkinahinnat olisivat olleet 20 % korkeammat tai matalammat tilinpäätöspäivänä, sähköjohdannaisten arvonmuutos olisi ollut 29,4 miljoonaa euroa suurempi tai pienempi (31,2 milj. euroa vuonna 2011).

## Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Fingrid altistuu maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskille, erääntyvien lainojen, maksujen ja liiketoiminnan kassavirran vaihteluista johtuen.

Yhtiön maksuvalmius tulee järjestää siten, että tulevan 12 kuukauden periodin jälleerahoitustarve pystytään kattamaan 100 prosenttisesti likvideillä varoilla ja käytettävissä olevilla pitkäaikaisilla luottolupauksilla kuitenkin siten, että kyseinen jälleerahoitustarve ei saa olla enempää kuin 45 % yhtiön koko velkaraohituksen määrästä. Yhtiöllä on maksuvalmiutta turvaava 250 miljoonan euron suuruisen valmiusluotto. Valmiusluotto erääntyy 18. huhtikuuta 2017. Valmiusluotto on nostamaton.

Yhtiön varainhankinta hoidetaan velkaohjelmien kautta. Yhtiö toimii kansainvälisillä pääomamarkkinoilla laskemalla liikkeeseen joukkovelkakirjalainoja, Medium Term Note Programmen kautta. Tämä ohjelma on suuruudeltaan 1,5 miljardia euroa. Lyhytaikainen varainhankinta hoidetaan yritystodistusohjelmien kautta: Euro Commercial Paper -ohjelma on 600 miljoonaa euroa ja kotimainen yritystodistusohjelma on 150 miljoonaa euroa. Jälleerahoitusriskiä pienennetään rakentamalla tasainen erääntymisprofiili siten, että vuotta pidempien 12 kuukauden periodien jälleerahoitustarve ei saa ylittää 30 % yhtiön velkaraohituksen määrästä. Lainojen lyhennykset ja korkokulut, sopimuksiin perustuen, esitetään seuraavassa taulukossa. Vaihtuvakorkoisten lainojen korkoprosentit on määritetty käyttäen 0-kuponkikäyrää. Lyhennykset ja korkosummat eivät ole diskontattuja arvoja. Valuutanvaihto- ja koronvaihtosopimuksista sekä termiineistä aiheutuvat rahoituskulut suoritetaan usein nettomääräisinä, sopimusten luonteesta riippuen. Seuraavassa taulukossa ne on esitetty bruttomääräisinä.

Fingridin voimassa olevat lainasopimukset, velka- tai yritystodistusohjelmat ovat vakuudettomia. Niihin ei myöskään liity mitään kovenantteja.

Lainojen lyhennykset ja korkokulut sekä rahoitusjohdannaisten sopimuksiin perustuvat maksut ja saatavat, joita suoritetaan käteisvaroina, 1 000 €

31.12.2012		2013	2014	2015	2016	2017	2017+	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	-lyhennykset	111 867	103 526	98 650	155 392	133 835	327 217	930 488
	-korkokulut	30 403	26 062	23 636	21 840	16 009	76 424	194 374
Lainat rahoituslaitoksilta	-lyhennykset	11 156	4 000	16 424	20 710	21 662	151 203	225 156
	-korkokulut	4 814	4 403	4 613	4 585	4 349	19 496	42 260
Yritystodistukset	-lyhennykset	88 910						88 910
	-korkokulut	90						90
Valuutanvaihtosopimukset	-maksut	34 761	41 765	90 394	147 961	54 041	25 036	393 958
Koronvaihtosopimukset	-maksut	5 257	3 577	3 552	3 420	2 187	14 916	32 909
Valuuttatermiinit	-maksut	1 920	325	681				2 927
Takaussopimukset*	-maksut	1 700						1 700
<b>Yhteensä</b>		<b>290 878</b>	<b>183 659</b>	<b>237 951</b>	<b>353 909</b>	<b>232 084</b>	<b>614 292</b>	<b>1 912 773</b>
Valuutanvaihtosopimukset	-saatavat	50 532	57 126	110 486	165 209	63 123	30 141	476 618
Koronvaihtosopimukset	-saatavat	5 440	4 349	4 127	4 417	4 004	16 006	38 343
Valuuttatermiinit	-saatavat	1 847	321	669				2 837
<b>Yhteensä</b>		<b>57 819</b>	<b>61 796</b>	<b>115 282</b>	<b>169 626</b>	<b>67 127</b>	<b>46 147</b>	<b>517 798</b>
<b>Kaikki yhteensä</b>		<b>233 059</b>	<b>121 863</b>	<b>122 668</b>	<b>184 282</b>	<b>164 956</b>	<b>568 145</b>	<b>1 394 975</b>

\* Osakkuusyhtiön puolesta annettu vastatakaus. Fingridille ei ole esitetty vaatimuksia maksaa takauksen johdosta.



31.12.2011		2012	2013	2014	2015	2016	2016+	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	-lyhennykset	162 517	110 571	101 561	101 412	149 085	157 369	782 515
	-korkokulut	24 705	19 751	16 464	14 210	12 072	8 401	95 603
Lainat rahoituslaitoksilta	-lyhennykset	9 156	11 156	4 000	16 424	20 710	172 866	234 312
	-korkokulut	6 502	5 251	5 417	5 918	5 470	27 110	55 668
Yritystodistukset	-lyhennykset	207 168						207 168
	-korkokulut	812						812
Valuuttavaihtosopimukset	-maksut	108 685	36 624	45 296	94 077	151 129	80 512	516 324
Koronvaihtosopimukset	-maksut	6 623	4 810	3 329	2 804	2 375	510	20 451
Valuuttatermiinit	-maksut	25 084						25 084
Takaussopimukset*	-maksut	1 700						1 700
<b>Yhteensä</b>		<b>552 952</b>	<b>188 164</b>	<b>176 067</b>	<b>234 845</b>	<b>340 841</b>	<b>446 768</b>	<b>1 939 637</b>
Valuuttavaihtosopimukset	-saatavat	130 332	47 934	55 110	111 544	158 894	89 208	593 022
Koronvaihtosopimukset	-saatavat	6 086	3 767	3 078	2 769	2 567	921	19 188
Valuuttatermiinit	-saatavat	24 679						24 679
<b>Yhteensä</b>		<b>161 097</b>	<b>51 701</b>	<b>58 188</b>	<b>114 313</b>	<b>161 461</b>	<b>90 129</b>	<b>636 889</b>
<b>Kaikki yhteensä</b>		<b>391 856</b>	<b>136 462</b>	<b>117 879</b>	<b>120 532</b>	<b>179 380</b>	<b>356 639</b>	<b>1 302 748</b>

\* Osakkuusyhtiön puolesta annettu vastatakaus. Fingridille ei ole esitetty vaatimuksia maksaa takauksen johdosta.

#### Luottoriski

Luottoriski syntyy siitä, että vastapuoli ei täytä sopimukseen perustuvia velvoitteitaan Fingridiä kohtaan. Näitä velvoitteita syntyy yhtiön liiketoiminnoissa ja rahoitustoiminnoissa.

#### Liiketoiminnan luottoriski

Yhtiö mittaa ja seuraa vastapuoliriskejään osana liiketoiminnan seuranta ja raportointia. Luottokelpoisuuden ja maksukäyt-täytymisen osalta kaikkia asiakkaita, vastapuolia ja toimittajia seurataan säännöllisesti. Yhtiöllä ei ole merkittäviä luottoriski-keskittymiä. Tilikauden aikana yhtiö ei kirjannut luottotappioita eikä uudelleenjärjestellyt myyntisaamisten ehtoja.

#### Rahoituksen luottoriski

Fingrid altistuu rahoitustoiminnassaan luottoriskille sijoitusten ja johdannaissopimusten kautta. Yhtiö solmii johdannaissopi-muksia tai sijoittaa varojaan sallittujen riskirajojen puitteissa. Jokaiselle vastapuolelle on olemassa euromääräinen yläraja. En-nen johdannaiskaupan aloittamista yhtiö solmii International Swap Dealers Associationin (ISDA) raamisopimuksen vastapuo-len kanssa. Yhtiö ei ole vastaanottanut rahoitusvaroihin tai johdannaissopimukseen liittyviä luottoriskiä vähentäviä vakuuk-sia. Tilikauden aikana yhtiölle ei aiheutunut tappiota rahoitusinstrumenttien vastapuoliriskeistä.

#### 35. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT, 1 000 €

	2012	2011
<b>Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa</b>		
Poistot	75 665	67 879
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot (-/+)	-467	104
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-845	-193
Osakeanti Nord Pool Spot AS 1.8.2012	-737	
Voitot/tappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen ja velkojen arvostamisesta	12 591	4 971
<b>Yhteensä</b>	<b>86 206</b>	<b>72 761</b>

## 36. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Liiketoimet omistajien kanssa sisältää Suomen valtion kanssa tehdyt liiketoimet. Muun lähipiirin tapahtumina on käsitelty Suomen valtion yli 50 prosenttisesti omistavien yhteisöjen kanssa tehdyt liiketoimet. Vuonna 2011 omistajien lähipiiritapahtumiin sisältyy Fortum Oyj:n ja Pohjolan Voima Oy:n kanssa tehdyt liiketoimet ajalla 1.1.–30.4.2011.

Fingrid-konsernin lähipiiriin kuuluvat lisäksi osakkuusyritykset Porvoon Alueverkko Oy ja Nord Pool Spot AS sekä ylin johto lähipiireineen. Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta ja johtoryhmästä.

Yhtiö ei ole lainannut varoja ylimmälle johdolle, eikä yhtiöllä ole liiketoimia ylimmän johdon kanssa. Fingrid Oyj on antanut Porvoon Alueverkko Oy:n puolesta 1,7 miljoonan euron vastatakauksen.

Liiketoimet lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Ylimmän johdon työsuhde-etuudet, 1 000 €	2012	2011
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 536	1 564
<b>Liiketoimet osakkuusyritysten kanssa, 1 000 €</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Myynnit	7 153	4 290
Ostot	46 653	62 510
Saamiset	2 039	708
Velat	393	120
<b>Liiketoimet omistajien kanssa, 1 000 €</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Omistajat:		
Myynnit		49 911
Ostot	47	32 961
Muu lähipiiri:		
Myynnit	66 772	36 356
Ostot	41 509	34 399
Saamiset	1 234	6 125
Velat	7 707	4 946

### Yleiset hankintaperiaatteet

Konsernissa noudatetaan kolmea vaihtoehtoista hankintatapaa tavaroita tai palveluita hankittaessa. Kun hankinnan arvo on alle 30 000 euroa, tehdään yleensä suullinen tarjouspyyntö sekä kirjallinen tilaus tai hankintasopimus. Kun hankinnan arvioitu arvo ylittää 30 000 euroa, mutta jää alle erityisalojen julkisiin hankintoihin sovellettavan kynnysarvon, hankinta kilpailutetaan kirjallista tarjouspyyntömenettelyä noudattaen. Kun Fingridiä koskevat julkisten hankintojen kynnysarvot ylittävät (vuosina 2012–2013 tavarat ja palvelut noin 0,4 milj. euroa ja rakennusurakat noin 5 milj. euroa), noudatetaan erityisalojen hankintalain mukaista hankintamenettelyä.

## 37. PÄÄSTÖOIKEUDET

Fingridille myönnettiin päästöoikeuksia vuosille 2008–2012 yhteensä 126,3 tuhatta tonnia, josta Olkiluodon voimalaitoksen osuus 112,3 tuhatta tonnia. Pääsääntöisesti Fingridillä on 31.12. hallussaan vähintään vuotuisia CO<sub>2</sub>-päästöjä vastaava määrä päästöoikeuksia. Vuonna 2012 on otettu käyttöön Forssan varavoimalaitos, jonka myötä päästömäärät ovat kasvaneet. Päästöoikeuksien käytöllä ei ollut tulosvaikutusta vuonna 2012.

	2012	2011
	tCO <sub>2</sub>	tCO <sub>2</sub>
Vastikkeetta saadut oikeudet	25 261	25 261
Päästömäärät, Olkiluoto	844	526
Päästömäärät, Forssa	17 633	
Päästömäärät, muut voimalaitokset yhteensä	2 840	1 908
<b>Kaikki päästöt yhteensä</b>	<b>21 317</b>	<b>2 434</b>

## 38. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernin johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöslaskelmiin.

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

	Liitetieto	1.1.–31.12.2012 €	1.1.–31.12.2011 €
<b>LIKEVAIHTO</b>	2	503 662 672,10	433 829 531,17
Liiketoiminnan muut tuotot	3	3 097 722,02	2 975 592,24
Materiaalit ja palvelut	4	-248 809 581,40	-236 927 584,93
Henkilöstökulut	5	-22 134 749,81	-20 333 921,19
Poistot ja arvonalentumiset	6	-85 272 765,56	-77 448 711,28
Liiketoiminnan muut kulut	7, 8	-53 723 489,03	-50 141 675,40
<b>LIKEVOITTO</b>		<b>96 819 808,32</b>	<b>51 953 230,61</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	9	-28 942 078,44	-24 011 192,98
<b>VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>		<b>67 877 729,88</b>	<b>27 942 037,63</b>
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>67 877 729,88</b>	<b>27 942 037,63</b>
Tilinpäätössiirrot	10	-14 355 143,94	1 817 115,05
Tuloverot	11	-12 812 893,63	-7 715 876,02
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>40 709 692,31</b>	<b>22 043 276,66</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA	Liitetieto	31.12.2012 €	31.12.2011 €
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Liikearvo	12	30 021 544,77	36 454 732,95
Muut pitkävaikutteiset menot	13	90 971 574,48	88 331 632,26
		<b>120 993 119,25</b>	<b>124 786 365,21</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
Maa- ja vesialueet	14	13 932 742,17	13 671 030,45
Rakennukset ja rakennelmat		126 339 957,54	98 298 091,08
Koneet ja kalusto		524 998 735,03	448 490 783,67
Voimajohdot		666 157 748,90	671 539 513,14
Muut aineelliset hyödykkeet		117 516,35	117 516,35
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		120 174 398,32	162 317 923,59
		<b>1 451 721 098,31</b>	<b>1 394 434 858,28</b>
<b>Sijoitukset</b>			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	15	504 563,77	504 563,77
Osuudet omistusyhteisyriksissä		6 641 360,21	6 641 360,21
Muut osakkeet ja osuudet		1 176 314,01	1 134 892,55
		<b>8 322 237,99</b>	<b>8 280 816,53</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 581 036 455,55</b>	<b>1 527 502 040,02</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	16	10 442 615,15	6 706 182,09
<b>Saamiset</b>			
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Myyntisaamiset		62 648 323,09	44 109 058,75
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		139 978,60	104 809,25
Saamiset omistusyhteisyriksiltä	17	2 039 225,25	707 752,76
Muut saamiset		55 257,35	53 228,12
Siirtosaamiset	18, 19	26 629 008,48	27 355 285,45
		<b>91 511 792,77</b>	<b>72 330 134,33</b>
Rahoitusarvopaperit	20	206 833 143,48	201 305 951,47
Rahat ja pankkisaamiset	20	6 411 098,28	1 454 207,08
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>315 198 649,68</b>	<b>281 796 474,97</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>1 896 235 105,23</b>	<b>1 809 298 514,99</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.



## EMOYHTIÖN TASE

VASTATTAVAA	Liitetieto	31.12.2012 €	31.12.2011 €
<b>OMA PÄÄOMA</b>	21		
Osakepääoma		55 922 485,55	55 922 485,55
Ylikurssirahasto		55 922 485,55	55 922 485,55
Edellisten tilikausien voitto		11 790 307,69	497 917,81
Tilikauden voitto		40 709 692,31	22 043 276,66
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>164 344 971,10</b>	<b>134 386 165,57</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	22	<b>448 896 757,27</b>	<b>434 541 613,33</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	29	<b>1 868 946,78</b>	<b>1 897 446,78</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>Pitkäaikainen</b>			
Joukkovelkakirjalainat	23, 24	782 848 102,36	591 622 542,18
Lainat rahoituslaitoksilta		213 999 999,98	225 156 064,52
		<b>996 848 102,34</b>	<b>816 778 606,70</b>
<b>Lyhytaikainen</b>			
Joukkovelkakirjalainat	23	108 774 439,32	148 735 179,54
Lainat rahoituslaitoksilta		11 156 064,01	9 156 429,94
Ostovelat		29 315 342,32	23 340 117,28
Velat saman konsernin yrityksille	25	542 728,15	459 652,50
Velat omistusyhteisyriyksille	26	393 455,81	120 118,18
Muut velat	27	97 197 420,08	211 878 601,87
Siirtovelat	28	36 896 878,05	28 004 583,30
		<b>284 276 327,74</b>	<b>421 694 682,61</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>1 281 124 430,08</b>	<b>1 238 473 289,31</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>1 896 235 105,23</b>	<b>1 809 298 514,99</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

	Liitetieto	1.1.–31.12.2012 €	1.1.–31.12.2011 €
<b>Liiketoiminnan rahavirrat:</b>			
Tilikauden voitto	21	40 709 692,31	22 043 276,66
<b>Oikaisut:</b>			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	31	99 160 604,38	75 735 593,41
Korkokulut ja muut rahoituskulut		37 961 966,04	31 456 287,80
Korkotuotot		-7 672 856,82	-7 233 286,64
Osinkotuotot		-1 347 030,78	-211 808,18
Verot		12 812 893,63	7 715 876,02
<b>Käyttöpääoman muutokset:</b>			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		-22 756 802,95	2 630 494,62
Vaihto-omaisuuden muutos		-3 736 433,06	-605 625,97
Osto- ja muiden velkojen muutos		22 751 951,30	-14 230 928,03
Varausten muutos		-28 500,00	-1 500,00
Maksetut korot		-24 924 248,03	-24 250 843,24
Saadut korot		3 555 790,10	2 898 710,93
Maksetut verot	11	-14 597 786,91	-2 343 505,78
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>141 889 239,21</b>	<b>93 602 741,60</b>
<b>Investointien rahavirrat:</b>			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	14	-134 889 618,00	-221 489 627,11
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	13	-9 785 186,55	-21 235 186,68
Investoinnit muihin sijoituksiin	15	-41 421,46	-221 767,52
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	14	612 000,00	50 000,00
Saadut osingot	9	1 347 030,78	211 808,18
Saadut avustukset			142 500,00
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-142 757 195,23</b>	<b>-242 542 273,13</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat:</b>			
Lyhytaikaisten lainojen nostot		345 208 475,73	620 754 894,13
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-463 553 819,40	-507 247 826,61
Pitkäaikaisten lainojen nostot		298 410 000,00	129 183 417,22
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-157 961 730,32	-105 527 907,73
Maksetut osingot	21	-10 750 886,78	-6 710 698,27
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>11 352 039,23</b>	<b>130 451 878,74</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>10 484 083,21</b>	<b>-18 487 652,79</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>		<b>202 760 158,55</b>	<b>221 247 811,34</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	20	<b>213 244 241,76</b>	<b>202 760 158,55</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.



Liikearvon poistoaika on 20 vuotta, koska kantaverkkoliiketoiminta on luonteeltaan pitkäaikaista liiketoimintaa, jonka tuotot kertyvät usean vuosikymmenen ajalta.

#### Päästöoikeudet

Päästöoikeudet käsitellään kirjanpidossa Kirjanpitolautakunnan lausunnon 1767/2005 nettomenettelyn mukaisesti.

#### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenon, sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

#### Rahat, pankkisaamiset ja arvopaperit rahoitusomaisuudessa

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteiset varat ja pankkitilit. Rahoitusarvopaperit ovat sijoitus- ja yritystodistuksia, valtion velkasitoumuksia sekä sijoituksia lyhyen koron rahastoihin. Markkinanoteeratut arvopaperit ja niihin rinnastettavat varat arvostetaan alkuperäiseen hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

#### Korolliset velat

Pitkäaikaiset korolliset velat muodostuvat rahoituslaitoslainoista ja kansainvälisen joukkovelkakirjalainaohjelman alla liikkeeseen lasketuista velkakirjoista. Lyhytaikaiset korolliset velat koostuvat kotimaisen ja kansainvälisen yritystodistusohjelman alla liikkeeseen lasketuista yritystodistuksista sekä pitkäaikaisten lainojen ja joukkovelkakirjalainojen lyhytaikaisesta osuudesta. Velkaohjelmien puitteissa liikkeeseen lasketut velkakirjat ovat sekä euro- että ulkomaan valuutan määräisiä. Fingridillä on sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoista velkaa ja velkakirjoja, joissa on korkorakennelmia. Korko jaksotetaan velan laina-ajalle. Velkakirjan mahdollinen yli- tai alihinta jaksotetaan kyseisen velkakirjan laina-ajalle. Valmiusluottojen järjestelypalkkiot kirjataan pääsääntöisesti heti kuluksi ja luotonvarausprovisiot kirjataan kuluksi sopimusajalle.

#### Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnassa noudatettavat periaatteet on esitetty konsernin liitetiedoissa kohdassa 34.

#### Tuloverot

Veroihin kirjataan tilikauden tulosta vastaava suoriteperusteinen vero sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

#### Laskennalliset verot

Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja ei kirjata tuloslaskelmaan tai taseeseen. Niitä koskevat tiedot esitetään liitetiedoissa.

## 2. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN

Fingrid Oyj:n liiketoiminta on kokonaisuudessaan järjestelmävastuullista kantaverkkoliiketoimintaa, minkä johdosta liikevaihdon jakoa toimialoittain ei ole.

<b>LIKEVAIHTO, 1 000 €</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Kantaverkkotulot	276 247	210 207
Tasesähkön myynti	152 489	145 861
Rajasiirto	10 613	22 399
Läpisiirtotuotot	9 957	22 181
Tehoreservi		2 510
Estlink pullonkaulatulot	6 469	9 632
Pohjoismaiset pullonkaulatulot	44 244	15 765
Tehoreservipalvelutuotot	300	85
Muu liikevaihto	3 345	5 188
<b>Yhteensä</b>	<b>503 663</b>	<b>433 830</b>

<b>3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT, 1 000 €</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Vuokratuotot	1 825	1 740
Saadut avustukset	214	205
Muut tuotot	1 059	1 031
<b>Yhteensä</b>	<b>3 098</b>	<b>2 976</b>



4. MATERIAALIT JA PALVELUT, 1 000 €	2012	2011
Ostot tilikauden aikana	173 954	162 748
Häviösähköhankinnat	64 578	62 590
Varastojen muutos, lisäys (-) tai vähennys (+)	-3 736	-606
Aineet ja tarvikkeet	234 795	224 732
Verkkopalvelumaksut	40	53
Muut ulkopuoliset palvelut	13 975	12 142
Palvelut	14 014	12 195
<b>Yhteensä</b>	<b>248 810</b>	<b>236 928</b>

5. HENKILÖSTÖKULUT, 1 000 €	2012	2011
Palkat ja palkkiot	18 215	17 213
Eläkekulut	3 050	2 356
Muut henkilösivukulut	869	765
<b>Yhteensä</b>	<b>22 135</b>	<b>20 334</b>

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	418	436
Helena Walldén, puheenjohtaja (3.5.2011 alkaen)	34	24
Juha Majanen, varapuheenjohtaja (22.3.2012 alkaen)	15	
Sirpa Ojala, hallituksen jäsen (22.3.2012 alkaen)	11	
Esko Torsti, hallituksen jäsen (22.3.2012 alkaen)	12	
Esko Raunio, hallituksen jäsen (3.5.2011 alkaen)	13	10
Timo Ritonummi, hallituksen varajäsen (3.5.2001 alkaen)	3	5
Marja Hanski, hallituksen varajäsen (3.5.2011 alkaen)	4	4
Niko Ijäs, hallituksen varajäsen (22.3.2012 alkaen)	2	
Matti Rusanen, hallituksen varajäsen (22.3.2012 alkaen)	2	
Jari Eklund, hallituksen varajäsen (3.5.2011 alkaen)	4	4
Arto Lepistö, varapuheenjohtaja (22.3.2012 asti)	7	23
Elina Engman, hallituksen jäsen (3.5.2011–29.2.2012)	2	11
Timo Kärkkäinen, hallituksen jäsen (3.5.2011–22.3.2012)	4	13
Mikko Räsänen, hallituksen varajäsen (3.5.2011–22.3.2012)	1	4
Antti Riivari, hallituksen varajäsen (3.5.2011–22.3.2012)	1	4
Jarmo Väisänen, hallituksen jäsen (3.5.–13.5.2011)		0
Jarmo Kilpelä, hallituksen jäsen (3.5.–13.5.2011)		0
Ilpo Nuutinen, hallituksen varajäsen (3.5.–13.5.2011)		0
Petri Vihervuori, hallituksen varajäsen (3.5.–13.5.2011)		0
Lauri Virkkunen, puheenjohtaja (3.5.2011 asti)		8
Timo Karttinen, 1. varapuheenjohtaja (3.5.2011 asti)		7
Risto Autio, hallituksen jäsen (3.5.2011 asti)		4
Ari Koponen, hallituksen jäsen (3.5.2011 asti)		4
Ritva Nirkkonen, hallituksen jäsen (3.5.2011 asti)		4
Anja Silvennoinen, hallituksen jäsen (3.5.2011 asti)		4
Jorma Tammenaho, hallituksen varajäsen (3.5.2011 asti)		2
Pekka Kettunen, hallituksen varajäsen (3.5.2011 asti)		2
Kari Koivuranta, hallituksen varajäsen (3.5.2011 asti)		2
Jukka Mikkonen, hallituksen varajäsen (3.5.2011 asti)		2
Juha Laaksonen, hallituksen varajäsen (3.5.2011 asti)		2
Minna Korkea-oja, hallituksen varajäsen (1.1.–3.5.2011)		2
Jukka Ruusunen, toimitusjohtaja	303	293
<b>Yhtiön palveluksessa toimihenkilöitä tilikauden aikana:</b>		
Henkilöstö keskimäärin	269	263
Henkilöstö vuoden lopussa	275	266

6. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT, 1 000 €	2012	2011
Liikearvo	6 433	6 433
Muut pitkävaikutteiset menot	7 145	6 733
Rakennukset ja rakennelmat	4 783	4 050
Koneet ja kalusto	36 356	32 405
Voimajohdot	30 555	27 827
<b>Yhteensä*</b>	<b>85 273</b>	<b>77 449</b>
* Sähköverkon poistot (liitetiedot 13 ja 14)	76 644	63 821
7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT, 1 000 €	2012	2011
Vieraat urakat, työsuoritukset ym.	37 851	31 808
Verkkovuokrat	551	131
Muut vuokratulot	8 166	11 407
Muut kulut	7 156	6 796
<b>Yhteensä</b>	<b>53 723</b>	<b>50 142</b>
8. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT, 1 000 €	2012	2011
Tilintarkastuspalkkiot	35	32
Muut palkkiot	63	6
<b>Yhteensä</b>	<b>98</b>	<b>38</b>
9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, 1 000 €	2012	2011
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	-12	-1
Osinkotuotot muilta	-1 335	-212
Korko- ja muut rahoitustuotot muilta	-7 673	-7 233
	-9 020	-7 446
Korko- ja muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille	3	7
Korko- ja muut rahoituskulut muille	37 959	31 449
	37 962	31 456
<b>Yhteensä</b>	<b>28 942</b>	<b>24 011</b>
10. TILINPÄÄTÖSSIIRROT, 1 000 €	2012	2011
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	14 355	-1 817

<b>11. TULOVEROT, 1 000 €</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Tuloverot tilikaudelta	12 813	7 716
<b>Yhteensä</b>	<b>12 813</b>	<b>7 716</b>
<b>Laskennalliset verovelat ja -saamiset, 1 000 €</b>		
Laskennalliset verosaamiset		
Väliaikaisista eroista	458	493
	<b>458</b>	<b>493</b>
Laskennalliset verovelat		
Väliaikaisista eroista	364	404
Tilinpäätössiirroista	109 980	106 463
	<b>110 343</b>	<b>106 867</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>109 886</b>	<b>106 373</b>
<b>12. LIIKEARVO, 1 000 €</b>		
	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Hankintameno 1.1.	128 664	128 664
Hankintameno 31.12.	128 664	128 664
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-92 209	-85 776
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-6 433	-6 433
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>30 022</b>	<b>36 455</b>
Kertynyt poistoero 1.1.	-36 455	-42 888
Poistoeron lisäys 1.1.-31.12.		
Poistoeron vähennys 1.1.-31.12.	6 433	6 433
<b>Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.</b>	<b>-30 022</b>	<b>-36 455</b>
<b>13. MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT, 1 000 €</b>		
	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Hankintameno 1.1.	162 236	141 001
Lisäykset 1.1.-31.12.	9 785	21 235
Vähennykset 1.1.-31.12.		
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>172 021</b>	<b>162 236</b>
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-73 904	-67 171
Vähennysten suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.		
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-7 145	-6 733
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.*</b>	<b>90 972</b>	<b>88 332</b>
Kertynyt poistoero 1.1.	-58 135	-59 326
Poistoeron lisäys 1.1.-31.12.	-6 122	-5 542
Poistoeron vähennys 1.1.-31.12.	7 145	6 733
<b>Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.</b>	<b>-57 111</b>	<b>-58 135</b>
<b>* Sähköverkon nettoinvestoinnit, 1 000 €</b>		
	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	83 901	86 763
Kirjanpitoarvo 1.1.	-86 802	-72 067
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	5 803	5 887
Vähennykset 1.1.-31.12.		
<b>Yhteensä</b>	<b>2 903</b>	<b>20 583</b>

14. AINEELLISET HYÖDYKKEET, 1 000 €	2012	2011
<b>Maa- ja vesialueet</b>		
Hankintameno 1.1.	13 671	13 509
Lisäykset 1.1.–31.12.	262	162
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>13 933</b>	<b>13 671</b>
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.1.	125 336	105 946
Lisäykset 1.1.–31.12.	32 825	19 432
Vähennykset 1.1.–31.12.		-43
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>158 161</b>	<b>125 336</b>
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-27 038	-23 004
Vähennysten suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.		17
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	-4 783	-4 050
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>126 340</b>	<b>98 298</b>
Kertynyt poistoero 1.1.	-9 925	-9 614
Poistoeron lisäys 1.1.–31.12.	-6 275	-4 373
Poistoeron vähennys 1.1.–31.12.	4 783	4 062
<b>Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.</b>	<b>-11 417</b>	<b>-9 925</b>
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.1.	743 781	664 281
Lisäykset 1.1.–31.12.	112 864	79 755
Vähennykset 1.1.–31.12.		-255
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>856 645</b>	<b>743 781</b>
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-295 290	-263 013
Vähennysten suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.		127
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	-36 356	-32 405
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>524 999</b>	<b>448 491</b>
Kertynyt poistoero 1.1.	-100 690	-104 170
Poistoeron lisäys 1.1.–31.12.	-43 342	-29 028
Poistoeron vähennys 1.1.–31.12.	36 356	32 509
<b>Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.</b>	<b>-107 676</b>	<b>-100 690</b>
<b>Voimajohdot</b>		
Hankintameno 1.1.	988 334	896 062
Lisäykset 1.1.–31.12.	25 318	92 271
Vähennykset 1.1.–31.12.	-278	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 013 374</b>	<b>988 334</b>
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-316 794	-288 967
Vähennysten suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	133	
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	-30 555	-27 827
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>666 158</b>	<b>671 540</b>
Kertynyt poistoero 1.1.	-229 337	-220 360
Poistoeron lisäys 1.1.–31.12.	-44 450	-36 804
Poistoeron vähennys 1.1.–31.12.	31 116	27 827
<b>Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.</b>	<b>-242 671</b>	<b>-229 337</b>

<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	118	118
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>118</b>	<b>118</b>
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>		
Hankintameno 1.1.	162 318	142 767
Lisäykset 1.1.–31.12.	116 320	224 097
Vähennykset 1.1.–31.12.	-158 464	-204 546
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>120 174</b>	<b>162 318</b>
<b>Yhteensä*</b>	<b>1 451 722</b>	<b>1 394 435</b>
<b>* Sähköverkon nettoinvestoinnit, 1 000 €</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 442 711	1 228 890
Kirjanpitoarvo 1.1.	-1 387 391	-1 144 803
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	70 840	57 935
Vähennykset 1.1.–31.12.	145	154
<b>Yhteensä</b>	<b>126 305</b>	<b>142 176</b>

Fingridin varavoimalaitokset sisältyvät sähköverkon käyttöomaisuuteen 1.1.2012 alkaen kolmannen valvontajakson mukaisesti.

<b>15. SIJOITUKSET, 1 000 €</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>		
Hankintameno 1.1.	505	505
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>505</b>	<b>505</b>
<b>Osuudet omistusyhteisyhteisöissä</b>		
Hankintameno 1.1.	6 641	6 641
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>6 641</b>	<b>6 641</b>
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>		
Hankintameno 1.1.	1 135	913
Lisäykset 1.1.–31.12.	41	222
Vähennykset 1.1.–31.12.		
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 176</b>	<b>1 135</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>8 322</b>	<b>8 281</b>

<b>16. VAIHTO-OMAISUUS, 1 000 €</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Aineet ja tarvikkeet	10 399	6 642
Keskeneräiset työt	44	65
<b>Yhteensä</b>	<b>10 443</b>	<b>6 706</b>



17. SAAMISET OMISTUSYHTEYSRITYKSISSÄ, 1 000 €	2012	2011
Lyhytaikaiset:		
Myyntisaamiset	2 039	708
<b>Yhteensä</b>	<b>2 039</b>	<b>708</b>
18. SIIRTOSAAMISET, 1 000 €	2012	2011
Korot ja muut rahoituserät	18 075	21 650
Myynnin ja ostojen jaksotukset	8 368	5 502
Muut siirtosaamiset	186	203
<b>Yhteensä</b>	<b>26 629</b>	<b>27 355</b>
19. SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT, KULUKSI KIRJAAMATTOMAT MENOT JA PÄÄOMA-ALENNUKSET LAINOJEN LIIKKEESEEN LASKEMISESTA, 1 000 €	2012	2011
Pääoma-alennukset	2 928	2 167
20. RAHAVARAT, 1 000 €	2012	2011
Sijoitustodistukset	45 837	99 206
Yritystodistukset	150 996	102 100
Lyhyen koron rahastot	10 000	
	206 833	201 306
Rahavarat ja pankkisaamiset	5 391	152
Pantatut tilit	1 020	1 302
	6 411	1 454
<b>Yhteensä</b>	<b>213 244</b>	<b>202 760</b>
21. OMA PÄÄOMA, 1 000 €	2012	2011
Osakepääoma 1.1.	55 922	55 922
Osakepääoma 31.12.	55 922	55 922
Ylikurssirahasto 1.1.	55 922	55 922
Ylikurssirahasto 31.12.	55 922	55 922
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	22 541	7 209
Osingonjako	-10 751	-6 711
Voitto edellisiltä vuosilta 31.12.	11 790	498
Tilikauden voitto	40 710	22 043
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>164 345</b>	<b>134 386</b>
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	52 500	22 541

Osakemäärä, kpl	Osakesarja A	Osakesarja B	Yhteensä
1.1.2012	2 078	1 247	3 325
31.12.2012	2 078	1 247	3 325

A-sarjan osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään kolmella äänellä ja B-sarjan osake yhdellä äänellä. Valittaessa hallituksen jäseniä jokainen A-sarjan osake oikeuttaa äänestämään yhtiökokouksessa kymmenellä äänellä ja jokainen B-sarjan osake yhdellä äänellä.

B-sarjan osakkeet tuottavat oikeuden saada ennen A-sarjan osakkeita voitonjakoon käytettävissä olevista varoista jäljempänä määritelty vuotuinen osinko. Tämän jälkeen jaetaan vastaava osinko A-sarjan osakkeille. Ellei vuotuista osinkoa voida jakaa osakkeille jonakin vuonna, osakkeet tuottavat oikeuden saada jakamatta jäänyt määrä myöhempinä vuosina voitonjakoon käytettävissä olevista varoista, kuitenkin siten, että B-sarjan osakkeet tuottavat oikeuden saada vuotuinen osinko ja jakamatta jäänyt määrä ennen A-sarjan osakkeita. B-sarjan osakkeilla ei ole oikeutta saada muuta osinkoa.

Yhtiökokous päättää osingon maksusta.

B-sarjan osingon määrittely: vuotuinen osingon määrä lasketaan kalenterivuositain siten, että osakkeen merkintähinta, lisättyinä mahdollisissa osakepääoman korotuksissa maksetuilla määrillä ja vähennettynä mahdollisilla oman pääoman palautuksina maksetuilla määrillä, kerrotaan osinkoprosentilla, kuitenkin niin, että minimiosinko on 6 %. Osinkoprosentin määrittelyn perusteena käytetään Saksan valtion 30 vuoden obligaation tuottoa.

Vuoden 2012 B-sarjan osakkeen osinkoehdotus on määritelty 6,0 %:n mukaan.

Vähemmistöosuuksia ei ole.

## 22. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ, 1 000 €

	2012	2011
Kertynyt poistoero suunnitelman mukaisista ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotuksesta	448 897	434 542

## 23. JOUKKOVELKAKIRJALAINAT, 1 000 €

				2012	2011
Valutta	Nimellisarvo	Eräpäivä	Korko		
EUR	25 000	16.03.2012	vaihtuvakorkoinen		25 000
EUR	25 000	12.04.2012	vaihtuvakorkoinen		25 000
EUR	10 000	16.04.2013	vaihtuvakorkoinen	10 000	10 000
EUR	20 000	28.04.2013	vaihtuvakorkoinen	20 000	20 000
EUR	20 000	15.10.2013	4,30 %	20 000	20 000
EUR	24 000	02.07.2014	vaihtuvakorkoinen	24 000	24 000
EUR	18 000	11.11.2014	vaihtuvakorkoinen	18 000	18 000
EUR	8 000	11.11.2014	vaihtuvakorkoinen	8 000	8 000
EUR	10 000	20.11.2014	3,26 %	10 000	10 000
EUR	20 000	11.04.2017	vaihtuvakorkoinen	20 000	20 000
EUR	25 000	11.04.2017	vaihtuvakorkoinen	25 000	25 000
EUR	30 000	15.06.2017	3,07 %	30 000	30 000
EUR	300 000	03.04.2024	3,50 %	300 000	
				<b>485 000</b>	<b>235 000</b>
FIM	160 000	19.08.2013	5,20 %	26 910	26 910
				<b>26 910</b>	<b>26 910</b>
JPY	3 000 000	25.07.2012	1,3575 % *		25 400
JPY	3 000 000	20.04.2015	1,45 %	21 563	21 563
JPY	500 000	22.06.2017	1,28 %	4 507	4 507
				<b>26 070</b>	<b>51 470</b>
CHF	39 000	22.05.2012	2,475 %		25 000
					<b>25 000</b>
NOK	170 000	19.11.2014	4,68 %	20 166	20 166
NOK	200 000	17.10.2016	5,15 %	24 620	24 620
NOK	200 000	11.04.2017	5,16 %	24 620	24 620
NOK	200 000	10.11.2017	5,12 %	23 725	23 725
NOK	200 000	12.11.2019	5,37 %	23 725	23 725
				<b>116 856</b>	<b>116 856</b>
SEK	225 000	03.04.2012	vaihtuvakorkoinen		24 194
SEK	225 000	11.04.2012	vaihtuvakorkoinen		24 142
SEK	100 000	21.03.2013	vaihtuvakorkoinen	10 560	10 560
SEK	200 000	03.04.2013	3,70 %	21 305	21 305
SEK	175 000	04.04.2014	4,30 %	18 811	18 811
SEK	300 000	15.06.2015	3,195 %	31 168	31 168
SEK	100 000	17.06.2015	3,10 %	10 417	10 417
SEK	220 000	01.12.2015	korkorakennelma	24 336	24 336
SEK	100 000	15.01.2016	3,297 %	10 390	10 390
SEK	500 000	18.10.2016	vaihtuvakorkoinen	54 900	54 900
SEK	500 000	18.10.2016	3,50 %	54 900	54 900
				<b>236 786</b>	<b>285 122</b>
Joukkovelkakirjalainat, pitkäaikaiset yhteensä				<b>782 847</b>	<b>591 622</b>
Joukkovelkakirjalainat, lyhytaikaiset yhteensä				<b>108 775</b>	<b>148 736</b>
<b>Yhteensä</b>				<b>891 622</b>	<b>740 358</b>

\* Takaisinmaksuoikeus 25.7.2006, ei käytetty

**24. VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT VIIDEN VUODEN  
TAI SITÄ PIDEMMÄN AJAN KULUTTUA, 1 000 €**

	2012	2011
Joukkovelkakirjalainat	323 725	151 577
Lainat rahoituslaitoksilta	151 203	172 866
<b>Yhteensä</b>	<b>474 928</b>	<b>324 443</b>

**25. VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE, 1 000 €**

	2012	2011
Lyhytaikaiset:		
Muut velat	543	460
<b>Yhteensä</b>	<b>543</b>	<b>460</b>

**26. VELAT OMISTUSYHTEYSYRITYKSILLE, 1 000 €**

	2012	2011
Lyhytaikaiset:		
Ostovelat	393	120
<b>Yhteensä</b>	<b>393</b>	<b>120</b>

**27. MUUT VELAT, 1 000 €**

	2012	2011
Lyhytaikaiset:		
Muut lainat / Yritystodistukset (kansainväliset ja kotimaiset)	88 910	207 405
Arvonlisäverovelat	5 103	2 481
Sähköverovelka	2 643	1 507
Muut velat	542	485
<b>Yhteensä</b>	<b>97 197</b>	<b>211 879</b>

**28. SIIRTOVELAT, 1 000 €**

	2012	2011
Lyhytaikaiset:		
Korot ja muut rahoituserät	16 889	13 136
Palkat ja henkilösivukulut	3 713	3 351
Myynnin ja ostojen jaksotukset	16 295	11 517
<b>Yhteensä</b>	<b>36 897</b>	<b>28 005</b>

**29. PAKOLLISET VARAUKSET, 1 000 €**

	2012	2011
Kreosootti- ja suolakyllästeiset puupylväät, hävittämiskustannukset	1 869	1 897
<b>Yhteensä</b>	<b>1 869</b>	<b>1 897</b>

<b>30. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET, 1 000 €</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Vuokravastuut</b>		
Tulevan vuoden maksut	2 293	1 999
Myöhemmin	22 269	24 096
	24 563	26 095
<b>Annetut pantit</b>		
Tilipanttaus, kiinteistövuokrasopimuksen vakuudeksi	47	47
Tilipanttaus, tulliluoton vakuudeksi	280	150
Tilipanttaus, sähkön pörssi kaupan vakuudeksi		127
	327	323
<b>Muut taloudelliset vastuut</b>		
Osakkuusyhtiön puolesta annettu vastatakaus	1 700	1 700
Luotonvarausprovisio ja sitoutumispalkkio:		
Tuleva vuosi	459	401
Myöhemmin	1 218	1 584
	3 378	3 685
<b>31. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT, 1 000 €</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa</b>		
Poistot	85 273	77 449
Poistoeron muutos	14 355	-1 817
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot (-/+)	-467	104
Muut		
<b>Yhteensä</b>	<b>99 161</b>	<b>75 736</b>

### **32. OIKEUDENKÄYNNIT JA VIRANOMAISMENETTELYT**

Vireillä ei ole toimintaan oleellisesti vaikuttavia oikeudenkäyntejä eikä viranomaismenettelyjä. Johtoalueiden hankintaan liittyvissä lupamenettelyissä valitetaan usein eri oikeusasteisiin. Yhtiön johdon arvion mukaan ei ole edellä mainittuihin lupamenettelyihin tai muihinkaan liiketoiminnan osa-alueisiin liittyen vireillä sellaisia oikeudenkäyntejä, joiden lopputulokset vaikuttaisivat olennaisesti konsernin taloudelliseen asemaan.

Fingrid on valittanut markkinaoikeuteen Energiamarkkinaviraston päätöksestä 23.11.2011 Dnro 831/430/2011 - Verkonhaltijan verkkotoiminnan tuoton ja siirtopalvelusta perittävien maksujen määrittämistä koskevien menetelmien vahvistaminen 1.1.2012 alkavalle ja 31.12.2015 päättyvälle valvontajaksolle.

Markkinaoikeus hylkäsi Fingridin valituksen 21.12.2012. Fingrid on valittanut markkinaoikeuden päätöksestä korkeimpaan hallinto-oikeuteen.



### 33. SÄHKÖMARKKINALAIN MUKAINEN LIIKETOIMINTOJEN ERIYTTÄMINEN

#### Tase- ja säätösähkö

Jokainen sähkömarkkinatoimija on velvollinen huolehtimaan sähkötaseensa tasapainottamisesta joko sopimalla siitä Fingridin kanssa tai jonkun muun toimijan kanssa. Fingrid ostaa ja myy tasesähköä tasapainottaakseen sähkömarkkinatoimijan (tasevastaavan) tunnittaisen sähkötaseen. Tasesähkökauppa ja tasesähkön hinnoittelu perustuvat tasepalvelusopimukseen, jonka ehdot ovat yhtäläiset ja julkiset.

Fingrid huolehtii maan hetkellisen tehotasapainon ylläpidosta ostamalla ja myymällä säätösähköä Suomessa. Tasevastaavat voivat osallistua pohjoismaiseen säätösähkömarkkinaan jättämällä tarjouksia käytössään olevasta kapasiteetista. Säätösähkömarkkinoille osallistumisen ehdot ja säätösähkön hinnoittelu perustuvat tasepalvelusopimukseen.

#### Tasevastuun hoito

Energiamarkkinaviraston päätöksen mukaan Fingrid Oyj:n tulee eriyttää valtakunnallisen tasevastuun hoitoon liittyvä toiminta muusta liiketoiminnasta sähkömarkkinalain 7 luvun mukaisesti.

Tasevastuuyksikön tuloslaskelman eriyttäminen on toteutettu sisäisen laskennan avulla seuraavasti:

Tuotot	suoraan
Erilliskustannukset	suoraan
Tuotannolliset kustannukset	aiheuttamisperiaatteella
Hallinnolliset kustannukset	aiheuttamisperiaatteella
Poistot	aiheuttamisperiaatteella Fingrid Oyj:n poistokäytännön mukaan
Rahoitustuotot ja -kulut	laskennallisen velan perusteella
Tuloverot	laskennallisesti tuloksesta

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin vuoden 2012 aikana oli 17 (16). Liikevoitto oli -2,4 % (-1,5) % liikevaihdosta.

TASEVASTUUN HOITO, ERIYTETTY TULOSLASKELMA	1.1.–31.12.2012 1 000 €	1.1.–31.12.2011 1 000 €
<b>LIKEVAIHTO*</b>	164 730	154 927
Liiketoiminnan muut tuotot	67	12
Materiaalit ja palvelut*	-164 594	-153 735
Henkilöstökulut	-1 677	-1 388
Poistot ja arvonalentumiset	-653	-733
Liiketoiminnan muut kulut	-1 754	-1 477
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>-3 882</b>	<b>-2 393</b>
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-3 882</b>	<b>-2 393</b>
Tilinpäätössiirrot	226	43
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>-3 656</b>	<b>-2 350</b>

\* Liikevaihto sisältää tasesähkön myyntiä 12,2 (8,5) miljoonaa euroa sekä materiaalit ja palvelut sisältävät ostoa 7,7 (8,0) miljoonaa euroa tasevastaava Fingrid Oyj:lle.

## TASEVASTUUN HOITO, ERIYTETTY TASE

VASTAAVAA	31.12.2012 1 000 €	31.12.2011 1 000 €
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	417	232
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	735	463
	735	463
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 153</b>	<b>695</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 288	8 654
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä	4 655	4 307
Muut saamiset	1 906	770
	8 849	13 731
Rahat ja pankkisaamiset	1	1
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>8 850</b>	<b>13 732</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>10 002</b>	<b>14 427</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2012 1 000 €</b>	<b>31.12.2011 1 000 €</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	32	32
Ylikurssirahasto	286	286
Edellisten tilikausien voitto	11 347	13 697
Tilikauden voitto	-3 656	-2 350
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>8 009</b>	<b>11 665</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	<b>-732</b>	<b>-506</b>

## VIERAS PÄÄOMA

Lyhytaikainen vieras pääoma		
Velat saman konsernin yrityksille	2 725	3 268
	2 725	3 268
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>2 725</b>	<b>3 268</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>10 002</b>	<b>14 427</b>

### Kantaverkkotoiminta

Kantaverkkotoimintaan on katsottu kuuluvan Fingrid Oyj:n koko liiketoiminta, mukaan luettuna järjestelmävastuu, joka sisältää tasevastuun.

Edellä mainitulla perusteella Fingrid Oyj:n tilinpäätös vastaa kantaverkkotoiminnan tilinpäätöstä.

## 34. SÄHKÖVERKKOTOIMINNAN TUNNUSLUVUT

	2012	2011
Sähköverkkotoiminnan sijoitetun pääoman tuotto, %	6,3	3,8

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto, \%} = \frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä + korko- ja muut rahoituskulut + sähköverkon leasingmaksujen ja vuokrien korko-osuudet}}{\text{taseen loppusumma - korottomat velat + sähköverkkoon liittyvät leasing- ja vuokravastuut (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

## 35. PÄÄSTÖOIKEUDET

Fingridille myönnettiin päästöoikeuksia vuosille 2008–2012 yhteensä 126,3 tuhatta tonnia, josta Olkiluodon voimalaitoksen osuus 112,3 tuhatta tonnia. Pääsääntöisesti Fingridillä on 31.12. hallussaan vähintään vuotuisia CO<sub>2</sub>-päästöjä vastaava määrä päästöoikeuksia. Vuonna 2012 on otettu käyttöön Forssan varavoimalaitos, jonka myötä päästömäärät ovat kasvaneet. Päästöoikeuksien käytöllä ei ollut tulosvaikutusta vuonna 2012.

	2012	2011
	tCO <sub>2</sub>	tCO <sub>2</sub>
Vastikkeetta saadut oikeudet	25 261	25 261
Päästömäärät, Olkiluoto	844	526
Päästömäärät, Forssa	17 633	
Päästömäärät, muut voimalaitokset yhteensä	2 840	1 908
<b>Kaikki päästöt yhteensä</b>	<b>21 317</b>	<b>2 434</b>

### 3. TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 14. helmikuuta 2013

Helena Walldén  
puheenjohtaja

Juha Majanen  
varapuheenjohtaja

Sirpa Ojala

Esko Torsti

Esko Raunio

Jukka Ruusunen  
toimitusjohtaja

#### TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 15. helmikuuta 2013

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Henrik Sormunen, KHT



## Tilintarkastuskertomus

Fingrid Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Fingrid Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2012. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.



Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

#### Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

#### Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 15. päivänä helmikuuta 2013

**PricewaterhouseCoopers Oy**  
KHT-yhteisö

Henrik Sormunen  
KHT

## PÖRSSITIEDOTTEET 2012

20. joulukuuta 2012

Fingrid Oyj:n taloudelliset tiedotteet 2013

14. joulukuuta 2012

Moody's päivitti Fingridin luottoluokituksen

02. marraskuuta 2012

Standard & Poor's Rating Services päivitti Fingrid Oyj:n luokitukset. Pitkäaikainen luokitus on AA- ja lyhytaikainen luokitus on A-1+

25. lokakuuta 2012

Fingrid-konsernin osavuosisikatsaus 1.1.–30.9.2012

16. lokakuuta 2012

Fitch Ratings on vahvistanut Fingridin pitkäaikaisen velan luottoluokituksen A+ tasolle, tulevaisuuden näkymä vakaa

24. elokuuta 2012

Fingrid-konsernin osavuosisikatsaus 1.1.–30.6.2012

27. huhtikuuta 2012

Fingrid-konsernin osavuosisikatsaus 1.1.–31.3.2012

03. huhtikuuta 2012

Fingridiltä 300 miljoonan euron julkinen joukkovelkakirjalaina

22. maaliskuuta 2012

Helena Walldén jatkaa Fingrid Oyj:n hallituksen puheenjohtajana

21. helmikuuta 2012

Fingrid-konsernin toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2011: Investoinnit ennätystasolla, tulos aleni

18. tammikuuta 2012

Standard & Poor's Rating Services vahvisti Fingrid Oyj:n pitkäaikaisen luokituksen AA- ja lyhytaikaisen luokituksen A-1+. Näkymä negatiivinen.

Fingrid-konserni julkaisee vuonna 2013 seuraavat taloudelliset tiedotteet:

- 18.2.2013 tilinpäätöstiedote, toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2012
- 25.4.2013 osavuosisikatsaus tammi–maaliskuulta 2013
- 24.7.2013 osavuosisikatsaus tammi–kesäkuulta 2013
- 23.10.2013 osavuosisikatsaus tammi–syyskuulta 2013

Varsinainen yhtiökokous pidetään 27.5.2013.









Graafinen suunnittelu ja taitto:  
Mainos- ja viestintätoimisto BBO Oy

Valokuvat:  
Fingrid Oyj, Akseli Niemelä, Eija Eskelinen,  
Janika Seppälä, Jonna Monola, Juha Sinisalo,  
Juhani Eskelinen, Justus Järnefelt, Otto Wiikari,  
Pertti Koskimies, Risto Jutila, Utte Ekholm,  
Valtteri Kantanen, DecoMedia Oy, ManjaMedia,  
Kraftnät Ålandin arkisto, Future Image Bank, Istock

Paino:  
Lönnberg Painot Oy 2013

Paperit:  
Galerie Art Matt 250 g/m<sup>2</sup>  
Galerie Art Matt 130 g/m<sup>2</sup>

Fingrid välittää. Varmasti.